

*Из постановления Коллегии Счетной палаты Российской Федерации от 13 июля 2000 года № 26(218) «О результатах проверки финансово-хозяйственной деятельности открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» и его структурных подразделений за 1998 и 1999 годы»:*

*Утвердить отчет о результатах проверки. Направить отчет о результатах проверки в Совет Федерации и Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации, полномочному представителю Президента Российской Федерации по Центральному округу.*

*Направить представления Счетной палаты Правительству Российской Федерации, президенту открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть».*

## ОТЧЕТ

### о результатах проверки финансово-хозяйственной деятельности открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» и его структурных подразделений за 1998-1999 годы

**Основание для проведения проверки:** план работы Счетной палаты Российской Федерации на 2000 год (п.5.128).

**Цель проверки:** анализ финансово-хозяйственной деятельности открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» и его структурных подразделений за 1998-1999 годы.

**Объекты проверки:** открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть», ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз», ОАО «Роснефть-Краснодарнефтегаз», ОАО «Роснефть-Туапсинский НПЗ» и ОАО «Роснефть-Туапсенефтепродукт».

В ходе проверки были получены и изучены законодательные, нормативные и отчетные документы, характеризующие финансовую деятельность открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть», его дочерних акционерных обществ «Роснефть-Пурнефтегаз», «Роснефть-Краснодарнефтегаз», «Роснефть-Туапсинский НПЗ» и «Роснефть-Туапсенефтепродукт», а также материалы Министерства топлива и энергетики Российской Федерации, Министерства государственного имущества Российской Федерации, Министерства Российской Федерации по налогам и сборам, Министерства финансов Российской Федерации и Министерства

природных ресурсов Российской Федерации.

При обобщении материалов использованы результаты проверок финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НК «Роснефть» и дочерних акционерных обществ «Роснефть-Пурнефтегаз», «Роснефть-Краснодарнефтегаз», «Роснефть-Туапсинский НПЗ» и «Роснефть-Туапсенефтепродукт». С актами о результатах проверок ознакомлены под роспись их руководители и главные бухгалтеры.

#### 1. Краткая характеристика нефтяного комплекса страны

Нефтяной комплекс является стратегически важным звеном в экономике страны. Он обеспечивает все отрасли экономики и население широким ассортиментом моторных топлив, горюче-смазочных материалов, сырья для нефтехимии, котельно-печным топливом и прочими нефтепродуктами. На долю России приходится около 13 % мировых запасов нефти, 10 % объемов добычи и 8,5 % ее экспорта.

В настоящее время в структуре добычи основных первичных энергоресурсов России на нефть приходится около 30 процентов. Из всех отраслей топливно-энергетического комплекса наибольший спад производства

наблюдался в нефтяном комплексе. С 1990 по 1999 год объемы поисково-разведочного бурения уменьшились в 4,1 раза, а эксплуатационного бурения новых скважин – более чем в 7 раз. За последние 10 лет произошло пятикратное сокращение ввода новых скважин. С 1994 года приросты запасов нефти не компенсируют текущую добычу – восполнение остается на уровне 75 процентов. Продолжает ухудшаться структура запасов. Доля «трудно извлекаемых» запасов достигла 55-60 % и продолжает расти. Более 70 % запасов нефтяных компаний находятся в диапазоне низких дебитов скважин на грани нулевой рентабельности, треть запасов имеет обводненность более 70 процентов.

Ухудшилось использование фонда скважин, сократилось их общее количество. Значительно возрос фонд бездействующих скважин, превысив четверть эксплуатационного фонда.

Добыча нефти с конденсатом упала с 516 млн. тонн в 1990 году до 305 млн. тонн в 1999 году при максимально достигнутом уровне добычи нефти в 1987 году (569 млн. тонн). Для обеспечения национальной безопасности России необходимо добывать не менее 300 млн. тонн нефти в год, то есть фактический объем добычи едва превысил минимальный уровень обеспечения национальной безопасности.

Современная структура нефтяного комплекса является результатом преобразования государственных предприятий в акционерные общества в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 14.08.92г. № 922. Создано 13 крупных вертикально интегрированных нефтяных компаний, в том числе НК «Лукойл» (с долей Российской Федерации 16,6 %), НК «Сургутнефтегаз» (менее 1 %), НК «Юкос» (менее 1 %), «Тюменская НК» (49 %), НГК «Славнефть» (74,9 %), НК «Сиданко» (доли Российской Федерации нет), НК «Роснефть» (100 %) и другие, на долю которых приходится 87,7 % добычи нефти в стране, и 113 мелких компаний с объемом добычи 9,2 процента. Добычу

более 3 % нефтяного сырья осуществляет ОАО «Газпром».

В составе компаний работают 28 нефтеперерабатывающих заводов суммарной мощностью по первичной переработке 296 млн. тонн нефти в год и 6 заводов по производству смазочных материалов. Фактическая загрузка мощностей в 1999 году составила 57 процентов.

Магистральный транспорт нефти и нефтепродуктов осуществляют созданные две акционерные компании – ОАО «АК «Транснефть» (доля Российской Федерации 75 %) и ОАО «АК «Транснефтепродукт» (100 %).

## **2. Общая характеристика и структура ОАО «Нефтяная компания «Роснефть»**

В ходе приватизации и структурных преобразований нефтяной отрасли для коммерческого управления пакетами акций 269 акционерных обществ в соответствии с постановлением Совета Министров – Правительства Российской Федерации от 22.04.93 г. № 357 было создано особое структурное образование – государственное предприятие «Роснефть» (далее ГП «Роснефть»).

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 01.04.95 г. № 327 Правительство Российской Федерации постановлением от 29.09.95 г. № 971 путем преобразования государственного предприятия «Роснефть» учредило открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» (далее ОАО «НК «Роснефть», НК «Роснефть», Общество, Компания) – российскую вертикально интегрированную нефтегазовую компанию холдингового типа с закреплением 51 % акций в федеральной собственности на три года.

Формирование организационной структуры ОАО «НК «Роснефть» преследовало цель сохранения стабильности обеспечения нефтепродуктами потребителей, в том числе при реализации федеральных программ и правительственных заданий по поставкам нефтепродуктов

сельскохозяйственным производителям, организациям Минобороны России, МПС России, в районы Крайнего Севера и на Камчатку, а также поступления гарантированных экспортных доходов в бюджет страны. Однако Минтопэнерго России не заключило с НК «Роснефть» производственный контракт, определяющий условия деятельности по обеспечению государственных интересов, как предусматривалось постановлением Правительства Российской Федерации от 29.09.95 г. № 971.

Кроме того, ОАО «НК «Роснефть» осуществляло доверительное управление закрепленными в федеральной собственности пакетами акций 89 акционерных обществ, не вошедших в состав нефтяных компаний.

В дальнейшем часть акционерных обществ была выведена из сферы доверительного управления НК «Роснефть». На их базе созданы нефтяные компании регионального масштаба - «ОНАКО» и «НОРСИ-ойл» с долей Российской Федерации по 85 %, а также «Сибнефть» (менее 1 %). Акции 4 акционерных обществ (по 38 %), ранее закрепленные в федеральной собственности, были переданы в собственность г. Москвы и Свердловской области для учреждения региональных структур.

Пять акционерных обществ согласно постановлениям Правительства Российской Федерации от 28.02.96 г. № 299 и от 24.06.96 г. № 737 были переданы в «Восточную нефтяную компанию» и в ОАО «Тюменский нефтяной научно-технологический центр».

По девяти акционерным обществам распоряжением Госкомимущества России от 25.09.95 г. № 1384-р в одностороннем порядке прекращено действие договоров о коммерческом управлении.

Таким образом, на начало 1998 года ОАО «НК «Роснефть» осуществляло коммерческое управление пакетами акций, закрепленными в федеральной собственности, только в 55 акционерных обществах. Указом Президента Российской Федерации от 03.03.98 г. № 221 было полностью прекращено выполнение Компанией функций доверительного управления закрепленными в

государственной собственности акциями, что негативно повлияло на эффективность управления предприятиями топливно-энергетического комплекса и контроль за использованием федеральной собственности.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.09.97 г. № 1134 НК «Роснефть» была исключена из перечня акционерных обществ топливной промышленности, имеющих стратегическое значение для обеспечения национальной безопасности страны, и ее акции подлежали реализации в соответствии со сводным планом приватизации. План предусматривал размещение 3,75 % акций среди членов трудового коллектива и приравненных к ним лиц, продажу 96,25 % акций, в том числе на коммерческом конкурсе с инвестиционными условиями - 75 % плюс одна акция и на специализированном аукционе - 21,25 % минус одна акция. Однако из-за отсутствия заявок коммерческий конкурс с инвестиционными условиями не состоялся, а специализированный аукцион не проводился.

В настоящее время размещение акций НК «Роснефть» согласно сводному плану приватизации не осуществлено. В реестре акционеров по состоянию на 25.01.2000 г. зарегистрированы Мингосимущество России (75 % минус 1 акция) и Российский фонд федерального имущества (25 % плюс 1 акция), то есть 100 % акций Компании находятся в собственности государства.

При этом полномочия Российской Федерации как акционера НК «Роснефть» было возложено на РФФИ, а затем - на Мингосимущество России.

