Приложение № 34 к Отчету

**Реестр рисков не достижения целей стратегического планирования, сформулированных в Водной стратегии**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Область риска | Анализ риска | | | | | Качественная оценка | | | |
| № | Формулировка риска | Уровень риска | | Причины (источники) риска | Последствия риска | Влияние | Вероят  ность | Управляемость | Значимость |
| **1** | **Недостаточность финансирования ФЦП за счет средств федерального бюджета, обусловленная инфляционными процессами и обесцениванием финансовых средств в стране;** | | | | | | | | | |
|  | Невозможность достижения целевых показателей по причине недостаточного объема финансирования из федерального бюджета | Запланированные мероприятия не будут выполнены в полном объеме, что не обеспечит достижение целевых показателей. | средний | Наполнение федерального бюджета находится в зависимости от цен на сырьевые ресурсы, которые определяются конъюнктурой мирового рынка.  Поскольку преобладающая роль в финансировании мероприятий принадлежит федеральному бюджету, то сокращение его приходных частей скажется и на финансировании водохозяйственных мероприятий. | | Выпадение ряда мероприятий из Программы развития ВХК | среднее | высокая | средняя | умеренная |
| **2** | **Сокращение объемов финансирования мероприятий ФЦП за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации, связанное с возможным изменением социально-экономической ситуации в регионах.** | | | | | | | | | |
|  | Невозможность достижения целевых показателей по причине недостаточного объема финансирования из региональных бюджетов. | Запланированные мероприятия не будут выполнены в полном объеме, что не обеспечит достижение целевых показателей | средний | Ограниченность и нестабильность дотационных региональных бюджетов, отсутствие синхронизации региональных и федеральных программ на стадиях их разработки, отсутствие экономических механизмов реализации заявляемых Региональных программ и СКИОВО, изменение социально-экономической ситуации. | | Отмена или отсрочка реализации (завершения) ряда мероприятий | среднее | высокая | средняя | средняя |
| **3** | **Невозможность достижения целевых показателей по причине некорректного планирования, ошибок проектирования, возникновения непредвиденных условий и катастрофических событий, нерегулярного и недостаточного финансирования из бюджетов всех уровней.** | | | | | | | | | |
|  | Невозможность достижения целевых показателей по причине субъективных факторов и возникновения непредвиденных обстоятельств. | Запланированные мероприятия не будут выполнены в полном объеме или в установленные сроки, что не обеспечит выполнение целевых показателей | средний | Ограниченность финансирования мероприятий приводит к планированию «от достигнутого», увеличению сроков и стоимости строительства и эксплуатации. Усугубляется по причине некачественного проектирования и стихийных бедствий | | Снижение эффективности планируемых мероприятий, «возникновение долгостроев», увеличение стоимости объектов. | среднее | средняя | низкая | высокая |
| **4** | **Истощение водных ресурсов по причине их переэксплуатации и нерационального использования в промышленности и сельском хозяйстве** | | | | | | | | | |
|  | Невозможность достижения целевых показателей по причине недостаточного объема и качества располагаемых водных ресурсов | Несоответствие планируемых и фактических качественных и количественных показателей состояния водных ресурсов не позволят достигнуть запланированных целевых показателей | низкий | Превышение величин водопотребления над запланированными.  Отсутствие эффективного контроля соблюдения норм водопользования.  Несоответствие плановых показателей водопотребления и водоотведения и располагаемых водных ресурсов (по качеству и количеству) | | Необходимость реализации мероприятий по поиску дополнительного водоисточника; реализация дополнительных мероприятий по водоподготовке;  Сокращение водопотребления с соответствующими ущербами экономике и ухудшение санитарного состояния водных объектов. | среднее | высокая | средняя | средняя |
| 5 | **Недостаточность кадрового обеспечения отрасли** | | | | | | | | | |
|  | Невозможность достижения целевых показателей по причине кадрового потенциала недостаточного уровня | Нехватка квалифицированных кадров водохозяйственного профиля не позволит достигнуть запланированных целевых показателей | средний | Недостаточный квалификационный уровень подготовки специалистов, не позволяющий принимать обоснованные проектные и управленческие решения. Недостаточное финансовое обеспечение отрасли (зарплатный фонд) и отсутствие других мотивационных механизмов привлечения специалистов.  Отсутствие современных программ обучения и переобучения, а также учебной литературы.  Сокращение программ подготовки специалистов (закрытие факультетов) водохозяйственного профиля в учебных заведениях. | | Принятие управленческих решений недостаточного научно-технического уровня, ограничение в развитии отрасли | Высокое | Средняя | средняя | высокая |
| 6 | **Риски по причине недостаточных возможностей системы стратегического управления** | | | | | | | | | |
|  | Невозможность достижения целевых показателей по причине недостатков в существующей системе государственного управления | Несогласованность  деятельности участников системы управления водным хозяйством не позволяет достигнуть запланированных целевых показателей | средний | Недостаточность существующих схем согласования деятельности отраслей, использующих водные ресурсы и отвечающих за их состояние, ограниченность и закрытость схем мониторинга и возможности обмена данными о состоянии водной среды. | | Принятие не комплексных решений по управлению водными ресурсами. Вероятность развития негативных процессов в водной среде. | среднее | средняя | низкая | высокое |