



**ВОЗРОЖДЕНИЕ  
БАНК**

БАНК, КОТОРЫЙ ВСЕГДА С ТОБОЙ

# ВОЗРОЖДЕНИЕ

**Годовой отчет**

**60 000**

корпоративных клиентов

**1 546 000**

розничных клиентов

**173**

офиса

**730**

банкоматов

**1 392 000**

банковских карт

# Содержание

Портрет Банка	3
Обращение Председателя Правления	7
Стратегия	9
Важнейшие итоги 2010 года	13
Экономика и банковский сектор России	14
Обзор деятельности	18
Обзор финансовых результатов по МСФО	18
Корпоративный бизнес	24
Розничный бизнес	31
Бизнес на основе банковских карт	38
Операции на финансовых рынках	40
Банковские технологии	43
Акционерный капитал	44
Корпоративное управление	46
Управление рисками	67
Социальная ответственность	78
Финансовая отчетность банка «Возрождение» за 2010 год по МСФО	83
Филиалы банка «Возрождение» в России	90
Офисы банка «Возрождение»	92
Контактная информация	96

# Портрет Банка

Банк «Возрождение» – это персональный банк для корпоративных и частных клиентов, предоставляющий финансовые услуги на всей территории России. Банк ведет свою историю с 1991 года и сегодня является одним из крупнейших финансовых институтов России. На протяжении 18 лет банк «Возрождение» входит в топ-30 российского банковского сектора.

Филиальная сеть банка «Возрождение» насчитывает 173 отделения и 730 банкоматов, охватывая 21 регион России с наибольшим присутствием в ее Европейской части – Московской области, Южном и Северо-Западном регионах.

Банк обслуживает около 60 тысяч корпоративных и 1,5 миллиона частных клиентов, предлагая разнообразный спектр услуг по депозитам, управлению деньгами, финансированию, ипотечному и потребительскому кредитованию, обслуживанию банковских карт. Банк «Возрождение» отличается высокой лояльностью клиентов, многие из которых сотрудничают с нами уже на протяжении 20 лет.

Стратегия Банка строится на развитии конкурентных преимуществ: бизнеса, генерирующего стабильный комиссионный доход, и программ кредитования малого и среднего бизнеса, опираясь на надежную базу фондирования – средства клиентов. Банк

«Возрождение» придерживается консервативной политики управления рисками, позволившей ему без потерь пройти все финансовые кризисы в современной истории России.

В декабре 2010 года банк «Возрождение» стал Банком года в России по версии авторитетного британского журнала The Banker (издательство Financial Times).

Банк «Возрождение» является одним из немногих российских кредитных учреждений, чьи акции находятся в свободном обращении на российских и зарубежных фондовых биржах. В число акционеров Банка входит более 9 тысяч физических и юридических лиц, многие из которых стали владельцами его акций более 15 лет назад. Неукоснительно соблюдая права и интересы своих акционеров, банк «Возрождение» из года в год признается одним из лидеров российского финансового рынка по уровню корпоративного управления.

Банк «Возрождение» предоставляет финансовую отчетность по Российским стандартам бухгалтерского учета и по Международным стандартам финансовой отчетности (с 1991 года). Аудитором Банка является ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Долгосрочные кредитные рейтинги Банка: Moody's Ba3, Standard & Poor's B+.

### Позиции на рынке\*

3-й по объемам кредитов малому и среднему бизнесу  
6-й по объемам выданных ипотечных кредитов  
11-й по количеству пластиковых карт в обращении

13-й по депозитам физических лиц  
18-й по количеству собственных банкоматов  
20-й по кредитам юридическим лицам  
20-й по объему кредитного портфеля  
497-й в мире по стоимости бренда среди банков\*\*

\* Данные «РБК Рейтинг».  
\*\* Рейтинг Top 500 Banking Brands по стоимости бренда по версии международной независимой консалтинговой компании Brand Finance.

Ключевые результаты деятельности	2010 г.	2009 г.	Изменение
Активы, млрд рублей	166,2	145,6	14,1%
Кредитный портфель (за вычетом резерва), млрд рублей	104,0	85,2	22,1%
Средства розничных клиентов, млрд рублей	85,2	68,6	24,2%
Прибыль, млрд рублей	0,6	1,2	-50,0%
Достаточность капитала	15,2%	19,0%	-3,8 п.п.
ROE	3,5%	7,8%	-4,3 п.п.
Количество розничных клиентов, тыс.	1 546	1 503	2,9%
Количество корпоративных клиентов, тыс.	60	56	7,1%

### Кредитные рейтинги

Агентство	Вид	Рейтинг	Прогноз
Moody's Investors Service	Рейтинг банковских депозитов в иностранной валюте	Ba3/NP	Стабильный
	Рейтинг банковских депозитов в местной валюте	Ba3/NP	Стабильный
	Рейтинг финансовой устойчивости	D-	Стабильный
Standard & Poor's	Долгосрочный кредитный рейтинг контрагента	B+	Позитивный
	Краткосрочный кредитный рейтинг контрагента	B	Позитивный
	Рейтинг по национальной шкале	ruA+	Позитивный
Рейтинговое агентство «Мудис Интерфакс»	Долгосрочный кредитный рейтинг по национальной шкале	Aa3.ru	Стабильный

Финансовые показатели в таблице «Ключевые результаты деятельности» представлены по МСФО. Далее в отчете все финансовые показатели представлены по МСФО.

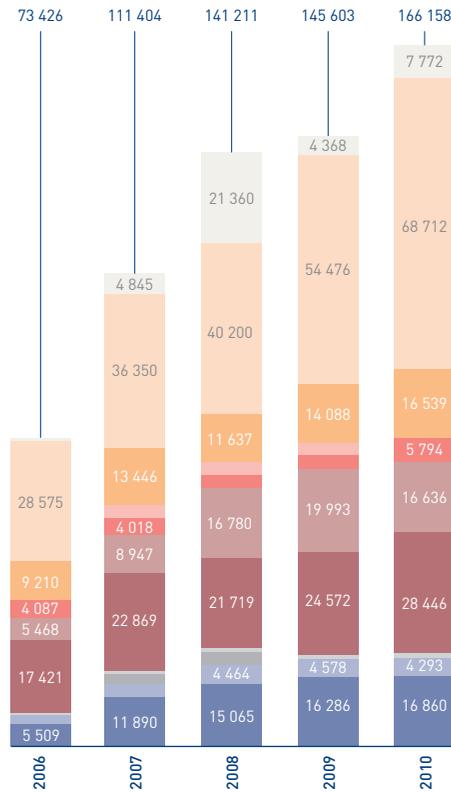
Динамика и структура активов, млн рублей



- Денежные средства и эквиваленты
- Кредиты клиентам
- МБК\* выданные
- Ценные бумаги
- Прочие активы

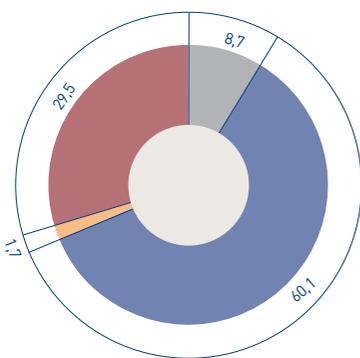
\* МБК – межбанковские кредиты

Динамика и структура обязательств, млн рублей



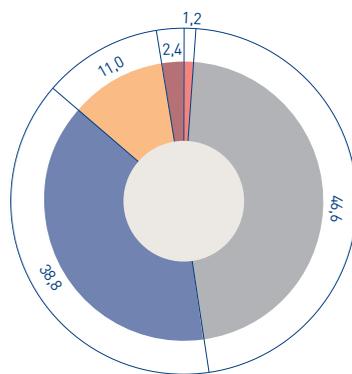
- Капитал
- Суборд. депозиты
- Синдицированные кредиты
- Прочие
- Текущие счета корп. клиентов
- Депозиты корп. клиентов
- Векселя и деп. сертификаты
- Облигации
- Текущие счета физ. лиц
- Депозиты физ. лиц
- Средства других банков

Структура активов, %



- Корпоративный бизнес
- Розничный бизнес
- Операции на финансовых рынках
- Бизнес на основе банковских карт

Структура обязательств, %



- Корпоративный бизнес
- Розничный бизнес
- Операции на финансовых рынках
- Бизнес на основе банковских карт
- Прочие\*

\* Операционные доходы до создания резервов под обесценение кредитного портфеля.



Дмитрий Орлов, Председатель Правления банка «Возрождение»

Банк «Возрождение» ориентирован на развитие бизнеса по ключевым направлениям, связанным с потребителями корпоративного и розничного секторов российской экономики, обеспечивая долговременный рост акционерной стоимости бизнеса.

# Обращение Председателя Правления

Уважаемые акционеры, коллеги и партнеры!

Год 2010-й стал для российской банковской системы годом выздоровления. Острая фаза кризиса миновала, и на фоне возобновившегося роста экономики банковский сектор продемонстрировал уверенные признаки восстановления. Это проявилось и в росте кредитования, и в улучшении качества активов. Кризис существенно изменил ландшафт банковского рынка, усилив конкуренцию в целом и укрепив позиции государственных банков. Кроме того, российские банки впервые оказались в условиях низких ставок рефинансирования и невысокой инфляции.

Для банка «Возрождение» 2010 год был определен как переходный этап к модели посткризисного роста. По всем направлениям бизнеса были установлены жесткие планы с учетом сложившейся конъюнктуры рынка, а ключевыми приоритетами Банка стали снижение стоимости фондирования, рост кредитного портфеля при сохранении его высокого качества и проведение внутренних изменений, направленных на совершенствование бизнес-процессов и предложение новых высокотехнологичных услуг.

По итогам работы за год Банк сумел решить поставленные задачи, по ряду направлений приблизившись к докризисным показателям, а в некоторых сегментах превысив их. Ключевым фактором успеха стали прочные доверительные отношения с нашими партнерами и клиентами, которые не только остались лояльны банку «Возрождение» в тяжелый кризисный период, но и расширили сотрудничество с нами в минувшем году, несмотря на жесткую ценовую конкуренцию со сто-

роны государственных банков. Именно на развитие отношений с существующими клиентами мы делали ставку в 2010 году, и эта стратегия себя полностью оправдала.

Благодаря поддержке клиентов и партнеров Банк получил возможность планомерно снижать стоимость фондирования в течение года. Так, средняя стоимость фондирования в 2010 году по Международным стандартам финансовой отчетности снизилась с 7,1% до 6,1%, а процентный спрэд на конец года составил 6,3%. Банк дополнительно привлек более 17,2 млрд рублей клиентских средств, в которых 36,7% составили текущие счета розничных и корпоративных клиентов – практически бесплатный источник фондирования Банка.

Средства клиентов оставались основным источником финансирования активных операций. За 2010 год Банк увеличил совокупный объем кредитного портфеля на 22,1%, в то время как рынок вырос на 12,6%.

В условиях растущего спроса на кредитные ресурсы в 2010 году Банк не изменил консервативному подходу в управлении рисками. Был сохранен практически 100-процентный уровень покрытия проблемной задолженности резервами по МСФО. В связи с ростом кредитного портфеля резервы на возможные потери увеличились на 1,51 млрд рублей, но их удельный вес в кредитном портфеле практически не изменился. Вместе с этим в 2010 году Банк стал более либеральным при реализации программ кредитования, расширив целевой сегмент заемщиков за счет новых клиентских категорий и смягчив условия по ряду кредитных про-

дуктов. Это позволило впервые нарастить объем ипотечного портфеля свыше отметки в 10 млрд рублей и увеличить объем корпоративного кредитования более чем на 20%.

Отдельно хочу отметить успешные результаты работы с малым и средним бизнесом – ключевым клиентским сегментом банка «Возрождение». Опираясь на поддержку Европейского банка реконструкции и развития и региональных фондов поддержки малого предпринимательства, в 2010 году Банк увеличил объемы кредитования этого сегмента на 24,5%, до 60 млрд рублей, укрепив свои позиции в качестве одного из крупнейших российских кредиторов малого и среднего бизнеса.

Усилившееся конкурентное давление со стороны госбанков заставило нас уделить пристальное внимание вопросам развития кросс-продаж. Опираясь на современную CRM-систему, эффективные технологии активных продаж и мотивированный персонал, нам удалось существенно продвигаться в этом направлении. Высокий уровень непроцентных доходов всегда был конкурентным преимуществом бизнес-модели банка «Возрождение». В период кризиса он стал одним из важных факторов нашей устойчивости, а сегодня выступает прочным фундаментом посткризисного роста. В отчетном периоде мы продолжили работу по развитию линейки услуг, генерирующих комиссионные доходы как в корпоративном, так и в розничном сегментах. По итогам года доля непроцентных доходов в операционном доходе до вычета резервов составила 45% – один из самых высоких показателей среди российских банков. В 2009 году мы запустили проект сотрудничества с таможенной платежной системой «Зеленый коридор». В 2010 году обороты Банка по проекту выросли в 2,5 раза, обеспечив нам лидирующие позиции по объему проведенных платежей и подтвердив нашу способность находить перспективные сегменты рынка.

Высокое качество работы Банка было отмечено профессиональным сообществом в России и за рубежом. Авторитетный британский журнал The Banker присудил банку «Возрождение» звание Банка года в России. Уже третий год подряд авторитетные аналитики отмечают Банк в числе наиболее влиятельных российских банковских институтов. Кроме того, банк «Возрождение» вошел в число 10 российских банков, включенных в рейтинг 500 крупнейших банков мира по стоимости бренда, подготовленный международной независимой консалтинговой компанией Brand Finance.

В 2011 году Банк продолжит следовать консервативной стратегии, ориентированной в первую очередь на работу с целевым клиентским сегментом. Будем активно наращивать кредитный портфель и при условии сохранения тенденции снижения расходной ставки, которую мы наблюдали в конце 2010 года, можем ожидать дальнейшего роста прибыли. Безусловно, конечный финансовый результат во многом будет зависеть от внешних факторов, от темпов восстановления экономики страны, но мы считаем, что в течение ближайших лет страна вполне сможет выйти на прежний уровень экономического развития, а банковская система – на докризисные показатели эффективности.

В 2011 году банку «Возрождение» исполнилось 20 лет. За это время нам и нашим клиентам пришлось столкнуться с самыми разными вызовами, но каждый раз мы находили эффективные решения. Я хочу поблагодарить всех сотрудников Банка за профессионализм и упорство в работе, а также высказать признательность всем нашим клиентам за доверие и по-настоящему партнерские отношения. Уверен, нас ждут долгие годы продуктивного сотрудничества.

С уважением,  
Дмитрий Орлов



Банк «Возрождение» ориентирован на развитие бизнеса по ключевым направлениям, связанным с потребностями корпоративного и розничного секторов российской экономики, обеспечивая долговременный рост акционерной стоимости бизнеса.

Основным приоритетом Банка является предоставление комплексного банковского обслуживания юридическим лицам на каждом этапе развития бизнеса, а частным лицам – в любой период их жизни. При этом банк «Возрождение» нацелен на постоянное улучшение качества сервиса, выстраивание долгосрочных отношений с клиентами и дальнейшее развитие бренда. Достижение высокого уровня лояльности клиентов за счет точного позиционирования бренда, предложения оптимального набора продуктов и высокого качества обслуживания – цель нашей клиентской политики.

Ключевыми направлениями развития клиентской базы являются увеличение количества продаж разных продуктов клиентам (как новым, так и уже существующим), а также активное использование потенциала корпоративной клиентуры Банка для привлечения розничных клиентов – их сотрудников с устойчивым местом работы и стабильными доходами, с возможностью формирования для этого сегмента специальных предложений. Обладая широкой линейкой современных бан-

ковских услуг, Банк ориентируется на активное развитие кросс-продаж и увеличение доли непроцентных доходов в общей структуре доходов.

Банк «Возрождение» нацелен на устойчивый рост за счет содействия развитию бизнеса и увеличения благосостояния своих клиентов, средства которых остаются основным источником фондирования активных операций.

Банк «Возрождение» проводит операции в трех ключевых сегментах: розничный и корпоративный бизнесы, а также операции на финансовых рынках.

#### • В корпоративном бизнесе

Банк «Возрождение» ориентируется на развитие долгосрочного сотрудничества с клиентами, предлагая им не отдельную услугу, а необходимый набор продуктов. Увеличение клиентской базы планируется за счет привлечения клиентов малого и среднего бизнеса, индивидуальной работы с крупными клиентами, акцентирования внимания на многофилиальных клиентах, имеющих совпадение с сетью офисов Банка. Ключевой фактор успеха заключается в комплексном подходе к обслуживанию каждого корпоративного клиента и его сотрудников, повышении качества сервиса, различных подходах в работе с различными клиентскими сегментами.

Приоритетным клиентским сегментом для нас выступают предприятия малого и среднего бизнеса, чью долю в кредитном портфеле Банк намерен увеличивать. Наряду с активным привлечением новых предприятий-заемщиков, Банк намерен развивать продуктовую линейку кредитов путем совершенствования существующих кредитных продуктов и запуска новых. В расширении корпоративной базы фондирования банк «Возрождение» будет ориентироваться на сотрудничество с ресурсоизбыточными компаниями, а также привлекать небольшие депозиты от крупных клиентов, что усилит диверсификацию портфеля депозитов. Важной задачей в корпоративном сегменте остается увеличение количества продуктов, используемых каждым клиентом, а также повышение интенсивности использования дистанционных каналов обслуживания.

Банк «Возрождение» планирует активно развивать инфраструктуру обслуживания банковских карт, как основу для привлечения корпоративных клиентов на зарплатные проекты. Главные задачи в этом направлении – сохранение лидирующих позиций в Московской области и активная поддержка корпоративного бизнеса в региональных филиалах.

- **В розничном бизнесе**

основными продуктами направления являются: вклады, потребительское и ипотечное кредитование, а также платежный и кассовый сервис для частных лиц. Ресурсы, привлеченные от частных лиц, банк «Возрождение» рассматривает как основной источник фондирования активных операций, а также как фактор, стабилизирующий в целом деятельность Банка, в том числе и во время значительных изменений рыночных условий. Мы намерены сохранять позиции в топ-15 российских банков по объему привлеченных средств населения. В услови-

ях стабильной экономики и исходя из собственных бизнес-планов Банк должен обеспечивать прирост вкладов не ниже среднего по рынку. Вклады и текущие счета населения в балансе Банка будут находиться на уровне не менее 40%.

При формировании кредитного портфеля банк «Возрождение» будет ориентироваться, прежде всего, на его качество и доходность. Кредитные операции Банк планирует проводить преимущественно среди существующих клиентов с подтвержденной кредитной или платежной историей, а также среди физических лиц, работающих на предприятиях – клиентах Банка. Ипотека останется важным направлением кредитования, основным фактором развития которого будет являться доступность долгосрочных источников финансирования.

Приоритетным направлением Банк видит увеличение кросс-продаж розничных продуктов на основе банковских карт и обеспечение роста операций самообслуживания, которые планируется постепенно переводить на современные удаленные каналы: интернет-банкинг и мобильный банкинг.

Непроцентные доходы являются чрезвычайно важным элементом в структуре доходов Банка, особенно в условиях нестабильных процентных ставок. Темп роста непроцентных доходов в розничном бизнесе напрямую связан с объемами кредитования и платежных, и кассовых операций и должен соответствовать темпам роста их прогнозных значений.

- **В сфере операций на финансовых рынках** банк «Возрождение» нацелен на дальнейшую диверсификацию портфеля ценных бумаг для поддержания достаточного уровня ликвидности, снижения принимаемых рисков и повышения до-

ходности активов. Банк продолжает развивать инструменты снижения рисков, возникающих в связи с проведением операций на финансовых рынках, в том числе валютного, процентного и рыночного.

С целью обеспечения долгосрочного роста во всех сегментах бизнеса, банк «Возрождение» ставит перед собой задачу формирования эффективной инфраструктуры для решения ключевых бизнес-задач. Для повышения качества обслуживания клиентов Банк сосредоточится на взвешенном развитии сети продаж на основе офисов и устройств самообслуживания. Мы придерживаемся стратегии поэтапной региональной экспансии и планируем акцентировать внимание на тех регионах, где уже действуют филиалы Банка. Увеличение количества точек продаж будет проходить в соответствии с потребностями рынка в каждом конкретном регионе и в рамках существующей бизнес-модели. Дальнейшее развитие инфраструктуры продаж Банка будет происходить преимущественно в Московской и соседних с ней областях, в Южном и Северо-Западном регионах.

Банк считает информационные технологии важнейшим фактором сохранения конкурентных преимуществ и повышения качества клиентского обслуживания, а также совершенствования системы управления Банком на основе использования современных информационных и телекоммуникационных технологий. В 2011 году работы в сфере IT будут направлены преимущественно на улучшение качества предоставления IT-сервисов, а также на разработку и внедрение интернет-банкинга и мобильного банкинга.

Маркетинговая стратегия неразрывно связана с бизнес-задачами, которые стоят перед Банком, и направлена на укрепление конкурентоспособности Банка и повышение лояльности

и удовлетворенности клиентов путем развития каналов продаж (в том числе филиальной сети), предложения продуктов, более полно отвечающих запросам клиентов, чем продукты конкурентов, обеспечения высоких стандартов обслуживания клиентов, развития бренда Банка.

Мы считаем, что эффективность маркетинговой стратегии объективно измеряется через уровень удовлетворенности и лояльности клиентов. Банк ставит себе задачу быть среди лидеров рынка по этим показателям, как среди корпоративных, так и среди розничных клиентов.

Важным активом Банка является бренд. Мы будем развивать бренд Банка на основе понимания того, что самым ценным активом банка «Возрождение» являются отношения с клиентами. Мы работаем в истинном партнерстве с клиентами, и наши отношения строятся на принципах отзывчивости, человечности и надежности. Мы – тот банк, на который можно положиться как в хорошие, так и в трудные времена. Именно такие отношения с клиентами отличают нас от других банков сегодня и будут отличаться в будущем.

Банк ориентируется на продвижение бренда в целом, а не каждого конкретного продукта в отдельности, при этом возможно использование всех средств массовых коммуникаций (телевидение, радио, наружная реклама, пресса, Интернет, адресные коммуникации).

В 2011 году планируется широкое использование прямых адресных коммуникаций, основанных на детальной сегментации с помощью специальных программных средств анализа баз данных.

Особое внимание уделяется качеству обслуживания. Вопросы качества обслуживания включают в себя мероприятия по четырем направлениям:

- утверждение «Стандартов обслуживания» для всех сотрудников, участвующих в прямых коммуникациях с клиентами: Банк планирует своевременно совершенствовать «Стандарты обслуживания» в соответствии с потребностями клиентов;
- обучение персонала;
- мотивация персонала;
- контроль за персоналом в части соблюдения «Стандартов обслуживания» и знания продуктов, путем регулярного проведения исследования «Таинственный покупатель» и замеров удовлетворенности клиентов.

Одним из приоритетных направлений в стратегии развития бренда является Public Relations. В Банке большое внимание уделяется своевременному, достоверному и полному информированию партнеров, клиентов и акционеров о жизни Банка, его целях и результатах работы. Прозрачность и открытость информации являются частью стратегии развития Банка.

Стратегия банка «Возрождение» предусматривает постоянное укрепление системы корпоративного управления в соответствии с лучшей мировой практикой и интересами акционеров. Банк нацелен на повышение эффективности работы Совета Директоров, в том числе через формирование новых комитетов по стратегии и корпоративному управлению, запуск процедур самооценки, а также оптимизации процессов взаимодействия с исполнительным менеджментом. Мы также намерены повысить роль Совета Директоров в системе управления рисками за счет создания профильного комитета и совершенствования механизма информирования членов Совета по соответствующим аспектам. Важной задачей мы видим дальнейшее совершенствование процедур, направленных на предотвращение конфликта интересов всех заинтересованных сторон Банка.

Стратегия управления банковскими рисками направлена на дальнейшее совершенствование системы управления рисками, адекватной бизнес-задачам, количеству и размерам принимаемых рисков. Стратегия управления рисками Банка исходит из соответствия стратегическим целям Банка, определяемым Советом Директоров Банка. Качество управления рисками является конкурентным преимуществом Банка, повышающим его капитализацию.

Политика банка «Возрождение» в области управления персоналом направлена на раскрытие потенциала каждого сотрудника. В числе ключевых приоритетов Банка в этой сфере – мотивация персонала на достижение ключевых бизнес-целей, создание эффективной системы внутренних коммуникаций, а также развитие профессионального потенциала сотрудников.

# Важнейшие итоги 2010 года

## Признание участниками рынка/ укрепление позиций на рынке

- В 2010 году банк «Возрождение» стал Банком года в России по версии журнала The Banker. Эта престижная профессиональная премия ежегодно присуждается ведущим банкам из 140 стран мира.
- Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's в отчетном периоде изменило прогноз по долгосрочному кредитному рейтингу банка «Возрождение» со «стабильного» на «позитивный». Рейтинг был подтвержден на уровне «В+» по международной шкале и «ruA+» по российской шкале с «позитивным» прогнозом. Краткосрочный рейтинг Банка был подтвержден на уровне «В».
- Банк «Возрождение» стал лауреатом конкурса «Таможенный Олимп – 2010» в номинации «Лучшее финансовое учреждение, оказывающее услуги в сфере таможенного дела».
- Банк «Возрождение» стал обладателем награды Третьей ежегодной общественной премии «Финансовая жемчужина России – 2010 (Лучшие финансовые услуги для населения)».

## Развитие бизнеса

- Прибыль банка «Возрождение» по итогам 2010 года составила 581 млн рублей.
- Кредитный портфель вырос на 22,1% до 104 млрд рублей.
- Объем депозитов Банка в отчетном периоде вырос на 14,6% до 85,3 млрд рублей. Доля средств физических лиц увеличилась до 65,4% в средствах клиентов.
- В 2010 году Банк эмитировал 250 тыс. новых дебетовых карт, общее число держателей банковских карт составило 1,4 млн человек. Число эмитированных банковских карт VISA достигло 1,1 млн.

# Экономика и банковский сектор России

В 2010 году укрепились тенденции восстановления российской экономики, наметившиеся во второй половине 2009 года. Позитивная динамика была обусловлена общим восстановительным трендом в мировой экономике, оживлением на внешних рынках и ростом цен на энергоресурсы, а также укреплением внутреннего спроса в России.

По итогам 2010 года ВВП страны вырос на 4%, прирост промышленного производства в 2010 году составил 8,2%, инвестиций в основной капитал – 6%. На отраслевом уровне наибольший рост промышленности был достигнут за счет производственного сектора (+13,4%), транспорта и телекоммуникаций (+7%), а также добывающего сектора (+4,8%). Вплоть до третьего квартала 2010 года максимальную устойчивость и позитивную динамику сохраняло также сельское хозяйство, рост которого существенно замедлился из-за неблагоприятного воздействия, связанного с экстремально жарким и сухим летом.

На фоне укрепления тенденций экономического роста продолжились рост реальных располагаемых доходов населения и улучшение ситуации на рынке труда, что сказалось на изменении потребительских настроений в течение года и послужило важным фактором роста показателей банковской системы.

В 2010 году активы банковского сектора увеличились на 14,9% до 33 804,6 млрд рублей. Совокупная чистая прибыль банковского сектора в 2010 году составила 573,4 млрд рублей (за 2009 год – 205,1 млрд рублей).

Основным источником формирования ресурсной базы банковского сектора оставались вклады физических лиц. 2010 год показал рост доверия к банкам у населения. В целом за год доля сбережений частных лиц, размещенных во вклады и ценные бумаги, составила 7,7% против 4,5% в 2009 году. Объем депозитов вырос на 31,2% до 9 818 млрд рублей. На фоне избыточной ликвидности банковской системы в течение года процентные ставки по вкладам физических лиц постепенно снижались, при этом ставки средних и крупных частных банков практически вплотную приблизились к ставкам государственных банков.

В отчетном периоде также выросли объемы привлечения средств от корпоративного сектора и государственных структур. Портфель корпоративных депозитов за 2010 год увеличился на 16% до 10 893,6 млрд рублей, а объем средств, привлеченных банками от Минфина России и других государственных органов, вырос в 1,7 раза до 464,3 млрд рублей. Увеличение объемов привлечения средств позволило банковской системе уверенно перейти на самообеспечение пассивами и в но-

ябре 2010 года полностью погасить задолженность по беззалоговым кредитам перед Банком России.

Приток средств в депозиты помог банкам окончательно справиться с проблемой банковской ликвидности, вместе с тем в течение большей части года продолжилась стагнация на рынке кредитования. Банки были вынуждены искать более эффективные способы размещения средств в условиях сохраняющихся высоких кредитных рисков. Возобновлению спроса на кредиты в значительной степени способствовала политика Банка России в области регулирования процентных ставок и стимулирования кредитной активности. Так, в течение года ставка рефинансирования планомерно и неоднократно снижалась и на конец отчетного периода составила 7,75%.