Проведенные проверки дочерних акционерных обществ показали, что произошло перераспределение акций в сторону увеличения доли иностранных акционеров. В реестре акционеров ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз» зарегистрировано 124 иностранных юридических лица, владеющих 33,07 % обыкновенных (голосующих) и 67,59 % привилегированных акций, что составляет 41,7 % от уставного капитала. В ОАО «Роснефть-Туапсенефтепродукт» два иностранных акционера (юридические лица) владеют 30,09 % голосующих акций, или 22,6 % уставного капитала, в ОАО «Роснефть-Краснодарнефтегаз» на три иностранных юридических лица приходится 28,05 % голосующих акций и 21,0 % от уставного капитала, а в ОАО «Роснефть-Туапсинский НПЗ» 5 иностранных юридических лиц имеют 32,23 % обыкновенных (голосующих) и 49,94 % привилегированных акций, что составляет 36,66 % уставного капитала. Такая ситуация может привести к перераспределению мест в советах директоров и снижению государственного влияния на деятельность обществ.

В состав ОАО «НК «Роснефть» на начало 2000 года входят 32 дочерних предприятия, в том числе 7 нефтегазодобывающих, 4 нефтеперерабатывающих и 16 акционерных обществ, занимающихся нефтепродуктообеспечением, а также 5 прочих обществ сервисного характера, занятых информационным обеспечением, материально-техническим снабжением и другой деятельностью с общей численностью работающих 50,2 тыс. человек, в том числе в нефтегазодобыче - 37,7 тыс. человек, в нефтепереработке - 2,6 тыс. человек и в нефтепродуктообеспечении - 9,9 тыс. человек. Управление Компанией осуществляет головное акционерное общество ОАО «НК «Роснефть» (далее - Холдинг и аппарат Компании), зарегистрированное Московской регистрационной палатой 07.12.95 г.

Нефтяная компания «Роснефть» является одной из ведущих в топливно-энергетическом комплексе Российской Федерации и занимает восьмое место по добыче нефти, второе - по добыче газа, шестое - по использованию мощностей нефтеперерабатывающих заводов, а по сумме прибыли на единицу реализованной продукции - первое место.

НК «Роснефть» имеет собственные погрузочные терминалы в портах Находка и Туапсе, г. Архангельска, Мурманской области и Хабаровского края с общим объемом перевалки нефти и нефтепродуктов 28,5 млн. тонн в год.

Компания владеет современным парком морских буровых установок и нефтегазопромысловым флотом. Совместно с зарубежными фирмами осваивает крупные нефтегазовые месторождения по 5 проектам Сахалинского шельфа.

НК «Роснефть» и ее дочерние общества участвуют в крупных международных многопрофильных инвестиционных проектах («Сахалин 1 - 5», «Полярное Сияние», «Тиман-Печора компани», «Каспийский Трубопроводный Консорциум», освоение Харампурского нефтегазового и Северо-Комсомольского нефтегазоконденсатного месторождений

ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз», «Балтийская трубопроводная система» и других).

### **3. Основные направления производственно-хозяйственной деятельности**

Добычу нефти в ОАО «НК «Роснефть» осуществляют 7 нефтегазодобывающих предприятий. Основными добывающими предприятиями являются ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз» (65,4 % общей добычи нефти и 33,8 % - газа) и ОАО «Роснефть-Сахалинморнефтегаз» (11,6 % и 34,9 % соответственно). Суммарная протяженность промысловых трубопроводов составляет 10984 км (средний износ 71,6 %). В работе находятся 78 буровых установок (износ 96,0 %), 4655 станков-качалок (70,0 %), 239 агрегатов подземного (текущего) и капитального ремонта и освоения скважин (64,0 %).

Нефтеперерабатывающая отрасль Компании включает два нефтеперерабатывающих предприятия топливного профиля: ОАО «Роснефть-Туапсинский НПЗ» с утвержденной мощностью 3500,0 тыс. тонн нефти в год и ОАО «Роснефть-Комсомольский НПЗ» (ОАО «Роснефть-КНПЗ») с мощностью 3807,0 тыс. тонн нефти в год. Износ основных технологических установок составляет от 38 % до 74 процентов.

В состав Компании входит ОАО «Роснефть-Краснодарнефтеоргсинтез» по переработке газового конденсата на ароматические углеводороды (бензол и ксилолы), утвержденная мощность которого 1450,0 тыс. тонн сырья в год, а также ОАО «Московский опытно-промышленный завод «Нефтепродукт», производящий более 50 видов масел, спецсмазок и спецжидкостей для Минобороны России, внутреннего и внешнего рынков.

Потребители нефтепродуктов обеспечиваются через сбытовые акционерные общества Компании, ведущие деятельность в 14 регионах России, включающие 89 нефтебаз и 36 филиалов.

Износ основных фондов предприятий нефтепродукто-обеспечения достигает 70 процентов.

Сырьевая база ОАО «НК «Роснефть» представлена 197 месторождениями нефти и газа, из которых в разработке находится 170 месторождений, в стадии разведки - 25 и 2 месторождения подготовлены к разработке. Причем, на 8 месторождениях Компании, где начальные извлекаемые запасы нефти превышают 50 млн. тонн, сосредоточено 53,2 % запасов нефти, из них 5 месторождений разрабатываются ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз», на долю которого приходится 83,7 % общих промышленных запасов нефти. К категории активных относятся 24,4 % промышленных запасов Компании. В общем объеме запасов нефти около 70 % являются трудноизвлекаемыми. Большинство разрабатываемых месторождений связаны с низкопродуктивными (дебит менее 10 тонн/сутки - 86,3 %) отложениями, требующими уже на начальной стадии механизированной добычи, поддержания пластового давления и подготовки нефти.

При существующем уровне добычи обеспеченность Компании извлекаемыми запасами нефти составляет 60 лет, в том числе ОАО «Роснефть-Пур-нефтегаз» - 72 года, ОАО «Роснефть-Ставрополь-нефтегаз» - 65 лет, ОАО «Роснефть-Краснодарнеф-тегаз» и ОАО «Роснефть-Сахалинморнефтегаз» - по 24 года, ОАО «Роснефть-Термнефть» - 13 лет, а газа - свыше 300 лет.

В целом по месторождениям ОАО «НК «Роснефть» с начала разработки отобрано 46,3 % начальных извлекаемых запасов. Минимальную выработанность имеют месторождения ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз» (16,4 %), у остальных этот показатель превышает 72 процента.

#### **4. Техничко-экономические показатели НК «Роснефть»**

В 1998 году НК «Роснефть» осуществляла свою деятельность в

негативных условиях, осложненных мировым кризисом на нефтяном рынке и экономическим кризисом внутри страны, неопределенностью своего статуса и частой сменой руководства.

Объемы эксплуатационного и разведочного бурения скважин в 1998 году снизились в 2,1 раза, что привело к падению суточной добычи нефти по Компании с 33,6 тыс. тонн в январе до 32,0 тыс. тонн в декабре. Эксплуатационный фонд скважин сократился на 14,9 процента. В 1,7 раза увеличилось количество скважин, находящихся в консервации, а действующий фонд уменьшился на 14,8 процента. Неработающий фонд скважин на конец года составил 22,8 % от эксплуатационного.

В результате чего в 1998 году добыча нефти уменьшилась на 416 тыс. тонн и составила 12626,0 тыс. тонн, газа – на 258,8 млн. куб. м, достигнув 4856,0 млн. куб. метров.

К концу 1999 года эксплуатационный фонд увеличился на 683 скважины и составил 8059 скважин, но не достиг уровня 1997 года (8670 скважин). Сократился на 242 скважины неработающий фонд, а его доля в эксплуатационном фонде уменьшилась до 17,9 %, введено из бездействия прошлых лет и консервации 1133 скважины и 182 новые нефтяные скважины, из которых добыто 1157,0 тыс. тонн нефти. Организация дополнительных 33 бригад капитального и 12 бригад планового ремонта скважин, позволила улучшить использование фонда скважин, но не ликвидировала отставания, допущенного в 1998 году.

При плановом задании добычи нефти и конденсата 12294,7 тыс. тонн в 1999 году добыто 12555,7 тыс. тонн, что на 70,3 тыс. тонн (на 0,6 %) ниже уровня 1998 года. Фактическая добыча газа составила 4862,0 млн. куб. м, превысив на 1,0 % объемы 1998 года.

За проверяемый период общий объем поставок нефти потребителям возрос с 13188,3 тыс. тонн в 1998 году до 13315,1 тыс. тонн (на 1,0 %) – в 1999 году, но не достиг уровня 1997 года (13554,3 тыс. тонн). На экспорт поставлено 7515,1 тыс. тонн и 5826,8 тыс. тонн соответственно, то есть в структуре поставок существенно уменьшилась доля экспорта

нефти с 57,0 до 43,8 %, а внутренних поставок – увеличилась с 43,0 до 56,2 процента.

В 1999 году Компанией осуществлялась политика централизации товарных, материальных, а также финансовых потоков путем закупки нефти у дочерних предприятий по внутренним корпоративным ценам для последующей реализации. Доля реализации нефти через Холдинг возросла с 50,7 % в 1998 году до 70,8 % в 1999 году, в том числе на внутреннем рынке - с 36,3 до 73,4 % и на экспорт - с 63,7 до 67,3 процента. В течение года у дочерних обществ было закуплено 7968,0 тыс. тонн нефти (97,8 %) и у сторонних организаций - 173,8 тыс. тонн. Из закупленного объема на внутреннем рынке реализовано 5495,3 тыс. тонн (71,5 %) и отгружено на экспорт 2190,2 тыс. тонн (28,5 %).

