



БАНК ТРУДОВЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ  
И КРЕДИТОВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ СССР  
(СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК СССР)

ПРАВЛЕНИЮ ГОСБАНКА СССР

РГАЭ, ф. 2324, кн. 32, 64  
г. 3996а.

ПРАВЛЕНИЕ

103016, Москва, Неглинная, 12  
Телеграфный: Москва 701 Союзсбербанк

21.05.91 № 01-07-41

на № \_\_\_\_\_

О годовом отчете Сбербанка СССР за 1990 год

19 4204

РГАЭ, фонд 2324  
кн 32, г. 3996а.

Правление Сбербанка СССР, представляя при этом на утверждение бухгалтерский отчет Сбербанка СССР за 1990 год, считает необходимым доложить следующее.

Деятельность учреждений Сберегательного банка СССР в 1990 году была подчинена решению задачи всемерного привлечения в организованные формы сбережений (вклады, облигации государственных займов, сертификаты Сберегательного банка СССР), а также обеспечения кредитования населения, приема коммунальных и других платежей, выплаты пенсий и совершения других операций, возложенных на Банк.

Выполнение учреждениями банка своих функций проходило в сложных социально-экономических условиях, характеризовавшихся такими факторами, как рост денежных доходов, рост цен, появление конкуренции со стороны других банков, развитие новых услуг, что требовало от Сбербанка СССР разработки и проведения гибкой политики.

За отчетный год привлечено во вклады, сертификаты, облигации государственных займов, казначейские обязательства 53,08 млрд. рублей, причем прилив вкладов на 7,9 млрд. рублей превысил сумму, учтенную в плановом балансе денежных доходов и расходов населения на 1990 год. Работа Сбербанка СССР оказала заметное влияние на предотвращение чрезмерной эмиссии наличных денег.

Привлечение средств населения по различным формам сбережений за 1990 год характеризуется следующими данными:

	(в млрд. рублей)	
	1989	1990
I	2	3
Привлечено средств населения - всего	45,60	53,08
в том числе:		
- во вклады	41,14	43,59

Тип. Госбанка 88 г. Зак. 9925

I	1	2	3
- в сертификаты Сбербанка СССР		1,83	2,06
- в облигации свободно обращающегося займа выпуска 1982 года		2,27	2,45
- в государственные казначейские обязательства	не было		0,44
- в облигации государственного целевого беспроцентного займа	не было		4,19
- в билеты денежно-вещевых лотерей		0,36	0,35

Увеличение вкладов происходило как за счет накопления средств на ранее открытых счетах граждан, так и за счет привлечения новых вкладов. Количество вкладов на I января 1991 г. составило 220 млн. против 208 - на I января 1990 г. На увеличении числа вкладов сказалось влияние дробления крупных вкладов в связи с опасениями многих граждан о денежной реформе конфискационного типа (как это было в 1947 г.). Средний размер вклада в Сбербанке СССР на I января 1991 г. составил 1734 рубля, увеличившись за 1990 год на 7%.

Изменения в структуре <sup>вкладов</sup> за 1990 год характеризуются следующим:

(уд.вес в %)

	в количестве счетов на конец года		в сумме вкладов на конец года	
	1989	1990	1989	1990
Вклады до востребования	72,3	72,5	59,7	60,4
Срочные вклады	22,6	22,2	38,6	37,7
Вклады целевого назначения (выигрышные, молодежные, детские и др.)	5,1	5,3	1,7	1,9
Всего	100,0	100,0	100,0	100,0

Как видно из данных таблицы, в 1990 году произошло некоторое уменьшение доли срочных вкладов, что связано прежде всего с увеличением объемов поступлений во вклады безналичным путем, которые, как правило, зачисляются на текущие счета.

Сбербанк СССР провел выборочное обследование распределения вкладов на I января 1991 г. по их размеру путем изучения вкладов в 5% филиалов банка. Данные этого обследования в Госбанк СССР представлены.

В отчетном году в Сбербанке СССР резко возрос объем работы по операциям со вкладами, в том числе под влиянием операций по дроблению вкладов и их переоформлению на новые условия (из простых в срочные и т.п.), что видно из следующих данных:

(в млрд.руб.)

	1989 г.	1990 г.	увеличение за год	
			в сумме	в %
Оборот по приходу	199,10	261,48	62,38	31
Оборот по расходу	157,96	217,89	59,93	38

Прилив средств населения во вклады имел место во всех союзных республиках, за исключением Литовской ССР и Эстонской ССР, где в отчетном году был отлив вкладов соответственно 43 и 88 млн. рублей, что вызвано проводившейся правительствами этих республик политикой, направленной на перекачку средств населения из Сбербанка СССР в коммерческие банки республик, а также изъятием денег со вкладов русскоязычным населением из-за осложнения социально-политической ситуации в республиках.