В течение всего 2010 года банки возобновляли программы кредитования, сокращенные или приостановленные в кризисный период. При этом государственные банки, обладающие ценовым преимуществом за счет более дешевых ресурсов, активно наращивали свое присутствие на рынке кредитования. Это вызвало существенное усиление конкуренции за качественных заемщиков, что, в свою очередь, привело к падению кредитных ставок. Для расширения кредитования многие банки пошли по пути либерализации требований к заемщикам.

Совокупный объем кредитного портфеля банковского сектора в 2010 году увеличился на 12,6%. Наибольшие темпы роста продемонстрировал розничный сегмент кредитования – объемы портфеля выросли на 14,3% до 4 084,8 млрд рублей. Сильнее всего в отчетном периоде выросла ипотека – в течение года объемы ипотечного кредитования выросли почти в 2,5 раза и составили 370 млрд рублей. Относительно высокие ставки при соотносимых сроках по основной массе привлеченных депозитов обусловили внимание банков к продвижению продуктов потребительского кредитования и кредитных карт. Объем кредитования корпоративного сектора в 2010 году увеличился на 12,1% до 14 062,9 млрд рублей.

Двигателем роста рынка корпоративного кредитования в 2010 году стал малый и средний бизнес. На фоне восстановления числа малых и средних предприятий, сократившегося в 2009 году, объемы кредитования этого сегмента увеличились за минувший год. По мере оживления экономической ситуации улучшались и условия кредитования малого и среднего бизнеса. Это нашло отражение в общей либерализации требований к заемщикам и улучшению условий обслуживания. В частности, в среднем по рынку были увеличены суммы кредитов, а ставки корпоративного кредитования к концу года снизились с 20,5 до 16,2%\*.

\* Данные Национального института системных исследований проблем предпринимательства (НИСИПП) и консалтинговой компании «Финист».

Важным фактором роста кредитного портфеля стало улучшение качества активов и снижение доли просроченной задолженности к концу года (до 5,7% по РСБУ). В розничном сегменте доля просрочки сохранилась на уровне прошлого года и составила 6,8%, хотя объем просроченной задолженности увеличился вместе с ростом розничного кредитного портфеля. В корпоративном кредитном портфеле, напротив, объем просроченной задолженности практически не изменился, а доля снизилась с 6,1% до 5,3%.

Несмотря на улучшение качества активов, в 2010 году банки по-прежнему придерживались консервативного подхода в резервировании. Доля выделенных резервов под обесценение в соответствии с РСБУ снизилась

с 11,3% до 10,5% совокупного кредитного портфеля банковской системы, а коэффициент покрытия кредитных рисков составил 186%.

В связи с тенденцией к сокращению прибыльности банковских операций в 2010 году банки сохраняли высокую активность на рынке ценных бумаг. Портфель ценных бумаг банковского сектора за год увеличился на 35,3% до 5 829 млрд рублей, а его доля в банковских активах выросла с 14,6 до 17,2%. Задача соблюдения баланса между доходностью и рискованностью инвестиций определила повышенное внимание банков к долговым инструментам, особенно к облигациям Банка России. За год доля вложений банков в долговые ценные бумаги увеличилась на 30,8% и на

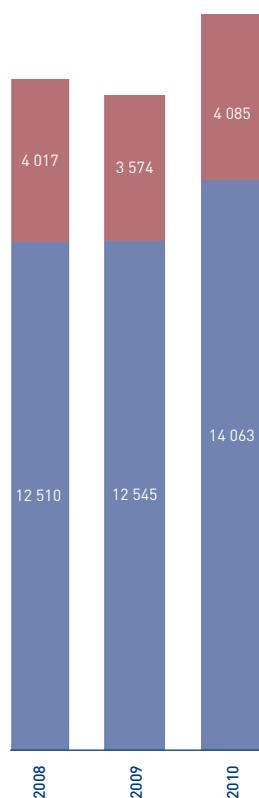
Показатели экономики России, %



● Рост реального ВВП России  
● Инфляция

Источник: Росстат

Банковское кредитование в России, млрд рублей



● Кредиты юридическим лицам  
● Кредиты населению России

Источник: Банк России

1 января 2011 года составила более 75% портфеля.

#### Ожидания на 2011 год

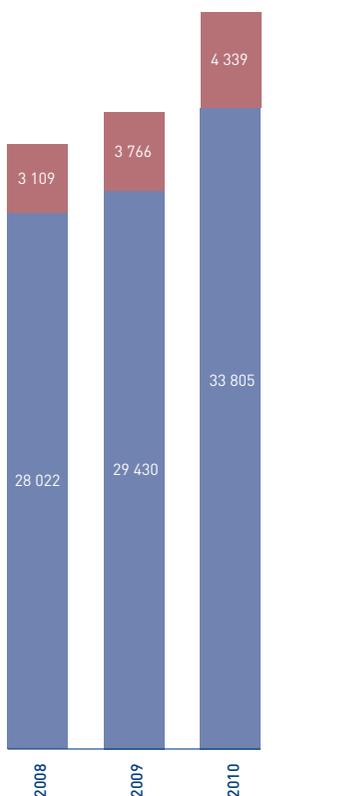
В 2011 году с учетом сложившихся тенденций задача увеличения объемов кредитования сохранит свое приоритетное значение для банковской системы, а темпы роста кредитного портфеля в целом сохранятся на уровне 2010 года. Драйверами роста рынка кредитования станут рост объемов потребления и рост инвестиционной активности корпоративного сектора.

По мере восстановления экономики и улучшения кредитного качества заемщиков ситуация с проблемной задолженностью будет постепенно улучшаться, а величина кредитного риска снизится. В целом, в экономике сфор-

мировались предпосылки для повышения кредитных ставок, связанные с ростом инфляции и денежной массы, однако наиболее вероятно их сохранение на уровне начала года из-за избытка ликвидности. Депозитные ставки продолжают понижательный тренд из-за отсутствия конкуренции за ресурсы, что окажет положительное влияние на маржу тех банков, которые в большей степени фондируются за счет средств вкладчиков.

Прогнозируемый показатель прибыли банковского сектора в 2011 году оценивается на уровне 2010 года и может составить 500 млрд рублей.

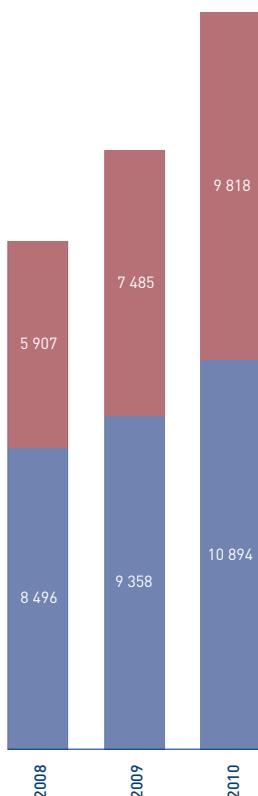
Показатели банковской системы России, млрд рублей



● Активы банковской системы России  
● Капитал банковской системы России

Источник: Банк России

Корпоративные и розничные депозиты, млрд рублей



● Средства юридических лиц  
● Вклады населения

Источник: Банк России

# Обзор деятельности

## Обзор финансовых результатов по МСФО

- Чистая прибыль составила 581 млн рублей
- Активы выросли на 14% и составили 166 млрд рублей
- Операционный доход Банка составил 8,0 млрд рублей
- Рентабельность собственного капитала (ROE) – 3,5%

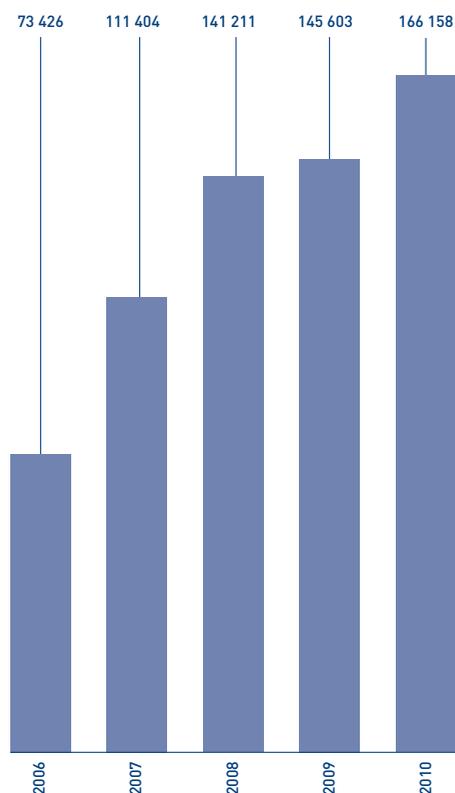
### Активы

Активы в течение 2010 года выросли на 14% до 166 млрд рублей (US\$5,5 млрд) благодаря притоку клиентских средств (+17,2 млрд рублей). Привлеченные средства Банк в основном размещал в кредитный портфель, увеличившийся за год на 22% (19 млрд рублей) до 104 млрд рублей. По итогам года доля кредитного портфеля в общих активах банка «Возрождение» составила 63%, увеличившись с 59% годом ранее. Основной рост кредитного портфеля пришелся на четвертый квартал, когда существенный приток денег в экономику за счет бюджетных расходов способствовал росту кредитной активности.

Средства клиентов продолжили оставаться основным источником фондирования Банка, составив по итогам года 87% от обязательств Банка, или 130 млрд рублей. За 2010 год

они выросли на 15%, а доля текущих счетов, являющихся практически бесплатным источником фондирования, составила 35% объема клиентских средств. Таким образом, благодаря опережающему росту кредитного портфеля коэффициент отношения кредитов до вычета резервов к депозитам за год вырос на 476 б.п.

Активы, млн рублей





Людмила Гончарова и Александр Долгополов (в центре), заместители Председателя Правления банка «Возрождение»

## Банк «Возрождение» – **БАНК ГОДА В РОССИИ**

по версии журнала The Banker



**НАГРАДА БАНК ГОДА В РОССИИ  
ПРИСУЖДЕНА БАНКУ «ВОЗРОЖДЕНИЕ»  
ЗА ПРИВЕРЖЕННОСТЬ КОНСЕРВАТИВНОЙ  
СТРАТЕГИИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА В СОЧЕТАНИИ  
С ГОТОВНОСТЬЮ ОТВЕЧАТЬ НА АКТУАЛЬНЫЕ  
ПОТРЕБНОСТИ КЛИЕНТОВ, ПРЕДЛАГАЯ ИМ  
НОВЫЕ УДОБНЫЕ СЕРВИСЫ.**

**Ангус Кушли**  
Издатель журнала The Banker

и составил 88,4%. Структура ликвидных активов банка «Возрождение» изменилась в пользу активов, приносящих доход, – портфель торговых ценных бумаг увеличился за год на 25% (2,4 млрд рублей) до 12,2 млрд рублей, в то время как денежные средства и их эквиваленты снизились на 6% (-2,0 млрд рублей) и составили 32 млрд рублей. В результате Банк сохранил высокую ликвидность баланса, поддерживая долю ликвидных активов на уровне 28% от общих активов. В целом, несмотря на нестабильность восстановления экономики, Банку удалось выполнить годовой финансовый план по валюте баланса.

#### Собственный капитал

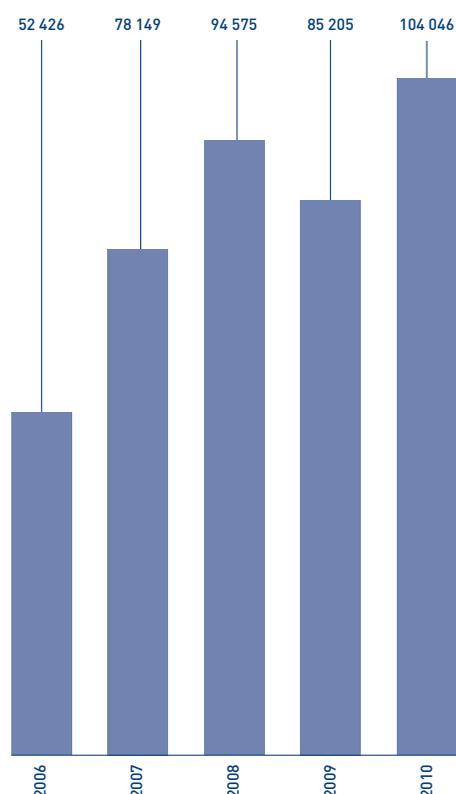
Собственный капитал вырос за год на 3,5% до 16,9 млрд рублей (US\$553 млн). Коэффициент достаточности капитала первого уровня составил 12,8%, а коэффициент достаточности капитала первого и второго уровней достиг 15,2%, что значительно превышает минимальные регулятивные требования. Снижение по сравнению с предыдущим годом (общий коэффициент достаточности на 3,8%, коэффициент достаточности капитала первого уровня на 2,7%) явилось результатом роста активов, взвешенных по риску, из-за роста кредитного портфеля и портфеля ценных бумаг.

#### Кредитный портфель

Кредитный портфель до вычета резервов в годовом сопоставлении вырос на 22% (20,6 млрд рублей). Рост чистого кредитного портфеля Банка на 22% значительно превысил рост банковского сектора, который прибавил 12,6%. Важно отметить, что банку «Возрождение» удалось увеличить свою долю на рынке кредитования в Московской области, ключевом регионе присутствия, нарастив кредитный портфель клиентам этого региона на 43% за год, опередив общий рост кредитов банков нефинансовым организациям и физическим лицам Московской области (20%) более чем в два раза. Кредитный рост в основ-

ном был достигнут за счет программ корпоративного кредитования – 22% за год против 12,1% роста в банковском секторе. Кредиты корпоративным клиентам составили 85,6% от общего кредитного портфеля, при этом 52% от общего портфеля Банка – кредиты, предоставленные предприятиям малого и среднего бизнеса. Банк «Возрождение» продолжает поддерживать диверсифицированную по отраслям экономики структуру корпоративного кредитного портфеля, в котором наибольшую долю занимают торговые и производственные компании (по 24% соответственно). Розничный кредитный портфель увеличился за год на 18% за счет роста ипотечного (24%) и потребительского (26%) кредитования. По итогам года ипотечный кредитный портфель составил 59% от общей задолженности физических лиц.

Кредитный портфель, млн рублей



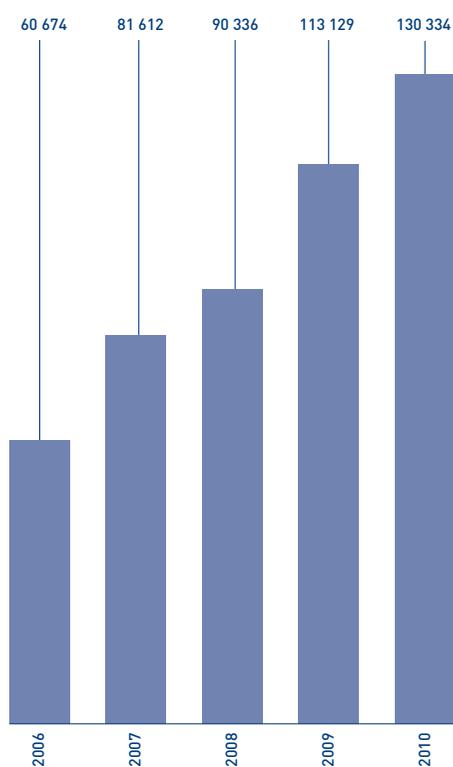
## Ценные бумаги

Портфель ценных бумаг составил 14,2 млрд рублей (US\$467 млн), увеличившись за год на 29%. В результате снижения рынка в начале второго квартала 2010 года Банк нарастил портфель ценных бумаг наиболее надежных эмитентов с незначительным кредитным риском, увеличив его до 18,4 млрд рублей. В течение последующих кварталов Банк снижал объем вложений в ценные бумаги за счет продажи части портфеля бумаг, приобретенных во втором квартале. По итогам года торговый портфель ценных бумаг Банка в основном состоял из бумаг с инвестиционным рейтингом и небольшим сроком до погашения. Большинство из них являются долговыми ценными бумагами федеральных и региональных органов власти РФ, а также российских корпораций с квази-суверенным риском. На конец отчетного периода облигации и еврооблигации федеральных и региональных исполнительных органов РФ составили 46,3%, облигации Банка России – 32,3%, а корпоративные облигации и еврооблигации – 18,3%.

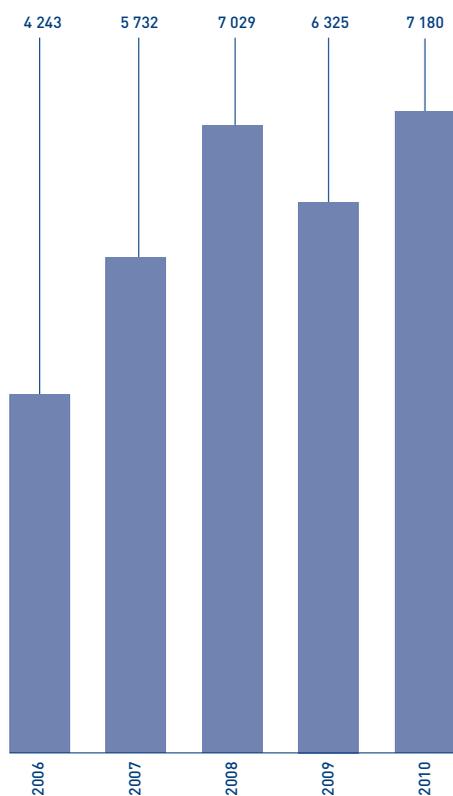
## Проблемная задолженность

Доля проблемной задолженности за год увеличилась на 59 б.п. и по итогам года составила 10,5% (12,1 млрд рублей). При этом своего пика она достигла в первом квартале 2010 года на уровне 11,1%. В составе просроченных кредитов в отчетности Банка по МСФО отражается вся сумма задолженности по кредитам, имеющим просрочку платежа по основному долгу и/или процентам свыше одного дня. Обесцененные кредиты, по которым вероятно возникновение потерь, достигли 9,8% от общего объема выданных кредитов. Проблемная задолженность Банка почти полностью покрыта резервами на возможные потери, которые по итогам года составили 11,2 млрд рублей. Коэффициент покрытия составил 93%, коэффициент покрытия проблемной задолженности с просрочкой свыше 30 дней – 130%, свыше 90 дней – 132%. Итоговые отчисления в резервы за год составили

Средства клиентов, млн рублей



Операционные расходы, млн рублей



1,9 млрд рублей, или 1,8% от среднего кредитного портфеля.

#### Чистый процентный доход

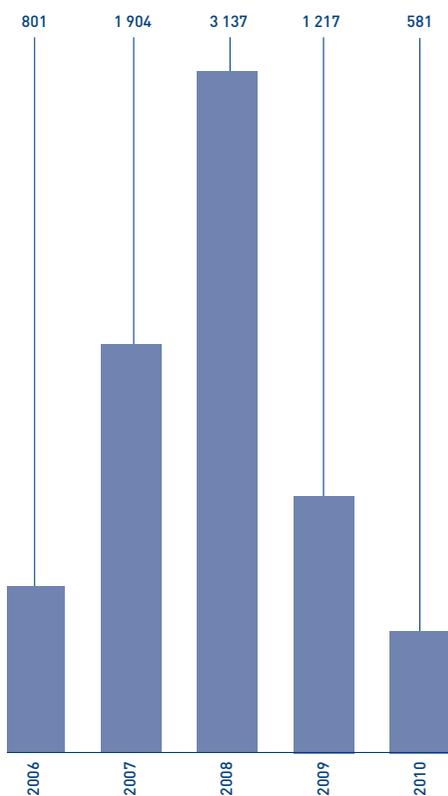
Чистый процентный доход снизился на 34% по сравнению с предыдущим годом и составил 5,5 млрд рублей. Основными факторами, оказавшими влияние на снижение процентного дохода, явились падение процентных ставок по кредитам и ужесточение конкуренции в банковском секторе на фоне стагнации кредитования в течение большей части 2010 года. В условиях падения кредитных ставок основные усилия банка «Возрождение» были направлены на снижение стоимости фондирования, которая по итогам года снизилась на 103 б.п. и составила 6,1% по сравнению с 7,1% годом ранее. При этом в четвертом квартале из-за истечения сроков части портфеля наиболее дорогих депозитов падение стоимости фондирования составило 79 б.п. В результате

нетто-эффект на чистую процентную маржу банка «Возрождение» оказался положительным: она увеличилась с 3,3 до 3,5% за квартал и по итогам года составила 3,6% от средних активов Банка. Процентный спрэд по итогам года составил 6,3%.

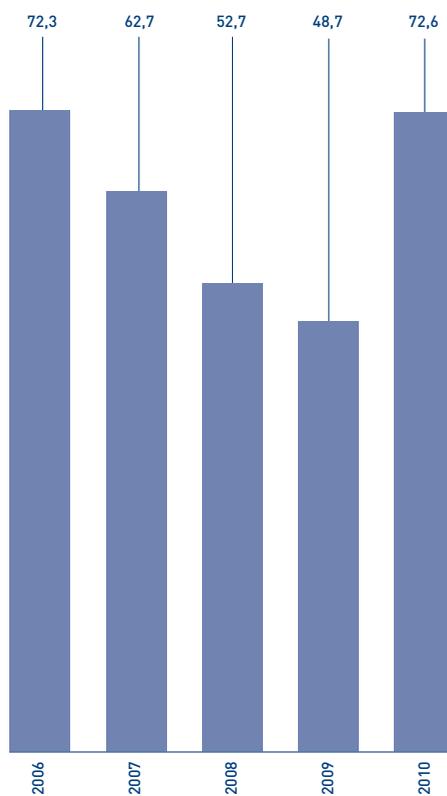
#### Непроцентный доход

Чистый комиссионный доход последовательно увеличивался в течение 2010 года и составил 3,9 млрд рублей, что на 5,5% выше результата предыдущего года благодаря росту комиссионных доходов от расчетных операций клиентов (увеличение на 13,6%) и операций с банковскими картами (рост на 17,8%). Чистый комиссионный доход составил 89% от общего непроцентного дохода Банка. Доля непроцентного дохода в структуре операционного дохода банка «Возрождение» составила 45%, традиционно оставаясь одной из наиболее высоких среди российских банков.

Чистая прибыль, млн рублей



Эффективность (cost-to-income), %



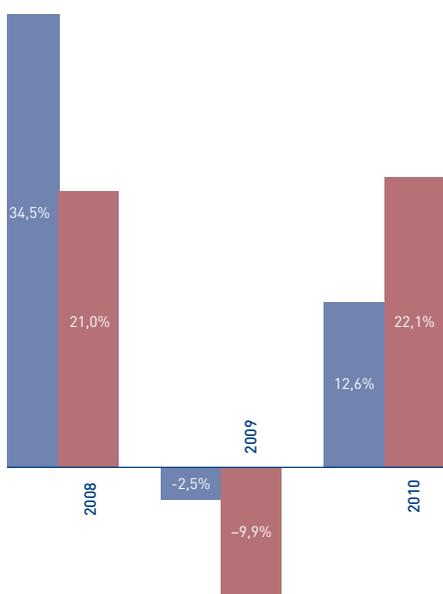
### Операционные расходы

Операционные расходы выросли на 14% по сравнению с предыдущим годом и составили 7,2 млрд рублей. В связи с сезонным скачком затрат на персонал в четвертом квартале, связанным с выплатой премии по итогам года, их общий годовой рост составил 15,2%. Доля затрат на персонал увеличилась до 56% с 54% годом ранее. Банк принял ряд мер, чтобы удержать рост административных расходов, и по итогам года они сократились на 1,3%. Общий коэффициент отношения затрат к операционному доходу до вычета резервов составил 72,5%.

### Прибыль

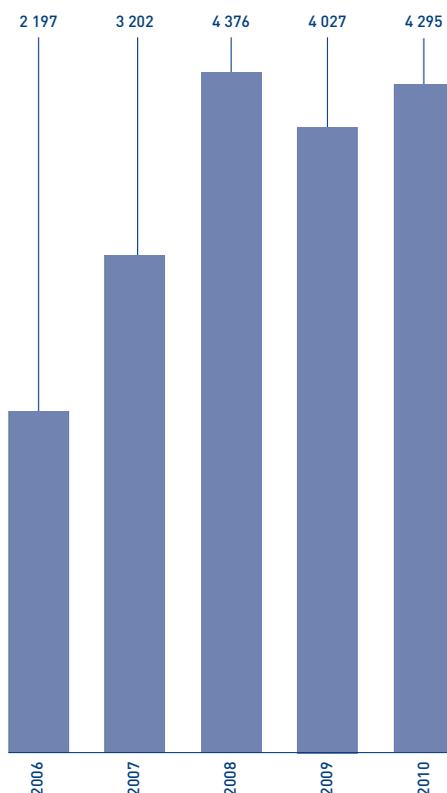
В течение года чистая прибыль Банка последовательно увеличивалась от квартала к кварталу, что позволило закончить 2010 год с прибылью в размере 581 млн рублей. Эффективная ставка налогообложения по итогам года составила 20%.

Динамика кредитования в России и кредитного портфеля банка «Возрождение»



- Кредитование в банковской системе
- Кредитный портфель банка «Возрождение»

Комиссионные доходы, млн рублей



## Корпоративный бизнес

2010 год для корпоративного бизнеса банка «Возрождение» стал годом уверенного восстановления. Стабилизация банковского сектора способствовала оживлению корпоративного кредитования и росту межбанковской конкуренции, но развитие сегмента по-прежнему сдерживали низкие темпы восстановления экономики и связанные с этим высокие кредитные риски. Кроме того, в 2010 году банкам пришлось работать в условиях резко сократившейся процентной маржи, что отразилось в показателях доходности по итогам года.

Благодаря консервативной политике в предыдущие годы и доверительным отношениям с клиентами банк «Возрождение» создал запас прочности и продолжил активно развивать корпоративный бизнес несмотря на усилившуюся конкуренцию со стороны государственных банков. В результате запланированные показатели по корпоративному бизнесу в отчетном периоде были превышены по всем направлениям работы.

Ключевыми направлениями развития корпоративного бизнеса банка «Возрождение» в 2010 году стали:

- рост числа клиентов Банка;
- сохранение доходов Банка в условиях работы с минимальной маржей;
- рост непроцентных доходов и развитие продуктов, приносящих комиссии;
- наращивание объемов кредитного портфеля за счет работы с надежными заемщиками;
- мониторинг качества кредитного портфеля, работа с проблемной и реструктурированной задолженностью.

Ключевыми факторами привлечения новых клиентов стали индивидуальный подход, отношения партнерства при решении их финансовых задач и большой спектр высокотехнологичных банковских продуктов, отвечающих потребностям клиентов. В число новых клиентов Банка вошли предприятия промышленности и торговли как Московской области так, и других регионов присутствия Банка. Число клиентов малого и среднего бизнеса – целевого клиентского сегмента банка «Возрождение» – выросло в 2010 году на 16%. Свидетельством надежности и высокого доверия стало расширение объемов сотрудничества Банка с федеральными органами власти, администрациями регионов и муниципальных образований, рядом крупных компаний и государственных структур.

### Средства корпоративных клиентов

Базой фондирования корпоративного кредитного портфеля банка «Возрождение» являются ресурсы наших клиентов, поэтому Банк уделяет большое внимание как диверсификации депозитной базы, так и оптимизации ее стоимости.

В 2010 году Банк продолжил работу по привлечению средств с крупными компаниями и государственными структурами – ОАО «АИЖК», Комитетом финансов Санкт-Петербурга, госкорпорацией «Роснано», Фондом содействия реформированию ЖКХ. Активно развивалась работа с администрациями регионов присутствия банка «Возрождение». Новым направлением работы Банка в 2010 году стало привлечение целевых средств в рамках сотрудничества с различными фондами поддержки малого и среднего бизнеса.

В 2010 году в срочные инструменты в банке «Возрождение» было размещено 21 млрд рублей, из них 4,8 млрд рублей в рамках сотрудничества с ГК «Роснано» и 4 млрд рублей от ОАО «АИЖК».



Ирина Семенова, Начальник Управления  
корпоративного бизнеса банка «Возрождение»

## Карта ЗЕЛЕНый КОРИДОР



БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» СТАЛ ЛАУРЕАТОМ  
КОНКУРСА «ТАМОЖЕННЫЙ ОЛИМП – 2010»  
В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШЕЕ ФИНАНСОВОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ, ОКАЗЫВАЮЩЕЕ УСЛУГИ  
В СФЕРЕ ТАМОЖЕННОГО ДЕЛА».

### **Корпоративное кредитование**

Основные задачи кредитной политики банка «Возрождение» в 2010 году состояли в сохранении конкурентных позиций на рынке, увеличении кредитного портфеля при сохранении его качества и соблюдении адекватного баланса между темпами роста кредитного портфеля, доходностью и кредитными рисками. Первоочередной задачей было сохранение сотрудничества с существующими заемщиками, а также привлечение новых надежных клиентов. Особое внимание было направлено на сокращение проблемной задолженности, мониторинг и диверсификацию кредитных рисков.