Кроме того, Холдингом НК «Роснефть» в 1999 году реализовано на экспорт по договорам комиссии 2374,2 тыс. тонн нефти и 178,5 тыс. тонн поставлено по агентским договорам с ОАО «Роснефть-Пурнеф-тегаз» в счет погашения его задолженностей по платежам в бюджеты и за выполненные работы, услуги.

Поставки нефти и нефтепродуктов на экспорт осуществлялись ОАО «НК «Роснефть» в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.94 г. № 1446 и Порядком организации поставок, утвержденным приказом Минтопэнерго России.

В 1998 году на нефтеперерабатывающих заводах Компании сложилась неудовлетворительная ситуация с поставкой сырья и загрузкой производственных мощностей, так как из 4719,3 тыс. тонн нефти, отгруженной на НПЗ России, на нефтеперерабатывающие заводы Компании поставлено только 1572,2 тыс. тонн (33,3 %). При этом использование мощностей по первичной переработке нефтяного сырья составило 33,4 % на ОАО «Роснефть-Комсомольский НПЗ» и 48,2 % - на ОАО «Роснефть-Туапсинский НПЗ».

Несмотря на то, что экспорт нефти в 1999 году оставался гарантированным источником поступления финансовых средств, стратегическим направлением деятельности Компания определила необходимость загрузки собственных нефтеперерабатывающих мощностей и

повышения конкурентоспособности выпускаемых нефтепродуктов.

Из общего объема реализации нефти на внутреннем рынке на нефтеперерабатывающие заводы России было поставлено 6643,6 тыс. тонн (88,7 %), из них 4167,6 тыс. тонн (62,7 %) - на НПЗ Компании, что в 2,7 раза больше, чем в 1998 году, и 2476,0 тыс. тонн - на НПЗ других компаний. Принятая НК «Роснефть» политика позволила организовать стабильную и ритмичную поставку сырья на свои нефтеперерабатывающие заводы (на условиях процессинга), что обеспечило более высокий уровень загрузки их производственных мощностей. Использование мощностей по первичной переработке нефтяного сырья возросло до 54,1 % на ОАО «Комсомольский НПЗ» и 99,3 % - на ОАО «Туапсинский НПЗ».

Объемы производства основных продуктов переработки в 1998 году по сравнению с 1997 годом значительно снизились, в том числе автомобильного бензина – на 40,7, дизельного топлива – на 23,4, мазута топочного – на 24,6 %, а в 1999 году существенно возросли - соответственно в 2,1, в 1,6 и в 1,8 раза. При этом глубина переработки нефти возросла с 58,0 до 59,5 % при среднеотраслевой по России - 64,3 процента.

Реализация нефтепродуктов осуществлялась предприятиями нефтепродуктообеспечения Компании, через которые в 1999 году поставлено 11599,3 тыс. тонн, что в 1,4 больше предыдущего года. При этом резко увеличились объемы и расширилась география поставок нефтепродуктов. Если в 1998 году на внутреннем рынке было реализовано 215,4 тыс. тонн нефтепродуктов в основном в трех регионах страны, то в 1999 году - 1666,2 тыс. тонн нефтепродуктов в 22 региона, в том числе для государственных нужд.

Так, в 1999 году ОАО «НК «Роснефть» выполнило задачу по реализации федеральных программ и правительственных заданий по поставкам нефтепродуктов сельскохозяйственным производителям, организациям Минобороны России, МЧС России, а также в районы Крайнего Севера и на Камчатку, поставив 973,4 тыс. тонн нефтепродуктов. Задолженность потребителей за поставленные нефтепродукты на начало 2000 года составила 646,8 млн. рублей. Неоднократные обращения в Правительство Российской Федерации и Минтопэнерго России по ее погашению не привели к положительному решению. Поручения Правительства Российской Федерации по обеспечению финансирования поставок нефтепродуктов для государственных нужд не выполнены. В результате чего за I

квартал 2000 года задолженность возросла до 1168,6 млн. рублей, или в 1,8 раза.

Кроме того, в текущем году в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.99 г. № 1320 НК «Роснефть» начала ремонтно-восстановительные работы на нефтедобывающем комплексе Чеченской Республики, на которые направлено 138,6 млн. рублей (18.05.2000 г.). Однако правовая неопределенность в вопросах выдачи лицензий на недропользование и собственности на объекты нефтедобычи может привести к остановке ведущихся работ, а также к негативным экономическим последствиям.

##### **5. Финансовое и экономическое положение НК «Роснефть»**

Позитивные изменения в производственно-хозяйственной деятельности, произошедшие в 1999 году, положительно повлияли на финансовое и экономическое положение Компании и акционерных обществ, входящих в ее структуру.

Прибыль от реализации продукции, работ и услуг за 1998 год в целом по Компании составила 2544,9 млн. рублей, или в 1,3 раза больше 1997 года. При этом основная часть прибыли в сумме 1586,0 млн. рублей (62,4 %) была получена от реализации нефти, из них от реализации на внутренний рынок - 54,8 % и на экспорт - 45,2 процента. От реализации нефтепродуктов было получено 112,2 млн. рублей (4,4 %). Причем, если от реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке была получена прибыль 256,4 млн. рублей, то их экспорт оказался убыточным (144,2 млн. рублей). По финансовым результатам деятельности в целом по Компании получены убытки в сумме 3391,9 млн. рублей, что связано в основном с переоценкой суммы валютных кредитов (после финансового кризиса 17 августа 1998 года, вызвавшего рост курса доллара) по нефтедобывающим предприятиям, убытки которых составили 3562,7 млн. рублей. При этом предприятия нефтепродуктообеспечения и нефтепереработки имели балансовую прибыль в размере 560,4 млн. рублей.

В 1999 году прибыль от реализации продукции, работ и услуг возросла в 6,2 раза и достигла 15715,7 млн. рублей, из них 8425,0 млн. рублей (53,6 %) - прибыль аппарата НК «Роснефть» (рост в 110 раз), 5319,1 млн. рублей (33,8 %) - нефтедобывающих предприятий (в 2,7 раза), 663,6 млн. рублей (4,2 %) - прибыль нефтеперерабатывающих заводов (в 3,6 раза), 1304,4 млн. рублей (8,3 %) - предприятий нефтепродуктообеспечения (в 4,2 раза) и 3,6 млн. рублей - сервисных предприятий.

Прибыль от реализации нефти и нефтепродуктов в 1999 году составила 13449,9 млн. рублей (85,6 % общей прибыли). При этом основная часть получена Компанией от реализации нефти - 10052,6 млн. рублей (64,0 %), в том числе от реализации на внутреннем рынке - 1597,0 млн. рублей (15,9 %) и на

экспорт - 8455,5 млн. рублей. От реализации нефтепродуктов было получено 3397,3 млн. рублей (21,6 %) прибыли, из них от реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке - 1134,0 млн. рублей (33,4 %), от экспорта - 2263,3 млн. рублей (66,6 %).

Сумма налога на прибыль в целом по Компании возросла в 14 раз, достигнув 3368,4 млн. рублей. Из них 2081,7 млн. рублей (61,8 %) - налог, начисленный по холдингу НК «Роснефть».

Чистая (нераспределенная) прибыль Компании после уплаты налогов составила 8915,8 млн. рублей, в том числе по Холдингу - 5857,6 млн. рублей (65,7 %), по нефтедобывающим объединениям - 1697,6 млн. рублей (19,0 %), по нефтеперерабатывающим заводам - 361,7 млн. рублей (4,1 %), по предприятиям нефтепродуктообеспечения - 1013,1 млн. рублей (11,4 %); а предприятия сервисного характера имели убытки на сумму 14,2 млн. рублей.

Увеличение прибыли Компании обеспечило рост рентабельности: продаж с 17,4 до 34,0 %, основной деятельности - с 21,1 до 51,5 процента. Рентабельность собственного капитала достигла 65,4 %, а фондорентабельность - 49,2 %.

В условиях падения мировых цен на нефть акционерные общества Компании в 1998 году принимали меры по снижению затрат на производство, которые сократились на 7,3 % и составили 12415,4 млн. рублей. Однако снижение себестоимости в акционерных обществах нефтедобычи произошло, в основном, за счет консервации малодобитных нерентабельных скважин, а на НПЗ Компании - из-за снижения объемов перерабатываемой нефти.

В 1999 году общие затраты на производство и реализацию продукции возросли в 2,5 раза и составили 30508,3 млн. рублей. При этом темп роста затрат по группам предприятий был различным: в нефтедобывающих объединениях затраты возросли в 1,7 раза, в нефтеперерабатывающих - в 1,3, в сбытовых - в 2,5 раза. Существенные изменения произошли в структуре себестоимости. Практически по всем статьям структуры затрат произошло увеличение, что связано, в основном, с ростом внутренних цен на энергоносители, оборудование и материалы, заработной платы, налогооблагаемой базы.

Анализ динамики изменения себестоимости 1 тонны нефти в ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз», работающем по корпоративным ценам, и ОАО «Роснефть-Краснодарнефтегаз», самостоятельно определявшем ценовую политику, показал единые тенденции изменения ее структуры. Так, прирост материальных затрат составил соответственно 50,9 и 32,9%; заработной платы с начислениями - 114,4 и 177,3 %; амортизационных отчислений - 14,1 и 8,9 процента. При этом Холдингом осуществлялась политика сдерживания роста затрат производственного и непроизводственного

характера на предприятиях Компании, а также регулирование затрат и стоимости услуг процессинга на нефтеперерабатывающих заводах в целях «выравнивания» их экономического положения.

