

457  
ОТДѢЛЪ ПРОМЫШЛЕННАГО ОБРАЗОВАНІЯ

Т-ва И. Д. Сытина.

Кооперативная библиотека „Общими силами“

подъ редакцией П. ЮНИЦКАГО.

1. ХОЛМОГОРСКИЙ, Ф. Вѣрный путь къ улучшенію земледѣлія. Сельско-хозяйственное общество.
2. Его же. Дешевыя деньги въ деревнѣ. Кредитное товарищество.
3. Его же. Товарищества по закупкѣ сельско-хозяйственныхъ машинъ и пользованію ими.
4. Его же. Доходное птицеводство. Товарищество по сбыту куриныхъ яицъ.
5. Его же. Какъ выгодно вести огородничество. Товарищество огородниковъ.
6. Его же. Какъ выгодно вести садоводство. Товарищество садоводовъ.
7. Его же. Какъ выгодно вести молочное хозяйство. Маслодѣльные артели.
8. Его же. Молочное хозяйство пригородныхъ крестьянъ. Товарищества по сбыту молока.
9. Его же. Товарищескій сбытъ скота.
10. Его же. Товарищескія скотобойни.
11. ХОЛМОГОРСКИЙ, Ф. Какъ выгодно вести пчеловодство.
12. МАСЛОВЪ, Сем. Кооперативная аренда земли. О томъ, какъ сообща арендуютъ землю и улучшаютъ хозяйство.
13. Его же. Земство и кооперация.
14. Его же. О сбытѣ льна. Товарищество льноводовъ.
15. ВОРОНОВЪ, Б. Союзъ товариществъ и центральный кооперативный банкъ. Руководителямъ кредитныхъ кооперативовъ.
16. Его же. Ссудо-сберегательныя товарищества и ихъ посредническая дѣятельность.
17. Его же. Какъ обезпечить себя помощью въ несчастныхъ случаяхъ. Страховыя товарищества.
18. Его же. Артельный трудъ. Какъ организовывать трудовыя артели.
19. КОВАЛЬКОВСКИЙ, А. К. О сыровареніи. Производство голландскаго сыра. Кооперативный сыроваренный заводъ.

### Деревенское благоустройство.

ИВАНЧИНЪ-ПИСАРЕВЪ, А. А. Какъ находить волю и устраивать колоды.

ФОХТЬ, К. К. Значеніе опытнаго дѣла въ сельскомъ хозяйствѣ.

КАРАБАНОВЪ, И. В. Переселеніе и разселеніе крестьянъ.

ЦУБЕРБИЛЛЕРЪ, Е. Американскій способъ рѣшенія жилищнаго вопроса.

### Сельско-хозяйственныя картины (плакаты).

Размѣръ 21X16 вершковъ, въ восемь красокъ.

1. „СМОТРИТЕ, КУДА ПРИВЕЛА НАУКА“. Малоземельное крестьянство въ Даніи прежде и теперь.
2. ЛЕНЪ и ЕГО ОБРАБОТКА.
3. ПРОМЫШЛЕННЫЙ ОГОРОДЪ.
4. КАКЪ и КАКИМИ СЪМЕНАМИ НУЖНО СЪЯТЬ.
5. О ЗНАЧЕНІИ и СПОСОБАХЪ ЗАДЕРЖАНІЯ СНѢГА НА ПОЛЯХЪ.
6. УДОБРЯЙТЕ ПОЛЯ, САДЫ и ОГОРОДЪ.

Цѣна при зак. бол. 10 шт. кажд. назв. 20 к. за экз.; при зак. менѣе 10 экз.—25 к. за экз.

9/7  
g

M 24  
773

407

801-17

Б. ВОРОНОВЪ. 3341

334.6:331.6

БИБЛИОТЕКА И. Д. С.

# АРТЕЛЬНЫЙ ТРУДЪ.

КАКЪ ОРГАНИЗОВАТЬ ТРУДОВЫЯ АРТЕЛИ.

ЦЕНТРАЛЬНАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
70407

Изданіе 2-е.

Изданіе 2-е.  
Библиотека ИД

МОСКВА.  
Типографія Т-ва И. Д. Сытина, Пятницкая ул., с. д.  
1918.

## Вологодскія козы.

Каждый годъ послѣ 9 марта по Архангельскому тракту идутъ черезъ Вологду на Рыбинскъ, Ярославль, Кострому и дальше по Поволжью артели крестьянъ, получившіе прозвание Богъ вѣсть почему «вологодскими козами». Это идутъ, какъ они говорятъ, «мѣстецка искать» крестьяне сѣверныхъ губерній въ поиски за заработкомъ. Въ каждой артели человѣкъ по 40—50, и въ общемъ до половины апрѣля черезъ Вологду проходятъ ежегодно около 60.000 крестьянъ. Добравшись до опредѣленнаго мѣста, до Рыбинска или Нижняго, артель расплзается въ поискахъ работы, но непремѣнно стоваривается къ Покрову быть всѣмъ вмѣстѣ въ какомъ-нибудь городѣ и вмѣстѣ итти домой. Большая часть артельщиковъ работаетъ на выгрузкѣ и на загрузкѣ на волжскихъ пристаняхъ.