Избыточная ликвидность в банковском секторе привела к растущей конкуренции между банками в корпоративном сегменте и стремительному снижению процентных ставок по предоставленным кредитам в среднем на 4,85 п.п. Важным фактором, оказывающим влияние на уровень процентных ставок, являлась денежная политика ЦБ, который последовательно снижал ставку рефинансирования до уровня 7,75%. Требования к заемщикам не претерпели серьезных изменений, но в целях поддержания конкурентных позиций Банка на рынке финансовых услуг, а также сохранения и расширения клиентской базы условия предоставления кредитов были несколько смягчены.

По итогам 2010 года корпоративный кредитный портфель банка «Возрождение» вырос на 22% и составил 98,6 млрд рублей. При этом на кредиты малому и среднему бизнесу на конец года пришлось 60,6% его объема. Всего в 2010 году Банк предоставил кредиты субъектам МСБ на общую сумму 94,3 млрд рублей. По объемам кредитования клиентов малого и среднего бизнеса Банк занимает 3-е и 4-е места на банковском рынке, по данным агентств «Эксперт РА» и «РБК. Рейтинг» соответственно.

Важнейшим фактором роста объемов кредитования малого и среднего бизнеса стало участие банка «Возрождение» в различных программах поддержки и развития субъектов малого и среднего предпринимательства.

Согласно заключенному в ноябре 2009 года соглашению с Европейским банком реконструкции и развития банк «Возрождение» привлек пятилетние ресурсы общим объемом US\$51 млн для развития кредитования предприятий микро-, малого и среднего бизнеса. На конец 2010 года общее число заемщиков по данной программе составило 239 предприятий, в течение года кредиты получили 116 новых заемщиков. В октябре 2010 года ЕБРР предоставил банку «Возрождение» второй транш кредитной линии в размере US\$10,6 млн для кредитования микробизнеса и US\$15 млн для кредитования малого бизнеса.

Кроме того, 30 ноября 2010 года банк «Возрождение» вступил в государственную Программу финансовой поддержки малых и средних предприятий, реализуемую Министерством экономического развития РФ и Внешэкономбанком через Российский банк развития. В рамках программы Банку был предоставлен пятилетний кредит объемом 3 млрд рублей для размещения в кредиты предприятиям МСБ до 31 мая 2011 года. В рамках выделенных региональных лимитов в декабре 2010 года кредиты по Программе получили первые заемщики.

Стремясь обеспечить заемщикам комфортные условия кредитования, банк «Возрождение» активно увеличивал число партнеров по программам государственной поддержки кредитования малого и среднего бизнеса в регионах своего присутствия. В дополнение к действующим соглашениям с фондами Москвы, Ставропольского края, Ростовской и Волго-

градской областей в 2010 году были заключены соглашения с фондами поддержки малого и среднего предпринимательства Московской, Мурманской и Магаданской областей. Таким образом, совокупный объем поручительств фондов по кредитам малому и среднему бизнесу превысил объем прошлого года практически в два раза.

В рамках развития отношений с высоконадежными заемщиками в 2010 году банк «Возрождение» продолжил активно развивать сотрудничество с федеральными и муниципальными органами власти. Совокупный объем финансирования превысил 9,7 млрд рублей, а задолженность государственных органов исполнительной власти всех уровней Банку на 1 января 2011 года составила 7,6 млрд рублей. Объем кредитования госпредприятий в отчетном периоде превысил 3,5 млрд рублей.

Кроме того, ориентируясь на изменение федерального законодательства, Банк наращивал операции по предоставлению безотзывных банковских гарантий, выступающих обеспечением исполнения контрактов. В 2010 году банк «Возрождение» предоставил гарантии объемом более 14,4 млрд рублей за ГУП МО «Мострансавто», ГУП МО «Московский областной дорожный центр», Министерство транспорта Московской области и другие организации.

С увеличением объемов кредитного портфеля структура корпоративного кредитного портфеля банка «Возрождение» осталась хорошо сбалансированной по отраслям экономики и срокам кредитования. На 1 января 2011 года удельный вес кредитов, предоставленных заемщикам на срок более 1 года, составил 43,8% в портфеле, а краткосрочных кредитов на срок от 6 месяцев до 1 года – 30,9%. В значительной степени это стало следствием сотрудничества банка «Возрождение»

по программе кредитования малого и среднего бизнеса с Европейским банком реконструкции и развития. В отраслевом разрезе основная часть кредитов Банка приходится на предприятия промышленности, торговли, транспорта и связи, отличающиеся высокой степенью надежности. На отчетную дату кредитные вложения в эти отрасли составили 63,1% от корпоративного кредитного портфеля Банка.

В 2010 году улучшилось качество кредитного портфеля банка «Возрождение». По состоянию на 1 января 2011 года доля корпоративной просроченной задолженности снизилась на 0,30 п.п. по сравнению с показателем годом ранее и составила 8,16%.

В связи с ростом кредитного портфеля Банк увеличил резервы на возможные потери по ссудной задолженности на 1 706 млн рублей. При этом удельный вес резервов в кредитном портфеле практически не изменился. С учетом резерва по безнадежным кредитам общий объем отчислений в резерв по ссудам на 1 января 2011 года составил 10,27% от корпоративного портфеля Банка.

#### **Лизинг и факторинг**

На фоне постепенного оживления рынка кредитования в 2010 году банк «Возрождение» восстановил объемы лизинговых операций через дочернюю компанию ЗАО «В-Регистр». Так, если в кризисный 2009 год компанией было заключено только 26 договоров лизинга на сумму 85,4 млн рублей, то за отчетный период – 188 на сумму 1 239,7 млн рублей. По состоянию на 1 января 2011 года лизинговый портфель компании составил 1 847,3 млн рублей, а кредитный портфель – 573 млн рублей.

В 2010 году банк «Возрождение» продолжил активно развивать направление факторинга. Подход, основанный на индивидуальном вы-

боре схем финансирования для клиентов, а также возможность оперативно реагировать на снижение ставок на рынке факторинговых услуг позволили повысить спрос на услуги факторинга в продуктовой линейке Банка. В 2010 году факторингом как инструментом краткосрочного финансирования оборотного капитала воспользовались многие клиенты Банка, в первую очередь предприятия малого и среднего бизнеса. В результате за год клиентская база Банка по факторингу выросла в 3 раза, а количество принятых на факторинговое обслуживание дебиторов – в 5 раз.

#### Торговое финансирование

В отчетном периоде Банк активно наращивал объемы финансирования импортных контрактов своих клиентов, сократившиеся в кризисный период. Основное внимание было уделено сделкам, направленным на модернизацию и переоборудование производственных мощностей предприятий металлургической, деревообрабатывающей, пищевой и легкой промышленности. Кроме того, Банк продолжал реализацию программы финансирования сделок по приобретению сельскохозяйственной техники и оборудования американской компании John Deere официальными дилерами в России.

Благодаря активной работе по продвижению продуктов торгового финансирования на фоне роста объемов внешней торговли в 2010 году Банк увеличил размер кредитного портфеля по торговым контрактам более чем в три раза, до US\$110 млн.

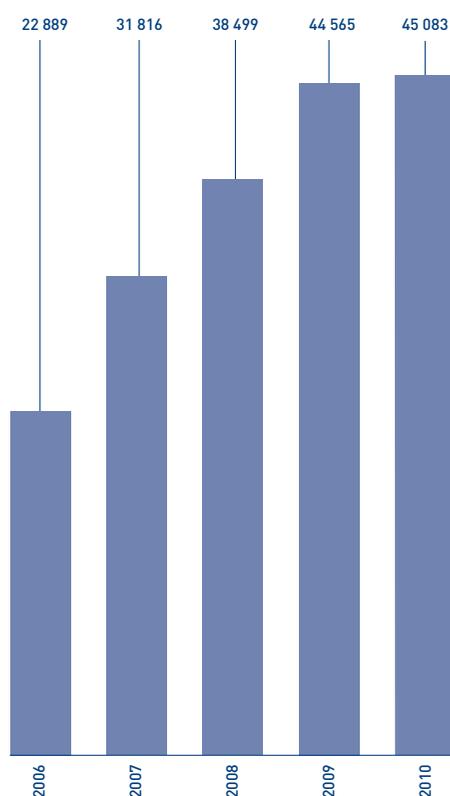
#### Платежная карта «Зеленый коридор»

Банк выпускает карты таможенной платежной системы «Зеленый коридор» с начала 2009 года и является одним из лидеров по объему операций и количеству клиентов. Карта «Зеленый коридор» на сегодняшний день является наиболее современным способом осуществления таможенных

платежей и стремительно набирает популярность у российских и зарубежных компаний.

С момента присоединения Банка к таможенной платежной системе, его клиентами стали 365 предприятий. В 2010 году в это число вошли авиакомпания «Аэрофлот», ООО «МЕТРО Кэш энд Керри», ООО КОМПАНИЯ «СИМПЛ» и ОАО «Мытищинский машиностроительный завод». В 2010 году объем платежей по картам «Зеленый коридор» банка «Возрождение» составил более 49 млрд рублей, превысив показатель 2009 года в 2,5 раза. Количество транзакций клиентов увеличилось в 5 раз. В конце года банк «Возрождение» стал лауреатом конкурса «Таможенный Олимп – 2010» в номинации «Лучшее финансовое учреждение, оказывающее услуги в сфере таможенного дела», в том числе за активное участие в проекте «Зеленый коридор».

Средства корпоративных клиентов, млн рублей



### Сотрудничество со страховыми компаниями

В 2010 году продолжалось развитие системного сотрудничества Банка со страховыми компаниями – партнерами. Непроцентные доходы от реализации услуг Банка страховым компаниям составили более 26 млн рублей, увеличившись на 44% по сравнению с 2009 годом, а сумма комиссионного вознаграждения, полученного в рамках договоров об оказании услуг, заключенных с аккредитованными страховыми компаниями, составила более 18,5 млн рублей, что превышает объемы прошлого года на 54%. На конец 2010 года объем средств, размещенных страховыми партнерами в Банке, составил 1,5 млрд рублей.

### Дистанционное обслуживание

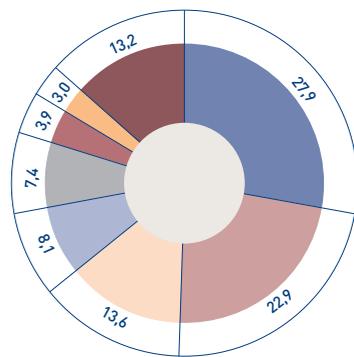
Приоритетом Банка в области развития клиентского сервиса в 2010 году стало развитие системы дистанционного обслуживания – классической системы «Клиент–банк», а также услуг «Корпоративный контроль», «Расчетный центр корпорации», «Защищенная электронная почта».

В целях повышения качества и удобства работы клиентов, а также для снижения накладных расходов Банк активно внедрял удаленный клиентский сервис. Доля клиентов, пользующихся дистанционными услугами банка «Возрождение», увеличилась в 2010 году с 32% до 40%, а доля платежей выросла с 50% до 69%, составив в среднем 700 тыс. операций в месяц.

### Приоритеты развития корпоративного бизнеса

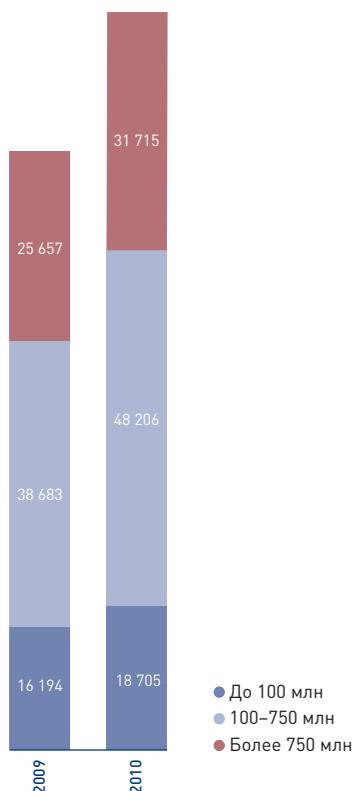
Повышение лояльности клиентов и рост клиентской базы являются ключевыми приоритетами банка «Возрождение» в развитии корпоративного бизнеса. В 2011 году Банк планирует развивать технологии дистанционного банковского обслуживания и повышать привлекательность расчетно-кассового обслуживания, уделяя внимание качеству обслуживания и оптимизации тарифной политики.

Средства корпоративных клиентов Банка по отраслям экономики, %

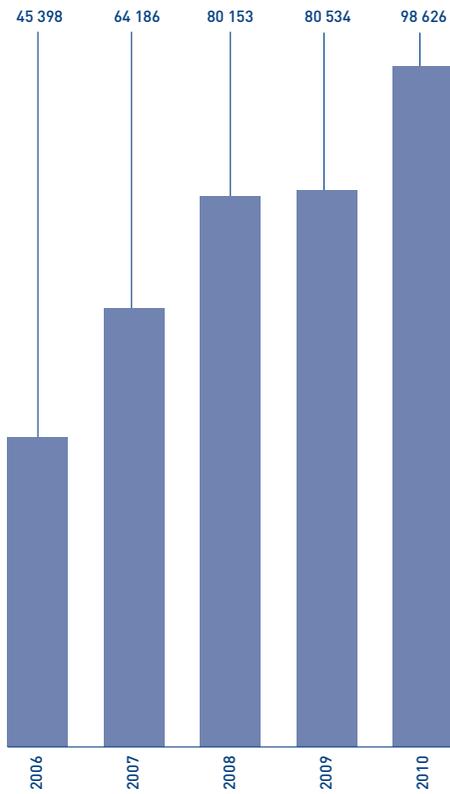


- Финансы
- Торговля
- Производство
- Транспорт и связь
- Строительство
- Государственные и общественные организации
- Сельское хозяйство
- Прочее

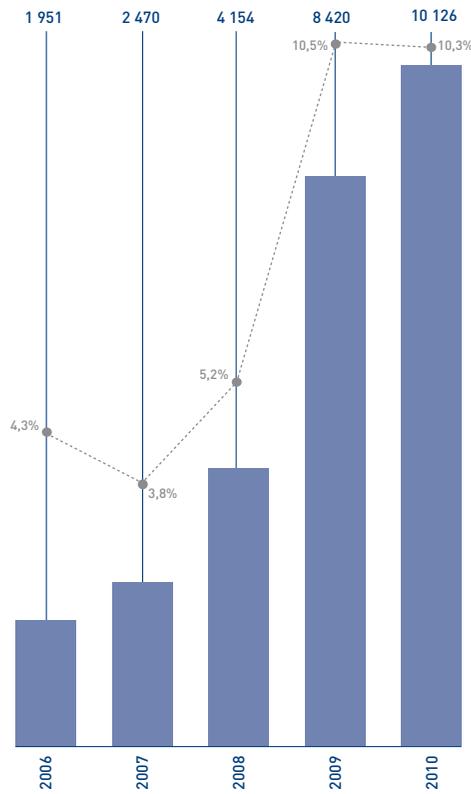
Структура кредитного портфеля по размеру кредита, млрд рублей



Корпоративный кредитный портфель, млн рублей



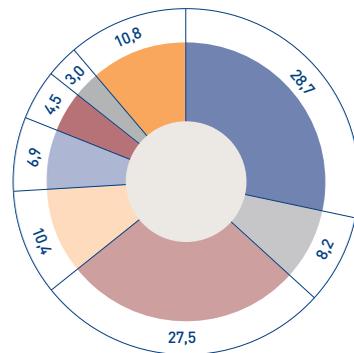
Качество корпоративного кредитного портфеля



- Объем резервов, млн рублей
- Резервы/кредитный портфель, %

Важной задачей станет увеличение кредитного портфеля преимущественно в сегменте малого и среднего бизнеса. В условиях сохранения высокой стоимости привлечения ресурсов при относительно низкой цене кредитов банк «Возрождение» продолжит работать над повышением эффективности операций в целях сохранения и увеличения маржи. При этом поддержание высокого качества кредитного портфеля останется в числе важнейших задач Банка.

Отраслевая структура корпоративного кредитного портфеля (2010 год), %



- Производство
- Государственные и общественные организации
- Торговля
- Строительство
- Транспорт и связь
- Сельское хозяйство
- Финансы
- Прочее

## Розничный бизнес

В 2010 году продолжилось восстановление розничного сегмента, первые признаки которого наметились во второй половине 2009 года. На фоне увеличения объемов привлечения средств во вклады с весны 2010 года банки начали активизировать работу по различным программам розничного кредитования. В отчетном периоде рыночная политика коммерческого банковского сектора в значительной степени находилась в зависимости от деятельности государственных банков, обеспеченных дешевыми ресурсами и нарастивших бизнес в период острой фазы кризиса.

Приоритеты банка «Возрождение» в развитии розничного сегмента традиционно отдавались привлечению депозитов. Кроме того, в отчетном периоде Банк активно наращивал объемы розничного кредитования, сократившиеся в период нестабильности. К концу 2010 года Банку удалось превысить докризисные показатели в сфере ипотечного кредитования.

На 1 января 2011 года общее число розничных клиентов составляло 1 546 тыс. человек.

Основными задачами банка «Возрождение» в сегменте розничного бизнеса в 2010 году стало:

- привлечение средств во вклады с фокусом на удлинение сроков привлечения;
- активное наращивание кредитного портфеля;
- повышение качества кредитного портфеля за счет снижения уровня просроченной и проблемной задолженностей;
- развитие кросс-продаж.

## Депозиты

В 2010 году прирост розничного депозитного портфеля банка «Возрождение» составил 14,2 млрд рублей, что стало рекордным показателем. Совокупный объем розничного депозитного портфеля банка «Возрождение» увеличился в отчетном периоде на 26,1% за год и в 2,3 раза по сравнению с показателем на начало 2007 года. В значительной степени столь высокому притоку вкладов способствовало изменение потребительских настроений: период расходования средств сменился для населения в 2009–2010 годах фазой накопления. С начала 2010 года число вкладчиков банка «Возрождение» выросло на 4% и достигло 316 тыс. человек.

На конец 2010 года по объему розничного депозитного портфеля банк «Возрождение» занимал 13-е место в числе 20 крупнейших розничных банков РФ.

Банк «Возрождение» предлагает клиентам универсальную и понятную линейку депозитов. Наибольшей популярностью в 2010 году у клиентов пользовались сезонные вклады – объемы прироста по ним составили 9,8 млрд рублей, или порядка 70% от общего объема прироста привлеченных средств розничных клиентов.

В рамках задачи по увеличению доли длинных депозитов в 2010 году по наиболее популярным сезонным вкладам были введены дополнительные сроки. В результате доля долгосрочных вкладов в структуре депозитного портфеля банка «Возрождение» выросла за год на 8,6%, до 59,7%. Также по сезонным вкладам для социальной категории вкладчиков Банка – пенсионеров, были введены льготные условия размещения, предполагающие повышенный размер процентной ставки.

Ориентируясь на конъюнктуру рынка, в течение 2010 года Банк неоднократно корректировал процентные ставки по вкладам. За отчетный период максимальная процентная ставка снизилась с 12,75 до 8,00% годовых в рублях и с 6,50 до 5,25% годовых в валюте. В условиях снижения доходности вкладов банк «Возрождение» сфокусировал внимание на предоставлении клиентам качественного сервиса и расширении спектра доступных вкладчикам дополнительных услуг за счет регулярных платежей из средств вклада, бесплатного выпуска дебетовых карт, выпуска кредитных карт по тарифу «Льготный» и др.

#### **Кредитование**

В 2010 году банк «Возрождение» активизировал операции в области розничного кредитования. За год объемом розничного кредитного портфеля, включая задолженность по кредитным картам, увеличился на 18% до 16,6 млрд рублей. При этом за счет постоянного мониторинга качества кредитного портфеля и эффективной работы с просроченной задолженностью на ранних стадиях ее возникновения, доля проблемных долгов в 2010 году снизилась с 6,1 до 4,8%\*.

#### **Ипотека**

Рост розничного кредитного портфеля связан в первую очередь с существенным увеличением объемов ипотечного кредитования. За отчетный период Банк не только восстановил докризисные темпы роста, но и впервые преодолел показатель 10 млрд рублей по объему ипотечного портфеля. За 2010 год Банк выдал ипотечных кредитов на сумму 4,2 млрд рублей.

В целях увеличения объемов ипотечного кредитования в 2010 году банк «Возрождение» пересмотрел ограничения по целевому клиентскому сегменту, расширив его за счет новых клиентов, имеющих подтвержденный стабильный доход, вложения в крупных банках и не имеющих отрицательной кредитной истории. Вместе

с общим для рынка снижением процентных ставок были смягчены общие условия выдачи ипотечных кредитов – минимальный первоначальный взнос снижен до 20%, отменена градация процентных ставок в зависимости от формы подтверждения доходов.

В ипотечном кредитовании Банк одним из первых начал активно восстанавливать кредитование на первичном рынке и подписал соглашения с рядом крупных строительных компаний. В результате по итогам года объем выдачи на первичном рынке составил 40% от общего объема выданных кредитов. При кредитовании квартир-новостроек Банк работал только с проверенными застройщиками и только с объектами строительства, имевшими высокую степень готовности (70% и более).

В 2010 году Банк активно развивал партнерские программы с риэлторами, застройщиками и корпоративными клиентами. Более 50% ипотечных кредитов было выдано в рамках подобных программ. Так, в 2010 году ипотечные программы банка «Возрождение» реализовывались для ОАО «РКК Энергия», ЗАО «Тепло РКК», МГУП «Мосводоканал», ГУП МО «Мострансавто», ООО «Афина», а также в рамках программы социальной поддержки молодых специалистов Нижнего Новгорода «Ипотека, Жилье молодым специалистам».

В рамках сотрудничества с Агентством по ипотечному жилищному кредитованию в 2010 году Банк запустил новый продукт «Переменная ставка», процентная ставка по которому привязана к ставке рефинансирования Центрального банка РФ. В конце 2010 года по пулу кредитов, сформированному в рамках данной программы, банк «Возрождение» одним из первых российских кредитных учреждений получил фондирование от АИЖК в сумме 63 млн рублей по плавающей ставке на срок 30 лет – максимальный срок кредита в рефинансируемом портфеле.

\* Здесь и далее показатель учитывает просроченную задолженность на срок свыше 30 дней с момента возникновения, включая всю сумму кредита.



Марк Нахманович, Заместитель Председателя  
Правления банка «Возрождение»

# 1 100 000 БАНКОВСКИХ КАРТ

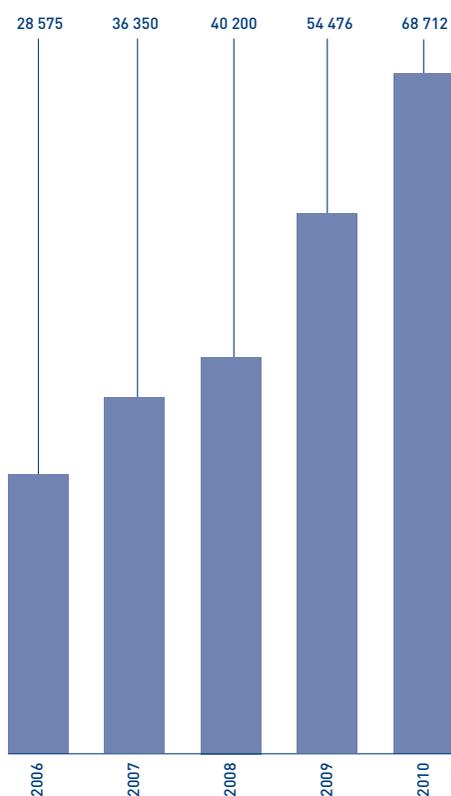


«БАНК "ВОЗРОЖДЕНИЕ" ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПАРТНЕРОВ VISA НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ. ОСОБЕННО ХОТЕЛОСЬ БЫ ОТМЕТИТЬ ВАЖНУЮ РОЛЬ БАНКА "ВОЗРОЖДЕНИЕ" В РАЗВИТИИ РЫНКА БАНКОВСКИХ КАРТ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ».

**Андрей Вылегжанин**

Глава департамента  
по развитию бизнеса Visa в России

Депозиты частных лиц, млн рублей



### Потребительское кредитование

В области потребительского кредитования в отчетном периоде Банк по-прежнему ориентировался на наиболее надежных заемщиков в лице руководителей и сотрудников организаций – участников зарплатного проекта Банка. Тем не менее, в рамках общей программы по увеличению объемов розничного кредитования в 2010 году Банк расширил перечень потенциальных заемщиков за счет клиентов, которые проводят расчеты и открывают вклады в банке «Возрождение», участников корпоративных программ, клиентов компаний-партнеров, лиц, являющихся «зарплатниками» других банков. Кроме того, была разработана программа сотрудничества с корпоративными клиентами по кредитованию сотрудников, предусматривающая возможность предоставления преференций по условиям кредитования.

В течение 2010 года Банк последовательно улучшал привлекательность условий по программам потребительского и автокредитования: были снижены процентные ставки, отменена комиссия за организацию и сопровождение кредита, отменен мораторий на досрочное погашение, увеличен максимальный срок кредитования и по отдельным продуктам увеличена максимальная сумма кредита.

Все эти меры позволили банку «Возрождение» за год нарастить портфель потребительских кредитов на 34% – с 3,5 млрд рублей до 4,7 млрд рублей.

### Банковские продукты, генерирующие комиссионные доходы

Увеличение комиссионных доходов является одним из приоритетов развития розничного бизнеса банка «Возрождение». Продукты, генерирующие комиссии, обеспечивают Банку стабильную доходную базу. В 2010 году количество розничных платежей и переводов составило 16,5 млн операций с совокупным доходом 330 млн рублей, что на 5% выше аналогичного

показателя предыдущего года. В конце 2010 года объем платежей превысил докризисные показатели.

В 2010 году для повышения удобства и доступности сервиса по приему наличных платежей Банк начал развертывание собственной сети платежных терминалов. До конца года через терминалы банка «Возрождение» проведено более 16 тыс. платежей физических лиц. В число крупных партнеров Банка, в адрес которых осуществляется прием платежей от физических лиц, в 2010 году вошли «Мособлгаз», ЮТК, «КОМСТАР-ОТС», «Русфинанс Банк» и ряд системообразующих учреждений в регионах присутствия Банка: Управление Росреестра, БТИ, а также местные организации ЖКХ и образовательные учреждения.

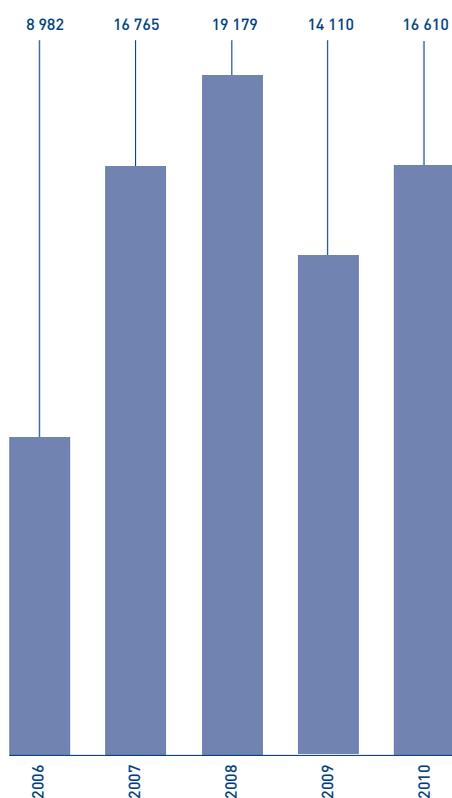
Одновременно с развитием наличных платежей и переводов Банк активно наращивал объемы предоставления услуги безналичных автоматизированных перечислений «Сервис периодических платежей». За 2010 год число клиентов, подключенных к этой услуге, выросло на 36% и превысило 15,8 тыс. человек.

В целом, расчетные услуги для населения прочно удерживают лидерство как самые массовые и востребованные банковские продукты.

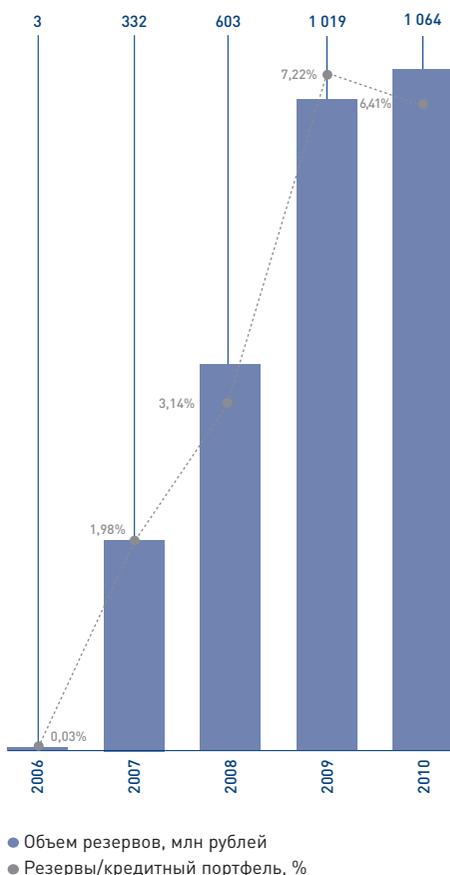
### Кросс-продажи

На фоне усиления межбанковской конкуренции в 2010 году приоритетом развития розничного бизнеса банка «Возрождение» стало форсирование кросс-продаж. В отчетном периоде основной акцент в работе с клиентами Банка был сделан на адресности, что нашло отражение в порядке формирования предложений клиентам и форме коммуникации. Важнейшим фактором увеличения кросс-продаж стало предложение персонализированных розничных программ для крупнейших корпоративных клиентов и возобновление партнерских программ с крупнейшими застройщиками и риэлторами.