Сберегательный банк СССР совместно с Госбанком СССР и Минфинном СССР в течение всего 1990 года направлял усилия на закрепление уверенности вкладчиков в сохранности их сбережений, используя для этого возможности процентной политики, введения новых видов вкладов, а также рекламно-разъяснительной работы в средствах массовой информации.

На конец 1990 г. через учреждения Сбербанка СССР выплачивалась зарплата 20 млн. человек-против 19,1 млн. на конец 1989 г., а сумма выплаченной зарплаты составила за год более 41 млрд. рублей

Объем безналичных расчетов населения за товары и услуги составил в 1990 г. около 14 млрд. рублей, что на 12,6% больше, чем в 1989 г. (в сопоставимых условиях). Вместе с тем удельный вес безналичных расчетов в объеме розничного товарооборота составляет всего 2,6%. Развитию безналичных расчетов населения в значительной степени препятствует совершенно ненормальная ситуация с организацией торговли промышленными товарами из-за ажиотажного спроса, массовых очередей в торговых точках и т.д.

Большая работа в 1990 году проведена Сбербанком СССР по размещению государственных ценных бумаг, а также по выкупу облигаций государственных займов, размещавшихся по подписке среди населения.

Вместе с тем обеспечить полное размещение облигаций целевого беспроцентного займа и казначейских обязательств не удалось, поскольку условия их выпуска и изменившаяся ситуация в стране сделали эти ценные бумаги малопривлекательными для населения. Принятые по инициативе Сбербанка СССР в середине 1990 года Совмином СССР меры по улучшению условий займа (повышение размера дохода, сокращение срока займа, выдача гарантий от роста цен) большого эффекта не дали.

Учреждения Сбербанка СССР активно способствовали размещению билетов денежно-вещевых и других лотерей (их реализация составила за год около 400 млн. рублей), в том числе лотерей министерств финансов всех союзных республик, Детского фонда им. В.И. Ленина, Гостелерадио и др.

Выполняя расчетные операции, банком принято различных платежей населения на сумму 20,0 млрд. рублей (в 1989 г. - 18,0 млрд. руб.).

В 1990 году учреждениями Сбербанка выдано долгосрочных кредитов населению на сумму 4,8 млрд. рублей, в основном на покупку, строительство и капитальный ремонт индивидуальных жилых домов - 3,9 млрд. рублей (или 80%), на строительство садовых домиков - 0,9 млрд. рублей (19% выданных ссуд). Выдача ссуд регулировалась лимитами, устанавливаемыми Госбанком СССР с учетом кассовых планов страны.

Ссуды банка в 1990 году получили 833 тыс. человек. С помощью банковского кредита в отчетном году было введено в действие 158 тыс. индивидуальных жилых домов общей площадью 14 млн. кв. метров, отремонтировано и реконструировано 35 тыс. таких домов, 46 тыс. семей улучшили свои жилищные условия путем покупки у граждан жилых домов. Построено 170 тыс. садовых домиков общей площадью более 5 млн. кв. метров.

Учреждениями банка выдано краткосрочных ссуд населению на 348 млн. рублей, главным образом на неотложные нужды. Учреждения

Сбербанка СССР в 1990 году отрабатывали механизм предоставления кредитов населению на договорной основе для подготовки к работе в условиях рынка.

Сбербанк СССР в 1990 году по согласованию с Госбанком СССР предоставил заем Минфину СССР в сумме 6,2 млрд. рублей, а также отрабатывал механизм размещения кредитных ресурсов на коммерческой основе, предоставив займы ряду коммерческих банков на сумму свыше 3 млрд. рублей. Просроченной задолженности по этого рода займам Сбербанк СССР не имеет. Выдача кредитов коммерческим банкам производилась в пределах средств от размещения сертификатов Сберегательного банка СССР.

Сбербанк СССР в отчетном году обеспечивал контроль за деятельностью учреждений банка и осуществлял меры, направленные на предотвращение и пресечение хищений.

В ходе ревизий и проверок выявлено хищений государственных средств и недостач денег и ценностей на сумму около 2,5 млн. рублей. Всего за 1990 год убытки от выявленных хищений, краж и ограблений составили в целом по системе 6,7 млн. рублей. Увеличение суммы ущерба от хищений в основном последовало в результате крупных злоупотреблений, допущенных в Армении (1,6 млн. рублей) и в РСФСР (1,4 млн. рублей) по операциям с чековыми книжками.

По результатам ревизий и проверок в 95 случаях материалы переданы в следственные органы с возбуждением дел об уголовной ответственности виновных.