И сколько такихъ, если не вологодскихъ, курскихъ или ярославскихъ или еще какихъ-нибудь «козъ» каждый годъ бредетъ по России въ поискахъ за работой. Бродили «козы» встарь, бродятъ еще больше теперь, когда роду стало больше и не хватаетъ земли. Неволя тянутся крестьяне изъ родныхъ деревень въ города на заработки.



99-5245-34

И понятно, что выбравшись за околицу, крестьяне стараются держаться другъ около дружки, хотя бы въ пути до мѣста заработковъ быть всёмъ вмѣстѣ, итти артелью. Во главѣ артели становится бывалый уже народъ, учить новичковъ, гдѣ искать работы, рассказывать о своихъ прежнихъ хожденіяхъ за работками.

Но иногда крестьяне не только въ дорогѣ идутъ артелью, но и артелью же становятся на работу. На волжскихъ пристаняхъ всегда можно встрѣтить партію крючниковъ или бурлаковъ, всёхъ вмѣстѣ изъ году въ годъ входящихъ изъ одной и той же деревни, нанимающихся на время судоходства къ одному и тому же подрядчику, а осенью всей артелью уходящихъ къ себѣ на родину. Работаютъ артели земляковъ и въ Петроградѣ каталами, и на Бѣломорскихъ рыбныхъ ловляхъ, и на сельско-хозяйственныхъ работахъ въ Малороссіи, и всюду, гдѣ только находятъ себѣ работы крестьяне.

### Артели въ Италіи.

Бродили такіа артели въ поискахъ за работой не только въ Россіи. Въ далекой Италіи, гдѣ такъ жарко свѣтитъ солнце, гдѣ зрѣютъ апельсины и виноградъ, у большей части крестьянъ нѣтъ своей собственной земли; и имъ приходится либо наниматься батраками къ помѣщикамъ, либо, объединившись въ артели, итти на заработки въ большіе города.

Долгое время итальянскіе крестьяне искали себѣ заработковъ въ одиночку. И нужда между ними была настолько велика, что городскія думы, осуждавшіяся голодными, были вынуждены устраивать для нихъ общественныя работы. Но приходила наиболѣе острая нужда, прекращались общественныя работы, и снова крестьянамъ-батракамъ нужно было голодать въ бесплодныхъ поискахъ работы.

Наконецъ, у батраковъ одной деревни явилась мысль: *устроить трудовую артель*. Голодные батраки, цѣной невѣроятныхъ усилій, скопили небольшой капиталъ и взяли съ подряда работу у города Равенны. Работа удалась. За первой работой получили вторую — побольше, затѣмъ еще больше, и, наконецъ, первая трудовая итальянская артель батраковъ встала на ноги. Мѣстное земство начало сдавать ей съ подрядовъ работы по осушенію болотъ и по устройству орошенія полей.

Работа тяжелая, грязная. Въ этой болотистой мѣстности свирѣпствуетъ лихорадка, и многіе изъ членовъ трудовой равеннской артели нашли себѣ вѣчный покой отъ голода и нищеты на сельскихъ кладбищахъ. Оставшимся въ живыхъ, претерпѣвшимъ до конца, тоже было нелегко работать по поясъ въ водѣ. Да и большія работы потребовали новыхъ затратъ на наемъ отъ артели техниковъ, счетоводовъ и другихъ знающихъ людей. И все-таки равеннская трудовая артель побѣдила всѣ эти препятствія. Въ 1905 году въ ней было уже 3.000 членовъ, а капиталъ артели равнялся 66 тысячамъ рублей.

За равеннами послѣдовали другія артели. *Они добросовѣстнымъ исполненіемъ взятыхъ ими подрядовъ постепенно вытѣснили подрядчиковъ.*

Особенно хорошо повели артели свои дѣла въ Генуѣ.

Генуя это большой приморскій городъ на сѣверѣ Италіи. Въ ней ископоть вѣку, въ родѣ какъ въ нашей Одессы, всю нагрузку и разгрузку судовъ захватили въ свои руки подрядчики, отъ себя нанимавшіе рабочихъ-грузчиковъ. Положеніе этихъ грузчиковъ было очень тяжелое. А чуть только выразить кто изъ нихъ свое неудовольствіе, то подрядчикъ не разводилъ длинныхъ разговоровъ: «Не нравится — пошелъ вонъ». На мѣсто уволеннаго десятки и сотни голодныхъ крестьянъ, пришедшихъ на заработки въ Геную, а то и просто портовая босячина—золоторотцы, разные хулиганы.

Но у крестьянъ - грузчиковъ и портовых босяковъ хватило догадки образовать артель и самимъ безъ подрядчика наниматься на нагрузку судовъ. Подрядчики, конечно, всполошились: не давали артельнымъ грузчикамъ лодокъ, отказывались вести дѣла съ купцами, нанимавшими артельщиковъ на работу.