Так, в ОАО «Туапсинский НПЗ» при росте объемов переработки нефти в 2,1 раза затраты на производство и реализацию продукции возросли в 2,3 раза, а затраты в расчете на одну тонну переработанной нефти увеличились только на 10 процентов. Материальные затраты возросли на 26,7 %, затраты на оплату труда с начислениями - на 39,7, прочие расходы - на 3,6 %, в том числе налоги и другие обязательные платежи - на 77,2 процента. Аналогично в ОАО «Комсомольский НПЗ» при росте объемов переработки нефти в 1,6 раза затраты на производство и реализацию продукции возросли в 1,7 раза, а затраты в расчете на одну тонну переработанной нефти увеличились только на 4,2 % за счет роста материальных затрат и затрат на оплату труда с начислениями.

Объем финансовых ресурсов Компании в 1999 году увеличился в 3,2 раза и составил 51605,1 млн. рублей, доля денежных средств в расчетах за реализованную продукцию возросла с 61,4 до 78,6 %, а доля расчетов по взаимозачетам и товарообменным операциям уменьшилась с 38,6 до 21,4 процента.

При этом от реализации нефти поступило 25789,5 млн. рублей (рост в 3,2 раза), что составляет 50,0 % от общего объема поступивших средств. Реализация нефти на внутреннем рынке оплачена в размере 9803,4 млн. рублей (38,0 %), из них денежными средствами - 5774,8 млн. рублей (58,9 % против 22,9 % в 1998 году), и взаиморасчетами (зачеты, бартер) - 4028,6 млн. рублей (41,1 против 77,1 %). От реализации нефти на внешнем рынке поступило 15986,1 млн. рублей (62,0 против 66,8 %), в том числе денежными средствами - 15589,6 млн. рублей (97,5 против 91,9 %), или 602,0 млн. долларов, и по взаиморасчетам - 396,5 млн. рублей (2,5 против 8,1 %).

От реализации нефтепродуктов поступило 14510,2 млн. рублей (увеличение в 4,4 раза), что составляет 28,1 % от общего объема поступивших средств. Из них от реализации на внутреннем рынке - 10484,5 млн. рублей (72,3 %), в том числе денежными средствами - 8040,1 млн. рублей (76,7 против 57,4 %) и по взаиморасчетам - 2444,4 млн. рублей (23,3 против 42,6 %). Реализация нефтепродуктов на внешнем рынке увеличилась в 8,7 раза и полностью оплачена денежными средствами в размере 4022,7 млн. рублей, или 158,3 млн. долларов.

Вместе с тем за проверяемый период в ОАО «НК «Роснефть» остро стояла проблема неплатежей основных потребителей продукции. Общая дебиторская задолженность по Компании за 1998 год возросла в 1,4 раза и составила 6184,1 млн. рублей, из которых 68,9 % - задолженность покупателей и заказчиков, то есть возросло отвлечение средств из оборота на кредитование потребителей продукции, что свидетельствует о снижении деловой активности.

В 1999 году общая дебиторская задолженность возросла на 3102,3 млн. рублей (в 1,5 раза) и достигла 9287,3 млн. рублей, 9119,4 млн. рублей (98,2%) - краткосрочная задолженность. В структуре краткосрочной дебиторской задолженности на покупателей и заказчиков приходится 5077,6 млн. рублей (55,7 %). Доля просроченной задолженности сократилась с 54,5 до 23,2 процента. Существенно увеличилась задолженность по выданным авансам (в 7,1 раза) и составила 1518,4 млн. рублей.

Основной рост дебиторской задолженности отмечается в Холдинге - на 2837,9 млн. рублей (91,5% общего прироста) - до 5088,0 млн. рублей. Вместе с тем произошло сокращение дебиторской задолженности на нефтегазодобывающих и нефтеперерабатывающих предприятиях.

Кредиторская задолженность в целом по Компании за 1998 год возросла в 1,6 раза и составила 8763,8 млн. рублей, превысив при этом дебиторскую задолженность на 41,7 процента. Рост кредиторской задолженности произошел на всех нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих предприятиях, а также на 6 (из 15) предприятиях нефтепродуктообеспечения. В 1999 году произошел дальнейший рост кредиторской задолженности до 10480,0 млн. рублей (в 1,2 раза). Основной рост кредиторской задолженности (в 2,2 раза) произошел по аппарату Компании и на нефтеперерабатывающих предприятиях.

Рост кредиторской задолженности произошел по всем статьям, но основное увеличение отмечается поставщикам и подрядчикам - на 32,4 процента - до 3685,2 млн. рублей и по полученным авансам в счет реализации нефти и нефтепродуктов на 77,5 % - до 1547,1 млн. рублей. Как показала проверка, задолженность Холдинга и дочерних обществ Компании в бюджет и в государственные внебюджетные фонды, а также по оплате труда, составившая на конец 1999 года соответственно

2308,2 млн. рублей, 257,2 млн. рублей и 236,3 млн. рублей, не являлась просроченной.

Возросли долгосрочные и краткосрочные вложения Компании, в том числе в сторонние организации. Так, объем долгосрочных финансовых вложений увеличился за 1999 год в 2,4 раза, достигнув 4151,6 млн. рублей. Причем, если инвестиции в дочерние, зависимые и другие организации увеличились незначительно и соответственно составляли 316,8 млн. рублей, 128,5 млн. рублей, 292,8 млн. рублей, то долгосрочные займы организациям возросли в 4,1 раза - с 804,3 млн. рублей до 3289,6 млн. рублей.

Основную часть долгосрочных вложений на конец 1999 года имел аппарат ОАО «НК «Роснефть» - 2215,7 млн. рублей (рост на 53,4 %) и нефтедобывающие предприятия - 1806,4 млн. рублей (43,5 %). Инвестиции в дочерние общества по аппарату Компании возросли на 23,3 %, а в зависимые общества снизились на 2,5 процента. Долгосрочные займы, предоставленные Холдингом дочерним и зависимым обществам, возросли в 7,5 раза и составили 1927,6 млн. рублей.

Краткосрочные финансовые вложения также возросли в 5,4 раза - до 1999,6 млн. рублей. При этом в акционерных обществах Компании объемы краткосрочных вложений сократились, а в Холдинге возросли в 18,2 раза (с 101,1 млн. рублей до 1840,8 млн. рублей).

Доходы от вложений в 1999 году составили 25,3 млн. рублей, или 0,9 % от объема вложений. Холдинг Компании получил доход в виде дивидендов по акциям дочерних предприятий в размере 8,4 млн. рублей (45,4 % от начисленных), что составило 1,6% от вложений.

Финансово-экономическое положение Компании в 1998 году было сложным, неустойчивым. На крупных предприятиях практически отсутствовали собственные оборотные средства, а показатели ликвидности были ниже нормативных. Коэффициент текущей ликвидности, рассчитанный по сводному балансу НК «Роснефть», снизился с 1,16 до 1,03 при нормативном значении 2,0, коэффициент восстановления платежеспособности - с 0,57 до 0,48 (норма  $\geq 1,0$ ), а коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами имел отрицательные значения (-0,06 на начало года и -0,66 на конец года) при нормативной величине 0,1. Коэффициенты финансовой независимости и устойчивости также не соответствовали оптимальным значениям.

Отдельные акционерные общества, входящие в ее структуру, не смогли выполнять обязательства перед кредиторами и имели признаки

несостоятельности (банкротства). По искам кредиторов арбитражные суды возбудили дела о несостоятельности (банкротстве) ряда предприятий ОАО «НК «Роснефть». В ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз» была введена процедура наблюдения с назначением временного управляющего, а в отношении ОАО «Роснефть-Туапсинский НПЗ» и ОАО «Роснефть-Мурманскнефтепродукт» возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве). При этом меры по проведению досудебной санации в части предоставления финансовой помощи в размере, достаточном для погашения денежных обязательств и обязательных платежей, а также восстановления платежеспособности должников, своевременно руководством Компании не были приняты.

Решением Арбитражного суда г. Москвы по взысканию с НК «Роснефть» задолженности по кредитам АКБ «МАПО-банк» был наложен арест на принадлежащие Компании контрольные пакеты акций 4 акционерных обществ, переданных государством для формирования уставного капитала Компании. Пакет акций (38 % уставного капитала общества) ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз», принадлежащий Компании, за долги был продан 4 закрытым акционерным обществам.

Кроме того, в связи с невыплатой дивидендов по привилегированным акциям утрачены контрольные пакеты акций Компании в 5 дочерних акционерных обществах, в том числе ОАО «Роснефть-Ставро-польнефтегаз» и ОАО «Роснефть-Комсомольский НПЗ».

За 1998 год сменилось 5 президентов Компании, что негативно сказалось на эффективности управления. При этом в нарушение статьи 10.4 устава Общества контракты с президентами Компании, а также с каждым членом правления не заключались.