Сбербанк СССР принимал меры к укреплению материально-технической базы своих учреждений. В отчетном году введено в действие 34 отделения и филиалов. Кроме того, получено от местных Советов и других организаций 1735 служебных помещений. Однако положение существенно не улучшилось, в тесных и непригодных помещениях размещаются 29% отделений и 25% филиалов банка.

Затраты на строительство служебных зданий и объектов социальной сферы за счет местных лимитов составили 10,4 млн. руб., что на 3,4 млн. рублей больше, чем в 1989 году. Государственный план капитальных вложений по строительству служебных зданий Сбербанком СССР не выполнен (план - 7,3 млн. руб., фактически - 4,6 млн. руб.) по вине подрядных организаций.

В отчетном году продолжалась работа по автоматизации и механизации труда на основе внедрения современной электронно-вычислительной техники и средств связи. За 1990 год системе поставлено

14,5 тыс. различных средств вычислительной техники (отечественной и импортной). Разработано и внедрено более 20 комплектов прикладных программ для решения задач бухгалтерского учета, организована разработка принципиально новых программно-технических комплексов для использования на рабочих местах в филиалах Сбербанка. Указанные разработки ведутся с учетом конверсии предприятий военно-промышленного комплекса.

Вместе с тем уровень механизации учреждений Сбербанка СССР остается низким. Значительная часть эксплуатируемой техники физически изношена, ее поддержание в рабочем состоянии экономически невыгодно. За отчетный год по вкладным операциям доля механизированного труда уменьшилась с 40,1 до 38,1%, средства ВТ применяются только в 7,7 тыс. филиалов (14,5% их общего количества). Доля ручного труда остается преобладающей, что не позволяет Сбербанку СССР внедрять современные технологии выполнения операций, применять эффективные методы процентной, депозитной и кредитной политики.

Задача осложняется также отсутствием у Сбербанка СССР достаточных источников финансирования затрат, что может уже в самое ближайшее время привести к массовому срыву обслуживания населения.

Сбербанк СССР нуждается в крупных валютных ресурсах для приобретения техники и новейших технологий, отсутствующих в СССР. Для зарабатывания валюты банком предпринимаются различные меры, в частности, от Госбанка СССР получена генеральная лицензия на проведение валютных операций и участие в международных расчетах, в ряде мест уже начато валютное обслуживание граждан.

Сбербанк СССР в 1990 году продолжал активное сотрудничество с зарубежными банками в рамках участия в Международном институте сберегательных банков (МИСК), большое значение в укреплении связей имел проведенный в сентябре 1990 г. в г. Москве IV Форум этого института, в котором приняли участие 120 представителей сбербанков из 30 стран для обсуждения проблем отношений между сбербанками "Восток-Запад".

В рамках международного сотрудничества работники системы Сбербанка изучали практическую организацию обслуживания населения в западных банках, консультанты из западных банков приглашались в СССР. Особенно интенсивно поддерживались связи с банками Австрии,

Испании, Италии, Франции, ФРГ, Финляндии, а также с зарубежными фирмами – ведущими производителями банковской техники из США, Франции, ФРГ, Англии и других стран.

Приобретаемые в ходе контактов знания используются при решении Сбербанком СССР текущих и перспективных задач.

Расширение функций, увеличение объема операций, необходимость улучшать условия для обслуживания населения требовали от учреждений Сбербанка СССР совершенствования организационной структуры аппарата управления, переподготовки кадров, развитие сети учреждений.

На конец 1990 г. в системе Сбербанка СССР имелось 4143 отделения с 71 тыс. филиалов и агентств.

При этом банком проводится курс на сокращение числа агентств, где операции банка выполняются по совместительству работниками органов связи.

На начало 1991 г. в системе Сбербанка СССР трудилось 245 тыс. человек. За 1990 год среднегодовая численность работающих возросла на 4,9%, что значительно ниже роста объема работы (35%), и свидетельствует о заметном повышении интенсификации труда в Сбербанке СССР. Средняя зарплата на 1 работника в Сбербанке СССР за 1990 год составила 339 рублей и была значительно ниже уровня оплаты труда в Промстройбанке СССР (431 рубль), Агропромбанке СССР (350 рублей), Минфине СССР (374 рубля).

Вместе с тем, благодаря мерам по улучшению системы оплаты и организации труда в банке удалось предотвратить рост текучести кадров. В 1990 году несколько улучшилась качественная структура кадров, сократились различные жалобы.