Но черезъ нѣсколько лѣтъ, когда образовалось еще нѣсколько такихъ же артелей-грузчиковъ и когда эти артели объединились между собой въ союзъ, подрядчики оказались побѣжденными и должны были уступить свое мѣсто трудовымъ артелямъ. Сначала крупныя пароходныя общества стали брать на работу артельщиковъ, ибо увидали, что съ ними

имѣть дѣло выгоднѣе, чѣмъ съ подрядчиками. За ними послѣдовали и мелкія пароходства. И теперь весь генуэзскій портъ пользуется услугами союза артелей-грузчиковъ. Всѣ дѣла этого союза обсуждаются на собраніяхъ представителей отъ артелей. Ежедневный заработокъ грузчика теперь равняется 2½ рублей, и составилъ общественный капиталъ для покупки инструментовъ и внесенія залоговъ. Такіе же союзы образовались и въ другихъ приморскихъ портовыхъ городахъ Италіи—въ Ливорно, Венеціи и Читтавекии.

Повсюду стали возникать артели и для взятія на себя болѣе сложныхъ и трудныхъ подрядныхъ работъ. Въ провинціи (по-нашему въ губерніи) Реджѣ-Эмилии трудовая артель взяла на себя даже постройку желѣзной дороги, и въ три года успѣшно закончила дорогу, нанявъ отъ себя инженеровъ и технику.

Всѣ эти артели портовыхъ рабочихъ, плотниковъ, получили по закону 1889 года преимущественное право на взятіе съ торговъ общественныхъ и государственныхъ подрядовъ, не превышающихъ 100.000 лиръ (37.500 руб.). Въ 1904 году артелямъ было предоставлено право брать подряды до 200.000 лиръ (75.000 руб.). Союзамъ же артелей можно брать подряды на какую угодно сумму. За время съ 1889 года по 1910 артели выполнили государственныхъ подрядовъ на сумму въ 27 милліоновъ рублей. Земскихъ и городскихъ работъ эти артели за 5 лѣтъ съ 1904 по 1910 годъ выполнили стоимостью въ 7 милліоновъ рублей. Союзъ миланскихъ (Миланъ—



большой промышленный городъ на сѣверѣ Италіи) артелей за пять лѣтъ исполниль общественныхъ подрядовъ на сумму въ 5.254.900 рублей.

### Артели сельско-хозяйственныхъ рабочихъ въ Италіи.

Когда не хватаетъ общественныхъ земскихъ или городскихъ работъ, многія изъ этихъ артелей отправляются обратно изъ городовъ въ деревни и нанимаются къ помѣщикамъ для артельной обработки полей. *Но есть немало и такихъ трудовыхъ артелей, которыя все время работаютъ въ деревняхъ, не уходя въ поиски за работка въ города.*

Большая часть земель въ Италіи принадлежить крупнымъ помѣщикамъ, но эти помѣщики очень рѣдко сами хозяйничаютъ на своей землѣ. Они сдаютъ свои помѣстья крупнымъ арендаторамъ. А тѣ или нанимаютъ рабочихъ и хозяйничаютъ сами на арендованной у помѣщиковъ землѣ, или, разбивъ огромное имѣнье на рядъ мелкихъ участковъ, пересдаютъ ихъ въ аренду безземельнымъ крестьянамъ. Положеніе этихъ батраковъ и мелкихъ арендаторовъ, принужденныхъ половину урожая отдавать за аренду, было очень тяжелое. Артели батраковъ пробовали улучшить свое положеніе сельско-хозяйственными стачками и даже добились кое-чего. Имъ повысили вездѣ заработную плату, уменьшили число рабочихъ часовъ. Но все, чего они добились стачками, было непрочное, такъ какъ крупные аренда-

торы сами объединились и начали исподволь отнимать то, что дали раньше.

Тогда у рабочихъ палатъ—такъ называются союзы артелей и профессиональныхъ союзовъ городскихъ рабочихъ,—явилась мысль изъ наемныхъ рабочихъ превратить артельщиковъ въ кооперативныхъ арендаторовъ. Кооперация—по-русски товарищество. Значить, *рабочія палаты придумали слѣдующее: арендовать землю не отдѣльными крестьянамъ, а цѣлой артелью и обрабатывать эту землю всемъ сообща, какъ раньше все вмѣстѣ работало на помѣщика или на крупнаго арендатора.*

На помощь артелямъ батраковъ пришли кредитные кооперативы и выдали имъ ссуды для уплаты за аренду. Дѣло пошло успешно, и теперь во многихъ мѣстахъ Италіи единичная аренда земли замѣняется кооперативной, артельной арендой.