После назначения 14.10.98 г. нового президента ОАО «НК «Роснефть» (С. М. Богданчикова) произошла смена команды менеджеров, управляющих деятельностью Компании. Разработаны антикризисная программа и бизнес-план ОАО «НК «Роснефть» на 1999 год, а также мероприятия по совершенствованию функционирования Компании как вертикально интегрированной системы,

направленные на повышение эффективности использования производственного и финансового потенциалов, оптимизацию организационной структуры управления, переход к централизованной системе управления товарными и финансовыми потоками.

В 1999 году была проведена работа по восстановлению прав собственности и системы управления НК «Роснефть». Обеспечен возврат в собственность Общества контрольного пакета акций основного нефтегазодобывающего предприятия ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз», заключено мировое соглашение и прекращено дело о его банкротстве, а также сняты аресты с контрольных пакетов акций 3 акционерных обществ: «Роснефть-Сахалинморнефтегаз», «Роснефть-Ставропольнефтегаз» и «Рос-нефть-Краснодарнефтегаз».

Прекращена процедура банкротства ОАО «Туапсинский НПЗ» и ОАО «Роснефть-Мурманскнефтепродукт». Восстановлен контрольный пакет акций Компании в ОАО «Роснефть-Ставропольнефтегаз» и ОАО «Роснефть-Комсомольский НПЗ». В целом к концу 1999 года обеспечена управляемость в 24 дочерних акционерных обществах.

Осуществлялась политика восстановления сферы влияния в регионах деятельности НК «Роснефть» путем расширения схемы «сквозного» технологического потока от добычи нефти на промыслах, ее переработки на собственных НПЗ и других компаний на условиях процессинга до конечной реализации полученных нефтепродуктов через нефтесбытовую сеть Компании.

В 1999 году наметились положительные тенденции по улучшению финансово-экономического положения Компании в целом и ее дочерних акционерных обществ. На отдельных предприятиях Компании появились собственные оборотные средства, что позволило более чем в 2 раза увеличить их товароматериальные запасы для осуществления производственной деятельности, увеличить объемы расчетов с кредиторами. Несколько улучшились показатели финансовой устойчивости и финансовой независимости

Компании. Коэффициент текущей ликвидности повысился с 1,03 до 1,37, коэффициент финансовой независимости в течение года увеличился с 0,39 до 0,43 (при норме 0,5-0,8), а коэффициент восстановления платежеспособности при норме  $\geq 1,0$  возрос с 0,48 до 0,77.

Проверки дочерних акционерных обществ НК «Роснефть» подтвердили, что в 1999 году произошли позитивные изменения функционирования Компании как вертикально интегрированной системы, повысилась эффективность использования производственного и финансового потенциалов, введена централизованная система управления товарными и финансовыми потоками.

Проведенный анализ финансово-экономического положения аппарата Компании, как самостоятельного юридического лица, показал, что в 1998 году он также находился в сложном финансовом положении: структура баланса была неудовлетворительной, платежеспособность резко снизилась, собственные оборотные средства и функционирующий капитал практически отсутствовали, а источниками формирования запасов и затрат являлись привлеченные средства.

Значение коэффициента текущей ликвидности снизилось с 1,39 до 0,99 и было меньше установленного норматива (2,0), коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами с 0,25 до (-0,07) при нормативе  $\geq 0,1$ , коэффициента восстановления платежеспособности с 0,68 до 0,39 (норма 1,0), а коэффициента финансовой устойчивости с 0,42 до 0,12 при оптимальной величине 0,8-0,9 и критической  $< 0,75$ .

В 1998 году ухудшились и показатели деловой активности, характеризующие эффективность управления активами предприятия. Срок оборачиваемости дебиторской задолженности увеличился в 1,5 раза и составил 1158,7 дня, а кредиторской задолженности - в 2,0 раза, достигнув 898,8 дня.

В 1999 году экономическая ситуация в Холдинге коренным образом изменилась.

Улучшилась структура баланса, была восстановлена платежеспособность, а собственные оборотные средства и функционирующий капитал почти в 4 раза перекрывали потребности в формировании запасов и затрат. Коэффициент текущей ликвидности превысил минимально допустимый уровень (1,0) при норме 2,0 и составил 1,44, а коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами - норматив ( $> 0,1$ ) и достиг значения 0,28. Увеличился до 0,83 (при норме  $\geq 1,0$ ) коэффициент восстановления платежеспособности. Срок оборачиваемости дебиторской задолженности сократился в 15,6 раза и составил 74,5 дня, а кредиторской - в 14,6 раза до 61,7 дня.

В условиях рыночных отношений Компанией было принято решение о переходе в 1999 году к централизованной системе управления товарными и финансовыми потоками путем введения корпоративных цен на нефть и услуги процессинга на нефтеперерабатывающих заводах. Это позволило стабилизировать финансовое положение Холдинга, повысить его влияние на финансово-экономическое положение акционерных обществ через создание механизмов перераспределения централизованной прибыли с учетом приоритетных интересов Компании.

В 1998 году прибыль Холдинга от реализации составляла 76,6 млн. рублей (в 1,8 раза меньше уровня 1997 года), из них 73,2 млн. рублей (95,6 %) – прибыль от реализации нефти на внутреннем рынке и оказания услуг по транспортировке, а 3,4 млн. рублей - от реализации нефтепродуктов. Причем экспортные поставки нефтепродуктов были убыточными (3,9 млн. рублей).

Внереализационные расходы почти в 3 раза превысили прибыль от финансово-хозяйственной деятельности, что привело к образованию убытка в сумме 406,6 млн. рублей, в то время как в 1997 году была прибыль в размере 191,3 млн. рублей.

В 1999 году в результате централизации товарных и финансовых потоков прибыль от реализации в 110 раз превысила уровень 1998 года и достигла 8425,0 млн. рублей, в том числе 1554,0 млн. рублей (18,4 %) - реализации на внутреннем рынке и 6871,0 млн. рублей (81,6 %) - на внешнем рынке.

Прибыль от финансово-хозяйственной деятельности Холдинга составила 8056,5 млн. рублей, а нераспределенная прибыль в сумме 5857,6 млн. рублей по решению совета директоров была направлена на создание фондов (резервного-292,9 млн. рублей, развития производства - 2066,0 млн. рублей, выплаты дивидендов - 200,0 млн. рублей,

потребления - 51,0 млн. рублей, социального развития - 149,0 млн. рублей и пополнения оборотных средств - 1043,5 млн. рублей), а также на погашение кредитов - 2055,1 млн. рублей.

Резервный фонд в полном объеме направлен на погашение убытков 1998 года. Также в полном объеме использован фонд развития производства, в том числе профинансированы затраты капитального характера, связанные со строительством объектов производственного назначения в размере 1421,1 млн. рублей.

Основной объем капитальных вложений был направлен на увеличение объемов бурения, ввод новых нефтяных скважин, реконструкцию ОАО «Роснефть-Туапсинский НПЗ», ОАО «Роснефть-Комсомольский НПЗ», а также Туапсинского и Находкинского перевалочных терминалов и других объектов.

На пополнение оборотных средств, кроме средств фонда, из чистой прибыли были выданы беспроцентные долгосрочные займы в размере 1275,3 млн. рублей дочерним акционерным обществам: ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз» - 1194,3 млн. рублей и ОАО «Ставропольнефтегаз» - 81,0 млн. рублей. Это позволило им выполнить кредитные обязательства по мировому соглашению и текущей задолженности перед банками ЕБРР, МБРР, АБН «Амро-банк», «Креди Лионэ Русбанк» и Международным Московским банком и стабилизировать финансовое положение, однако привело к увеличению их задолженности и зависимости перед Холдингом.

Кроме того, из фонда пополнения оборотных средств осуществлены краткосрочные финансовые вложения в размере 853,0 млн. рублей в ЗАО «Роснефть-Сахалин» и ОАО «Роснефть-Сахалинморнефтегаз» на финансирование проекта «Сахалин-1».

Собранием акционеров Компании от 30.06.2000 г. принято решение о выплате дивидендов на государственный пакет акций в сумме 200,0 млн. рублей в срок до 15.07.2000 г.

Оплата реализованной продукции, работ и услуг в 1998 году составляла 826,9 млн. рублей, из них денежными средствами поступило 492,2 млн. рублей (59,5 %) и взаимозачетами - 334,7 млн. рублей. В 1999 году выручка возросла в 23,0 раза и достигла 19010,5 млн. рублей, в том числе денежными средствами - 16335,5 млн. рублей (85,9 %), а по взаимозачетам и товарообменным операциям - 2675,0 млн. рублей. Причем 9631,1 млн. рублей (50,6 %) получены от реализации нефти, что в 29,6 раза больше уровня 1998 года. От реализации нефти на внешнем рынке поступило 7115,8 млн. рублей (73,9 %). За реализованные нефтепродукты поступило 7850,8 млн.

рублей (рост в 59,2 раз) или 41,3 % от общего объема полученных средств. Реализация нефтепродуктов на внешнем рынке полностью оплачена денежными средствами в сумме 4705,3 млн. рублей, что составило 59,9 % от общей оплаты нефтепродуктов.

Таким образом, объем финансовых ресурсов Холдинга в 1999 году значительно возрос, увеличилась доля денежных средств в оплате за реализованную продукцию (нефть и нефтепродукты), причем не только при реализации на экспорт, но и на внутреннем рынке.