В настоящее время со стороны учреждений Сбербанка СССР основной поток требований связан с низкой технической оснащенностью вычислительной техникой и технологическим автотранспортом (для инкассации ценностей и документов). Особую тревогу вызывает отсутствие на местах бланков основных документов (сберкнижки, лицевые счета, ордера и т.п.), что серьезно осложняет обслуживание граждан. Сбербанк СССР принимает энергичные меры, однако решить до конца проблемы еще не удалось из-за отсутствия фондов на бумагу и автотранспорт.

Переход системы Сбербанка СССР на хозрасчет в соответствии с нормативами, утвержденными ему в конце 1989 года, оказал существенное влияние на организацию коммерческой деятельности всех учреждений Банка, что сказалось на финансовых результатах работы за 1990 год.

Сбербанк СССР стремился получить дополнительные доходы и сократить расходы, в результате чего добился получения прибыли в размерах (997 млн. рублей) больших, чем это предусматривалось в расчетах (336 млн. рублей). Отклонения от расчетов обусловлены заметным превышением поступлений платы за услуги клиентам (на 162 млн. рублей), платы за ресурсы (на 136 млн. рублей), а также экономией в сумме начисленных процентов по вкладам граждан из-за изменений в структуре вкладов (на 93 млн. рублей).

Считаем необходимым отметить, что в доходах Сбербанка СССР сумма платы за ресурсы отражена по методологии, принятой при утверждении условий хозрасчетной деятельности учреждений банка в 1990 году.

Доходы по плате за ресурсы, начисленные в 1990 году учреждениями Сбербанка, превысили сумму, фактически поступившую за этот год от Госбанка СССР, в связи с чем Сбербанк СССР был вынужден увеличить дебиторскую задолженность Госбанка СССР. Всего на конец 1990 г. задолженность Госбанка СССР Сбербанку СССР по плате за ресурсы составляет 331 млн. рублей.

Считаем, что вопрос обурегулировании взаиморасчетов с Госбанком СССР должен быть решен в 1991 году.

Изложенные выше результаты работы Банка отразились на структуре его баланса, которая характеризуется следующими данными:

I	-(млрд. рублей)			
	Остатки на I ян- варя		Изменение за 1990 год	
	1990 г.	1991 г.	сумма	в %
	2	3	4	5
<u>Пассивы</u>				
Фонды банка	0,93	1,39	0,46	49,5
Средства во вкладах населения	337,84	381,42	43,58	12,9
Средства от размещения сертификатов Сбербанка	2,74	4,80	2,06	75,2
Средства на специальных счетах граждан	3,72	7,48	3,76	101,1



72

I	2	3	4	5
Средства на текущих счетах	1,20	1,52	0,32	26,7
Прибыль банка	0,62	1,00	0,38	61,3
Прочие пассивы	2,17	3,60	1,43	65,9
Расчеты в МФО	-	22,88	22,88	-
Баланс	349,22	424,09	74,87	21,4
<u>Активы</u>				
Кредиты населению	6,35	10,51	4,16	65,5
Средства, размещенные в Госбанке СССР	-	368,81	368,81	-
Средства, размещенные в Минфине СССР; коммерческих банках, и кредиты разным организациям	1,45	9,63	8,18	в 5,6р.
Средства на корреспондентских счетах в разных банках	338,50	1,44	-337,06	-
Основные средства банка	0,50	0,63	0,13	26,0
Использование прибыли	0,62	1,00	0,38	61,3
Прочие активы	1,80	6,78	4,98	в 2,8р.
в т.ч. касса	1,20	1,55	0,35	29,2
Суммы в расчетах внутри банка и по МФО	-	25,29	25,29	-
Баланс	349,22	424,09	74,87	21,4

Как видно из таблицы, заметные изменения произошли в структуре активов банка, что вытекает из новых условий деятельности банка.

Сбербанк СССР испытывает острую необходимость в урегулировании состояния расчетов с другими банками, в том числе в связи с закрытием расчетов по МФО, и проводит соответствующую работу.

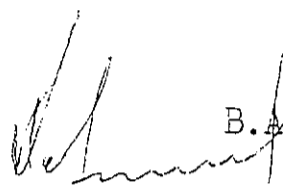
25 апреля с.г. итоги работы банка за 1990 год рассмотрены на заседании Совета Сбербанка СССР.

С учетом решения Совета Сбербанка СССР просим утвердить баланс на 1 января 1991 г. в сумме 1.218.204.309.411 руб. 54 коп.

по балансовым счетам и в сумме 53.812.010.619 руб. 24 коп. по  
внебалансовым счетам с прибылью в размере 966.609.590 руб.  
83 коп. и ее распределением исходя из нормативов, утвержденных  
Сбербанку СССР на 1990 год.

Проект решения Правления Госбанка СССР, оборотный баланс  
и отчет о доходах и расходах прилагаются.

Председатель Сбербанка СССР



В. А. Хоркин