Въ Италіи, гдѣ лѣто значительно длинѣе нашего, а зимы почти нѣтъ, членамъ артели круглой годъ находится работы на арендованной ими землѣ. Устройство этихъ артелей очень просто. Каждый членъ долженъ внести небольшой вступной взносъ и приобрести опредѣленное число паевъ, смотря по тому, сколько въ его семьѣ работниковъ. Въ общемъ приходится платить отъ 1 р. 75 коп. до 4 рублей. Всеми дѣлами завѣдуетъ общее собраніе членовъ артели, для текущихъ же дѣлъ выбирается совѣтъ во главѣ съ председателемъ. Председателю и двумъ изъ членовъ правленія (совѣта) выдаютъ опредѣленное вознагражденіе, такъ какъ они все свое время должны отдавать на общее дѣло.



Правленіе распредѣляетъ работу между членами и наблюдаетъ за правильнымъ ихъ исполненіемъ. Каждый членъ за выполненную имъ работу получаетъ расчетъ въ размѣрѣ, установленномъ общимъ собраніемъ артели. Но только часть заработка выдается наличными деньгами, а на остальные даютъ расписки, по которымъ частью уплачивается въ концѣ года, частью получается заборомъ изъ кооперативной потребительной лавки. Покупка земледѣльческихъ машинъ, орудій, удобреній, сѣмянъ, лошадей, коровъ и продажа урожая производится довѣренными лицами артели.

Въ короткое сравнительно время и артели земледѣльцевъ-батраковъ, и артели, занимающіяся кооперативной обработкой земли, и артели, берущія подряды у государства, или у земства, или у городовъ, выросли и окрѣпли въ Италіи. Въ 1911 году такихъ трудовыхъ артелей было 1017 съ числомъ членовъ около 125.000 человекъ.

*Итальянскіе крестьяне сумели, значитъ путемъ объединенія въ артели, въ коопераціи по общему сбыту труда, избавиться во многихъ случаяхъ отъ работы на подрядчиковъ и арендаторовъ. Въ городахъ они сами берутъ съ подрядовъ общественныя работы. Въ деревняхъ арендуютъ землю для товарищеской ея обработки.*

Какъ далеко ушли они впередъ по сравненію съ нашими вологодскими «козами», приволжскими бурлаками, съ петроградскими катаями, все еще продолжающими работать на подрядчиковъ.

## Артель и подрядчикъ въ Россіи.

А между тѣмъ нигдѣ такъ не привыкли работать міромъ, артелью, какъ у насъ, въ Россіи. Но наши русскія артели мало похожи на итальянскія артели. Въ Италіи крестьяне-батраки объединяются въ артели для того, чтобы сбывать свой трудъ безъ вмѣшательства подрядчиковъ. Для этого имъ приходится съ помощью друиыхъ кооперацій, главнымъ образомъ, кредитной коопераціи, доставать деньги для веденія подрядныхъ работъ или для товарищеской обработки земли. И такимъ путемъ имъ становится ненужнымъ подрядчикъ, какъ денежный человекъ. Ненуженъ для нихъ подрядчикъ и какъ распорядитель работой, такъ какъ его съ успѣхомъ замѣняютъ выборные изъ числа членовъ артели.

У насъ же, въ Россіи, большая часть артелей попадаетъ въ зависимость отъ денежныхъ людей, отъ подрядчиковъ, которымъ члены артели отработываютъ взятыхъ въ безработное время деньги. И даже больше. Въ старину бывало больше артелей, работающихъ по-товарищески безъ подрядчиковъ, чѣмъ теперь. И съ каждымъ годомъ старыя артели переходятъ на положеніе наемныхъ рабочихъ у подрядчика. Посмотримъ, какъ это случилось, почему вдругъ въ Россіи, гдѣ привыкли работать артелью, подрядчики берутъ верхъ, а въ Италіи артели помогаютъ батракамъ освобождаться отъ тяжелыхъ условій труда?

Возьмемъ для примѣра артель плотниковъ или крючниковъ. Пока плотники работаютъ въ своей деревенской округѣ, они обычно дѣлать заработокъ весь поровну. Инструменту для починокъ и постройки крестьянскихъ избъ требуется не Богъ вѣсть сколько, и каждый плотникъ, членъ артели, имѣетъ свои инструменты: топоръ, пилу и прочее. Но если плотничья артель начинаетъ ходить на заработки далеко отъ деревни въ большіе города, то безъ подрядчика она уже обойтись не можетъ. Надо въ этомъ большомъ городѣ умѣть найти заказы, надо и самимъ артельщикамъ пить-ѣсть до окончанія заказа и въ деревню семьѣ на пропитаніе что-нибудь послать. А во многихъ случаяхъ заказчики еще требуютъ представленія денежнаго залога, что работа будетъ исполнена исправно и въ назначенный срокъ.