Вместе с тем за проверяемый период перед аппаратом ОАО «НК «Роснефть», как и перед дочерними акционерными обществами, стояла проблема неплатежей основных потребителей продукции. Дебиторская задолженность по Холдингу за 1998 год увеличилась в 1,4 раза и составила 2250,1 млн. рублей, а просроченная задолженность достигла 1321,2 млн. рублей (рост в 4,1 раза), что составляет 58,7 % от общей задолженности. На конец 1999 года дебиторская задолженность возросла в 2,4 раза, достигнув 5088,0 млн. рублей. При этом задолженность покупателей и заказчиков за реализованную продукцию увеличилась в 2 раза и составила 2629,5 млн. рублей (51,7 % от общей задолженности). Принятые Холдингом меры по взысканию задолженности не привели к сокращению ее общего объема, однако доля просроченной задолженности снизилась до 21,0 процента. Увеличение дебиторской задолженности в основном произошло за счет роста цен, авансовых платежей Холдинга в связи с централизацией закупок нефти, нефтепродуктов и оплаты услуг процессинга, а также финансирования капитальных вложений дочерних предприятий. Задолженность дочерних предприятий перед Холдингом составила 1763,4 млн. рублей (34,7 % от общей задолженности).

Крупными дебиторами по состоянию на 01.01.2000 г. являлись: фирма ГАК «Кен-Дала» (Казахстан) – 582,0 млн. рублей (26,4 млн. долларов), АО «Торгай Мунай Онимдери» (Казахстан) – 544,0 млн. рублей (20,6 млн. долларов), ООО «Синтезнефтепродукт» - 233,0 млн. рублей и ООО «Камчатскэнерго» - 149,2 млн. рублей, на долю которых приходилось 29,6 % общей задолженности.

Задолженность по фирмам Республики Казахстан возникла в 1996 году вследствие переуступки фирмой «Rosetto Handelsges m.d.H.» (Вена) права требования Холдингом оплаты за поставленные нефтепродукты в счет встречных поставок казахскими фирмами зерна пшеницы

урожая 1995 года. Принимаемые в 1997-1998 годах меры по погашению задолженности не дали положительного результата. В 1999-2000 годах вопрос о формах и методах погашения задолженности неоднократно рассматривался на заседаниях Межправительственной комиссии по сотрудничеству Российской Федерации и Республики Казахстан. По состоянию на 01.05.2000 г. вопрос остается нерешенным.

Кроме того, на начало 2000 года имелась задолженность потребителей перед НК «Роснефть» в размере 646,8 млн. рублей (12,7 % общей задолженности) за поставки нефтепродуктов в 1999 году для государственных нужд, из них Минобороны России - 29,2 млн. рублей, сельхозпроизводители - 130,3 млн. рублей и 487,3 млн. рублей - РАО «ЕЭС России». Неоднократные обращения в Правительство Российской Федерации, Минтопэнерго России, администрацию Камчатской области и ОАО «Камчатскэнерго» не привели к положительному решению по погашению задолженности. Поручения Правительства Российской Федерации по обеспечению финансирования поставок нефтепродуктов ОАО «Камчатскэнерго» не выполнены.

Кредиторская задолженность Холдинга за 1998 год возросла в 1,9 раза и составила 1976,6 млн. рублей, в том числе просроченная - 351,6 млн. рублей (17,8 % от общей задолженности). В 1999 году кредиторская задолженность продолжала возрастать и на начало текущего года достигла 4270,4 млн. рублей, увеличившись в 2,2 раза. Задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками увеличилась в 2,1 раза – до 1097,3 млн. рублей, по оплате труда в 5,5 раза - до 8,2 млн. рублей, по расчетам с внебюджетными фондами в 10,2 раза – до 9,2 млн. рублей, по расчетам с бюджетом в 3,6 раза – до 903,2 млн. рублей, по полученным авансам за нефть и нефтепродукты в 5,3 раза – до 1222,5 млн. рублей. При этом доля просроченной кредиторской задолженности уменьшилась до 0,6 процента. Задолженность в бюджет, в государственные внебюджетные фонды, по оплате труда, а также по крупным кредиторам не являлась просроченной.

За 1999 год в 6,4 раза увеличился объем начисленных налогов, а размер платежей - в 1,7 раза.

Улучшение финансово-экономического положения Компании и централизация финансовых ресурсов позволили в 1999 году перейти к централизованному финансированию буровых работ, строительства производственных объектов, приобретения оборудования и техники в дочерних акционерных обществах.

Инвестиционная деятельность ОАО «НК

«Роснефть» осуществлялась в рамках выполнения производственных программ капитального строительства акционерных обществ и реализации важнейших стратегических проектов с участием иностранных инвесторов.

Общий объем капитальных вложений по ОАО «НК «Роснефть» за 1999 год увеличился в 2,9 раза и составил 7351,8 млн. рублей. На долю капитальных вложений Холдинга в 1998 году приходилось лишь 5,3 % (135,3 млн. рублей), а в 1999 году она возросла до 45,5 % (3347,6 млн. рублей) при уменьшении доли дочерних акционерных обществ.

Капитальные вложения в рамках производственных программ за 1999 год возросли в 2,3 раза, достигнув 4684,8 млн. рублей, из них 1442,8 млн. рублей (30,8 %) - вложения Холдинга (в 1998 году вложений не было) и 3242,0 млн. рублей (рост в 1,6 раза) - дочерних обществ.

Основной объем капитальных вложений направлялся на увеличение объемов бурения, ввод новых нефтяных скважин, реконструкцию нефтеперерабатывающих заводов, перевалочных терминалов и других объектов.

При этом капитальные вложения в нефтедобывающую отрасль Компании за 1999 год увеличились в 2,2 раза, составив 3820,9 млн. рублей, в том числе 1228,9 млн. рублей (32,2 %) - доля капитальных вложений Холдинга (в 1998 году вложений не было). В 1,9 раза превысили уровень 1998 года капитальные вложения на разведочное и эксплуатационное бурение и составили 1381,6 млн. рублей. По нефтеперерабатывающим предприятиям объемы капитальных вложений увеличились до 249,8 млн. рублей (в 3,2 раза), где 97,0 млн. рублей (38,8 %) - вложения Холдинга. По предприятиям нефтепродуктообеспечения Компании также возросли объемы капитальных вложений в 3,4 раза и составили 547,5 млн. рублей, с долей участия Холдинга Компании в 1999 году в размере 50,3 млн. рублей (9,2 %). В целом инвестиционная деятельность за проверяемый период осуществлялась в 12 из 16 предприятий.

Общий объем капитальных вложений по стратегическим проектам Компании в 1999 году возрос в 4,9 раза и достиг 2667,0 млн. рублей. Произошло снижение доли вложений ОАО «Роснефть-Сахалинморнефтегаз» с 69,5 % до 26,2 %, иностранных инвесторов с 5,4 % до 2,4 % и значительное увеличение (с 25,1 % до 71,4 %) доли Холдинга. При этом аппарат НК «Роснефть» в 1998 году привлекал заемные средства, а в 1999 году использовал прибыль.

Финансирование капитальных вложений (с учетом погашения задолженности) в 1998 году произведено на сумму 2572,8 млн. рублей, в 1999 году – на 8582,5 млн. рублей. За проверяемый период изменилась структура источников финансирования капитальных вложений. Так, собственные средства дочерних акционерных обществ в 1999 году составили 26,3 % от общего объема финансирования

против 67,9 % - в 1998 году, отчисления на воспроизводство минерально-сырьевой базы (ВМСБ), оставляемые на нефтегазодобывающих предприятиях в соответствии с Федеральным законом «О недрах», - 10,6 и 10,2 %, заемные средства - 14,3 % и 15,5 %, средства иностранных инвесторов - 0,7 и 1,1 %, средства Холдинга - 48,0 и 5,3 % соответственно. В структуре собственных средств уменьшилась доля амортизационных отчислений с 86,9 до 55,1 %, которые использованы на капитальные вложения в полном объеме.

Источником финансирования геологоразведочных работ в 1998-1999 годах являлись отчисления на ВМСБ и в незначительном объеме средства централизованного внебюджетного фонда ВМСБ. За проверяемый период нефтегазодобывающим предприятиям Компании на финансирование геологоразведочных работ передано и полностью использовано 1073,3 млн. отчислений на воспроизводство минерально-сырьевой базы, оставленных в их распоряжении. Прирост запасов нефти и газового конденсата за это время составил 23,4 млн. тонн, а газа – 22,6 млрд. куб. метров, что соответствует годовому уровню добычи.

Бухгалтерский учет и отчетность ОАО «НК «Роснефть» и его дочерних акционерных обществ осуществляются в соответствии с Законом «О бухгалтерском учете», действующими нормативно-правовыми документами, инструкциями, приказами и разъяснениями Минфина России и отраслевыми рекомендациями НК «Роснефть».

Достоверность бухгалтерской отчетности Холдинга и проверяемых акционерных обществ за 1998-1999 годы подтверждена заключениями аудиторских фирм ЗАО «Артур Андерсен», ЗАО «Прайсотерхаус Курерс», ЗАО «Нива» и ЗАО «Аудит Групп» (г. Краснодар).

В настоящее время проведена работа по выбору единого аудитора ОАО «НК «Роснефть» (Холдинг) и его дочерних обществ. В 25 обществах на годовых собраниях акционеров аудитором на 1999 год было избрано ЗАО «Артур Андерсен», занимающее первое место среди четверки крупнейших аудиторов в мире. На 2000 год аудитором акционерных дочерних обществ и Холдинга также избран ЗАО «Артур Андерсен».