Розничный кредитный портфель, млн рублей



#### Качество розничного кредитного портфеля



В работе с розничными клиентами Банк активно использовал SMS-рассылки и телефонные звонки, информируя клиентов об изменениях условий по вкладам и кредитам, о запуске новых продуктов, приближении окончания сроков вкладов, изменениях графика работы отделений и др. В результате рассылки SMS-сообщений и телефонных звонков было выдано кредитов на сумму около 920 млн рублей.

На конец 2010 года уровень активных кросс-продаж розничных продуктов банка «Возрождение» достиг 53,27%.

#### Приоритеты развития розничного бизнеса

В 2011 году банк «Возрождение» планирует сохранить темп роста розничного бизнеса, применяя наряду с уже зарекомендовавшими себя методами новые инструменты развития. По срочным вкладам запланировано увеличение – до 78 млрд рублей.

В области кредитования приоритетными задачами банка «Возрождение» останутся активная работа по увеличению объемов кредитного портфеля и сохранение его высокого качества. Банк планирует нарастить ипотечный портфель до 15 млрд рублей, в том числе увеличить объемы ипотечного кредитования на этапе строительства, и практически вдвое увеличить портфель потребительских и автокредитов. Ключевыми факторами роста кредитного портфеля станут расширение спектра ипотечных программ, дальнейшая активизация кросс-продаж, работа по соглашениям с корпоративными клиентами и компаниями-застройщиками.

Банк «Возрождение» продолжит внедрять самые современные программные решения, и в 2011 году на базе CRM-системы будет осуществлена унификация бизнес-процессов, связанных с кредитованием розничных клиентов.



## ФИНАНСОВАЯ ЖЕМЧУЖИНА РОССИИ – 2010



**БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ»  
СТАЛ ОБЛАДАТЕЛЕМ НАГРАДЫ  
ТРЕТЬЕЙ ЕЖЕГОДНОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ  
ПРЕМИИ «ФИНАНСОВАЯ ЖЕМЧУЖИНА  
РОССИИ-2010 (ЛУЧШИЕ ФИНАНСОВЫЕ  
УСЛУГИ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ)».**

## Бизнес на основе банковских карт

В 2010 году на фоне укрепления позиций госбанков произошли структурные перемены на рынке банковских услуг. В этих условиях приоритетными задачами банка «Возрождение» стали сохранение клиентской базы, а также реализация стратегии активных кросс-продаж банковских продуктов и стимулирование клиентов к более активному использованию карт.

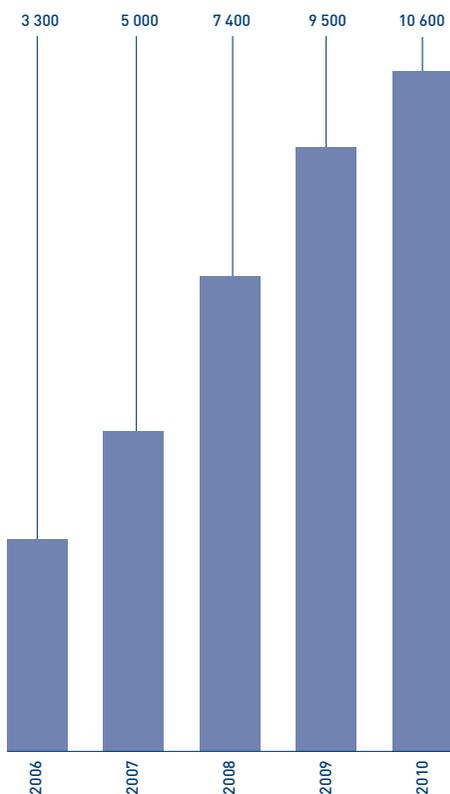
В отчетном периоде основные усилия Банка в области развития бизнеса на основе банковских карт были направлены на расширение числа клиентов по зарплатным проектам. Стратегия, при которой зарплатный проект является инструментом привлечения клиентов и последующих кросс-продаж

им всей линейки продуктов и услуг Банка, подтвердила свою состоятельность. В середине 2010 года был преодолен 10-тысячный рубеж, и на конец года количество зарплатных проектов составило 10 600. Выпустив почти 250 тыс. новых дебетовых карт, Банк нарастил общий объем карт в обращении до 1,392 млн, укрепив свои позиции по этому показателю\*. Объем операций по банковским картам Банка в 2010 году вырос на 28% и составил 199 млрд рублей.

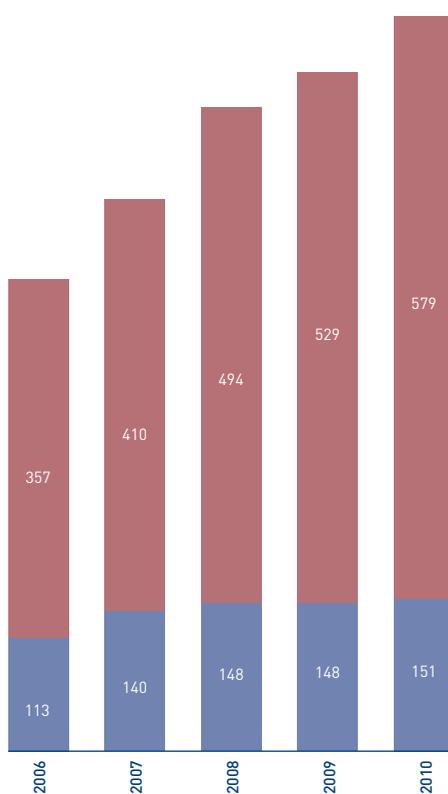
Сохранив клиентскую базу, Банк обеспечил основу для увеличения объемов кросс-продаж банковских продуктов в течение года, что стало определяющим фактором роста доходов в условиях усиления межбанковской конкуренции и общего для рынка сокращения банковской маржи.

\* По данным агентства «РБК-Рейтинг» и предварительным оценкам итогов 2010 года от аналитических агентств.

Количество зарплатных проектов



Количество банкоматов

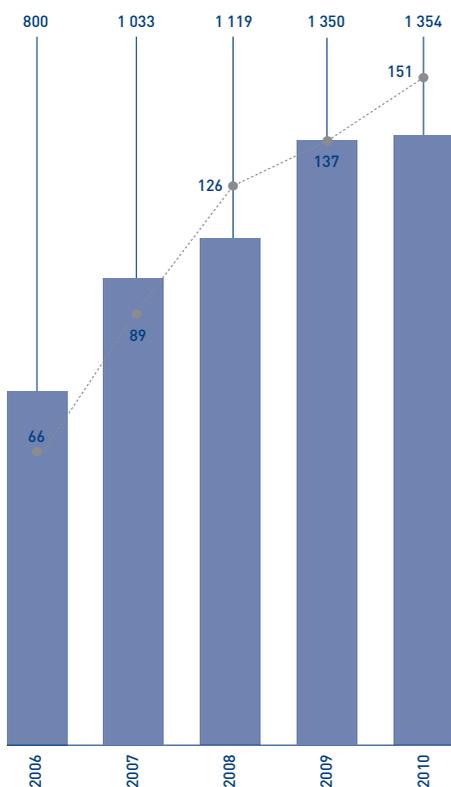


● Банкоматы cash-in  
● Банкоматы

Основными направлениями кросс-продаж в сегменте банковских карт стало предложение дистанционных технологий банковского обслуживания, доступных по картам банка «Возрождение». В итоге за год число клиентов, подключенных к услуге «Ваш счет 7×24» (интернет и SMS-информирование), увеличилось в 2,6 раза и на конец 2010 года превысило 475 тыс. человек. Объем эмиссии кредитных карт на 1 января 2011 года достиг 37 тыс. Количество клиентов, разместивших средства во вклад «Банкоматный», за год увеличилось, а средний размер вклада вырос до 136 тыс. рублей. В значительной степени высокий прирост показателей обеспечил адресный подход в работе с клиентами.

Приоритетной задачей банка «Возрождение» является постоянное рас-

#### Банковские карты



- Зачисления за год, млрд рублей
- Счета с действующими картами, тыс. счетов

ширение спектра услуг, доступных по картам. Через банкоматы Банка можно оплатить сотовую связь, коммунальные услуги, погасить кредиты, совершить переводы и другие операции. В 2010 году в список организаций, в адрес которых принимаются платежи через банкоматы банка «Возрождение», вошли Единые информационно-расчетные центры Москвы, ГУП МО «Мособлгаз», поставщик интернет-услуг «Домолинк», сотовый оператор «Просто для общения».

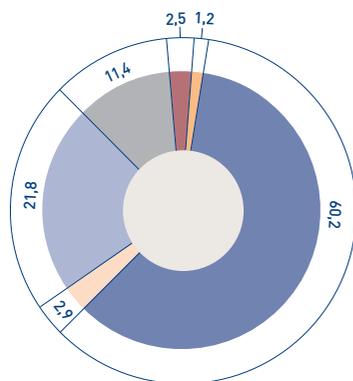
В ответ на активный рост спроса населения на безналичную оплату товаров и услуг в точках продаж, в 2010 году Банк предпринял усилия по расширению объемов работы с торгово-сервисными предприятиями. Договоры на прием и обслуживание банковских карт были заключены с 500 новыми торговыми точками, что увеличило совокупную эквайринговую сеть Банка на 25% до 2 455 точек продаж. За год объем операций по картам банка «Возрождение» в торговых точках вырос в 2010 году на 46,8% и в абсолютном выражении превысил 5,8 млрд рублей.

Благодаря комплексу принятых мер в 2010 году доля комиссий по операциям с банковскими картами в общем объеме непроцентных доходов Банка сохранилась на уровне 25%.

В 2010 году банк «Возрождение» продолжил развитие банкоматной сети. В этой работе Банк исходит из принципа «следовать за клиентом» и не ставит перед собой цели обеспечить максимальный территориальный охват. Такой подход обеспечивает высокую эффективность банкоматной сети – на конец 2010 года один банкомат банка «Возрождение» обслуживал 1 800 человек. Общее количество банкоматов Банка, включая банкоматы cash-in, достигло на конец года 730, из них 431 расположен в Московской области.

В 2011 году основными приоритетами Банка в сегменте банковских карт останутся дальнейший рост числа

Структура совокупного оборота по операциям с ценными бумагами банка «Возрождение» в 2010 году, %



- Государственные облигации
- Субфедеральные и муниципальные облигации
- Рублевые корпоративные облигации
- Облигации иностранных эмитентов
- Акции
- Векселя

клиентов и активные кросс-продажи кредитных карт и операций самообслуживания через удаленные каналы.

## Операции на финансовых рынках

В 2010 году продолжилось восстановление на внутреннем и внешнем финансовых рынках. При этом сохраняющаяся нестабильность посткризисного периода формировала высокую волатильность валютных курсов, фондовых индексов и цен на биржевые товары в течение года.

Ключевыми факторами, определившими конъюнктуру российского финансового рынка в отчетном периоде, стали высокий уровень банковской ликвидности на фоне высоких кредитных рисков, снижение девальвационных ожиданий в отношении рубля и замедление инфляции. Таким образом, основное внимание Банка России было направлено на проведение эффективной процентной политики, повышение гибкости курса рубля и стимулирование кредитной активности банковского сектора. Несмотря на отдельные моменты нестабильности, в целом 2010 год стал успешным для российского финансового рынка, существенную поддержку которому оказал рост мировых индексов и цен на энергоносители.

Приоритетными направлениями работы банка «Возрождение» на финансовых рынках в отчетном периоде стала диверсификация портфеля ценных бумаг в целях поддержания высокого уровня ликвидности, снижение принимаемых рисков и повышение доходности активов. Для решения поставленных задач в 2010 году основное внимание Банка было сосредоточено на операциях с долговыми инструментами и работе на рынке межбанковского кредитования.

Совокупный объем операций банка «Возрождение» с ценными бумагами

в 2010 году составил 42 млрд рублей. Сделки осуществлялись через организаторов торгов (ММВБ, ФБ ММВБ), а также на внебиржевом рынке. Средний объем портфеля ценных бумаг Банка в отчетном периоде составил 15 млрд рублей.

Основной объем операций банка «Возрождение» с долговыми инструментами проходил в секторах облигаций Банка России, государственных еврооблигаций, высококачественных муниципальных и корпоративных еврооблигаций, обеспечивших оптимальное сочетание доходности с надежностью и ликвидностью вложений. В портфель Банка также были включены корпоративные облигации с квазисуверенным долгом, ценные бумаги высококачественных компаний и муниципальные облигации с офертой /погашением до 1 года. Кроме того, на фоне восходящего тренда биржевых индексов на фондовом рынке во второй половине 2010 года Банк проводил операции с акциями высококлассных российских компаний, в первую очередь эмитентов сырьевых отраслей («Газпром», «Лукойл», «Норильский никель»).

Ситуация на рынке межбанковского кредитования в 2010 году определялась большим объемом ликвидных средств, что способствовало снижению уровня процентных ставок и их волатильности. Большую часть года ставки по кредитам овернайт составляли 2,5–4%. Основная масса сделок на межбанковском рынке осуществлялась по процентным ставкам, близким к фиксированным ставкам Банка России.

В течение 2010 года банк «Возрождение» оставался активным участником рынка межбанковского кредитования, размещая средства в рублях и иностранных валютах. Межбанковские кредиты предоставлялись в рамках чистых линий, открытых на высоконадежные банки, и под залоговое обеспечение качественными активами.

В целях поддержания ликвидности значительный объем свободных денежных средств банка «Возрождение» размещался в депозиты Банка России.

#### **Привлечение международного фондирования**

В условиях существенного роста активности на международных рынках капитала в 2010 году банк «Возрождение» продолжил сотрудничество с финансовыми институтами в рамках действующих соглашений и развивал отношения с новыми зарубежными партнерами.

В 2010 году Банк использовал вторые транши кредитов по соглашениям с Европейским банком реконструкции и развития, заключенным в ноябре 2009 года. В рамках линии по кредитованию микро- и малого бизнеса объемом транша составил US\$10,6 млн, по кредитованию среднего и малого бизнеса – US\$15 млн. Благодаря благоприятной конъюнктуре на финансовых рынках стоимость вторых траншей кредитных соглашений снизилась по сравнению со стоимостью траншей, полученных в 2009 году.

На фоне увеличения внешнеторговой активности и объема импортных операций в 2010 году успешно продолжилась работа банка «Возрождение» по фондированию внешнеэкономических контрактов своих клиентов. Средства и гарантии привлекались в рамках открытых на Банк кредитных линий от ведущих зарубежных финансовых институтов, в том числе в виде подтверждения выставленных Банком аккредитивов, и в виде кредитов на их оплату (постфинансирования). Для привлечения долгосрочного внешнеторгового финансирования банк «Возрождение» использовал гарантии Европейского банка реконструкции и развития и страховые покрытия Национальных экспортных агентств Германии, Италии, Бельгии, Австрии и других стран.

В 2010 году Банк заключил 27 сделок по привлечению международных кредитов: 14 краткосрочных кредитов общим объемом около US\$24 млн и 13 долгосрочных кредитов (на срок от 3 до 5 лет) объемом около US\$80 млн. Также по поручению Банка иностранные банки осуществили выпуск 5 банковских гарантий, в том числе тендерных гарантий и гарантий исполнения обязательств и возврата аванса.

### **Приоритеты работы на финансовых рынках в 2011 году**

Деятельность Банка в 2011 году будет направлена на дальнейшую диверсификацию портфеля ценных бумаг в целях поддержания достаточного уровня ликвидности, снижения принимаемых рисков и повышения доходности активов. Банк «Возрождение» продолжит осуществлять операции с государственными ценными бумагами, в том числе субфедеральными и муниципальными долговыми бумагами, а также облигациями Банка России. В качестве инструмента регулирования ликвидности Банк предполагает активно использовать вложения в государственные облигации и облигации Банка России. Кроме того, будет продолжена работа на межбанковском рынке по размещению свободных ресурсов в кредиты и депозиты высоконадежных банков.

В 2011 году банк «Возрождение» продолжит работу по расширению корреспондентской сети, развитию возможностей по депозитным и конверсионным операциям, а также в качестве расчетного агента Таможенной платежной системы по открытию счетов банкам. В сегменте торгового финансирования Банк намерен увеличить объем кредитных линий и сроки кредитования со стороны зарубежных банков, а также расширить число банков-контрагентов. Предполагается, что объем средств иностранных банков, привлеченных в 2011 году для финансирования торговли, будет не ниже показателя 2010 года. При улучшении

рыночной конъюнктуры банк «Возрождение» не исключает возможности привлечения синдицированного кредита для финансирования внешнеторговых операций своих клиентов.

## Банковские технологии

Работа в области банковских технологий в банке «Возрождение» направлена в первую очередь на развитие бизнес-направлений – корпоративного, розничного, финансового, а также бизнеса на основе банковских карт. Кроме того, Банк реализует проекты, ориентированные на совершенствование внутренней инфраструктуры, в том числе создание единой информационной среды, повышение эффективности управления информацией, централизацию и унификацию документооборота, а также на обеспечение оперативного контроля над банковскими операциями.

В 2010 году банк «Возрождение» завершил внедрение автоматизированных банковских систем Integrated Bank System Object (IBSO) и Retail Bank Object (RBO) во всех филиалах. На сегодняшний день все филиалы и Центральный офис Банка работают в едином информационном пространстве клиентов, банковских продуктов, счетов и справочных данных. Это обеспечивает качественно новый уровень организации управления структурными подразделениями банка «Возрождение» в режиме on-line.

Новые АБС позволяют централизованно управлять продуктовым рядом Банка. Кроме того, внедрение системы RBO позволило перенести из филиала в Центр ряд ежедневных ресурсоемких операций. В результате сотрудники Банка получили возможность больше времени уделять работе с клиентами – физическими лицами, обслуживанию которых по всему спектру услуг организовано по принципу «одного окна».

В качестве приоритетных направлений развития банковских технологий на 2011 год выделяются следующие:

- автоматизация процессов рассмотрения заявки и принятия решения, включая контроль лимитов по про-

дуктам, несущим кредитный риск (кредитам), предоставляемым корпоративным клиентам;

- автоматизация факторинговых операций;
- совершенствование клиент-банка для юридических лиц;
- автоматизация ведения деривативов;
- интернет-банк и мобильный банк для частных клиентов (проект «V-Bank с тобой»);
- унификация процессов розничного кредитования;
- электронный документооборот и электронный архив.

В 2010 году введен в действие Комплекс документов в области стандартизации Банка России по обеспечению информационной безопасности.

В банке «Возрождение» проводилась внешняя аудиторская проверка деятельности по выполнению требований законодательства Российской Федерации по обработке персональных данных и оценка соответствия информационной безопасности Банка требованиям Стандарта Банка России СТО БР ИББС-1.0-2010 «Обеспечение информационной безопасности организаций банковской системы Российской Федерации. Общие положения».

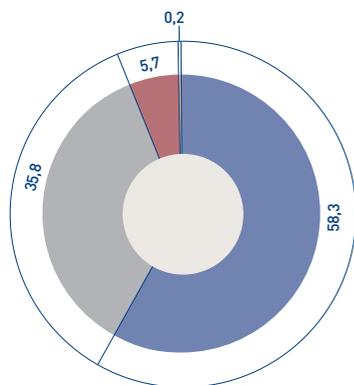
По результатам проведенного сотрудниками ЗАО НИП «Информзащита» аудита степень информационной безопасности была признана соответствующей четвертому уровню (по шкале от 0 до 5), который является рекомендуемым Банком России для организаций банковской системы РФ.

В конце 2010 года в Банке было завершено выполнение комплекса работ по приведению Процессинговой системы в соответствие требованиям международного стандарта безопасности платежных карт PCI DSS. По результатам работ банком «Возрождение» был получен сертификат соответствия PCI DSS Compliance.

# Акционерный капитал

На дату закрытия реестра 6 мая 2010 года общее число зарегистрированных в реестре акционеров лиц составило 9 328, в том числе 983 юридических и 8 345 физических лиц.

Структура акционеров по состоянию на дату закрытия реестра 6 мая 2010 года



- Физические лица
- Профессиональные инвесторы
- Государственные органы
- Российские компании

Акционеры, доли которых в уставном капитале Банка превышают 5%

Акционер	Доля в уставном капитале, %
Орлов Дмитрий Львович	30,70
Маргания Отар Леонтьевич	18,65
JPM International Consumer Holding Inc.	9,37

Уставный капитал Банка сформирован в сумме 250 431 990 рублей и разделен на 23 748 694 обыкновенных бездокументарных именных акции номинальной стоимостью 10 рублей каждая (94,8% от уставного капитала) и 1 294 505 привилегированных бездокументарных именных акций с определенным размером дивиденда номинальной стоимостью 10 рублей каждая (5,2% от уставного капитала).

Никакие акции Банка не находятся в перекрестном владении. Банк вправе дополнительно разместить 8 000 000 обыкновенных бездокументарных именных акций, номинальной стоимостью 10 рублей каждая.

Акции банка «Возрождение» обращаются на торговых площадках в России и за рубежом. Обыкновенные акции торгуются на ОАО «Фондовая биржа РТС» под тикером VZRZ, а обыкновенные и привилегированные акции торгуются на ММВБ под тикерами VZRZ и VZRZP и включены в финансовый индекс ММВБ. С 2007 года обыкновенные акции Банка включены в котировальный список «А» второго уровня на ММВБ. Наибольший объем торгов происходит на ММВБ.

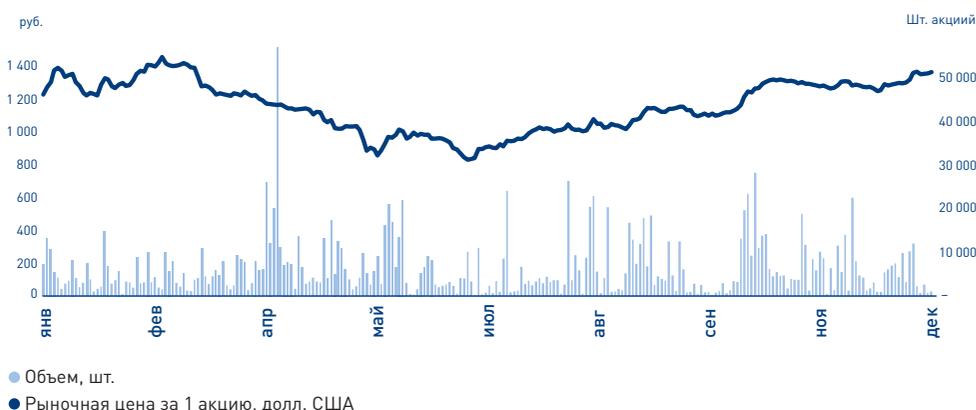
По состоянию на 1 января 2011 года, 482 680 американских депозитарных расписок (ADR) первого уровня (2,03% от общего количества выпущенных обыкновенных акций), вы-

пущенных на обыкновенные бездокументарные именные акции Банка, в соотношении 1 ADR на 1 обыкновенную акцию, обращались на Берлинской, Франкфуртской и Штутгартской фондовых биржах.

Рыночная цена обыкновенной акции банка «Возрождение» по итогам торгов последнего торгового дня 2010 года составила 1 363,57 рубля, рыночная капитализация обыкновенных акций Банка достигла 30,9 млрд рублей\*.

\* По данным ЗАО «ФБ ММВБ».

#### Динамика стоимости акций банка «Возрождение» на ММВБ



В 2010 году следующими членами органов управления Банка совершались сделки с обыкновенными акциями Банка:

ФИО и должность члена органа управления	Доля в уставном капитале, %	
	01.01.2010	01.01.2011
Маргания Отар Леонтьевич, Председатель Совета Директоров	9,39	18,65
Гончарова Людмила Антоновна, член Совета Директоров, Заместитель Председателя Правления	1,41	1,25
Нахманович Марк Меерович, Заместитель Председателя Правления	0,42	0,41
Страшок Дмитрий Аксентьевич, Заместитель Председателя Правления	0,16	0,11

Банк «Возрождение» обеспечивает акционерам возможность в полном объеме реализовать свои права. С полным перечнем прав акционеров, в том числе с правами владельцев обыкновенных и привилегированных акций, с процедурами выдвижения кандидатов в Совет

Директоров, внесения предложений в повестку дня Общих собраний акционеров и Совета Директоров, можно ознакомиться на сайте Банка в сети Интернет по адресу [www.vbank.ru/investors/capital/shares/](http://www.vbank.ru/investors/capital/shares/).

# Корпоративное управление

## Обзор итогов 2010 года

Банк «Возрождение» является признанным лидером в области корпоративного управления в России. Обладая диверсифицированной структурой акционеров, Банк предоставляет равные права всем владельцам акций и стремится к долгосрочному росту стоимости бизнеса в интересах всех групп акционеров. Система корпоративного управления Банка ориентирована на мировые стандарты, способствует повышению его инвестиционной привлекательности, облегчает доступ к внешним источникам финансирования и содействует росту кредитного портфеля.

Основные принципы и процедуры корпоративного управления закреплены в Уставе, в котором прописаны полномочия и ответственность каждого элемента структуры управления банком «Возрождение», а также система внутреннего контроля. Более детально система корпоративного управления Банка регламентирована Кодексом корпоративного поведения и Кодексом корпоративной этики. В этих документах также закреплены и основные цели развития системы корпоративного управления Банка:

- повышение уровня информационной прозрачности;
- совершенствование управленческих процессов;

- снижение степени подверженности рискам;
- предупреждение конфликтов интересов;
- применение высоких этических принципов во взаимоотношениях со всеми заинтересованными сторонами.

В 2010 году в области корпоративного управления банк «Возрождение» продолжил работу по приведению внутренних процедур в соответствие с изменениями в российском законодательстве и лучшей мировой практикой. Подробнее о соблюдении Кодекса корпоративного управления можно узнать из Приложения № 4.

В отчетном периоде ключевыми направлениями развития системы корпоративного управления стали:

- совершенствование процессов принятия решений органами управления;
- внедрение процедур оценки деятельности Совета Директоров и исполнительных органов;
- регламентация процедур разработки стратегии Банка;
- повышение уровня информационной прозрачности;

В 2010 году Банк признан одной из наиболее прозрачных российских компаний. По итогам исследования, проведенного Standard & Poor's и Центром экономических и финансовых исследований и разработок, Банк занял 19-е место среди 90 крупнейших российских компаний.

- совершенствование системы управления банковскими рисками и процедур внутреннего контроля.

Совет Директоров ежегодно проводит оценку качества корпоративного управления в Банке в соответствии с рекомендациями Банка России, а также разрабатывает и утверждает План мероприятий по совершенствованию качества корпоративного управления.

В рамках развития системы корпоративного управления в 2011 году банк «Возрождение» планирует осуществить следующие шаги:

- внедрить процедуры контроля за использованием инсайдерской информации;
- рассмотреть вопросы, касающиеся утверждения стратегии развития Банка;
- провести оценку деятельности Совета Директоров и исполнительных органов Банка;
- повысить уровень информационной прозрачности.

#### Органы управления

##### Общее собрание акционеров

Высшим органом управления банка «Возрождение» является Общее собрание акционеров. Банк обеспе-

чивает равное участие всех акционеров на собраниях. Акционеры получают своевременное уведомление о собраниях: за 30 дней до предстоящего собрания им предоставляются информация и материалы, необходимые для принятия решений по вопросам, включенным в повестку дня. Акционеры, владеющие не менее чем 2% голосующих акций, имеют право вносить в повестку дня вопросы для обсуждения, а также выдвигать кандидатов в члены Совета Директоров и Ревизионной комиссии.

Ежегодное Общее собрание акционеров проводится с целью предоставить возможность всем акционерам подвести итоги и обсудить результаты деятельности. В период между годовыми собраниями могут проводиться внеочередные собрания акционеров, решение о созыве которых принимается Советом Директоров на основании его собственной инициативы, по требованию Ревизионной комиссии, аудитора или акционеров, являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций Банка.

##### Совет Директоров

В соответствии с действующим законодательством и Уставом, Совет Директоров занимается общими вопросами управления Банком, за исключением тех вопросов, решение которых относится к компетенции Общего собрания акционеров.

В компетенцию Совета Директоров входит определение стратегических направлений деятельности Банка, контроль над финансово-хозяйственной деятельностью, создание и функционирование эффективной системы внутреннего контроля, обеспечение реализации прав акционеров, а также контроль над деятельностью исполнительных органов.

Совет Директоров Банка состоит из 12 человек. Они избираются в ходе годового Общего собрания акционеров на период до следующего годового Общего собрания или внеочередного Общего собрания акционеров, в повестку дня которого включен вопрос об избрании нового состава Совета Директоров.