И вотъ изъ среды артели постепенно начинаютъ выдѣляться *рядчики*, по-иному называемые *большаками*, *установщиками*. Рядчикъ ищетъ заказы и за это получаетъ больше, чѣмъ простые члены артели. Понемногу у рядчика образуются знакомства, налаживаются связи съ торговцами и прочими денежными людьми, и онъ начинаетъ брать заказы уже *для себя, а не для артели*, которая превращается въ простыхъ наемныхъ рабочихъ. И рядчикъ артельный, ставшій просто *подрядчикомъ*, получаетъ барыши, даетъ членамъ артели впередъ за работу, кормить ее, а за это и пользуется дешевымъ трудомъ.

Крючники — тѣ, по большей части, еще *у себя въ деревнѣ по уши залезаютъ въ долги*

*подрядчикамъ*. Подрядчики зимой даютъ крючникамъ деньги на уплату податей, на прокормленіе семьи. И ставятъ условіе, отработать лѣтомъ этотъ долгъ въ его артели. Крючники у артельщика работаютъ за полдѣны противъ вольной работы, но подрядчики заранее разбираютъ между собой всю работу, и даже тѣ изъ крестьянъ, кто и не брали зимой въ долгъ у подрядчиковъ, подчасъ вынуждены бывать вставать на работу къ подрядчику. По настоящему такіа артели крючниковъ нельзя и называть артелью. Собрало ихъ вмѣстѣ въ одну артель не желаніе работать по-товарищески, на равныхъ правахъ; согнала ихъ въ одну кучу, поставила на тяжелую работу, бросила на грязныя общія нары, усадила за артельный котель общая имъ нужда и общая кабала подрядчику. *Плотники или грузчики итальянцы идутъ въ артель, чтобы избавиться отъ кабалы подрядчиковъ, а наши русскіе крючники и плотники потому идутъ въ артели, что они въ кабалу у подрядчиковъ.*

То, что у насъ иной разъ называютъ артелью, есть уже на артель, не товарищеская работа, а разложеніе артели, простой наемный трудъ у одного подрядчика. Подрядчики побѣдили артели потому, что у нихъ въ рукахъ накопились деньги. Вотъ въ Рыбинскѣ лѣтъ 45 тому назадъ было много такъ называемыхъ «согласныхъ» артелей крючниковъ. «Согласными» эти артели назывались въ отличіе отъ такъ называвшихся «вольныхъ» артелей. «Вольную» артель на день, на два составляли изъ себя случайные грузчики изъ разной бо-



сяни, всегда ютящейся около пароходных пристаней. «Согласныя» же артели работают вмѣстѣ цѣлое лѣто. Во главѣ «согласныхъ» артелей стояли *батыры*, искавшіе заказовъ на работу. А затѣмъ эти батыры постепенно превратились въ подрядчиковъ-предпринимателей. Они нашли себѣ знакомство среди купцовъ и стали брать заказы уже для себя, а не для артелей. Затѣмъ въ Рыбинскѣ была выстроена биржа, на которую простыхъ грузчиковъ не пускають, и, конечно всѣ заказы остались за подрядчиками. Артельщики же превратились въ наемныхъ рабочихъ.

На примѣрѣ рыбинскихъ артелей-грузчиковъ видно, что купцы и пароходовладѣльцы держатъ руку подрядчиковъ. Это и понятно, что имъ за охота возиться съ наймомъ каждаго рабочаго по отдѣльности. Гораздо проще обратиться имъ къ подрядчику или къ представителю артели грузчиковъ. Но подрядчикъ для купцовъ — свой близкій знакомый человекъ. Да и подрядчикъ можетъ внести залогъ, обезпечить этимъ залогомъ исправность и быстроту работы. А что возьмешь въ видѣ залога съ артели оборванныхъ и голодныхъ грузчиковъ?

Итакъ, *русскія артели плотниковъ, плотниковъ и др. были живы, работали по-товарищески и поровну дѣлили заработокъ только до тѣхъ поръ, пока они дѣйствовали дома, около своей деревни.* А какъ пришлось уйти на сторону въ открытое ли море на рыбную ловлю, въ большіе ли города за заказами по плотничеству или по нагрузкѣ — являлась тотчасъ же необходимость въ деньгахъ. Денегъ достать

было неоткуда и пришлось артельщикамъ попадать въ кабалу къ подрядчикамъ. И постепенно, да понемногу прежніе артельщики стали превращаться въ простыхъ наемныхъ рабочихъ, а всю выгоду отъ ихъ труда стали забирать подрядчики и прочіе денежные люди.

Теперь ясно, чего не хватаетъ нашимъ русскимъ артелямъ для того, чтобы крѣпко держаться за товарищескую дѣлежку выгоды со-вмѣстной работы. *Не хватаетъ имъ денегъ. И еще не хватаетъ умѣнья находить заказы, распорядиться работой болѣе сложной, чѣмъ работа простого деревенскаго плотника.* Но, какъ показываетъ опытъ итальянскихъ артелей, бѣды эти поправимы и можно вдохнуть новую жизнь въ умирающія русскія артели.

