

Москва, 21 ноября 1991 года

#### ПАМЯТНАЯ ЗАПИСКА

Работая на советском рынке более 32 лет, из которых 6 лет в агропромышленном секторе, фирма ФАТА накопила определенный опыт и информацию в области переработки, транспортировки, хранения и распределения сельскохозяйственного сырья и продовольствия.

Накопленный опыт и информация позволяют сделать вывод, что проблема обеспечения продовольствием населения страны должна решаться не в глобальном масштабе всей страны, а регионально, в пределах отдельных административных единиц: края или области.

Разработанная фирмой ФАТА региональная концепция решения продовольственной программы носит комплексный характер (с поля до магазина) и учитывает в первую очередь необходимость снижения уровня потерь сельхозсырья, достигающего по некоторым видам 30 и более процентов продуктов.

Концепция предусматривает создание в каждом регионе специальной компактной структуры, называемой Агентство, которая призвана содействовать реконструкции и развитию всей продовольственной системы региона и переходу к работе в условиях рыночной экономики. Основные принципы работы Агентства приведены в приложении.

С 1988 года ФАТА начала пропагандировать и проводить работы по внедрению указанной концепции и разработке комплексных программ в отдельных регионах РСФСР:

- как программа "Москва";
- как Кемеровская область;
- как Тюменская область и Красноярский Край;
- как Екатеринбургская область.

Программы ориентированы на осуществление в условиях рыночной экономики и предусматривают два периода реализации: краткосрочный, рассчитанный на 1-2 года, и долгосрочный период - 5-10 лет.

Активная работа по реализации региональных программ по обеспечению населения продовольствием, их популяризация среди населения и получение ощутимых результатов за счет осуществления краткосрочных (в течение 1-2 лет) мероприятий, значительно укрепило бы социальное и моральное отношения населения к действиям руководства РСФСР.

Определив для себя указанное направление сотрудничества с РСФСР как приоритетное, ФАТА создала в Италии Консорциум из специализированных в агропромышленном секторе фирм (ЧИЗИА) для разработки программ регионального обеспечения населения продовольствием и в ближайшее время откроет филиал этого Консорциума в Москве.

Для реализации своей программы сотрудничества с союзными государствами ЕЭС предусматривает организовать в Москве отдел по оказанию помощи в реорганизации и развитии продовольственных программ, финансируемых ЕЭС.

По нашему мнению, для реализации вышеизложенного было бы целесообразно осуществлять следующее:

1. Установить контроль на уровне Правительства РСФСР за ходом разработки и реализации Агентством в регионах РСФСР продовольственных программ. В этих целях назначить ответственное полномочное лицо от Правительства.
2. Принять специальные постановления Правительства РСФСР, регламентирующие принципы финансирования, разработки и реализации региональных программ с учетом использования региональных ресурсов, правительственной помощи, иностранных инвестиций и иностранных кредитов.
3. Во главе регионального Агентства должно быть назначено полномочное ответственное лицо Администрации (заместитель главы Администрации).

Приложение

## АГЕНТСТВО ПО СОЗДАНИЮ И РАЗВИТИЮ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ СИСТЕМЫ

Целью Агентства является разрешение проблем, связанных с переходом сектора на приватизацию, путем разработки, выполнения и контроля за выполнением пакета проектов.

Эта организация будет проводить свою деятельность в следующих направлениях:

- а - оказание содействия государственным учреждениям и подготовка технико-управленческих кадров для нижеследующих целей:
  - приведение в соответствие нормативных актов и институциональных структур;
  - разработка проектов, касающихся инфраструктур;
  - модернизация и приватизация государственных предприятий;
  - разработка и выполнение проектов по социальному обеспечению слоев населения с более низкими доходами;
  - создание новой информационной системы в рамках всего агропромышленного сектора, от сельскохозяйственного производителя до конечного потребителя;
  - сравнительная оценка разных вариантов агропромышленных решений.
  
- б - оказание содействия частным предприятиям или переходящим на приватизацию предпринимателям в нижеуказанных целях:
  - подготовка и подбор самых интересных и конкретных предпринимательских проектов;

- усвоение технологий и получение финансовых средств и средств, необходимых для выполнения выбранных проектов;
  - контроль за выполнением самих проектов.
- в - Получение финансирования от международных организаций по кооперации и способствованию прямым иностранным инвестициям путем:
- организации международных конференций для рассмотрения возможности частных инвестиций в секторе;
  - составления проектных документов в соответствии с международными стандартами, их представление банкам для рассмотрения;
  - содействия созданию совместных предприятий.

**ПРОЕКТЫ ФИРМЫ ФАТА****ПРОЕКТ ЧИЗИА ДЛЯ Г. МОСКВЫ**

Господа Хасбулатов, Лужков, Обминский соответствующим документом (копия прилагается) запросили у итальянского правительства приступить к немедленному финансированию проекта ЧИЗИА для г. Москвы.

Министерство иностранных дел Италии дало согласие, при этом попросив Внешэкономбанк СССР направить факс в адрес ИМИ (финансирующий банк) и в адрес МИД Италии, по которому ВЭБ утверждает решение о включении проекта ЧИЗИА в кредитную линию 1990 года (единственно действующую в настоящее время).

## ПРОЕКТ ПО КУЗБАССУ

В настоящее время ведение проекта находится в ВЭБ СССР, который получил из Кузбасса всю документацию и требуемые гарантии. (Господин Гребенников, Заместитель Председателя, ответственный за проект в Облисполкоме.)

Внешэкономбанк ожидает последнего документа о принятии гарантии от Правительства РСФСР.

Во Внешэкономбанке этим вопросом занимается господин Ю.В.Полетаев.

## ПРОЕКТ ЧИЗИА ДЛЯ г. ЕКАТЕРИНБУРГА

Подписано Соглашение на разработку ТЭО комплексного решения продовольственного обеспечения, который будет разрабатываться вместе с местными компетентными техническими организациями.

Независимо от того, что неоплачен аванс по разработке ТЭО, Консорциум ЧИЗИА принимает во внимание сложность продовольственной ситуации, определив первоочередность программы, разработал ТЭО, которое на днях будет обсуждаться со специалистами из Екатеринбурга.

Необходимо изыскать источники финансирования. Таковые могут быть обеспечены за счет компенсационных сделок.

**ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ ДЛЯ г. КРАСНОЯРСКА**

Представлены два важных предложения в области мясо-молочной промышленности. Оба предложения были парафированы. Ожидаем подписания контракта с оплатой по бартеру.

Начато изучение комплексного проекта ЧИЗИА для всего Красноярского края.



**ПРОЕКТ ЧИЗИА ПО ТЮМЕНИ**

Разрабатывается ТЭО комплексного проекта по продовольственному обеспечению Тюменской области на основе общего подробного проекта, подготовленного для всей Тюменской области с участием специалистов из Екатеринбурга.

Местные власти решили продолжить разработку проекта с учетом финансовых возможностей, вытекающих из Указа №591 по РСФСР.