В повестку дня заседаний Совета Директоров регулярно включаются следующие вопросы:

- ежеквартальное рассмотрение финансовых результатов работы, подготовленных по стандартам МСФО;
- ежеквартальное рассмотрение отчетов контролера профессиональной деятельности банка «Возрождение» на рынке ценных бумаг, а также отчетов о выполнении правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- ежеквартальное рассмотрение материалов инспекционных проверок Банка, проведенных учреждениями Банка России;
- ежеквартальное рассмотрение выполнения Плана мероприятий по совершенствованию качества корпоративного управления в банке «Возрождение»;
- рассмотрение сводного отчета о проведении стресс-тестирования в Банке за полугодие;
- рассмотрение отчета о работе службы внутреннего контроля и аудита за полугодие и за год;
- рассмотрение отчетов Управления по контролю за кредитным риском за год.

25 июня 2010 года годовое Общее собрание акционеров Банка избрало Совет Директоров, в который вошли 10 человек из предыдущего состава и 2 новых директора. Председателем Совета Директоров был избран Отар Маргания.

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления и рекомендациями ФСФР России, в состав Совета Директоров входят независимые члены. В 2010 году половина состава Совета Директоров была представлена независимыми директорами. Для определения степени независимости членов Совета Директоров Банк использует критерии, определенные внутренними документами и соответствующие требованиям ФСФР.

К независимым директорам банка «Возрождение» предъявляются следующие требования:

- не являлись в течение последних 3 лет должностными лицами или сотрудниками Банка;
- не являются должностными лицами другой компании, в которой любое из должностных лиц Банка является членом Комитета Совета Директоров по кадрам и вознаграждениям;
- не являются аффилированными лицами должностного лица Банка;
- не являются аффилированными лицами Банка (за исключением членства в Совете Директоров);
- не являются сторонами по обязательствам с Банком, в соответствии с усло-

виями которых они могут приобрести имущество, стоимость которого составляет не менее 10% их совокупного годового дохода, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета Директоров Банка;

- не являются крупными контрагентами Банка;
- не являлись членами Совета Директоров Банка более 5 лет;
- не являются представителями государства.

#### Отчет о работе Совета Директоров

В 2010 году состоялось 9 заседаний Совета Директоров, 1 заседание в очной форме и 8 заседаний в форме заочного голосования (опросным путем). На заседаниях Совета Директоров было рассмотрено 79 вопросов.

Ключевые решения Совета Директоров в 2010 году:

- решение об утверждении финансового плана (бюджета) Банка на 2011 год;
- решение о формировании Комитета по аудиту;
- решение о формировании Комитета по кадрам и вознаграждениям;
- решение об утверждении изменений, вносимых в Устав Банка;
- решение о созыве годового Общего собрания акционеров и утверждении его повестки;
- выработка рекомендаций Общему собранию акционеров в отношении выплаты дивидендов по итогам года;
- решение о предварительном утверждении годового отчета;
- решение о замене регистратора и заключении договора на оказание

услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг с ОАО «Регистратор Р. О. С. Т.»;

- решение об утверждении Плана проверок Службой внутреннего контроля и аудита структурных подразделений Банка на 2011 год;
- решение об утверждении размера оплаты услуг аудиторской фирмы «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» за проведение годового аудита Банка.

Помимо регулярно рассматриваемых вопросов, Совет Директоров в 2011 году намерен работать в следующих направлениях:

- утверждение стратегии развития Банка;
- утверждение изменений в Устав, связанных с изменениями в действующем законодательстве;
- утверждение внутренних документов по управлению рисками;
- проведение самооценки деятельности Совета Директоров.

#### Комитеты при Совете Директоров

В Банке при Совете Директоров функционируют два комитета: Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям. Комитеты в рамках своих компетенций предоставляют рекомендации и консультации Совету Директоров по ключевым вопросам, находящимся в области их компетенции.

#### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту представляет Совету Директоров рекомендации по выбору внешнего аудитора Банка, а также дает оценку заключению аудитора. К компетенции Комитета по аудиту относится также оценка эффективности действующих в Банке процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию.

Состав Комитета по аудиту был сформирован 25 июня 2010 года решением Совета Директоров. Членами Комитета по аудиту являются: Пансков В. Г. (председатель Комитета по аудиту), Жигулич В. П. и Зацепин Н. С. В 2010 году прошло 8 заседаний Комитета по аудиту.

В соответствии с утвержденным планом работы в 2010 году Комитет по аудиту предварительно рассмотрел:

- план проверок Службой внутреннего контроля и аудита структурных подразделений Банка на 2011 год;
- отчет о работе Службы внутреннего контроля и аудита Банка за 2009 год, за I полугодие 2010 года;
- квартальные отчеты контролера профессиональной деятельности Банка на рынке ценных бумаг;
- ежеквартальные отчеты о выполнении правил внутреннего контроля и программ осуществления внутреннего контроля в целях противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- квартальные результаты работы Банка по МСФО;
- условия договора и размер оплаты услуг аудиторской фирмы «ПрайсвоутерхаусКуперс Аудит» и представил рекомендации Совету Директоров;
- правила взаимодействия Службы внутреннего контроля и аудита с подразделениями Банка в ходе осуществления внутренних аудиторских проверок в новой редакции;
- правила контроля за устранением нарушений и недостатков, выявленных в системе внутреннего контроля Банка в новой редакции;

- сводный отчет о проведении стресс-тестирования в Банке за первое полугодие 2010 года;
- выполнение финансового плана Банка за 2010 год;
- финансовый план (бюджет) Банка на 2011 год, а также ежеквартально проводил анализ материалов инспекционных проверок Банка, проведенных учреждениями Банка России.

План Комитета по аудиту на 2011 год включает:

- предварительное рассмотрение отчета Управления по контролю за кредитным риском и сводного отчета о проведении стресс-тестирования за 2010 год;
- проведение анализа результатов аудиторской проверки Банка за 2010 год и оценки заключения аудитора Банка;
- выработку предложений Совету Директоров по кандидатуре внешнего аудитора Банка;
- предварительное рассмотрение Плана проверок Службой внутреннего контроля и аудита структурных подразделений Банка на второе полугодие 2011 года;
- утверждение Отчета о работе Комитета по аудиту за год.

#### **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

В компетенцию Комитета по кадрам и вознаграждениям входит разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета Директоров, Председателя Правления и членов Правления Банка. Комитет также вырабатывает предложения по определению требований к кандидатам в члены Правления, Председателю Правления и исполнительным органам Банка. Одной из основных

функций Комитета является оценка деятельности Председателя Правления и членов Правления Банка, а также подготовка предложений по возможности их повторного назначения.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям был сформирован в соответствии с решением Совета Директоров от 25 июня 2010 года. В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям вошел Эскиндаров М. А., который был избран Председателем Комитета. Вышел из состава Комитета Маргания О. Л. в связи с избранием его Председателем Совета Директоров Банка. В настоящее время членами Комитета являются: Эскиндаров М. А. (Председатель), Михалков Н. С., Полетаев Ю. В. В 2010 году Комитет провел 4 заседания.

В 2010 году Комитет по кадрам и вознаграждениям:

- выработал рекомендации в отношении кандидатур членов Совета Директоров и Ревизионной комиссии для избрания годовым Общим собранием акционеров;
- выработал рекомендации в отношении размера вознаграждений, выплачиваемых членам Совета Директоров по итогам работы за год;
- предварительно рассмотрел Положение о проведении самооценки деятельности Банка;
- предварительно рассмотрел Кодекс корпоративной этики в новой редакции;
- предварительно рассмотрел Положение о проведении оценки деятельности исполнительных органов.

План работы Комитета по кадрам и вознаграждениям на 2011 год включает:

- выработку предложений об определении мер воздействия за ненадле-

жащее исполнение членами Совета Директоров своих обязанностей;

- подготовку рекомендаций Совету Директоров в отношении полученных от акционеров предложений по кандидатурам членов Совета Директоров и Ревизионной комиссии;
- проведение оценки деятельности Совета Директоров;
- предварительную оценку и выработку рекомендаций в отношении кандидатур членов Совета Директоров и членов Ревизионной комиссии для избрания годовым Общим собранием акционеров;
- выработку рекомендаций в отношении размера вознаграждений, выплачиваемых членам Совета Директоров по итогам работы за год;
- предварительное рассмотрение стратегии развития банка «Возрождение»;
- утверждение Отчета о работе Комитета по кадрам и вознаграждениям за год.

#### Члены Совета Директоров

25 июня 2010 года годовым Общим собранием акционеров в состав Совета Директоров Банка были избраны в качестве независимых директоров 2 новых члена: В. В. Хартов и М. А. Эскиндаров. Из состава Совета Директоров вышли Р. Виллумстад и А. Н. Жижаев. Остальные члены Совета Директоров были переизбраны на новый срок.

Маргания Отар Леонтьевич  
Председатель Совета Директоров,  
неисполнительный директор

Родился в 1959 году.

Отар Леонтьевич окончил Ленинградский государственный университет, 15 лет посвятил научной карьере.

Отар Леонтьевич занимает должность декана экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета. Ранее Отар Леонтьевич занимал должность старшего Вице-президента Банка ВТБ (ОАО). С 2003 года – член Совета Директоров банка «Возрождение», входил в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров. Указом Президента Российской Федерации Отар Леонтьевич в 2009 году награжден орденом Почета.

С июня 2010 года является Председателем Совета Директоров Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 18,65%.

Орлов Дмитрий Львович  
Член Совета Директоров, исполнительный директор

Родился в 1943 году.

Дмитрий Львович окончил кредитный факультет Московского финансового института (в настоящее время Финансовый университет). Ранее работал в системе Госбанка, а затем был управляющим Московского областного управления Агропромбанка СССР.

Дмитрий Львович является Председателем Попечительского совета Финансового университета, членом Совета Ассоциации российских банков, членом Совета представителей уполномоченных банков при мэре Москвы.

Г-ну Орлову присвоено почетное звание «Заслуженный экономист Российской Федерации». Он также награжден Губернатором Московской области медалью ордена и орденом Ивана Калиты, медалью «В память 850-летия Москвы», медалью «За укрепление боевого содружества», знаком отличия «За заслуги перед Московской областью», знаком Губернатора Московской области «За полезное», знаком Губернатора Москов-

ской области «Благодарю», знаком отличия «За безупречную службу городу Москве».

Работает в Банке со дня основания в должности Председателя Правления, является членом Совета Директоров Банка более 15 лет.

Доля в уставном капитале Банка: 30,70%.

Гончарова Людмила Антоновна  
Член Совета Директоров, исполнительный директор

Родилась в 1958 году.

Людмила Антоновна окончила Тернопольский финансово-экономический институт.

В банке «Возрождение» работает с момента его образования. Людмила Антоновна осуществляет руководство Экономическим советом, Кредитно-инвестиционным и Клиентским комитетами Банка. Она также курирует деятельность Кредитного управления, Управления реструктуризации активов, Управления корпоративного бизнеса, Юридического департамента банка «Возрождение». С 1996 года является членом Совета Директоров Банка.

Также в настоящее время Людмила Антоновна является Председателем Совета Директоров ЗАО «В-РЕГИСТР» и членом Совета Директоров ОАО «Юность» и ООО «Балтийский курорт».

Людмила Антоновна награждена медалью ордена Ивана Калиты, знаком отличия «За заслуги перед Московской областью» и знаком Губернатора Московской области «За полезное», удостоена почетного звания «Заслуженный экономист Московской области».

Доля в уставном капитале Банка: 1,25%.

Долгополов Александр Витальевич  
Член Совета Директоров, исполнительный директор

Родился в 1961 году.

Александр Витальевич окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова. Кандидат экономических наук. Имеет квалификационный аттестат, удостоверяющий право на осуществление профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг.

В банке «Возрождение» работает с 1994 года. Александр Витальевич курирует деятельность Департамента розничного бизнеса, Управления маркетинга и коммуникаций, Управления обеспечения корпоративной деятельности, Управления денежного обращения. С 1997 года является членом Совета Директоров Банка.

Александр Витальевич награжден знаком Губернатора Московской области «Благодарю», знаком Губернатора Московской области «За труды и усердие».

Доля в уставном капитале Банка:  
0,36%.

Жигулич Валерий Петрович  
Член Совета Директоров,  
независимый директор

Родился в 1952 году.

Валерий Петрович окончил Свердловский институт народного хозяйства в 1980 году.

В настоящее время Валерий Петрович является Генеральным директором Федерального научно-производственного центра ОАО «Красногорский завод им. С. А. Зверева».

Валерий Петрович награжден орденом Почета, удостоен званий «Заслуженный экономист Российской

Федерации», «Почетный машиностроитель», «Почетный работник промышленности вооружений», а также является лауреатом премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники.

Является членом Совета Директоров Банка с 2007 года. С 2010 года входит в состав Комитета по аудиту.

Доля в уставном капитале Банка:  
0,002%.

Зацепин Николай Степанович  
Член Совета Директоров, неисполнительный директор

Родился в 1951 году.

Николай Степанович окончил Московский институт инженеров гражданской авиации.

Занимает должность Генерального директора ЗАО «Можайское оптово-розничное предприятие», а также является Генеральным директором ООО «СП Дорохово-НК», ЗАО «Можайск» и Директором ООО «Эдельвейс».

В состав Совета Директоров входит с 1994 года и является членом Комитета по аудиту.

Доля в уставном капитале Банка:  
0,16%.

Мариничев Юрий Михайлович  
Член Совета Директоров, неисполнительный директор

Родился в 1937 году.

Юрий Михайлович окончил Московский автодорожный институт и факультет организаторов промышленного производства и строительства при Московском инженерно-экономическом институте.

Ранее Юрий Михайлович был Председателем Правления Московского

регионального союза потребительской кооперации. В настоящее время является Председателем Совета Московского регионального союза потребительской кооперации. Юрий Михайлович является академиком Международной академии информации, информационных процессов и технологий, награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени и орденом «Знак Почета».

С 1990 года входит в состав Совета Директоров, с 1994 по 2009 год избирался Председателем Совета Директоров.

Доля в уставном капитале Банка: 0,23%.

Михалков Никита Сергеевич  
Член Совета Директоров, независимый директор

Родился в 1945 году.

Никита Сергеевич окончил режиссерский факультет ВГИКа в 1971 году. Режиссер, сценарист, актер, продюсер и общественный деятель. Народный артист РСФСР, трижды лауреат Государственной премии России. Член Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по культуре и искусству.

Никита Сергеевич занимает должность Председателя Правления ООО «Студия ТРИТЭ», Председателя Союза кинематографистов России, а также является Президентом Российского фонда культуры.

Фильмы, снятые Никитой Сергеевичем, получили международное признание и завоевали множество призов: в 1994 году – премия «Оскар» за фильм «Утомленные солнцем», в 2007 году – специальный приз Венецианского кинофестиваля «Золотой лев» за картину «12».

Никита Сергеевич награжден орденами Трудового Красного знамени,

«За заслуги перед Отечеством» III и II степеней, а также орденом Сергия Радонежского I степени. Кавалер и Командор ордена Почетного легиона (Франция). Награжден орденом Рыцаря Большого Креста и премией Витторио де Сика (Италия). Г-н Михалков удостоен высшей общественной награды России ордена Александра Невского «За труды и Отечество».

В настоящее время Никита Сергеевич является членом Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

Пансков Владимир Георгиевич  
Член Совета Директоров, независимый директор

Родился в 1944 году.

Владимир Георгиевич окончил Московский финансовый институт по специальности «Финансы и кредит» в 1965 году. В 1971 году окончил аспирантуру Московского финансового института. Доктор экономических наук, профессор Российской экономической академии имени Плеханова, академик Международной академии корпоративного управления и Российской академии естественных наук.

Ранее занимал должность аудитора Счетной палаты Российской Федерации.

В настоящее время – профессор Всероссийского заочного финансово-экономического института и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, член Совета Директоров коммерческого банка «Банкхаус Эрбе» (ЗАО).

Владимир Георгиевич возглавляет Комитет по аудиту Совета Директоров Банка.

Награжден орденом «Знак почета» и медалью «Ветеран труда».

Доля в уставном капитале Банка: 0,003%.

Полетаев Юрий Владимирович  
Член Совета Директоров, независи-  
мый директор

Родился в 1943 году.

Юрий Владимирович окончил Мо-  
сковский финансовый институт  
по специальности «Финансы и кре-  
дит» в 1965 году.

Ранее являлся Председателем Прав-  
ления и членом Совета Директоров  
Внешторгбанка России, а также зани-  
мал должность директора Московско-  
го народного банка (Лондон).

В настоящее время Юрий Влади-  
мирович является членом Комитета  
по кадрам и вознаграждениям Совета  
Директоров Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

Хартов Виктор Владимирович  
Член Совета Директоров, независи-  
мый директор

Родился в 1955 году.

Виктор Владимирович окончил Том-  
ский политехнический институт  
им. С. М. Кирова в 1978 году.

Ранее занимал должность Замес-  
тителя генерального конструктора  
по электрическому проектированию  
и системам управления ОАО «Инфор-  
мационные спутниковые системы  
имени академика М. Ф. Решетнева».

В настоящее время Виктор Вла-  
димирович является Генераль-  
ным конструктором и Гене-  
ральным директором ФГУП  
«Научно-производственное объеди-  
нение им. С. А. Лавочкина».

Доктор технических наук, доцент.  
Лауреат премии Правительства  
Российской Федерации в области

науки и техники за 2008 год, Заслу-  
женный конструктор Российской  
Федерации – 2009 год.

Виктор Владимирович входит в со-  
став Совета Директоров Банка  
с 2010 года.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

Эскиндаров  
Мухадин Абдурахманович  
Член Совета Директоров,  
независимый директор

Родился в 1951 году.

Мухадин Абдурахманович окончил  
Московский финансовый институт  
по специальности «Финансы и кре-  
дит» в 1976 году.

С 2006 года являлся ректором Фе-  
дерального государственного обра-  
зовательного учреждения высше-  
го профессионального образования  
«Финансовая академия при Прави-  
тельстве Российской Федерации»,  
с июля 2010 года является ректором  
Федерального государственного об-  
разовательного бюджетного учреж-  
дения высшего профессионального  
образования «Финансовый универ-  
ситет при Правительстве Российской  
Федерации».

Также в настоящее время явля-  
ется членом Совета Директоров  
ОАО «Трубная металлургическая ком-  
пания», ОАО «МИНБ», а также чле-  
ном Наблюдательного Совета  
ОАО «Банк ВТБ».

Мухадин Абдурахманович является  
доктором экономических наук, про-  
фессором, заслуженным деятелем  
наук Российской Федерации.

В настоящее время возглавляет Ко-  
митет по кадрам и вознаграждениям.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

### **Вознаграждение членов Совета Директоров**

Размер вознаграждения членов Совета Директоров определяется с учетом персонального вклада каждого члена Совета Директоров в достижение целей развития Банка, а также с учетом занимаемой должности в Совете Директоров. Исполнительные директора за участие в работе Совета Директоров не получают вознаграждений. Размер вознаграждения Председателя Совета Директоров не может превышать 3 млн рублей в год, независимых Директоров, являющихся руководителями комитетов, – 1,5 млн рублей в год, размер вознаграждения прочих членов Совета Директоров – 600 тыс. рублей в год. В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 25 июня 2010 года размер вознаграждения члена Совета Директоров по итогам работы за 2010 год составил 9 321 216 рублей.

### **Правление Банка**

#### **Председатель Правления Банка**

Председатель Правления осуществляет руководство текущей деятельностью Банка и реализует стратегию, утвержденную Советом Директоров, согласно полномочиям, предоставленным ему Уставом и Общим собранием акционеров.

Председателем Правления банка «Возрождение» является Дмитрий Львович Орлов.

Родился в Сухуми в 1943 году. Окончил Московский финансовый институт по специальности «Финансы и кредит» (в настоящее время Финансовый университет). Более 40 лет работает в банковской системе и является Председателем Правления банка «Возрождение» с момента его образования в 1991 году.

Дмитрий Львович является Председателем Попечительского сове-

та Финансового университета, членом Совета Ассоциации российских банков, членом Совета представителей уполномоченных банков при мэре Москвы.

Г-ну Орлову присвоено почетное звание «Заслуженный экономист Российской Федерации». Он также награжден Губернатором Московской области медалью ордена и орденом Ивана Калиты, медалью «В память 850-летия Москвы», медалью «За укрепление боевого содружества», знаком отличия «За заслуги перед Московской областью», знаком Губернатора Московской области «За полезное», знаком Губернатора Московской области «Благодарю», знаком отличия «За безупречную службу городу Москве».

Работает в Банке со дня основания в должности Председателя Правления, является членом Совета Директоров Банка более 15 лет.

Доля в уставном капитале Банка: 30,70%.

### **Правление Банка**

Для обеспечения эффективного оперативного управления деятельностью Банка Совет Директоров избирает коллегиальный исполнительный орган – Правление. Правление несет ответственность за принятие основополагающих решений относительно текущей деятельности Банка, требующих коллегиального одобрения. В состав Правления входят 12 членов.

Гаврилкина Татьяна Федоровна  
Заместитель Председателя  
Правления

Родилась в 1959 году.

Татьяна Федоровна окончила Московский финансовый институт (в настоящее время Финансовый универ-

ситет при Правительстве Российской Федерации)].

В банке «Возрождение» работает с момента его образования. Ранее занимала должности Заместителя Начальника отдела мобилизации и размещения ресурсов и Начальника Управления ликвидности Банка. В настоящее время является членом Правления и Заместителем Председателя Правления. Татьяна Федоровна возглавляет Финансовый департамент Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 0,12%.

Татьяна Федоровна награждена знаком Губернатора Московской области «За полезное».

Гончарова Людмила Антоновна  
Заместитель Председателя  
Правления

Родилась в 1958 году.

Людмила Антоновна окончила Тернопольский финансово-экономический институт.

В банке «Возрождение» работает с момента его образования. Людмила Антоновна осуществляет руководство Экономическим советом, Кредитно-инвестиционным и Клиентским комитетами Банка. Она также курирует деятельность Кредитного управления, Управления реструктуризации активов, Управления корпоративного бизнеса, Юридического департамента банка «Возрождение». С 1996 года является членом Совета Директоров Банка.

Также в настоящее время Людмила Антоновна является Председателем Совета Директоров ЗАО «В-РЕГИСТР» и членом Совета Директоров ОАО «Юность» и ООО «Балтийский курорт».

Людмила Антоновна награждена медалью ордена Ивана Калиты, знаком

отличия «За заслуги перед Московской областью» и знаком Губернатора Московской области «За полезное», удостоена почетного звания «Заслуженный экономист Московской области».

Доля в уставном капитале Банка: 1,25%.

Долгополов Александр Витальевич  
Заместитель Председателя  
Правления

Родился в 1961 году.

Александр Витальевич окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова. Кандидат экономических наук. Имеет квалификационный аттестат, удостоверяющий право на осуществление профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг.

В банке «Возрождение» работает с 1994 года. Александр Витальевич курирует деятельность Департамента розничного бизнеса, Управления маркетинга и коммуникаций, Управления обеспечения корпоративной деятельности, Управления денежного обращения. С 1997 года является членом Совета Директоров Банка.

Александр Витальевич награжден знаком Губернатора Московской области «Благодарю», знаком Губернатора Московской области «За труды и усердие».

Доля в уставном капитале Банка: 0,36%.

Нахманович Марк Меерович  
Заместитель Председателя Правления

Родился в 1957 году.

Марк Меерович окончил Московскую сельскохозяйственную академию им. К. А. Тимирязева в 1980 году.

## Правление банка «Возрождение»



Орлов Дмитрий Львович

Председатель Правления Банка  
Член Совета Директоров Банка



Гаврилкина  
Татьяна Федоровна

Заместитель Председателя  
Правления Банка  
Начальник финансового департамента



Гончарова  
Людмила Антоновна

Заместитель Председателя  
Правления Банка  
Член Совета Директоров Банка



Долгополов  
Александр Витальевич

Заместитель Председателя  
Правления Банка  
Член Совета Директоров Банка



Нахманович  
Марк Меерович

Заместитель Председателя  
Правления Банка



Новиков  
Юрий Игоревич

Заместитель Председателя  
Правления Банка  
Руководитель представительства  
«Северо-Западный  
региональный центр»



Страшок  
Дмитрий Аксентьевич

Заместитель Председателя  
Правления Банка



Абдуллин  
Рушан Абдулвляевич

Начальник Управления  
банковских технологий



Болвинов  
Александр Алексеевич

Начальник Управления  
делами



Малинин  
Сергей Николаевич

Начальник Управления  
обеспечения корпоративной  
деятельности



Новикова  
Алла Анатольевна

Главный бухгалтер



Шалимов  
Андрей Александрович

Начальник Казначейства

Ранее занимал должность финансового директора ЗАО Агрофирма «Белая дача».

Более 15 лет занимает должность Заместителя Председателя Правления банка «Возрождение».

Марк Меерович курирует деятельность Управления банковских карт, Управления обработки информации и Управления режима и инкассации Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 0,41%.

Марк Меерович награжден знаком Губернатора Московской области «За труды и усердие».

Новиков Юрий Игоревич  
Заместитель Председателя  
Правления

Родился в 1962 году.

Юрий Игоревич окончил Ленинградский государственный университет им. А. А. Жданова в 1985 году. Доктор экономических наук.

Ранее занимал должности Директора по экономике и Заместителя Председателя Правления в ОАО «Промышленно-строительный банк» Санкт-Петербурга. Был Президентом ОАО «Банк "Санкт-Петербург"» и возглавлял ЗАО «Северо-Западный Телеком-банк». Также Юрий Игоревич был членом Совета саморегулируемой организации «Национальная фондовая ассоциация».

В настоящее время занимает должность Заместителя Председателя Правления банка «Возрождение» и осуществляет руководство Представительством «Северо-западный региональный центр». Координирует деятельность региональных Кредитного и Координационного комитетов.

Страшок Дмитрий Аксентьевич  
Заместитель Председателя  
Правления

Родился в 1951 году.

Дмитрий Аксентьевич окончил Всесоюзный сельскохозяйственный институт в 1979 году.

Ранее являлся начальником Финансового отдела Управления сельского хозяйства Московской области. Входил в состав Совета Директоров ОАО «Шерризон».

Дмитрий Аксентьевич работает в банке «Возрождение» более 15 лет и занимает должность Заместителя Председателя Правления Банка.

Дмитрий Аксентьевич курирует деятельность Управления бухгалтерского учета и отчетности, Управления расчетов, Управления по контролю за кредитным риском, Хозяйственного управления, Отдела депозитарных операций, Службы информационной безопасности и Отдела сервисного обслуживания, а также осуществляет контроль за деятельностью Службы по охране труда в банке «Возрождение».

Также в настоящее время Дмитрий Аксентьевич является Председателем Совета Директоров ООО «Балтийский курорт».

Доля в уставном капитале Банка: 0,11%.

Дмитрий Аксентьевич награжден знаком Губернатора Московской области «За полезное».

Абдуллин Рушан Абдулвляевич  
Член Правления

Родился в 1968 году.

Окончил Финансовую академию при Правительстве РФ в 1993 году.

Рушан Абдулвьялиевич работает в банке «Возрождение» более 15 лет. Начал свою деятельность с должности экономиста Центральной бухгалтерии. В настоящее время является членом Правления Банка. Возглавляет Управление банковских технологий.

Болвинов Александр Алексеевич  
Член Правления

Родился в 1962 году.

Александр Алексеевич окончил Московский государственный институт международных отношений МИД РФ в 1986 году.

Ранее занимал должность Генерального директора ЗАО «Амариллис М».

В Банке работает с 2000 года. Является членом Правления и Начальником Управления делами.

Малинин Сергей Николаевич  
Член Правления

Родился в 1963 году.

Сергей Николаевич окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова в 1985 году.

В банке «Возрождение» работает более 15 лет. Занимал должность ведущего экономиста отдела по работе с ценными бумагами Управления ценных бумаг и инвестиций. Позднее работал в должности Заместителя Начальника Управления развития Банка.

В настоящее время является членом Правления и занимает должность Начальника Управления обеспечения корпоративной деятельности.

Новикова Алла Анатольевна  
Член Правления

Родилась в 1957 году.

Алла Анатольевна окончила Московский институт инженеров железнодорожного транспорта в 1979 году.

В банке «Возрождение» работает с момента его образования. В настоящее время является членом Правления и занимает должность Главного бухгалтера Банка.

Доля в уставном капитале Банка:  
0,002%.

Шалимов Андрей Александрович  
Член Правления

Родился в 1973 году.

Андрей Александрович окончил Финансовую академию при Правительстве РФ и Государственный университет – Высшую школу экономики.

В банке «Возрождение» работает более 15 лет. Ранее занимал должность Заместителя Начальника Управления ликвидности.

В настоящее время Андрей Александрович является членом Правления и возглавляет Казначейство Банка.

Доля в уставном капитале Банка:  
0,00002%.

Андрей Александрович награжден знаком Губернатора Московской области «За полезное».