### Артели сельско-хозяйственныхъ рабочихъ.

Въ юго-западныхъ губерніяхъ много сахарныхъ заводовъ. Эти заводы вырабатываютъ сахаръ изъ свекловицы, или, какъ говорятъ въ Украинѣ, изъ бураковъ. Поэтому очень многіе помѣщики отдѣлили часть своихъ полей подъ бураки, и для сбора бураковъ обычно нанимають нѣсколько сотъ крестьянъ изъ окрестныхъ деревень.

За послѣдніе годы повелось такъ, что помѣщичьи приказчики пріѣзжаютъ на село и объявляютъ, за какую цѣну нанимаются рабочіе для уборки съ полей бураковъ. Крестьяне же заранее уговариваются между собой, какую цѣну запросить съ приказчика. Обѣ стороны



долго торгуются. Приказчикъ иной разъ пять разъ уѣдетъ, пять разъ вернется прежде, чѣмъ договорится съ крестьянами о цѣнѣ за ихъ работу. Расплата, обычно копеекъ 80 и чарка водки на человѣка, выдается каждому крестьянину по отдѣльности. Но *нанимаются все разомъ, лѣтомъ, и никто изъ селъ не пойдетъ работать за меньшую плату, чѣмъ договорилось все село съ помѣщичьимъ приказчикомъ.*

*Украинскіе крестьяне, значить, уже приблизились къ артельному найму.* Но этотъ наемъ у нихъ совершается не по точно-установленнымъ правиламъ, какъ въ артели итальянскихъ батраковъ, а просто по обычаю. И каждый разъ передъ наймомъ сговариваются держаться такой-то цѣны, или точнѣе, запросить такую-то цѣну и до такой-то цѣны соглашаться спустить.

Имъ поэтому надо пойти дальше — по примѣру итальянскихъ артелей, или какъ ихъ иначе называютъ, «лига (товарищество) сопротивленія» — образовать постоянныя артели сельско-хозяйственныхъ рабочихъ. Эти постоянныя артели будутъ не только лѣтомъ торговаться при наймѣ рабочихъ для уборки свекловичныхъ полей, но и станутъ настоящими постоянными коопераціями по общему сбыту труда сельско-хозяйственныхъ рабочихъ. Они *будутъ вырабатывать условія найма на всевозможныя сельско-хозяйственныя работы, наниматься для веденія земскихъ работъ по осушенію болотъ, устройству дорогъ и, наконецъ, даже смогутъ сообща арендовать землю и сообща ее обрабатывать.*

## Присканіе работъ.

Сельско-хозяйственныя работы бываютъ или временныя, какъ, напримѣръ, пахотба, уборка урожая, косьба, или постоянныя — уходъ за скотомъ, работа въ усадьбахъ. На постоянныя работы нанимаются, по большей части, безземельные крестьяне, не имѣющіе совсѣмъ своего хозяйства, или крестьянская бѣдность, на маленькомъ клочкѣ земли которой продолжаетъ работать семья батрака, нанявшагося къ помѣщику. На временныя же работы нанимаются жалъ чуть ли не всѣмъ селомъ — и совсѣмъ безземельные и мало-земельные, а подчасъ даже и болѣе состоятельныя крестьяне.

Поэтому *надо устраивать общее присканіе работъ, такъ чтобы помогать всѣмъ нуждающимся въ заработкѣ.* И лучше всего устроить это при какомъ-нибудь изъ существующихъ уже кооперативовъ, при чемъ удобнѣе это сдѣлать при сельскомъ потребительномъ обществѣ. Въ потребительныя товарищества вступаютъ членомъ всякій — и бѣдный и богатый. Всѣмъ надо ѣсть, покупаютъ одежду, и всякій старается сдѣлать это подешевле и лучше. По этому въ потребительныхъ товариществахъ всегда больше членовъ, чѣмъ, напримѣръ, въ кредитныхъ, сельско-хозяйственныхъ и прочихъ товариществахъ. Но въ нѣкоторыхъ мѣстахъ, гдѣ очень укрьпилась и развилась маслодѣльная кооперація, можно устраивать товарищеское присканіе работъ при этихъ маслодѣлкахъ. Однимъ словомъ, надо всегда выби

рать такое товарищество, которое наиболее сильно въ данной мѣстности и объединяет наибольшее число членовъ.

При такомъ товариществѣ надо открыть контору для найма рабочихъ на сельско-хозяйственные работы.

Если нельзя будетъ почему-либо измѣнить уставъ товарищества и внести въ него это новшество, то можно на основаніи *статьи 46 „Устава сельскаго хозяйства“* образовать особое общество взаимопомощи сельско-хозяйственныхъ рабочихъ. Но и въ этомъ случаѣ лучше всего образовать это особое общество при содѣйствіи и руководствѣ какого-нибудь существующаго на селѣ кооперативнаго товарищества. Товарищество всегда можетъ помочь и ссудой на веденіе дѣла общества взаимопомощи и добрымъ совѣтомъ.