#### **6. Деятельность представителей государства в органах управления проверяемых**

## акционерных обществ

Представление интересов государства по управлению закрепленными в федеральной собственности акциями ОАО «НК «Роснефть» осуществляли представители государства в составе совета директоров Компании, первоначальный состав которого был определен постановлением Правительства Российской Федерации от 29.09.95 г. № 971 в количестве 13 человек, из них 6 представителей государства. При этом в соответствии с уставом Общества президент Компании (А. Е. Путилов) являлся председателем правления и председателем совета директоров, то есть руководство было сконцентрировано в руках одного человека.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.08.98 г. № 929 сформирован новый совет директоров в составе 9 должностных лиц федеральных органов исполнительной власти (Минтопэнерго России - 4 представителя, Мингосимущество России - 3 представителя, МАП России и РФФИ - по 1 представителю).

В 1998 году состоялось 8 заседаний совета директоров НК «Роснефть», в том числе 2 внеочередных заседания, но рассматривались в основном организационные и кадровые вопросы и только в декабре были рассмотрены антикризисная программа и бизнес - план ОАО «НК «Роснефть» на 1999 год. Однако отсутствовал должный контроль за выполнением принятых решений. Так, бизнес-план на 1998 год после доработки не утвержден на очередном заседании совета директоров, как это предусматривалось решением от 09.04.98 г. Также не рассмотрены советом директоров и результаты выполнения плана первоочередных мероприятий по стабилизации деятельности НК «Роснефть», утвержденного 08.09.98 г.

В 1999 году на 4 заседаниях совета директоров рассматривались, в основном, вопросы стабилизации производственно-хозяйственной деятельности Компании. В частности, вопросы, связанные с отчуждением активов Компании, и принятые меры по их сохранению. Специальное заседание состоялось по вопросу о ситуации вокруг ОАО «Роснефть - Пурнефтегаз», а также о состоянии акционерного капитала в открытых акционерных обществах «Роснефть - Сахалинморнефтегаз», «Роснефть - Ставропольнефтегаз», «Роснефть - Краснодарнефтегаз», «Роснефть - Пурнефтегаз». Утверждены «Антикризисная программа ОАО «НК

«Роснефть» на 1999 год» и «Мероприятия по реализации концепции создания вертикально интегрированной компании ОАО «НК «Роснефть» на 1999-2000 годы». Рассмотрены итоги служебного расследования по продаже пакета акций ОАО «Роснефть - Пурнефтегаз», вопросы о погашении задолженности этого общества по кредитам Европейского банка реконструкции и развития и Мирового банка реконструкции и развития, об оформлении НК «Роснефть» кредитных линий и договоров поручительства, о результатах проделанной работы по устранению недостатков и нарушений, отмеченных Минфином России в акте проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании, а также утверждено типовое положение о дивидендной политике Компании и ее дочерних акционерных обществ.

По результатам работы за 1999 год Советом директоров (представителями государства) было принято решение о направлении 88,2 % прибыли, оставшейся в распоряжении Общества, на реализацию антикризисной программы и стабилизацию производственно-хозяйственной деятельности дочерних акционерных обществ.

Управление дочерними акционерными обществами НК «Роснефть» осуществляет через своих представителей в советах директоров.

## Выводы

1. ОАО «Нефтяная компания «Роснефть» является одной из ведущих в топливно-энергетическом комплексе Российской Федерации и в 1999 году вышла на восьмое место по добыче нефти, второе - по добыче газа, шестое - по использованию мощностей нефтеперерабатывающих заводов, а по сумме прибыли на единицу реализованной продукции - первое место.

2. Формирование организационной структуры ОАО «НК «Роснефть» преследовало цель сохранения стабильности обеспечения нефтепродуктами потребителей, в том числе при реализации федеральных

программ и правительственных заданий по поставкам нефтепродуктов сельскохозяйственным производителям, организациям Минобороны России, МПС России, в районы Крайнего Севера и на Камчатку, а также поступления гарантированных экспортных доходов в бюджет страны.

В настоящее время 100 % акций Компании находятся в государственной собственности, полномочия Российской Федерации, как акционера, возложены на Мингосимущество России. Однако производственный контракт с НК «Роснефть», определяющий условия деятельности по обеспечению государственных интересов, как предусматривалось постановлением Правительства Российской Федерации от 29.09.95г. № 971, не заключен.

В дочерних акционерных обществах произошло перераспределение акций в сторону увеличения доли иностранных акционеров (ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз» - до 33,07 %, ОАО «Роснефть-Туапсенефтепродукт» - 30,09 %, ОАО «Роснефть-Крас-нодарнефтегаз» - 28,05 % и ОАО «Роснефть-ТНПЗ» - 32,23 %), что может привести к соответствующему перераспределению мест в советах директоров и снижению государственного влияния на деятельность обществ.

3. В проверяемом периоде НК «Роснефть» осуществляла свою деятельность в негативных условиях, осложненных мировым кризисом на нефтяном рынке и экономическим кризисом внутри страны, частой сменой руководства и неопределенностью своего статуса.

3.1. Состояние основных фондов было неудовлетворительным. Средний износ промысловых трубопроводов по Компании составлял 71,6 %, в том числе нефтесборных сетей до товарных парков - 72,8 %, водоводов - 66,4 %, промысловых газопроводов и газосборных сетей - 66,4 %, магистральных нефтепроводов - 67,0 %. Износ буровых установок достиг 96,0 %, технологических установок нефтеперерабатывающих заводов - 38,0 - 74,0 %, а оборудования предприятий нефтепродуктообеспечения - 70 процентов.

3.2. В 1998 году произошло ухудшение использования фонда скважин, сокращение их общего количества. Объемы эксплуатационного и разведочного бурения скважин снизились в 2,1 раза. Эксплуатационный и действующий фонды скважин уменьшились соответственно на 14,9 % и 14,8 %, а количество скважин, находящихся в консервации, возросло в 1,7 раза. При этом неработающий фонд скважин на конец года составил 22,8 % от эксплуатационного. В результате добыча нефти уменьшилась на 416 тыс. тонн (3,2 %) и достигла 12626,0 тыс. тонн, газа - на 258,8 млн. куб. метров (5,1 %) и 4856,0 млн. куб. метров соответственно.

К концу 1999 года эксплуатационный фонд увеличился на 683 скважины и составил 8059 скважин, но не достиг уровня 1997 года (8670 скважин). На 242 скважины сократился неработающий фонд, а его доля в эксплуатационном фонде уменьшилась до 17,9 %, введено из бездействия прошлых лет и консервации 1133 скважины и 182 новые нефтяные скважины, из которых добыто 1157,0 тыс. тонн нефти. Однако в 1999 году произошло дальнейшее снижение добычи нефти до 12555,7 тыс. тонн (на 0,6 %). В то же время в течение года были созданы организационно-технические предпосылки к увеличению добычи нефти в 2000 году на 800,0 тыс. тонн.

3.3. Общий объем поставок нефти потребителям за проверяемый период возрос с 13188,3 тыс. тонн в 1998 году до 13315,1 тыс. тонн (на 1,0 %) в 1999 году, но был ниже уровня 1997 года (13554,3 тыс. тонн). В структуре поставок существенно уменьшилась доля экспорта нефти с 57,0 % до 43,8 %, а внутренних поставок - увеличилась с 43,0 % до 56,2 процента.

3.4. Экспорт нефти в 1999 году оставался гарантированным источником поступления финансовых средств. Однако стратегическим направлением деятельности Компания определила необходимость загрузки собственных нефтеперерабатывающих мощностей и повышения конкурентоспособности выпускаемых нефтепродуктов. На НПЗ Компании было поставлено 4167,6 тыс. тонн нефти (на условиях процессинга), что

в 2,7 раза больше объемов 1998 года. Такая политика позволила организовать стабильную и ритмичную работу нефтеперерабатывающих заводов, повысив уровень использования мощностей по первичной переработке нефтяного сырья с 33,4 до 54,1 % на ОАО «Роснефть-Комсомольский НПЗ» и с 48,2 до 99,3 % - на ОАО «Роснефть-Туапсинский НПЗ».

При этом в 1999 году существенно возросли объемы производства основных продуктов переработки, в том числе автомобильного бензина - в 2,1 раза, дизельного топлива - в 1,6 раза, мазута топочного - в 1,8 раза, в то время как в 1998 году было снижение их производства соответственно на 40,7, 23,4 и 24,6 процента.

3.5. Объемы реализации нефтепродуктов в 1999 году увеличились в 1,4 раза до 11599,3 тыс. тонн, в том числе 973,4 тыс. тонн нефтепродуктов для государственных нужд на реализацию федеральных программ и правительственных заданий по поставкам нефтепродуктов сельскохозяйственным производителям, организациям Минобороны России, МЧС России, а также в районы Крайнего Севера и на Камчатку. При этом задолженность этих потребителей на начало 2000 года составила 646,8 млн. рублей. Неоднократные обращения Компании в Правительство Российской Федерации и Минтопэнерго России по ее погашению не привели к положительному решению вопроса. Поручения Правительства Российской Федерации по обеспечению финансирования поставок нефтепродуктов для государственных нужд не выполнены. В результате чего только за I квартал 2000 года задолженность возросла до 1168,6 млн. рублей (в 1,8 раза).