#### **Вознаграждение членам Правления Банка**

Вознаграждение членам Правления выплачивается в соответствии с Положением о вознаграждении членов исполнительных органов банка «Возрождение», утвержденным Советом Директоров. Вознаграждение Председателя Правления и членов Правления включает должностной оклад и стимулирующие и компенсационные выплаты. Премирование членов исполнительных органов производится по результатам работы Банка за год и связано с выполнением Банком

годовых плановых задач в рамках утвержденной стратегии развития. В 2010 году размер вознаграждения членам Правления (в том числе заработная плата, премии, иные имущественные предоставления) составил 185 837 тыс. рублей.

### **Внутренний контроль и аудит**

#### **Система внутреннего контроля**

Система внутреннего контроля банка «Возрождение» обеспечивает надзор за финансово-хозяйственной деятельностью в целях защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов. Система включает в себя органы и службы, деятельность которых позволяет оперативно выявлять, предотвращать и ограничивать финансовые и операционные риски, выявлять нарушения, а также разрабатывать рекомендации для обеспечения выполнения требований всеми категориями сотрудников.

Функционирование системы внутреннего контроля регламентируется Правилами организации системы внутреннего контроля, а также рядом внутренних документов, которые регулируют отношения между подразделениями Банка. Координацию текущей деятельности всех элементов системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Банка осуществляет Комитет по аудиту Совета Директоров. Мониторинг работы системы внутреннего контроля осуществляется Советом Директоров и исполнительными органами.

Контроль осуществляется по следующим направлениям:

- контроль со стороны исполнительных органов на предмет соответствия закону об акционерных обществах и Уставу;
- контроль системы управления банковскими рисками и измерения уровня рисков;

- контроль за распределением полномочий при осуществлении банковской деятельности;
- контроль за управлением информационными потоками и обеспечением информационной безопасности;
- контроль за системой противодействия легализации доходов, полученных преступным путем и финансирования терроризма;
- контроль с целью обеспечения ответственности деятельности Банка как профессионального участника рынка ценных бумаг российскому законодательству и предписаниям ФСФР;
- постоянный мониторинг системы внутреннего контроля.

#### **Служба внутреннего контроля и аудита**

Служба внутреннего контроля и аудита является ключевым органом, осуществляющим мониторинг системы внутреннего контроля банка «Возрождение». Служба осуществляет контроль операционной деятельности и помогает органам управления обеспечивать эффективное функционирование Банка. Служба функционирует в рамках Положения о Службе внутреннего контроля и аудита, в соответствии с Уставом и внутренними документами, а также в соответствии с нормативными актами Банка России.

В обязанности Службы входит:

- осуществление внутренних аудиторских проверок по всем направлениям деятельности Банка;
- осуществление контроля за эффективностью принятых подразделениями и/или органами управления Банка по результатам проверок мер, обеспечивающих снижение уровня выявленных рисков;

- осуществление контроля за принятием мер по устранению нарушений и недостатков, выявленных специалистами Банка России и Службы;
- взаимодействие с Аудитором Банка и Банком России по вопросам организации внутреннего контроля, предупреждения и устранения нарушений сотрудниками Банка законодательных, нормативных правовых актов, внутренних документов и стандартов профессиональной деятельности;
- рассмотрение проектов внутренних документов Банка.

Деятельность Службы основывается на принципах постоянства, независимости и беспристрастности.

#### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия банка «Возрождение» избирается Общим собранием акционеров в составе не менее чем из 3 человек, на срок до проведения очередного собрания акционеров. Члены Ревизионной комиссии не являются членами Совета Директоров или Правления Банка.

Комиссия наделена полномочиями проводить проверки деятельности Банка на предмет соответствия проводимых операций финансово-хозяйственному плану и проверки его финансового состояния; проверять выполнение установленных стандартов и лимитов, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

В 2010 году Ревизионной комиссией Банка была осуществлена проверка финансово-хозяйственной деятельности по итогам деятельности за прошедший финансовый год. Ревизионная комиссия также провела анализ финансового состояния Банка, выполнения установленных нормативов и лимитов, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками. Ревизионная комиссия подтвердила достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской отчетности и иных финансовых документах Банка. Внеочередных проверок по решению Общего собрания акционеров, Совета Директоров, а также по требованию акционеров, Ревизионной комиссией не проводилось.

#### Состав Ревизионной комиссии

ФИО, год рождения, гражданство	Должности, занимаемые в Банке и в других организациях	Доля лица в уставном капитале Банка	Образование
Афонин Виктор Анатольевич, 1956 год, Россия	Председатель Ревизионной комиссии, Заместитель Генерального директора ФГУП ВО «Алмазювелирэкспорт»	–	Высшее, Московский финансовый институт
Лапинская Тамара Николаевна, 1954 год, Россия	Член Ревизионной комиссии, Начальник Управления планирования и анализа деятельности Финансового департамента	0,004%	Высшее, Московский финансовый институт
Маркина Светлана Алексеевна, 1952 год, Россия	Член Ревизионной комиссии, Начальник Отдела учета внутрибанковских операций Управления бухгалтерского учета и отчетности	0,0004%	Среднее специальное, Всесоюзный заочный учетно-кредитный техникум Госбанка СССР
Абрамова Елена Вячеславовна, 1970 год, Россия	Член Ревизионной комиссии, Начальник Отдела корпоративных отношений Управления обеспечения корпоративной деятельности	–	Высшее, Финансовая академия при Правительстве РФ

### **Аудитор Банка**

В банке «Возрождение» ежегодно проводится независимая аудиторская проверка отчетности, подготовленной как по российским, так и по международным стандартам финансовой отчетности. На протяжении всего срока аудитором Банка является ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (до 1999 года ЗАО «Куперс энд Лайбранд»).

Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России».

Основной государственный регистрационный номер: 1027700148431.

Местонахождение: 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Компания «ПрайсвотерхаусКуперс», отличающаяся высокой репутацией как на российском рынке, так и в международном масштабе, предоставляет аудиторские услуги, услуги в области бизнес-консультирования, налогообложения и права компаниям разных отраслей.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (а также должностные лица компании) не имеет имущественных интересов, связывающих ее с Банком (должностными лицами Банка).

### **Дивидендная политика**

В основе дивидендной политики Банка лежит стремление соблюдать баланс между необходимостью увеличивать капитализацию Банка за счет реинвестиций в собственное развитие и правом акционеров на получение дивидендов. Подобный подход способствует долгосрочному росту акционерной стоимости банка «Возрождение». В соответствии с дивидендной политикой ежегодная выплата дивидендов не может превышать 10% чистой прибыли, полученной Банком за заверченный финансовый год. Размер дивидендов по привилегированным бездокументарным именным акциям в соответствии с Уставом со-

ставляет 20% от номинальной стоимости акции. Все дивиденды выплачиваются в денежной форме за вычетом налогов в течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов Общим собранием акционеров.

С текстом Положения о дивидендной политике можно ознакомиться на веб-сайте Банка [www.vbank.ru](http://www.vbank.ru)

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Банка от 25 июня 2010 года, право на получение дивидендов по акциям Банка за 2009 год имели лица, включенные в реестр акционеров Банка по состоянию на 06 мая 2010 года, 19.00 по московскому времени (дата составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров).

Дивиденды за 2009 год начислены в размере:

- по обыкновенным бездокументарным именным акциям 5% к номинальной стоимости каждой акции;
- по привилегированным бездокументарным именным акциям с определенным размером дивиденда 20% к номинальной стоимости каждой акции.

Общая сумма начисленных дивидендов составила 14 463 тыс. рублей.

### **Раскрытие информации**

Банк «Возрождение» придает первостепенное значение такому элементу корпоративного управления как информационная открытость. Своей основной задачей на этом направлении Банк видит обеспечение рынка информацией, достаточной для принятия решения, оценки потенциала и надежности инвестиций в акции через своевременное раскрытие и предоставление прозрачной, доступной и качественной информации с соблюдением законодательных норм и этических принципов.

## Объявленные и начисленные дивиденды по акциям банка «Возрождение» за 2009 год

	Размер объявленных и начисленных дивидендов, % к номинальной стоимости акции	Сумма объявленных и начисленных дивидендов, тыс. рублей
Обыкновенные бездокументарные именные акции	5	11 874
Привилегированные бездокументарные именные акции с определенным размером дивиденда	20	2 589
Всего:		14 463

Для этого Банк организует пресс-конференции, распространяет пресс-релизы и электронные сообщения, посвященные важнейшим операционным событиям. Ежеквартально банк «Возрождение» раскрывает результаты деятельности по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Также Банк регулярно проводит личные встречи и конференц-звонки (веб-касты) с инвестиционными аналитиками, акционерами и инвесторами. Менеджмент банка «Возрождение» принимает участие в крупнейших отраслевых и инвестиционных конференциях. Ежегодно выпускается годовой отчет, подводящий итог деятельности Банка за год и раскрывающий перспективы его дальнейшего развития.

Важным каналом раскрытия информации является регулярно обновляемый корпоративный сайт, который содержит информацию о крупнейших событиях и достижениях, структуре управления, результатах финансово-хозяйственной деятельности Банка. На сайте представлены финансовая отчетность по международным и российским стандартам, списки аффилированных лиц, существенные факты и другие документы, подлежащие обязательному раскрытию согласно российскому законодательству и лучшей мировой практике. В 2010 году Банк открыл представительство в сети Twitter, облегчив тем самым доступ к корпоративной информации и повысив оперативность ее доставки до всех заинтересованных сторон.

В 2010 году работа Банка в области взаимодействия с акционерами и инвесторами в очередной раз была отмечена профессиональным сообществом. Так, банк «Возрождение» получил награду журнала IR magazine Russia and CIS за третье место в номинации Лучший IR-менеджер (среди компаний малой и средней капитализации), а годовой отчет Банка занял призовое место в номинации «Лучшее раскрытие информации для клиентов» на конкурсе годовых отчетов, организуемом фондовой биржей РТС. Кроме того, банк «Возрождение» в 2010 году занял первое место по итогам III ежегодного конкурса IR-кейсов, проводимого «Интерфакс Бизнес Сервис» в партнерстве с журналом «Рынок ценных бумаг».

### Сделки с заинтересованностью

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 25 июня 2010 года, Банком заключались сделки (предоставление кредитов, поручительство, депозиты, предоставление банковской гарантии, приобретение права требования и прочие операции), в совершении которых, в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», члены Совета Директоров и исполнительных органов Банка признаются заинтересованными лицами.

Указанные сделки заключались Банком в процессе его обычной хозяйственной деятельности. Существенные условия заключенных сделок

с заинтересованностью не отличались от условий аналогичных заключаемых Банком сделок.

Сумма каждой сделки (нескольких взаимосвязанных сделок), заключенной Банком с каждым из заинтересованных лиц, не превышала предельной суммы (6,9 млрд рублей), утвержденной решением годового Общего собрания акционеров банка «Возрождение».

Сумма каждой из заключаемых сделок, несущих кредитный риск, с заинтересованными лицами, и сумма нескольких взаимосвязанных сделок с каждым из заинтересованных лиц не превышала предельных сумм, утвержденных решением годового Общего собрания акционеров Банка – 2,5 млрд и 5 млрд рублей соответственно.

Общая сумма по всем видам сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, в 2010 году составила 2,7 млрд рублей, в том числе:

- предоставление кредитов – 1,3 млрд рублей;
- предоставление/получение межбанковских кредитов – 1 млрд рублей;
- предоставление поручительств по кредитным договорам, операции с ценными бумагами, открытие аккредитивов – 0,4 млрд рублей.

#### **Сделки со связанными сторонами**

В течение 2010 года банк «Возрождение» заключал сделки с контрагентами, признаваемые согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) связанными сторонами. Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, либо одна из них имеет возможность контролировать другую, или может оказывать существенное влияние при принятии другой стороной финансовых и операционных

решений. Как правило, при рассмотрении взаимоотношений со всеми связанными сторонами принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

На конец отчетного периода объем кредитов и авансов, предоставленных акционерам и руководству Банка, а также зависимым компаниям, составил 721 млн рублей. В течение года Банк предоставил связанным сторонам кредитов на 699 млн рублей, при этом 328 млн рублей были погашены в течение отчетного периода. Объем средств, размещенных на конец 2010 года связанными сторонами на срочных депозитах, текущих и расчетных счетах увеличился по сравнению с показателем 2009 года на 50,2% и достиг 3 467 млн рублей. При этом совокупный объем субординированных депозитов, размещенных акционерами Банка, сократился более чем в 2 раза и составил 305 млн рублей.

Более подробно со сделками со связанными сторонами можно ознакомиться в Примечании № 35 к финансовой отчетности банка «Возрождение» по Международным стандартам финансовой отчетности.

#### **Информация о крупных сделках**

В течение 2010 года банк «Возрождение» не заключал крупных сделок (в определении ст. 78 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

# Управление рисками

Банк «Возрождение» придает перво-степенное значение организации эффективного управления рисками и их минимизации. Стратегия управления рисками направлена на обеспечение оптимального соотношения между прибыльностью и уровнем принимаемых рисков.

При построении системы управления рисками в банке «Возрождение» учитываются рекомендации Банка России, а также Базельского комитета по банковскому надзору и регулированию.

В Банке функционирует система управления рисками, позволяющая учитывать их как на стадии принятия управленческих решений, так и в процессе осуществления банковской деятельности. Эта система базируется на своевременном выявлении возможных рисков, их идентификации и классификации, анализе, измерении и оценке рискованных позиций, а также на применении конкретных методов управления банковскими рисками. Процедуры оценки рисков и управление ими интегрированы в процессы осуществления текущих операций.

Основными задачами банка «Возрождение» в области управления рисками являются: ограничение совокупного уровня рисков по операциям в соответствии с ресурсами на покрытие рисков, сокращение числа

непредвиденных событий/убытков, оценка эффективности деятельности Банка с учетом принимаемых рисков, а также совершенствование системы управления рисками.

Оценка уровня рисков осуществляется Банком на основе следующих ключевых показателей:

- капитал под риском – максимальные вероятные убытки, вызванные воздействием основных видов риска;
- экономический капитал – капитал, необходимый для покрытия совокупного риска, включающего потенциальный и состоявшийся риск;
- RAROC (Risk-Adjusted Return on Capital) – доходность экономического капитала, который рассчитывается как отношение чистой прибыли к экономическому капиталу.

На деятельность банка «Возрождение» воздействует широкий спектр рисков, среди которых Банк выделяет для себя наиболее значимые виды рисков по уровню возможных потерь: кредитный, рыночный, ликвидности, а также операционный риск.

## **Кредитный риск**

Кредитный риск определяется банком «Возрождение» как риск возникновения убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо

неполного исполнения должником финансовых обязательств в соответствии с условиями соглашения. Кредитный риск принимается Банком по операциям кредитного характера со всеми контрагентами (корпоративными клиентами, финансовыми организациями и физическими лицами).

Эффективное управление кредитным риском является одной из приоритетных задач в процессе осуществления Банком своей деятельности. В банке «Возрождение» действует система полномочий и лимитов на предоставление продуктов, несущих кредитный риск, в соответствии с которой осуществляется управление кредитными рисками.

В Банке функционирует Кредитно-инвестиционный комитет с системой подкомитетов. В целях оперативного управления кредитными рисками Кредитно-инвестиционный комитет имеет следующие составы и подкомитеты:

- основной состав Кредитно-инвестиционного комитета, рассматривающий общие вопросы управления кредитными рисками, определения и проведения кредитной политики в рамках утвержденной стратегии развития Банка;
- малый состав Кредитно-инвестиционного комитета, рассматривающий вопросы реализации кредитной политики в рамках предоставления продуктов, несущих кредитный риск, клиентам Банка в пределах установленных полномочий, осуществление инвестиционных вложений Банка;
- подкомитет по корпоративным клиентам, рассматривающий вопросы управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в корпоративной части клиентского сектора;
- подкомитет по розничному кредитованию, рассматривающий вопросы

управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в розничной части клиентского сектора;

- подкомитет по банковским картам, рассматривающий вопросы управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в рамках предоставления продуктов, несущих кредитный риск, с использованием банковских карт.

За подкомитетами Кредитно-инвестиционного комитета и руководителями Банка, курирующими кредитование физических лиц, так же как и за малым составом Кредитно-инвестиционного комитета, закреплены полномочия по принятию кредитного риска, ограничивающие сумму обязательств одного заемщика.

Подкомитеты Кредитно-инвестиционного комитета работают при соответствующих структурных подразделениях Центрального аппарата Банка (Кредитном управлении, Управлении розничных операций и Управлении банковских карт) в пределах своих полномочий на выдачу кредитов.

В целях максимального снижения кредитных рисков, контроля за правильным и своевременным формированием обязательных резервов по кредитному портфелю в 2010 году в число обязательных участников рассмотрения кредитных заявок филиалов включено Управление по контролю за кредитным риском.

Полномочия и отдельные виды лимитов, условия выдачи кредитов в пределах своих полномочий подлежат обязательному утверждению Правлением Банка и ежеквартальному пересмотру. С первого квартала 2010 года Банком восстановлены полномочия самостоятельного кредитования филиалов, которые соответствуют установленным критериям Банка в части уровня просроченной задолженности и доходности финансово-хозяйственной деятельности.



Ричард Манн, руководитель аудиторской практики в странах Центральной и Восточной Европы PricewaterhouseCoopers

# Банк «Возрождение» И PRICEWATERHOUSECOOPERS

20 лет совместной работы



**«СРЕДИ СИЛЬНЫХ СТОРОН БАНКА  
“ВОЗРОЖДЕНИЕ” В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ Я БЫ  
ОТМЕТИЛ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПОЛИТИКИ  
БАНКА И БЕЗУКОРИЗНЕННОЕ СОБЛЮДЕНИЕ  
ЭТИЧЕСКИХ ПРИНЦИПОВ, ЛЕЖАЩИХ В ОСНОВЕ  
ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ».**

**Ричард Манн**

Руководитель аудиторской практики в странах Центральной  
и Восточной Европы PricewaterhouseCoopers

Методы управления кредитным риском в банке «Возрождение», кроме системы полномочий и принятия решений, включают централизованную систему применения и регулирования процентных ставок и тарифов, а также систему лимитов кредитного риска. В дополнение к общим лимитам кредитной политикой Банка установлены плановые качественные и количественные показатели, представляющие собой сегментную, отраслевую, региональную структуру корпоративного кредитного портфеля, структуру кредитного портфеля по валютам и срокам предоставления кредитов.

При кредитовании юридических лиц и индивидуальных предпринимателей предпочтение отдается клиентам, относящимся к предприятиям малого и среднего бизнеса. При этом приоритеты в предоставлении клиентам продуктов, несущих кредитный риск, зависят от:

- значимости, доходности и кредитоспособности заемщика для Банка;
- отраслевой принадлежности заемщика;
- региональной политики Банка;
- суммы, вида, способа предоставления и цели испрашиваемого кредита.

Деятельность клиента-заемщика, получившего кредит, находится под постоянным контролем филиала банка «Возрождение», а при необходимости – структурных подразделений Центрального аппарата: Службы экономической безопасности, Юридического департамента.

При потребительском кредитовании анализируются финансовое положение заемщика, источники доходов, репутация. Предпочтение отдается следующим категориям клиентов:

- сотрудникам и руководителям крупных компаний – корпоративных клиентов Банка;

- физическим лицам, которые являются держателями банковских карт, эмитированных банком «Возрождение», и вкладчиками;
- лицам, имеющим подтвержденные высокие доходы, значимый социальный статус и репутацию;
- клиентам, постоянно пользующимся услугами Банка для осуществления платежей;
- клиентам, имеющим положительную кредитную историю в Банке.

Предоставление продуктов, несущих кредитный риск, в банке «Возрождение» осуществляется при условии предоставления должником ликвидного и достаточного обеспечения исполнения обязательств. При оформлении имущественных залогов в момент выдачи кредитов Банк применяет систему дисконтов ко всем видам имущества. Предмет обеспечения подлежит обязательным регулярным проверкам на достаточность и ликвидность.

Банк «Возрождение» проводит взвешенную политику при формировании резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, а также по прочим операциям в соответствии с локальными нормативными документами Банка.

Контроль за формированием резервов по продуктам, несущим кредитный риск, осуществляется на уровне филиала и ответственных структурных подразделений Центрального аппарата Банка: Кредитного управления, Департамента розничного бизнеса, Управления банковских карт. Общий контроль осуществляется Управлением по контролю за кредитным риском, последующий контроль – Службой внутреннего контроля и аудита.

В банке «Возрождение» разработаны и действуют политики и процедуры, направленные на предупреждение и минимизацию ущерба, который может быть нанесен данным риском.

В целях минимизации кредитного риска в Банке введены следующие процедуры:

- обязательная регулярная оценка финансового состояния заемщиков, экономической эффективности кредитуемых мероприятий и проектов;
- оценка ликвидности и достаточности предлагаемого обеспечения, его объективная оценка и страхование в аккредитованных в Банке оценочных и страховых компаниях;
- постоянный мониторинг исполнения заемщиками своих обязательств перед Банком и фактического наличия обеспечения;
- оценка категории качества и степени риска по выданным кредитам;
- процедура формирования резервов на возможные потери по ссудам, резервов на возможные потери по прочим операциям;
- процедура порядка передачи проблемных кредитов в Управление правового обеспечения исполнения обязательств и последующая работа с ними;
- процедура определения и контроля полномочий филиалов Банка и соответствующих органов управления Банка по выдаче кредитов в зависимости от их величины.

В 2010 году в Банке проводилась работа по реализации стратегии управления рисками в соответствии с Планом работ, утвержденным Правлением:

- были рассмотрены варианты дальнейшего развития систем фронт-офиса Банка, автоматизации сбора первичной информации для построения системы кредитных рейтингов;
- разработана Методика расчета капитала под риском по кредитному портфелю;

- утверждена новая редакция Положения о стресс-тестировании;
- актуализирована методика формирования резерва под обесценение кредитного портфеля корпоративных клиентов по Международным стандартам финансовой отчетности.

### Рыночный риск

В части рыночных рисков Банк выделяет валютный риск (операции на рынке FOREX), процентный риск (облигации), фондовый риск (котируемые акции). Каждый вид рыночного риска (фондовый, валютный, процентный) рассматривается банком «Возрождение» отдельно от других. Лимиты устанавливаются на каждого эмитента рыночного инструмента исходя из волатильности его ценных бумаг и их ликвидности. Объем и структура портфеля ценных бумаг рассматриваются не только с точки зрения получения доходов, но и как инструмент управления текущей ликвидностью. Лимиты на рынке МБК устанавливаются исходя из финансового состояния контрагента.

Органом, ответственным за принятие решений по управлению рыночным риском, является Комитет по управлению активами и пассивами. Им определяются объем и структура портфеля ценных бумаг исходя из оценки их качества с целью получения дохода и поддержания необходимого уровня ликвидности. Регулярно проводится стресс-тест рыночного риска Банка.

Банк осуществляет операции с фондовыми ценными бумагами (акции российских эмитентов, ADR и GDR на них), однако данное направление деятельности не является приоритетным. Основным методом управления фондовым риском в Банке является установка и отслеживание предельных объемов вложений в фондовые инструменты. Учитывая ограниченный предельный размер вложений, отсутствие операций с производными инструментами, Банк считает достаточным для оценки риска по торговому портфелю использование методики

Положения Банка России № 313-П от 14 ноября 2007 года «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска».

### **Процентный риск**

Задачей управления процентным риском является минимизация отрицательного воздействия на рентабельность банка «Возрождение» колебаний рыночных процентных ставок. Основной целью управления риском изменения процентной ставки является контроль за уровнем процентной маржи (разницей между процентными доходами от активов, приносящих доход, и процентными расходами по обязательствам Банка), необходимым для покрытия операционных затрат и обеспечения прибыльной деятельности. Банк не рассматривает процентный риск в качестве источника получения дополнительной прибыли и не проводит активное увеличение такого риска исходя из ожиданий на рынке. При этом банк «Возрождение» оперативно реагирует на изменения общего уровня процентных ставок и производит корректировку действующих базовых ставок по привлекаемым ресурсам и размещенным средствам с целью обеспечения запланированных показателей процентного дохода.

В Банке действует механизм внутреннего трансфертного ценообразования на ресурсы. Посредством регулирования внутрибанковских цен на денежные ресурсы в зависимости от ситуации на рынке краткосрочного капитала (покупка и продажа денежных ресурсов между подразделениями внутри Банка) осуществляется стимулирование подразделений к формированию необходимой структуры активов и пассивов для соблюдения принципов ликвидности и доходности процентного риска.

Вопросы управления процентным риском регулируются кварталным «Положением об основных принципах управления ресурсами Банка «Возрождение» (ОАО) в рублях и иностран-

ной валюте», Положением «О порядке расчета процентного риска в Банке «Возрождение» (ОАО), а общие параметры определяются Финансовым планом Банка на год.

Ипотечные кредиты и возможность их досрочного погашения являются основным источником потенциального процентного риска. Однако объем досрочно погашаемых кредитов не является существенным. Мониторинг досрочного погашения портфеля долгосрочных кредитов осуществляется Банком на постоянной основе.

Основными методами снижения процентного риска выступает балансировка активов и пассивов по срокам пересмотра процентных ставок/срокам погашения, а также регулярный пересмотр действующих ставок. Базовые ставки по привлекаемым ресурсам определяются в Положении «Об основных принципах управления ресурсами банка «Возрождение», ежеквартально утверждаемом Правлением. В течение квартала ставки могут корректироваться в зависимости от изменений ставки рефинансирования Банка России и ставок на финансовом рынке.

Регулярно проводится стресс-тест процентного риска Банка. Для оценки процентного риска по кредитно-депозитным операциям с клиентами используется ГЭП-анализ в соответствии с Положением «О порядке расчета процентного риска в банке «Возрождение». Процентный риск анализируется Казначейством Банка не реже одного раза в месяц.

### **Валютный риск**

Основным методом оценки и контроля за валютным риском является расчет открытых валютных позиций. Для оценки риска, связанного с поддержанием открытых позиций в иностранных валютах, Банк использует методику Банка России.

Банк «Возрождение» придерживается консервативной валютной политики,

стремясь ограничить уровень принимаемого валютного риска путем поддержания минимального возможного уровня открытых позиций. При этом особое внимание уделяется качеству активов, номинированных в иностранной валюте, и, прежде всего, качеству кредитного портфеля.

Политика управления открытыми валютными позициями включает установление внешних и внутренних ограничений на валютные позиции, а также контроль за их выполнением (соблюдением).

В целях эффективного управления валютным риском в банке «Возрождение» используется процедура ежедневной переоценки позиций и система объемных и стоп-лимитов по позициям, несущим валютный риск. Банк устанавливает лимиты на наличные и срочные операции по типам сделок и видам валют. Все валютные операции проводятся в пределах лимитов, установленных на контрагентов.

В целях внутреннего управления риском периодически проводится переоценка активов и пассивов баланса. Банк проходит стресс-тест, включающий расчет возможных убытков, которые он может понести в результате резкого изменения курсов иностранных валют. Периодичность проведения переоценки зависит от стремительности изменений условий рынка и степени валютного риска. Банк «Возрождение» регулярно анализирует последствия потенциальных изменений на рынке.

В целях ограничения убытков, возникающих в связи с ожидаемым изменением валютного курса, Банк использует формирование валютных корзин, то есть набор валют, взятых в определенных пропорциях. В такую корзину в целях снижения риска подбираются валюты, курсы которых обычно «плавают» в противоположных направлениях, делая совокупную стоимость всей корзины более стабильной.

В частности, используется балансировка USD/EUR исходя из структуры бивалютной корзины Банка России.

Регулирование открытой валютной позиции осуществляется на спотовом рынке (расчетами tod, tom, spot) в рамках лимитов на банки-корреспонденты и Национальный клиринговый центр.

Оценка влияния валютного риска на капитал на конец операционного дня осуществляется на основе методики, изложенной в Положении Банка России № 313-П от 14 ноября 2007 года «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска» и внутреннего Положения «О порядке расчета банком «Возрождение» (ОАО) размера рыночных рисков».

#### **Фондовый риск**

Данный риск не является существенным для Банка, так как объем операций Банка с долевыми финансовыми инструментами не является значительным. Основным методом управления фондовым риском в банке «Возрождение» являются установка и отслеживание предельных объемов вложений в фондовые инструменты, которые определены в «Порядке осуществления Казначейством банка «Возрождение» операций с портфелем ценных бумаг в 2010 году». Там же определен список эмитентов, вложения в акции которых могут осуществляться Казначейством.

Вопросы управления фондовым риском регулируются Положением «Об управлении фондовым риском в банке «Возрождение» (ОАО)».

Учитывая ограниченный предельный размер вложений, отсутствие операций с производными инструментами, Банк считает достаточным для оценки риска по торговому портфелю использование методики Положения Банка России № 313-П от 14 ноября 2007 года «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска».

Контроль за управлением валютным, процентным, фондовым рисками осуществляют Правление Банка, Комитет по управлению активами и пассивами, а также Служба внутреннего контроля Банка, имеющая постоянный доступ ко всей информации на всех этапах управленческого процесса.