Отдѣленіе ли при какомъ-нибудь товариществѣ, особое ли общество взаимопомощи сельско-хозяйственныхъ рабочихъ, должно очень осторожно приниматься за дѣло пріисканія работъ своимъ членамъ. *Раньше всего, надо помнить, что стачки сельско-хозяйственныхъ рабочихъ хотя и не запрещены закономъ, обычно строго караются.* И поэтому общество взаимопомощи должно оговорить въ своемъ уставѣ, подающемся на утвержденіе Главнуправляющему Землеустройствомъ и Земледѣльемъ, что *цѣлью этого общества является не руководство стачками, а только пріисканіе работъ своимъ членамъ и улучшеніе условий труда своихъ членовъ.*

## Какъ сообщать искать работу.

Въ члены общества взаимопомощи долженъ приниматься всякій крестьянинъ, *самъ не нанимающій батраковъ и обязующійся не искать работы иначе, какъ черезъ это общество взаимопомощи.* И общество возьметъ на себя обязанность узнавать, на какія работы въ округѣ требуются сельско-хозяйственные рабочіе, какія цѣны стоятъ теперь на рабочія руки. Затѣмъ правленіе общества объявитъ, что желающіе нанимать рабочихъ могутъ обращаться къ нему и что *общество*, поставляя рабочихъ, *ручается за правильное и хорошее исполненіе работъ.*

Тогда и наниматель и нанимающіеся избавятся отъ унижительнаго торга. Обѣ стороны будутъ знать, чего отъ нихъ требуютъ, и что они хотятъ дать. Не будетъ тогда и стремленія надуть другъ друга. Не то, что теперь, когда нанимающій желаетъ дать подешевле, забывая, что «дорого да мило, дешево да гнило».

Для расходовъ по веденію дѣла общества—содержанія должностныхъ лицъ, которыя будутъ разузнавать о работахъ, составлять списки желающихъ встать на работу, надо установить *маленькій, коп. 50—рубль, вступной взносъ и небольшое отчисленіе копеечки или двухъ съ заработаннаго рубль.* Такимъ образомъ понемножку будетъ составляться у общества свой капиталъ, который ему понадобится при дальнѣйшемъ расширеніи его работы.

Члены общества, вставая на работу, найденную через общество, должны брать на себя *крупную поруку въ исправномъ исполненіи работъ*. Только такимъ путемъ общество приобретаетъ довѣріе и уваженіе къ себѣ, какъ приобрѣтали такое уваженіе итальянскія трудовыя артели. И лучше всего, гдѣ это только возможно, *становиться на работу не поодиночку, а артелями, заключая съ нанимателями общій для всѣхъ договоръ*. Артель сама будетъ наблюдать, чтобы ея члены исправно работали, но за лучшую работу будетъ имѣть право получать и лучшей заработокъ.

### Исполненіе артельныхъ подря- довъ.

Присканіе частной работы и артельное исполненіе этой работы только первый шагъ. И обществу взаимопомощи сельско-хозяйственныхъ рабочихъ не надо ограничиваться присканіемъ работы у частныхъ нанимателей, а стараться, подобно итальянскимъ крестьянамъ, *находить своимъ членамъ общественныя работы и брать артельные подряды*. Это будетъ посложнѣе и потруднѣе, такъ какъ исполненіе подрядовъ требуетъ уже нѣкотораго капитала. Надо имѣть деньги на содержаніе артели во время исполненія подряда, иной разъ требуется внести залогъ, въ другихъ случаяхъ, быть-можетъ, придется даже нанять техника или другое знающее лицо для руководства работами.

И особенно трудно начать. Потому, когда подрядъ-другой будетъ успѣшно выполненъ,

скопятся деньги, да и довѣрія будетъ больше, и не потребуетъ, быть-можетъ, представленія залога. Для начала же обществу взаимопомощи будетъ очень трудно обойтись безъ всякой поддержки извнѣ. Поэтому-то выгодно устраивать общество при какомъ-нибудь изъ деревенскихъ товариществъ. Это товарищество или само дастъ ссуду на веденіе первыхъ подрядовъ, или поможетъ найти деньги либо въ союзѣ товариществъ, либо въ земской кассѣ мелкаго кредита.

Для выполненія подряда по какой-нибудь общественной работѣ общество взаимопомощи должно раньше всего *образовать артель желающихъ взять на себя эту работу и помочь этой артели добыть нужныя для выполненія подряда денежныя средства*. Артель, какъ и на частныхъ работахъ, ведетъ дѣло подъ круговой порукой всѣхъ ея членовъ и только добросовѣстнымъ исполненіемъ подряда можетъ обезпечить себѣ и въ будущемъ постоянный заработокъ.

У насъ привыкли къ тому, что земство и государство устраиваютъ общественныя работы въ голодные года. Такъ, напримѣръ, въ одномъ Балашовскомъ уѣздѣ, Саратовской губерніи за голодную въ той мѣстности зиму 1911—12 годовъ, крестьяне заработали на земскихъ общественныхъ работахъ 810.690 рублей, въ среднемъ по 28 рублей на одну семью. Работы велись, главнымъ образомъ, по осушенію болотъ и по сооруженію дорогъ.