Кроме того, в текущем году в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.99 г. № 1320 НК «Роснефть» проводит ремонтно-восстановительные работы на нефтедобывающем комплексе Чеченской Республики, направив на эти цели 138,6 млн. рублей (18.05.2000г.). Однако правовая неопределенность в вопросах выдачи лицензий на недропользование и собственности на объекты нефтедобычи может привести к остановке ведущихся работ и, следовательно, к негативным экономическим последствиям.

4. Финансово-экономическое положение Компании в 1998 году было сложным, неустойчивым. На крупных предприятиях практически отсутствовали собственные оборотные средства, показатели платежеспособности и ликвидности были ниже нормативных, а коэффициенты финансовой

независимости и устойчивости не соответствовали оптимальным значениям.

Арбитражными судами были возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве) дочерних акционерных обществ ОАО «Пурнефтегаз», ОАО «Краснодарнефтеоргсинтез», ОАО «Краснодарская нефтебаза», ОАО «Туапсинский НПЗ».

Позитивные изменения в производственно-хозяйственной деятельности, произошедшие в 1999 году, повлияли на финансовое и экономическое положение Компании и акционерных обществ, входящих в ее структуру.

На отдельных предприятиях Компании появились собственные оборотные средства, что позволило более чем в 2 раза увеличить их товароматериальные запасы для осуществления производственной деятельности, увеличить объемы средств, направляемых для расчетов с кредиторами. Несколько улучшились показатели финансовой устойчивости и финансовой независимости Компании.

Проверки дочерних акционерных обществ НК «Роснефть» подтвердили положительные тенденции в функционировании Компании, как вертикально интегрированной системы: повысилась эффективность использования производственного и финансового потенциалов, введена централизованная система управления товарными и финансовыми потоками.

4.1. Прибыль от реализации продукции, работ и услуг за 1998 год в целом по Компании составляла 2544,9 млн. рублей. Однако в связи с переоценкой суммы валютных кредитов (после финансового кризиса 17 августа 1998 года, вызвавшего рост курса доллара) финансовым результатом деятельности явились убытки в сумме 3391,9 млн. рублей, в том числе по нефтедобывающим предприятиям - 3562,7 млн. рублей. В 1999 году Компания получила прибыль от реализации продукции, работ и услуг в размере 15715,7 млн. рублей (рост в 6,2 раза), балансовую прибыль - 12647,2 млн. рублей, основной объем которой 8056,5 млн. рублей (63,7 %) приходится на аппарат Компании.

Сумма налога на прибыль в целом по Компании возросла в 14 раз, достигнув 3368,4 млн. рублей, из которых 2081,7 млн. рублей (61,8 %) – налог, начисленный по Холдингу.

4.2. Увеличение прибыли Компании обеспечило рост показателей рентабельности: продаж с 17,4 % до 34,0 %, основной деятельности - с 21,1 % до 51,5 процента. Рентабельность собственного капитала достигла 65,4 %, а фондорентабельность - 49,2 %.

4.3. Объем финансовых ресурсов Компании в 1999 году увеличился в 3,2 раза и составил 51605,1 млн. рублей, доля денежных средств в расчетах за реализованную продукцию возросла с 61,4 до 78,6%, а доля расчетов по взаимозачетам и товарообменным операциям уменьшилась с 38,6 до 21,4 процента.

4.4. Централизация денежных потоков и прибыли Компании, путем установления корпоративных цен на нефть и услуги процессинга на нефтеперерабатывающих предприятиях, позволила в 1999 году повысить влияние на финансово-экономическое положение акционерных обществ через создание механизмов перераспределения прибыли с учетом государственных интересов. Объем капитальных вложений возрос в 2,9 раза и составил 7351,8 млн. рублей, а доля ресурсов Холдинга увеличилась с 5,3 % в 1998 году до 45,5 % в 1999 году. На развитие производства было направлено 2066,0 млн. рублей (35,3 % от объема чистой прибыли Холдинга), а на пополнение оборотных средств дочерних обществ - 2468,3 млн. рублей (42,1 %).

5. Финансово-экономическое положение аппарата Компании, как самостоятельного юридического лица, в 1998 году также было сложным: структура баланса была неудовлетворительной, платежеспособность резко снизилась, собственные оборотные средства и функционирующий капитал практически отсутствовали, а источниками формирования запасов и затрат являлись привлеченные средства. Ухудшились и показатели деловой активности.

В 1999 году экономическая ситуация в Холдинге коренным образом изменилась. Улучшилась структура баланса, была восстановлена платежеспособность, а собственные оборотные средства и функционирующий капитал почти в 4 раза перекрывали потребности в формировании запасов и затрат.

5.1. В 1998 году прибыль от реализации составляла 76,6 млн. рублей (в 1,8 раза меньше уровня 1997 года). Однако превышение внереализационных расходов над доходами почти в 3 раза привело к образованию убытка от финансово-хозяйственной деятельности в сумме 406,6 млн. рублей. Прибыль от финансово-хозяйственной деятельности в 1999 году составила 8056,5 млн. рублей. Нераспределенная прибыль в сумме 5857,6 млн. рублей по решению совета директоров использована на погашение убытков 1998 года,

развитие производства, в том числе на финансирование строительства объектов производственного назначения, а также на пополнение оборотных средств дочерних предприятий. При этом выплата дивидендов на государственный пакет акций Компании в сумме 200,0 млн. рублей на момент проверки не произведена.

6. Объем долгосрочных финансовых вложений по Компании за 1999 год увеличился в 2,4 раза, достигнув 4151,6 млн. рублей. Причем инвестиции в дочерние, зависимые и другие организации увеличились незначительно, а долгосрочные займы организациям возросли в 4,1 раза - до 3289,6 млн. рублей.

Основную часть долгосрочных вложений на конец 1999 года имел аппарат Компании - 2215,7 млн. рублей (рост на 53,4 %) и нефтедобывающие предприятия - 1806,4 млн. рублей (43,5 %). Инвестиции в дочерние общества по аппарату Компании возросли на 23,3 %, а в зависимые общества - снизились на 2,5 процента. Долгосрочные займы, предоставленные Холдингом дочерним и зависимым обществам, возросли в 7,5 раза и составили 1927,6 млн. рублей, что позволило им выполнить кредитные обязательства по мировому соглашению и погасить текущую задолженность перед банками по долгосрочным кредитам.

Краткосрочные финансовые вложения также возросли в 5,4 раза - до 1999,6 млн. рублей. При этом в акционерных обществах Компании объемы краткосрочных вложений сократились, а в Холдинге возросли в 18,2 раза (с 101,1 млн. рублей до 1840,8 млн. рублей).

Доходы от финансовых вложений в 1999 году составили 25,3 млн. рублей, или 0,9 % от объема вложений. При этом Холдинг получил доход в виде дивидендов по акциям дочерних предприятий в размере 8,4 млн. рублей (только 45,4 % от начисленного), что составило 1,6 % от вложений.

7. Бухгалтерский учет и отчетность ОАО «НК «Роснефть» и его дочерних акционерных обществ осуществляются в соответствии с Законом «О бухгалтерском учете», действующими нормативно-правовыми документами, инструкциями, приказами и разъяснениями Минфина России и отраслевыми рекомендациями НК «Роснефть».

Достоверность бухгалтерской отчетности Холдинга и проверяемых

акционерных обществ за 1998-1999 годы подтверждена заключениями аудиторских фирм ЗАО «Артур Андерсен», ЗАО «Прайсотерхаус Курерс», ЗАО «Нива» и ЗАО «Аудит Групп» (г. Краснодар).

Таким образом, проверка показала, что в 1999 году наметились положительные тенденции по улучшению финансово-экономического положения ОАО «НК «Роснефть» и ее дочерних акционерных обществ, повысилась эффективность использования производственного и финансового потенциала. Компания обеспечила реализацию федеральных программ и правительственных заданий по поставкам нефтепродуктов на государственные нужды, а также гарантированное поступление доходов в бюджет страны.

### **Предложения**

1. Направить представление Счетной палаты Российской Федерации Правительству Российской Федерации с предложениями:

- рассмотреть вопрос о сохранении статуса НК «Роснефть» как акционерного общества со 100 % участием государства, не подлежащего приватизации;

- рассмотреть вопрос о заключении с ОАО «НК «Роснефть» производственного контракта, определяющего условия деятельности Компании по обеспечению государственных интересов, как предусматривалось постановлением Правительства Российской Федерации от 29.09.95 г. № 971;

- погасить задолженность потребителей за поставленные нефтепродукты для государственных нужд на реализацию федеральных программ и правительственных заданий, в том числе сельскохозяйственным производителям, организациям Минобороны России, а также в районы Крайнего Севера и на Камчатку;

- решить в установленном порядке вопросы выдачи лицензий на недропользование и собственности на объекты нефтедобывающего комплекса Чеченской Республики, на которых НК «Роснефть» проводит ремонтно-восстановительные работы;

- повысить эффективность деятельности представителей государства в органах управления Компании в вопросах использования ее производственного и финансово-экономического потенциала в государственных интересах, а также обеспечения выплаты в полном объеме дивидендов, начисленных на государственный пакет акций.

2. Направить представление Счетной палаты Российской Федерации президенту ОАО «Нефтяная компания «Роснефть» для устранения недостатков, выявленных в результате проверок ОАО «НК «Роснефть» и его дочерних обществ.

**Аудитор Счетной палаты  
Российской Федерации**

**М. И. БЕСХМЕЛЬНИЦЫН**