#### **Риск ликвидности**

Риск ликвидности является одним из наиболее значимых для банка «Возрождение». В Банке действует централизованный порядок управления ликвидностью. Единую систему составляют подразделения Центрального аппарата и филиалы. Большинство операций с клиентами (расчетно-кассовое обслуживание, кредитование, прием вкладов и депозитов и т. д.) осуществляется через филиальную сеть Банка; Центральный аппарат осуществляет операции на финансовых рынках, в том числе международных.

Целями системы управления риском ликвидности являются соблюдение как внешних обязательных требований – нормативов, установленных Банком России, так и внутренних лимитов и порядков совершения операций, обеспечивающих постоянное наличие у банка «Возрождение» средств, достаточных для выполнения в полном объеме и в установленные сроки денежных требований клиентов, контрагентов и обеспечения нормального функционирования аппарата Банка.

Общее руководство и контроль за состоянием ликвидности Банка осуществляет Правление. Постоянное руководство процессом управления ликвидностью осуществляет Комитет по управлению активами и пассивами, являющийся рабочим органом Правления и подотчетный последнему. Оперативное управление ликвидностью осуществляется Казначейством.

Документами, регламентирующими порядок взаимодействия подразделений Банка и механизм контроля, являются «Политика по управлению

и оценке ликвидности Банка» и «Положение об основных принципах управления ресурсами банка «Возрождение» (ОАО) в рублях и иностранной валюте», а также Финансовый план Банка на год. Документы утверждаются Правлением Банка.

Управление риском ликвидности осуществляется путем согласования сроков возврата размещенных активов и привлеченных Банком пассивов, а также поддержания необходимого объема высоколиквидных средств (касса, остатки на корсчетах в Банке России, МБК, РЕПО).

В процессе управления ликвидностью банк «Возрождение» руководствуется следующими основными принципами:

- управление ликвидностью осуществляется ежедневно и непрерывно;
- при принятии решений Банк разрешает конфликт между ликвидностью и доходностью в пользу ликвидности;
- каждая сделка, влияющая на состояние ликвидности, должна быть принята в расчет риска ликвидности.

При размещении активов в различные финансовые инструменты банк «Возрождение» строго учитывает срочность источника ресурсов и его объем. Мониторинг текущего и прогнозного состояния краткосрочной ликвидности осуществляется ежедневно на основе составления платежного календаря и прогноза потребности в ресурсах в краткосрочном периоде. Расчет потребности в ликвидных средствах осуществляется:

- на постоянной основе путем составления и внесения изменений в текущий платежный календарь Банка (сроки его составления – на 1 день, на 1 неделю, 1 месяц, 3 месяца);
- периодически (ежемесячно) анализируются разрывы в сроках погашения требований и обязательств.

Разрывы в сроках погашения анализируются с учетом рекомендаций Банка России. Контроль за выполнением нормативов ликвидности, установленных Банком России, осуществляется на ежедневной основе.

В целях анализа риска потери ликвидности проводится анализ зависимости Банка от операций на межбанковском рынке, операций крупных клиентов, концентрации кредитных рисков. Особое внимание уделяется таким факторам риска ликвидности, как уровень стабильности пассивов, качество и диверсифицированность активов, изменение валютного курса и процентных ставок на денежном рынке. При формировании портфеля ценных бумаг банк «Возрождение» ориентируется на ломбардный список с целью получения доступа к инструментам рефинансирования. Для расширения возможностей по регулированию ликвидности Банк может воспользоваться инструментами действующей системы рефинансирования (кредитования) Банка России в рамках заключенного генерального соглашения с Банком России о предоставлении кредитов без обеспечения, а также генерального кредитного договора на предоставление кредитов Банка России, обеспеченных активами или поручительствами. В 2010 году Банк не пользовался действующей системой рефинансирования Банка России. Регулярно проводится стресстест риска ликвидности.

#### **Операционный риск**

В Банке на регулярной основе проводятся процедуры мониторинга и управления операционным риском. В банке «Возрождение» действует система сбора и предоставления структурными подразделениями Центрального аппарата и филиалов сведений о выявленных случаях операционных потерь как фактических, так и потенциальных. Унифицированный характер и достаточная степень детализации данной информации обеспечивают возможность

проведения количественной оценки показателей операционного риска в разрезе групп факторов риска, а также идентификации источников риска. В соответствии с внутренними нормативными документами, риск-менеджеры Банка на постоянной основе занимаются раскрытием произошедших рисков событий с целью организации процессов, позволяющих в дальнейшем предупредить возникновение подобных ситуаций.

В целях минимизации данного риска в Банке действует система бюджетирования, которая уже на этапе планирования позволяет выявить наиболее затратные и неэффективные операции, определить приоритетные направления клиентской политики.

Банк уделяет особое внимание созданию и соблюдению процедур контроля деятельности, подготовки достоверной отчетности и раскрытию всей необходимой актуальной информации о своей деятельности.

В области информационной безопасности Банк уделяет большое внимание безопасности персональных данных своих клиентов и сведений, составляющих банковскую тайну. Банк «Возрождение» активно участвует в работе ABISS (Association for Banking Information Security Standards). Банк «Возрождение» одним из первых в банковской сфере получил лицензию Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК) России на деятельность по технической защите конфиденциальной информации. Специалистами Банка разработаны специальные методики аудита информационной безопасности и аттестации объектов информатизации Банка. На все филиалы Банка распространено действие лицензии ФСТЭК на деятельность по технической защите конфиденциальной информации.

Проводимый в Банке на постоянной основе аудит информационной

безопасности позволяет снижать операционные риски и обеспечить уровень информационной безопасности в соответствии с требованиями государственных регулирующих органов.

Для хеджирования финансовых последствий операционных убытков банк «Возрождение» использует широкий спектр инструментов страхования. Так, Банком заключен договор комплексного страхования рисков финансового института (BBB – Bankers Blanket Bond), а также договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компании (D&O). Недвижимость Банка, движимое имущество (вычислительная техника, мебель, прочие основные средства) застрахованы в крупнейших страховых компаниях России.

### Страновой риск

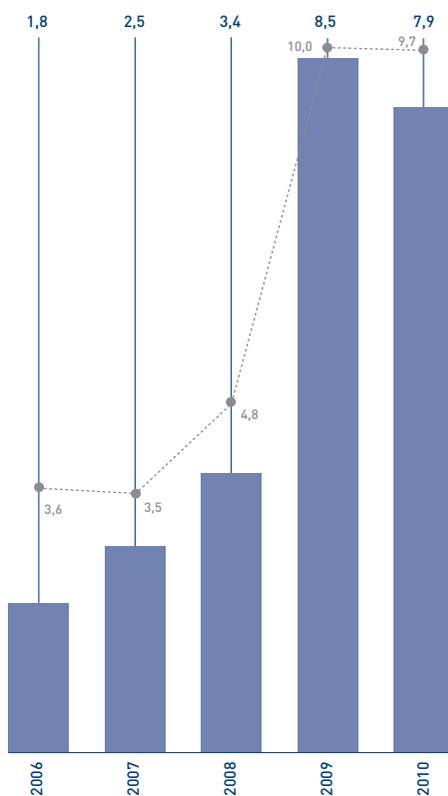
Основная деятельность Банка связана с обслуживанием резидентов РФ на территории страны. Страновой риск возникает в основном при осуществлении операций в иностранных валютах – расчетных, кредитных, гарантийных, торговых операциях с ценными бумагами.

Вопросы управления страновым риском регулируются Положением «Об организации управления страновым риском в банке «Возрождение» (ОАО)».

Контроль за страновым риском возложен на Казначейство Банка.

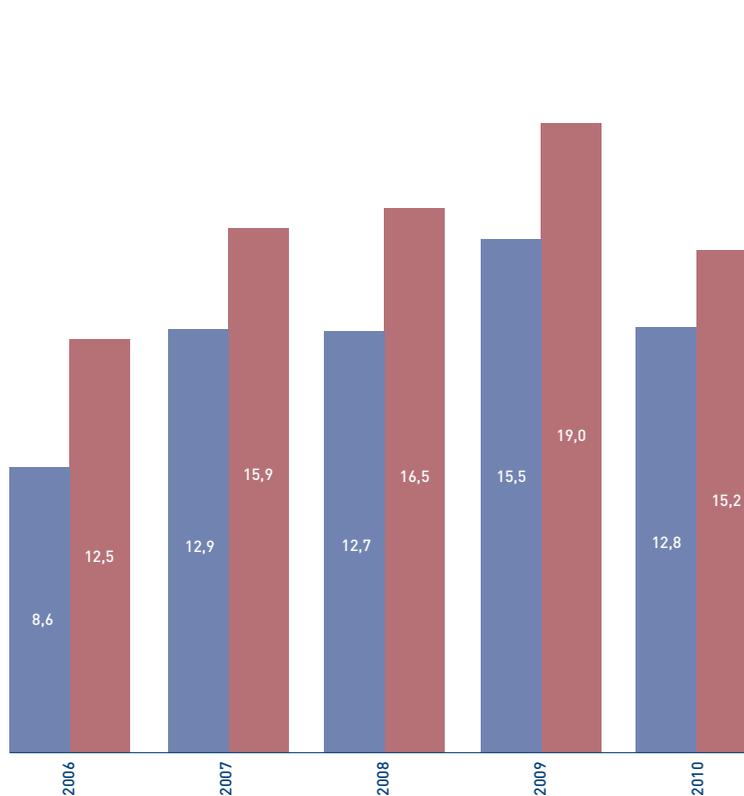
Для оценки странового риска Банк использует рейтинги международных агентств S&P и Moody's, классификации, содержащиеся в нормативных документах Банка России.

Уровень кредитного риска, %



● Просроченные кредиты / Кредитный портфель  
● Резервы / Кредитный портфель

Достаточность капитала, %



● Капитал 1-го уровня  
● Капитал 1-го и 2-го уровня

Приемлемым для Банка является риск стран, имеющих страновые оценки «0», «1» по классификации Экспортных кредитных агентств, участвующих в Соглашении стран – членов Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) «Об основных принципах предоставления и использования экспортных кредитов, имеющих официальную поддержку»; стран с рейтингом не ниже BBB по классификации S&P или не ниже аналогичного по классификации агентства Moody's; стран, включенных в первую группу оффшорных территорий по классификации Указания Банка России от 7 августа 2003 года № 1317-У.

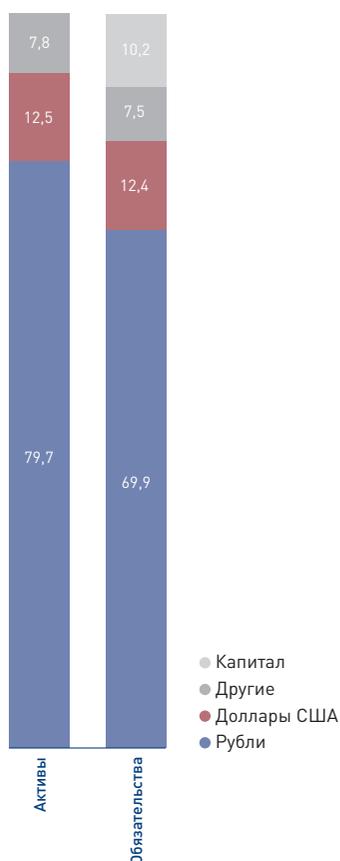
Все иные риски подлежат индивидуальному рассмотрению и оценке до совершения операции, а также адекватному резервированию. Как правило, страновой риск анализируется

в процессе рассмотрения кредитных заявок, заявок на предоставление банковской гарантии, при осуществлении валютного контроля.

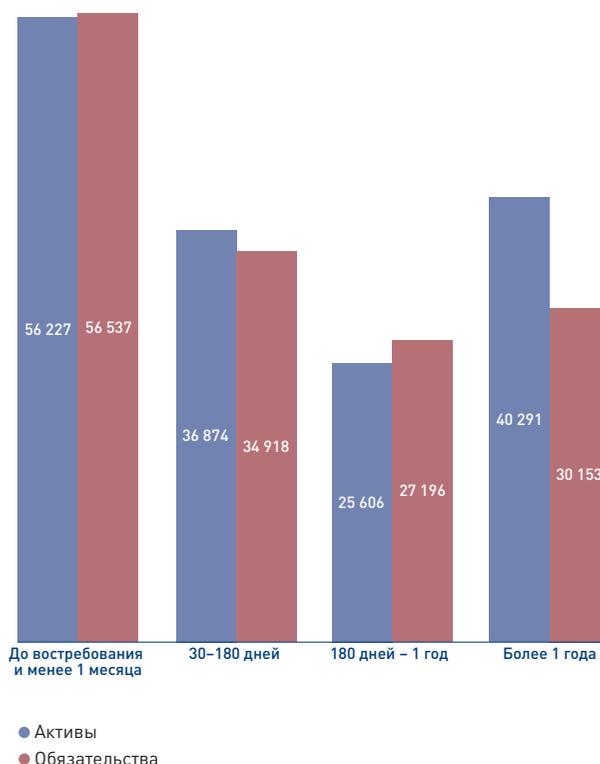
#### Развитие системы управления рисками

В 2011 году банк «Возрождение» продолжит развитие системы управления рисками. Ключевыми направлениями данной работы станут совершенствование карты рисков, развитие системы ключевых показателей риска, средств их оперативного контроля, а также совершенствование системы лимитов на базе выбранной системы ключевых показателей. Кроме того, Банк сосредоточит свои усилия на развитии направления по организации риск-менеджмента в филиалах Банка, а также дальнейшей автоматизации процессов управления рисками.

Валютная структура активов, %



Структура активов и обязательств по срокам погашения, млн рублей



# Социальная ответственность

## Персонал

Политика банка «Возрождение» в области управления персоналом направлена на развитие потенциала каждого сотрудника. Приоритетными направлениями деятельности Банка в этой сфере являются повышение мотивации сотрудников, ориентация персонала на качественное клиентское обслуживание, развитие профессионального потенциала и укрепление корпоративной культуры при неукоснительном соблюдении трудового законодательства и баланса интересов работодателя и сотрудников Банка.

Одной из ключевых задач банка «Возрождение» является повышение квалификации персонала. В 2010 году каждый новый сотрудник Банка, а также каждый второй штатный сотрудник приняли участие в мероприятиях по повышению квалификации персонала. Всего за отчетный период свой профессиональный уровень повысили свыше 3 тыс. человек.

Персонал Банка обучается в рамках очных и заочных образовательных программ, причем последним отдается приоритет. Все сотрудники банка «Возрождение» подключены к интернет-порталу «Обучение и развитие персонала», где каждый из них может пройти необходимое обучение, тестирование, принять участие в обсуждении различных профессио-

нальных вопросов. Наиболее востребованными в 2010 году оказались такие образовательные направления, как «банковские продукты розничного и корпоративного бизнеса», «автоматизированные банковские системы», «признаки подлинности и правила проверки банкнот», «ведение переговоров», «информационная безопасность». Всего в 2010 году дистанционно повысили квалификацию 2 600 сотрудников Банка.

Очное обучение проводится в банке «Возрождение» по двум направлениям: корпоративное внутрибанковское и внешнее вузовское. В отчетном периоде состоялось 22 очных корпоративных семинара, в том числе семинары «Продажи корпоративным клиентам», «Страхование заемщиков кредита по коллективной схеме» и другие, в которых приняли участие 1 200 сотрудников Банка. Еще более 250 человек прошли очное обучение в вузах по таким специальностям, как экономика, юриспруденция, бухгалтерия, новые банковские технологии и безопасность. Общий объем инвестиций Банка в развитие персонала в 2010 году составил 7,9 млн рублей.

Стратегическим направлением работы в области развития персонала является формирование квалифицированных управленческих кадров. В Банке действует программа подготовки кадрового резерва из числа опытных со-

трудников, которая включает в себя серию регулярных семинаров и тренингов, ориентированных на развитие управленческих навыков, лидерства, навыков эффективной коммуникации и управления персоналом.

Одним из важных направлений образовательных программ банка «Возрождение» остается сотрудничество с образовательными учреждениями высшего и среднего профессионального образования по организации и проведению практики студентов, разработке ими выпускных квалификационных работ, учреждению именных стипендий и трудоустройству выпускников в Банк. Партнерские отношения развиваются с Финансовой академией при Правительстве Российской Федерации, Северо-Восточным государственным университетом, Ростовским государственным экономическим университетом, Ставропольским государственным университетом. В 2010 году 23 студента этих образовательных учреждений получали именную стипендию банка «Возрождение», 67 студентов прошли в Банке производственную и преддипломную практику.

### **Экология**

Неотъемлемой частью корпоративной социальной ответственности банк «Возрождение» считает заботу об экологии. Банк последовательно предпринимает усилия для предотвра-

щения и минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Текущая деятельность Банка не представляет серьезной угрозы экологии. Банк «Возрождение» предоставляет банковские услуги, которые не сопровождаются выбросами в атмосферу и водный бассейн загрязняющих веществ. В то же время Банк осознает, что оказывает косвенное воздействие на окружающую среду через потребление электроэнергии, использование автопарка и пр. Снижение такого влияния находится в фокусе внимания менеджмента банка «Возрождение».

Банк тщательно контролирует уровень потребления энергии и стремится повышать собственную ресурсоэффективность. Внедряются новые технологии освещения офисов банка «Возрождение», контролируется температурный режим. Регулярно обновляется парк электрооборудования и офисной техники за счет менее энергоемких образцов. В климатическом оборудовании используются современные, озонобезопасные хладагенты, соответствующие всем мировым стандартам. Кроме того, Банк предпринимает меры для снижения потребления бумаги, в том числе, за счет постепенного внедрения электронного документооборота. Экономия бумаги по итогам 2010 года составила 1,2%.

Ежегодно банк «Возрождение» обновляет парк автотранспортных средств. При этом Банк руководствуется, в том числе, стремлением к снижению удельных объемов потребления топлива, а также к сокращению вредных выбросов. На сегодняшний день в парке автомобилей Банка более 80% машин соответствуют требованиям класса «Евро-3», а 37% – «Евро-4». В 2011 году банк «Возрождение» продолжит постепенную замену автомобилей на более экологичные.

Банк ответственно подходит к вопросам утилизации отработанных продуктов и устаревшего оборудования. Ремонт и обслуживание автомобилей проводится только в специализированных технических центрах. Офисное и техническое оборудование, автомобильные шины, аккумуляторные батареи, выработавшие ресурс, передаются на утилизацию специализированные предприятия.

#### **Банк и общество**

Банк «Возрождение» последовательно придерживается политики социальной ответственности, считая, что забота о персонале и внимание к клиентам должны сочетаться с усилиями по развитию социальной среды в регионах присутствия. Приоритетными направлениями общественной деятельности Банка являются образование, искусство, культура и спорт.

#### **Образование и детское творчество**

Банк традиционно поддерживает инициативы, направленные на поддержку детского творчества. В 2010 году в Московской области и Санкт-Петербурге по итогам творческой олимпиады «Дети – Детям!», реализованной банком «Возрождение» и компанией «Росгосстрах», открылись 13 детских театральные студии. Уникальный проект, организованный в 2008 году при поддержке Правительства Московской области, далек от завершения – его идеи продолжают воплощаться в жизнь каждый день. Олимпиада позволила более 500 юным жителям Мо-

сковской области познакомиться с миром театра, дала импульс развитию талантов ее участников.

В 2010 году банк «Возрождение» оказал поддержку социально-значимому проекту-конкурсу «Лицом к детству», организованному администрацией города Волжский, Волгоградской области. Конкурс направлен на выявление и поддержку молодых, талантливых работников системы общего и дошкольного образования города Волжский, повышению престижности профессии учителя.

На протяжении нескольких лет Банк оказывает финансовую поддержку наиболее перспективным студентам ведущих вузов страны в регионах своего присутствия, реализуя стипендиальные программы для студентов. В 2010 году банк «Возрождение» учредил именные стипендии студентам Ставропольского государственного университета (СГУ) и Ростовского государственного экономического университета (РГЭУ «РИНХ»). В конкурсе на получение именных стипендий Банка смогли принять участие студенты с высшим баллом по специальным предметам, активно участвующие в общественной жизни ведущих ставропольского и ростовского вузов.

#### **Культура и искусство**

Среди приоритетных направлений социальных инвестиций Банка – поддержка проектов, реализуемых художественными музеями, театрами, проектами, направленными на сохранение исторического и культурного наследия.

С марта по май 2010 года при поддержке банка «Возрождение» в 20 городах Московской области прошел концертный тур рок-группы «Воскресенье», ставший финальным аккордом в праздновании 30-летия легендарной рок-группы. В большинстве городов, включенных в расписание тура, группа выступила впервые. Все-

го концерты посетили около 15 тысяч человек.

В честь празднования 65-летия со Дня Победы Банк представил сборник рассказов и очерков об участниках Великой Отечественной войны «Марафон Памяти», в который вошли уникальные материалы средств массовой информации и личные воспоминания сотрудников банка «Возрождение» о своих родственниках-ветеранах. При поддержке Банка совместно с газетой «Волгодонская правда» был также реализован специальный проект «Парад победителей»: в газете было опубликовано 44 эссе-воспоминания современников о Великой Отечественной войне. В рамках проекта «Парад победителей» в Волгодонске также прошла фотовыставка участников ВОВ, ставших героями публикаций.

В 2010 году банк «Возрождение» выступил спонсором 9-го Московского Пасхального фестиваля, прошедшего в более чем 30 городах России. Выступления симфонического оркестра Государственного Мариинского театра под руководством дирижера Валерия Гергиева прошли в День Победы на двух знаковых концертных площадках Москвы. Фестиваль был организован при поддержке Президента Российской Федерации Дмитрия Медведева, Правительства Москвы, Министерства культуры РФ и с благословения Его Святейшества Патриарха Московского и всея Руси Кирилла.

Летом 2010 года Банк выступил генеральным спонсором праздничных мероприятий, посвященных 1000-летию Ярославля, 60-летию Волгодонска и 56-летию со дня основания Волжска. В Ярославле банк «Возрождение» профинансировал создание одного из значимых объектов городской рекреационной инфраструктуры – «Парка 1000-летия Ярославля». В Волгодонске Банк совместно с Волгодонским эколого-

историческим музеем и городским архивом реализовал проект «Улица моей судьбы», выпустив цикл из статей, посвященных основателям, строителям Волгодонска и людям, сыгравшим важную роль в становлении города и формировании его сегодняшнего облика.

В отчетном году Банк выступил партнером 10-го юбилейного общероссийского турнира по спортивным танцам «Новороссийское рандеву – 2010», учредителем которого является администрация города. Кроме того, в 2010 году банк «Возрождение» стал партнером выставки «Избранные классики мирового искусства в Ростове», организованной Ростовским областным музеем краеведения и Екатеринбургской галереей современного искусства. В экспозиции было представлено 50 подлинных литографий, офортов и гравюр всемирно известных художников, среди которых Марк Шагал, Пабло Пикассо, Сальвадор Дали и другие.

Зимой 2010 года банк «Возрождение» поддержал проведение Седьмого международного фестиваля военно-патриотического фильма им. С. Ф. Бондарчука «Волоколамский рубеж». За призы фестиваля боролись 12 полнометражных картин и более 20 документальных фильмов. На фестивальных площадках прошли кино-вечера и творческие встречи.

Финансовая отчетность  
банка «Возрождение»  
за 2010 год  
по МСФО



Закрытое акционерное общество  
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
(ЗАО «ПвК Аудит»)  
Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047,  
телефон +7 (495) 967 6000,  
факс +7 (495) 967 6001,  
www.pwc.ru

## Отчет независимого аудитора

Акционерам и Совету Директоров Открытого акционерного общества Банк «Возрождение»:

Прилагаемая сокращенная финансовая отчетность основана на финансовой отчетности Банка «Возрождение» (далее – «Банк») за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, составленной по Международным стандартам финансовой отчетности.

### Ответственность руководства за составление сокращенной финансовой отчетности

Ответственность за составление данной сокращенной финансовой отчетности несет руководство Банка.

### Ответственность аудитора

Наша обязанность заключается в том, чтобы представить аудиторское заключение относительно того, соответствует ли данная сокращенная финансовая отчетность во всех существенных аспектах финансовой отчетности, на основании которой она составлена.

Мы провели аудит финансовой отчетности Банка за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, на основании которой была подготовлена данная сокращенная финансовая отчетность, в соответствии с Международными стандартами аудита. В отчете от 28 марта 2011 года мы предоставили безоговорочное заключение по финансовой отчетности, на основании которой подготовлена данная сокращенная финансовая отчетность.

### Мнение аудитора

По нашему мнению, прилагаемая сокращенная финансовая отчетность во всех существенных аспектах соответствует финансовой отчетности, на основании которой она составлена.

Для лучшего понимания финансового положения Банка и результатов его деятельности за период, а также масштаба аудиторской проверки, сокращенная финансовая отчетность должна рассматриваться совместно с финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также нашим аудиторским заключением.

28 марта 2011 года  
Москва, Российская Федерация

**БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» (ОАО)**  
**СОКРАЩЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ**  
**С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ,**  
**СОСТАВЛЕННАЯ НА ОСНОВЕ ПРОВЕРЕННОЙ АУДИТОРАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**  
**В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ**

(в миллионах российских рублей)	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года
<b>АКТИВЫ</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	32 151	34 101
Обязательные резервы на счетах в Центральном Банке Российской Федерации	1 072	868
Торговые ценные бумаги	12 182	9 756
Средства в других банках	5 860	6 363
Кредиты и авансы клиентам	104 046	85 205
Инвестиционные ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	2 043	1 312
Основные средства и нематериальные активы	3 132	3 102
Прочие финансовые активы	1 644	1 236
Прочие активы	4 028	3 660
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>	<b>166 158</b>	<b>145 603</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Средства других банков	7 772	4 368
Средства клиентов	130 334	113 129
Выпущенные долговые ценные бумаги	5 794	6 364
Субординированные депозиты	4 293	4 578
Прочие финансовые обязательства	611	576
Прочие обязательства	494	302
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>149 298</b>	<b>129 317</b>
<b>СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА</b>		
Уставный капитал	250	250
Эмиссионный доход	7 306	7 306
Нераспределенная прибыль	9 227	8 660
Прочие резервы / фонды	77	70
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>	<b>16 860</b>	<b>16 286</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>	<b>166 158</b>	<b>145 603</b>

Утверждено Советом Директоров и подписано от имени Совета Директоров 28 марта 2011 года.

Д. Л. Орлов  
 Председатель Правления

А. А. Новикова  
 Главный бухгалтер




Для лучшего понимания финансового положения Банка и результатов его деятельности за год, а также масштаба аудиторской проверки, данная сокращенная финансовая отчетность должна рассматриваться совместно с финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также нашим аудиторским заключением. Копии проверенной аудиторами финансовой отчетности могут быть получены в Банке «Возрождение» (ОАО). Финансовая отчетность по МСФО размещена на сайте Банка: <http://www.vbank.ru/about/reports/accounting/assure/>.

**БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» (ОАО)**  
**СОКРАЩЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ**  
**С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ,**  
**СОСТАВЛЕННАЯ НА ОСНОВЕ ПРОВЕРЕННОЙ АУДИТОРАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**  
**В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**

(в миллионах российских рублей)	2010	2009
Процентные доходы	13 600	16 954
Процентные расходы	(8 109)	(8 628)
<b>Чистые процентные доходы</b>	<b>5 491</b>	<b>8 326</b>
Резерв под обесценение кредитного портфеля	(1 872)	(4 752)
<b>Чистые процентные доходы после создания резерва под обесценение кредитного портфеля</b>	<b>3 619</b>	<b>3 574</b>
Комиссионные доходы	4 295	4 027
Комиссионные расходы	(360)	(298)
(Расходы за вычетом доходов) / Доходы за вычетом расходов по операциям с торговыми ценными бумагами	(90)	204
Доходы по операциям с иностранной валютой	3 139	3 513
Расходы по операциям с иностранной валютой	(2 794)	(2 939)
Расходы за вычетом доходов от переоценки иностранной валюты	(24)	(3)
Доходы за вычетом расходов от реализации инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	15	18
Дивиденды	2	1
Прочие операционные доходы	225	147
Административные и прочие операционные расходы	(7 180)	(6 325)
Резерв под обесценение прочих активов	(121)	-
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>726</b>	<b>1 919</b>
Расходы по налогу на прибыль	(145)	(702)
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>	<b>581</b>	<b>1 217</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>		
<b>Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи:</b>		
(Расходы за вычетом доходов) / Доходы за вычетом расходов за год	(5)	26
Возмещение / (расходы) по налогу на прибыль, отраженные непосредственно в прочем совокупном доходе	12	(8)
<b>Прочий совокупный доход за год</b>	<b>7</b>	<b>18</b>
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД</b>	<b>588</b>	<b>1 235</b>
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию для прибыли, принадлежащей акционерам Банка (в российских рублях за акцию)</b>		
Обыкновенные акции	23	49
Привилегированные акции с определенным размером дивиденда	25	50

Для лучшего понимания финансового положения Банка и результатов его деятельности за год, а также масштаба аудиторской проверки, данная сокращенная финансовая отчетность должна рассматриваться совместно с финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также нашим аудиторским заключением. Копии проверенной аудиторами финансовой отчетности могут быть получены в Банке «Возрождение» (ОАО).  
 Финансовая отчетность по МСФО размещена на сайте Банка: <http://www.vbank.ru/about/reports/accounting/assure/>.

**БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» (ОАО)**  
**СОКРАЩЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ**  
**С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ,**  
**СОСТАВЛЕННАЯ НА ОСНОВЕ ПРОВЕРЕННОЙ АУДИТОРАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**  
**В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ**

(в миллионах российских рублей)	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Прочие резервы / фонды	Нераспределенная прибыль	Итого собственных средств
Остаток на 31 декабря 2008 года	250	7 306	52	7 457	15 065
Итого совокупный доход, отраженный за 2009 год	-	-	18	1 217	1 235
Дивиденды объявленные	-	-	-	(14)	(14)
Остаток на 31 декабря 2009 года	250	7 306	70	8 660	16 286
Итого совокупный доход, отраженный за 2010 год	-	-	7	581	588
Дивиденды объявленные	-	-	-	(14)	(14)
Остаток на 31 декабря 2010 года	250	7 306	77	9 227	16 860

Для лучшего понимания финансового положения Банка и результатов его деятельности за год, а также масштаба аудиторской проверки, данная сокращенная финансовая отчетность должна рассматриваться совместно с финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также нашим аудиторским заключением. Копии проверенной аудиторскими финансовыми отчетностями могут быть получены в Банке «Возрождение» (ОАО).  
 Финансовая отчетность по МСФО размещена на сайте Банка: <http://www.vbank.ru/about/reports/accounting/assure/>.

**БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» (ОАО)**  
**СОКРАЩЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ**  
**С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ,**  
**СОСТАВЛЕННАЯ НА ОСНОВЕ ПРОВЕРЕННОЙ АУДИТОРАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**  
**В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

(в миллионах российских рублей)	2010	2009
<b>Денежные средства от операционной деятельности</b>		
Проценты полученные	13 199	16 244
Проценты уплаченные	[8 448]	[7 978]
Комиссии полученные	4 267	4 014
Комиссии уплаченные	[360]	[298]
Чистые доходы, полученные по операциям с торговыми ценными бумагами	19	47
Чистые доходы, полученные по операциям с иностранной валютой	345	613
Прочие полученные операционные доходы	217	160
Уплаченные административные и прочие операционные расходы	[6 575]	[5 840]
Уплаченный налог на прибыль	[633]	[580]
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах</b>	<b>2 031</b>	<b>6 382</b>
<b>Изменение в операционных активах и обязательствах</b>		
Чистый прирост по обязательным резервам в Центральном банке Российской Федерации	[204]	[713]
Чистый прирост по торговым ценным бумагам	[2 541]	[484]
Чистое снижение / (прирост) по средствам в других банках	506	[4 338]
Чистый (прирост) / снижение по кредитам и авансам клиентам	[20 568]	2 114
Чистый прирост по прочим финансовым активам	[425]	[340]
Чистое снижение по прочим активам	148	209
Чистый прирост / (снижение) по средствам других банков	3 126	[17 679]
Чистый прирост по средствам клиентов	17 978	21 062
Чистое (снижение) / прирост по выпущенным долговым ценным бумагам	[333]	416
Чистый прирост по прочим финансовым обязательствам	26	95
Чистый прирост по прочим обязательствам	41	10
<b>Чистые денежные средства, (использованные в) / полученные от операционной деятельности</b>	<b>[215]</b>	<b>6 734</b>

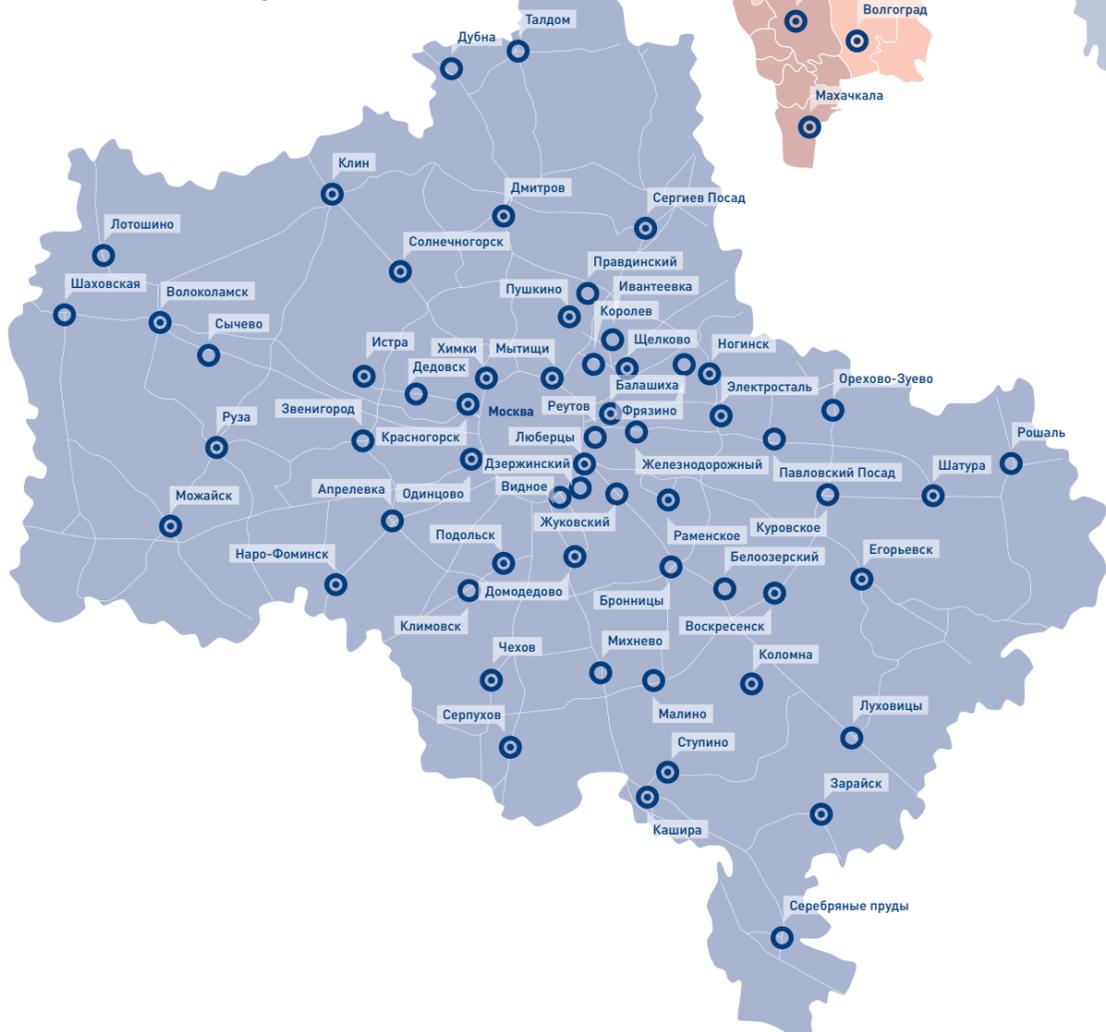
(в миллионах российских рублей)	2010	2009
<b>Денежные средства от инвестиционной деятельности</b>		
Приобретение инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	(1 589)	(786)
Выручка от реализации инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	876	1 916
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(511)	(382)
Выручка от реализации основных средств и нематериальных активов	8	4
Выручка от реализации долгосрочных активов, предназначенных для продажи	63	-
Выручка от реализации инвестиционной собственности	7	-
Дивиденды полученные	2	1
<b>Чистые денежные средства, (использованные в) / полученные от инвестиционной деятельности</b>	<b>(1 144)</b>	<b>753</b>
<b>Денежные средства от финансовой деятельности</b>		
Привлечение фондирования от международного финансового института	407	766
Погашение субординированного депозита	(395)	-
Привлечение субординированных депозитов	91	-
Погашение синдицированных кредитов	-	(3 307)
Дивиденды уплаченные	(14)	(14)
<b>Чистые денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности</b>	<b>89</b>	<b>(2 555)</b>
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	(680)	679
<b>Чистое (снижение) / прирост денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(1 950)</b>	<b>5 611</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>34 101</b>	<b>28 490</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>32 151</b>	<b>34 101</b>

Для лучшего понимания финансового положения Банка и результатов его деятельности за год, а также масштаба аудиторской проверки, данная сокращенная финансовая отчетность должна рассматриваться совместно с финансовой отчетностью, на основании которой она составлена, а также нашим аудиторским заключением. Копии проверенной аудиторами финансовой отчетности могут быть получены в Банке «Возрождение» (ОАО).  
 Финансовая отчетность по МСФО размещена на сайте Банка: <http://www.vbank.ru/about/reports/accounting/assure/>.

# Филиалы банка «Возрождение» в России

Банк отличается географической диверсификацией бизнеса. На 1 января 2011 года филиальная сеть Банка охватывала 21 регион РФ и включала 173 офиса продаж. Банк придерживается стратегии поэтапного регионального развития и планирует акцентировать внимание на тех регионах, где уже действуют филиалы Банка. Увеличение количества точек продаж будет проходить в соответствии с потребностями рынка в каждом конкретном регионе и в рамках существующей бизнес-модели.

## Офисы банка «Возрождение» в Московском регионе



### Присутствие Банка

- Филиалы
- Офисы
- Центральный федеральный округ
- Южный федеральный округ
- Северо-Западный федеральный округ
- Дальневосточный федеральный округ
- Сибирский федеральный округ
- Уральский федеральный округ
- Приволжский федеральный округ
- Северо-Кавказский федеральный округ

# Офисы банка «Возрождение»

## В Москве

### Центральный

101990, г. Москва, Лучников пер., д. 7/4, стр. 1, ГСП,  
Бархоткина Наталья Викторовна

### Операционная касса:

127106, г. Москва,  
Нововладыкинский пр-д, д. 2, стр. 1

### Ильинский

125067, г. Москва, ул. Острякова, д. 3, стр. 1,  
Джариани Вахтанг Юрьевич

### Ульяновский

115516, г. Москва, ул. Веселая, д. 33, корп. 4,  
Сухотская Татьяна Борисовна

### Дополнительные офисы:

142700, Московская область, Ленинский район, г. Видное, ул. Школьная, д. 23,  
142715, Московская область, Ленинский район, сх. имени Ленина (Дом быта и амбулатория)

### Дополнительные офисы Люберецкого филиала

119002, г. Москва, Малый Могильцевский пер., д. 2,  
109028, г. Москва, ул. Земляной Вал, д. 50а, стр. 3

## В Московской области

### Балашихинский

143900, г. Балашиха, пр-т Ленина, д. 45, пом. III,  
Герашенко Константин Викторович

### Дополнительные офисы:

143980, г. Железнодорожный, Саввинское ш., д. 4, корп. 2, пом. III-IV,  
143960, г. Реутов, ул. Ленина, д. 19/10, пом. VII

### Волоколамский

143600, г. Волоколамск, Октябрьская пл., д. 10,  
Васюкова Александра Петровна

### Дополнительные офисы:

143700, п. г. т. Шаховская, ул. 1-ая Советская, д. 36,  
143800, п. г. т. Лотошино, ул. Почтовая, д. 2

### Операционная касса:

143611, Волоколамский р-н, пос. Сычево, ул. Нерудная, д. 6

### Воскресенский

140205, г. Воскресенск, ул. Победы, д. 34,  
Чичурина Ирина Алексеевна

### Дополнительные офисы:

140250, пос. Белоозерский, ул. Российская, д. 1,  
140200, г. Воскресенск-3, ул. Коломенская, д. 14

### Дмитровский

141800, г. Дмитров, ул. Профессиональная, д. 28,  
Соловьев Виталий Михайлович

### Дополнительные офисы:

141980, г. Дубна, пр-т Боголюбова, д. 25,  
141900, г. Талдом, пл. Карла Маркса, д. 17,  
141800, г. Дмитров, Советская пл., д. 1

### Домодедовский

142000, г. Домодедово, Каширское ш., д. 54а,  
Фомичева Татьяна Анатольевна

### Операционная касса:

142006, г. Домодедово, мр-н Востряково, ул. Заборье, д. 1д

### Егорьевский

140300, г. Егорьевск, ул. Советская, д. 106/5,  
Байкова Людмила Валентиновна

### Зарайский

140600, г. Зарайск, пл. Урицкого, д. 1,  
Шматкова Галина Николаевна

**Дополнительный офис:**  
142940, п. г. т. Серебряные Пруды,  
мр-н «Юбилейный», д. 4

**Истринский**  
143500, г. Истра, ул. Ленина, д. 81

**Операционные кассы:**  
143500, г. Истра, ул. Московская, д. 47а,  
143530, г. Дедовск, ул. Победы, д. 1

**Каширский**  
142900, г. Кашира, ул. Советская, д. 12,  
[Мурашкина Татьяна Андреевна](#)

**Клинский**  
141600, г. Клин, ул. Карла Маркса,  
д. 8а,  
[Каленова Ольга Николаевна](#)

**Коломенский**  
140408, г. Коломна, ул. Октябрьской  
Революции, д. 340,  
[Костеневич Михаил Михайлович](#)

**Дополнительные офисы:**  
140411, г. Коломна, пр-т Кирова,  
д. 15,  
140500, г. Луховицы, ул. Жуковского,  
д. 30а /1

**Операционный офис:**  
390000, Рязанская обл., г. Рязань,  
ул. Кудрявцева, д. 39

**Красногорский**  
143400, г. Красногорск, ул. Ленина,  
д. 38б,  
[Покусаев Андрей Геннадьевич](#)

**Дополнительные офисы:**  
143400, г. Красногорск,  
Красногорский б-р, д. 11,  
143400, г. Красногорск, ул. Речная, д. 8

**Операционные кассы:**  
143400, г. Красногорск, ул. Ленина,  
д. 21а,  
143400, г. Красногорск, Райцентр-3  
(ГИБДД),  
143400, г. Красногорск, ул. Заводская,  
д. 26

**Люберецкий**  
140005, г. Люберцы,  
ул. Красноармейская, д. 3,  
[Семененко Максим Владимирович](#)

**Дополнительный офис:**  
140091, г. Дзержинский, пл. Дмитрия  
Донского, д. 6

**Можайский**  
143200, г. Можайск, ул. Красных  
партизан, д. 4,  
[Козлов Андрей Юрьевич](#)

**Мытищинский**  
141008, г. Мытищи, ул. Щербакова,  
д. 12,  
[Дедаева Надежда Евгеньевна](#)

**Дополнительный офис:**  
141075, г. Королев, пр-т Макаренко,  
д. 1, пом. X

**Наро-Фоминский**  
143300, г. Наро-Фоминск, ул. Маршала  
Жукова, д. 9,  
[Егерев Ольга Ивановна](#)

**Дополнительный офис:**  
143360, г. Апрелевка, ул. Апрелевская,  
д. 65

**Ногинский**  
142400, г. Ногинск, ул. Рогожская,  
д. 81,  
[Макарова Наталия Юрьевна](#)

**Дополнительные офисы:**  
142500, г. Павловский Посад,  
Б. Железнодорожный пр-д, д. 6,  
142640, Орехово-Зуевский р-н,  
г. Куровское, ул. 40 лет Октября, д. 52,  
142600, г. Орехово-Зуево,  
Центральный б-р, д. 3

**Операционная касса:**  
142403, г. Ногинск, ул. Советской  
Конституции, д. 2а, стр. 1

**Одинцовский**  
143000, г. Одинцово,  
ул. Маршала Жукова, д. 16,  
[Орешникова Елена Ивановна](#)

**Дополнительные офисы:**  
143000, г. Одинцово, ул. Свободы, д. 1,  
143180, г. Звенигород, ул. Почтовая,  
д. 10

**Подольский**  
142100, г. Подольск, ул. Кирова, д. 11,  
[Рылькова Валентина Алексеевна](#)

**Операционные кассы:**  
142115, г. Подольск, ул. Правды, д. 38,

142080, г. Климовск, Октябрьская пл.,  
д. 1

**Пушкинский**  
141200, г. Пушкино,  
Московский пр-т, д. 11,  
[Микляева Татьяна Васильевна](#)

**Дополнительные офисы:**  
141250, г. Ивантеевка,  
ул. Первомайская, д. 32,  
141260, пос. Правдинский,  
ул. Садовая, д. 17

**Раменский**  
140100, г. Раменское,  
ул. Красноармейская, д. 3,  
[Сасин Александр Борисович](#)

**Дополнительные офисы:**  
140180, г. Жуковский, ул. Ломоносова,  
д. 18/11,  
140170, г. Бронницы,  
ул. Ново-Бронницкая, д. 52,  
140170, г. Бронницы,  
Пионерский пер., д. 5, кв. 130

**Операционные кассы:**  
140100, г. Раменское, ул. Михалевича,  
д. 131,  
140170, г. Бронницы,  
Комсомольский пер., д. 53, корп. 1

**Рузский**  
143100, г. Руза, ул. Социалистическая,  
д. 27,  
[Потапова Ирина Гурьевна](#)

**Операционная касса:**  
143100, г. Руза, ул. Социалистическая,  
д. 27

**Сергиев-Посадский**  
141300, г. Сергиев Посад,  
пр-т Красной Армии, д. 203 В,  
[Тесля Тамара Даниловна](#)

**Операционная касса:**  
141300, г. Сергиев Посад,  
Ново-Угличское ш., д. 51, корп. 1

**Серпуховской**  
142200, г. Серпухов, ул. Горького, д. 3б,  
[Грош Марина Александровна](#)

**Дополнительный офис:**  
142290, г. Пущино, мр-н «Г»

**Операционные кассы:**  
142290, г. Пушкино, мр-н «Г», д. 20,  
142290, г. Пушкино, мр-н «В», д. 2  
(пом. УЖКХ)

#### **Солнечногорский**

141500, г. Солнечногорск,  
ул. Баранова, д. 1,  
[Щербаков Алексей Александрович](#)

**Операционная касса:**  
141500, г. Солнечногорск,  
63-й км Ленинградского ш.

#### **Ступинский**

142800, г. Ступино, ул. Андропова,  
д. 56/30а,  
[Зайцев Александр Петрович](#)

**Дополнительные офисы:**  
142850, пос. Малино,  
ул. Промышленная, д. 6, пом. 1,  
142800, г. Ступино, пр-т Победы, д. 26,  
142840, Ступинский р-н,  
п. г. т. Михнево, ул. Горького, д. 1

**Операционные кассы:**  
142800, г. Ступино, ул. Андропова, д. 21,  
142850, пос. Малино, ул. Донская,  
влад. 6

#### **Химкинский**

141400, г. Химки, ул. Московская,  
д. 22/1,  
[Шабунина Наталья Ивановна](#)

**Дополнительные офисы:**  
141400, г. Химки, ул. Библиотечная,  
д. 16,  
141400, г. Химки, ул. Лавочкина, д. 13,  
корп. 1, пом. 9,  
143407, г. Красногорск,  
б-р Строителей, д. 1

**Операционные кассы:**  
141400, Московская обл., г. Химки,  
ул. Московская, д. 22/1,  
141400, Московская обл., г. Химки,  
ул. Лавочкина, д. 12а (платежи в адрес  
ГИБДД),  
141400, Московская обл., г. Химки,  
ул. Маяковского, д. 20а (платежи  
в адрес организации),  
141400, г. Химки,  
пр-т Юбилейный, д. 40

#### **Чеховский**

142300, г. Чехов, ул. Чехова, д. 22,  
[Большакова Валентина Анатольевна](#)

**Дополнительный офис:**  
142300, г. Чехов, ул. Молодежная, д. 1

**Операционная касса:**  
142300, г. Чехов, Вишневый б-р, д. 8

#### **Шатурский**

140700, г. Шатура, ул. Спортивная,  
д. 6,  
[Тарасова Екатерина Николаевна](#)

**Дополнительный офис:**  
140730, г. Рошаль, ул. Косякова, д. 14

#### **Щёлковский**

141100, г. Щёлково, пл. Ленина, д. 5,  
[Николаев Сергей Николаевич](#)

**Операционные кассы:**  
141120, г. Фрязино, ул. Полевая, д. 9а,  
141100, г. Щёлково, ул. Талсинская,  
д. 1а,  
141100, г. Щёлково-3,  
ул. Циолковского, д. 2

#### **Электростальский**

144007, г. Электросталь, ул. Победы,  
д. 16,  
[Гнедкова Наталья Андреевна](#)

**Дополнительные офисы:**  
144001, г. Электросталь,  
ул. Карла Маркса, д. 22,  
144005, г. Электросталь,  
ул. Красная, д. 21,  
144002, г. Электросталь,  
ул. Красная, д. 10

## **В других регионах России**

#### **Барнаулский**

656064, Алтайский край, г. Барнаул,  
ул. Автотранспортная, д. 43а,  
[Шагаев Андрей Игоревич](#)

**Дополнительный офис:**  
656015, г. Барнаул, ул. Брестская, д. 14,  
656064, г. Барнаул, ул. Шумакова,  
д. 40а,  
656064, г. Барнаул, Павловский тракт,  
д. 227

#### **Волгоградский**

400087, г. Волгоград, ул. Невская,  
д. 11,  
[Жилина Софья Борисовна](#)

**Дополнительные офисы:**  
400131, г. Волгоград,  
пр-т им. В. И. Ленина, д. 20,  
400112, г. Волгоград, б-р Энгельса,  
д. 9,  
404120, г. Волжский, пр-т Ленина,  
д. 97,  
404105, г. Волжский, ул. Мира, д. 62,  
400105, г. Волгоград, ул. им. Генерала  
Штеменко, д. 46,  
400131, г. Волгоград, ул. Мира, д. 21

#### **Волгодонский**

347371, г. Волгодонск,  
б-р Великой Победы, д. 38а,  
[Петраков Алексей Дмитриевич](#)

**Дополнительные офисы:**  
347360, г. Волгодонск, ул. Ленина,  
д. 96,  
346630, г. Семикаракорск, ул. Ленина,  
д. 131/1,  
347320, г. Цимлянск, ул. Советская,  
д. 336

#### **Воронежский**

394006, г. Воронеж, Ленинский р-н,  
ул. 20-летия Октября, д. 90а,  
[Попова Наталья Ярославовна](#)

#### **Калининградский**

236000, г. Калининград,  
Советский пр-т, д. 12,  
[Коноплина Тамара Николаевна](#)

#### **Краснодарский**

350000, г. Краснодар, ул. Северная,  
д. 324,  
[Чудинова Ирина Георгиевна](#)

**Дополнительный офис:**  
350911, г. Краснодар, Карасунский  
округ, ул. Трамвайная, д. 5

#### **Магаданский**

685024, г. Магадан, ул. Портовая, д. 3,  
[Усачева Александра Александровна](#)

#### **Махачкалинский**

367012, Республика Дагестан,  
г. Махачкала, ул. Пушкина, д. 4,  
[Павлова Наталья Борисовна](#)

#### **Мурманский**

183039, г. Мурманск, ул. Рогозерская,  
д. 14,  
[Максаков Евгений Николаевич](#)

**Дополнительный офис:**  
183039, г. Мурманск, ул. Книповича, д. 23

### **Нижегородский**

603006, г. Нижний Новгород,  
ул. Белинского, д. 106а,  
[Морозова Наталья Викторовна](#)

#### **Дополнительные офисы:**

603003, г. Нижний Новгород,  
ул. Ефремова, д. 1,  
603016, г. Нижний Новгород,  
ул. Веденяпина, д. 16,  
603016, г. Нижний Новгород,  
ул. Белинского, д. 106б

### **Новороссийский**

353900, г. Новороссийск, ул. Энгельса,  
д. 32,  
[Метелица Александр Николаевич](#)

#### **Дополнительный офис:**

353440, г-к Анапа, ул. Крымская, д. 59

### **Петрозаводский**

185028, Республика Карелия,  
г. Петрозаводск, ул. Андропова, д. 15,  
а/я 29,  
[Сачук Игорь Петрович](#)

### **Ростовский**

344011, г. Ростов-на-Дону,  
Буденновский пр-т, д. 97/243,  
[Гамалей Яна Валерьевна](#)

#### **Дополнительные офисы:**

344016, г. Ростов-на-Дону,  
Октябрьский р-н, ул. Гагринская, д. 1,  
347923, г. Таганрог,  
ул. Инструментальная, д. 15в

### **Санкт-Петербургский**

199004, г. Санкт-Петербург,  
Васильевский остров, 9 линия, д. 60,  
[Каплёнов Игорь Иванович](#)

#### **Дополнительные офисы:**

196066, г. Санкт-Петербург,  
Московский пр-т, д. 189, лит. А,  
пом. 20н,  
192239, г. Санкт-Петербург,  
пр-т Славы, д. 21, литера А, пом. 11н,  
191014, г. Санкт-Петербург,  
ул. Некрасова, д. 29, лит. А, пом. 10н,  
197372, г. Санкт-Петербург,  
Комендантский пр-т, д. 17, корп. 1,  
лит. А, пом. 69н,  
191186, г. Санкт-Петербург,  
Невский пр-т, д. 22-24, лит. А, пом. 8н,  
191124, г. Санкт-Петербург,  
ул. Красного Текстильщика, д. 10-12,  
лит. Д,

196601, Санкт-Петербург, г. Пушкин,  
Конюшенная ул., д. 39/39, лит. А,  
пом. 3н

#### **Операционный офис:**

188900, Ленинградская обл.,  
г. Выборг, ул. Южный вал, д. 1

### **Саранский**

430005, Республика Мордовия,  
г. Саранск, ул. Л. Толстого, д. 14,  
[Наумкин Сергей Васильевич](#)

#### **Дополнительный офис:**

430000, г. Саранск, Ленинский р-н,  
ул. Коммунистическая, д. 33/1

### **Ставропольский**

355008, г. Ставрополь,  
пр-т Карла Маркса, д. 3/1а,  
[Адаменко Татьяна Николаевна](#)

#### **Дополнительные офисы:**

357703, г. Кисловодск,  
пр-т Дзержинского, д. 43,  
357500, г. Пятигорск, пр-т Кирова,  
д. 45,  
357600, г. Ессентуки,  
Железнодорожный вокзал,  
355044, г. Ставрополь, пр-т Юности,  
д. 26а,  
357500, г. Пятигорск, пр-т Калинина,  
д. 119,  
355040, г. Ставрополь,  
ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 186,  
357202, г. Минеральные Воды,  
пр-т 22-го Партсъезда, д. 42,  
355029, г. Ставрополь, ул. Ленина,  
д. 464

#### **Операционные кассы:**

355012, г. Ставрополь,  
ул. Комсомольская, д. 58,  
357030, г. Невинномысск, ул. Низяева,  
д. 35,  
357502, г. Пятигорск,  
Оранжерейный пр-д, д. 14

### **Тульский**

300034, г. Тула, ул. Революции, д. 5а,  
[Шеленцов Андрей Владимирович](#)

### **Хабаровский**

680013, г. Хабаровск,  
ул. Дикопольцева, д. 10,  
[Клименко Глеб Эдуардович](#)

#### **Дополнительные офисы:**

681000, г. Комсомольск-на-Амуре,  
ул. Молодогвардейская, д. 19,  
680000, г. Хабаровск, ул. Карла  
Маркса, д. 74

### **Ярославский**

150000, г. Ярославль, ул. Пушкина,  
д. 2, корп. 2,  
[Федотова Светлана Валерьевна](#)

#### **Представительство «Северо- Западный Региональный Центр»**

119106, г. Санкт-Петербург, Большой  
пр-т Васильевского острова, д. 80,  
[Новиков Юрий Игоревич](#)

# Контактная информация

**Основной государственный регистрационный номер**  
1027700540680

**Дата внесения банка «Возрождение» в Единый государственный реестр юридических лиц**  
17.12.2002

**Идентификационный номер налогоплательщика**  
(ИНН): 5000001042

**Банковский идентификационный номер**  
(БИК): 044525181

**Код причины постановки на учет**  
(КПП): 775001001

**Корреспондентский счет в ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России № 30101810900000000181**  
(БИК ОПЕРУ МГТУ – 044525000)

**Единый телефон информационно-справочного центра:**  
8-800-777-0-888  
(звонок по России бесплатный)

**Факс:** (495) 620-19-99  
**Телекс:** 414680 VBNK RU  
**E-mail:** vbank@co.voz.ru  
**Website:** <http://www.vbank.ru/>

**Код SWIFT:** VBNKRUMM  
**Код REUTERS DEALING:** VOZM  
**Код SPRINT:** VOZROGD.MOSC/cea

**Адрес (местонахождение):**  
Российская Федерация,  
101000, г. Москва,  
Лучников пер., д. 7/4, стр. 1

**Почтовый адрес:**  
Российская Федерация,  
Лучников пер., д. 7/4, стр. 1,  
г. Москва, ГСП, 101990