Но вотъ когда исчерпаны были средства, отпущенныя на трудовую помощь населенію, пострадавшему отъ голода, и когда это насе-

леніе уже дождалось новаго урожая, то оказалось, что многія изъ работъ, затѣяныя земствомъ, еще не окончены. Въ иныхъ мѣстахъ не доведена до конца осушка болотъ. Въ другихъ мѣстахъ новыя дороги, проложенныя голодающими и не попавшія въ общую сѣть земскихъ дорогъ, оказались брошенными на произволь судьбы. Балашовскому уѣздному земству пришлось подумать, что вѣдь трудовая помощь голодающимъ безъ предварительной разработки плана работъ является очень накладной и для земства и для государства, давшего на эти работы часть средства. И балашовское земство намѣтило планъ изслѣдованія дорожныхъ и осушительныхъ нуждъ уѣзда. Такъ, изъ-за случайной работы для помощи голодающимъ обнаружилась необходимость дальнѣйшихъ земскихъ общественныхъ работъ.

И съ каждымъ годомъ такихъ работъ земскихъ или правительственныхъ будетъ все больше и больше. Теперь уже начинается хватать земли и для крестьянъ, переселяющихся въ далекую Сибирь. И скоро придется осушать болота въ Полѣсьи, въ приозерномъ краѣ подъ Петроградомъ, выкорчевывать лѣса на сѣверѣ Россіи, устраивать искусственное орошеніе Волжско-Донскихъ степей. Въ Россіи вѣдь насчитывается около 100 милліоновъ десятинъ, пока неудобныхъ для земледѣлія, но могущихъ быть превращенными въ удобныя.

Работы значить будетъ безъ конца, безъ краю. Недаромъ вѣдь по случаю юбилея царскаго Дома Романовыхъ было назначено 150 милліоновъ рублей для веденія такихъ работъ

по превращенію неудобной земли въ удобную, годную для земледѣлія.

Поэтому нельзя терять времени и артелямъ крестьянъ. Они должны искать теперь уже себѣ подряды, добросовѣстно выполнить ихъ, и когда придетъ время большихъ работъ по осушенію болотъ и по искусственному орошенію, эти артели не хуже итальянскихъ смогутъ брать на себя выполненіе крупныхъ подрядовъ.

### Товарищеская аренда и обработка земли.

Только уже укрѣпившись само, да и то при поддержкѣ другихъ кооперацій, общество взаимопомощи сможетъ содѣйствовать образованію артели для совмѣстнаго арендованія и обработки земли. Тутъ требуется очень много расходовъ и много умѣнья сразу поставить дѣло. Объ общей обработкѣ земли подробнѣе можно прочитать въ книжкѣ *Θ. Холмогорскаго* — «Товарищества по закупкѣ сельско-хозяйственныхъ машинъ и пользованіи ими» (ц. 12 к.). А здѣсь мы только приведемъ одинъ примѣръ, чтобы показать, насколько это дѣло сложнѣе и требующее немалыхъ затратъ.

Артель итальянскихъ крестьянъ сняла въ аренду въ Санъ-Жюліано — на островѣ Сициліи, имѣнье. Для этого имъ пришлось сначала собрать между собой паевой капиталъ въ 5240 рублей по 10 рублей пай. Но этихъ денегъ хватило только на уплату аренды. Для покупки же сѣмянъ, удобреній, для заработной платы пришлось занять въ мѣстномъ кооперативномъ



банкъ по 37 рублей на каждую арендованную десятину, а всего около 12.000 рублей изъ 6% въ первый же годъ. На слѣдующій годъ банкъ далъ въ долгъ около 30 тысячъ рублей. Давалъ и дальше въ теченіе первыхъ 6 лѣтъ, при чемъ на четвертый годъ ссуда изъ банка была равна 47 тысячамъ рублей. *Давалъ банкъ, конечно, потому, что кооперативъ каждый разъ своевременно уплачивалъ свой долгъ.* Оно и понятно, разъ валовой доходъ кооператива въ годъ равняется въ среднемъ 120.000 рублямъ.<sup>1)</sup>

Правда, санъ-жюлианскій кооперативъ сразу принялся за дѣло въ крупныхъ размѣрахъ. Сначала онъ арендовалъ 1700 десятинъ, а черезъ 7 лѣтъ къ 1910 году у него въ арендѣ было уже 5500 десятинъ, а число членовъ его равнялось 2010. Но и даже въ небольшихъ артеляхъ, снимающихъ уже не такъ много земли, положеніе будетъ такое же: *надо сразу иметь деньги для уплаты аренды и надо иметь деньги для веденія дѣла, для посява, покупки удобрений, машинъ, для содержанія артели.* Да и вообще въ сельскомъ хозяйствѣ бываетъ такъ, что цѣлую весну и лѣто надо тратить, да тратить и только позднюю осенью, когда уберутъ хлѣбъ да сумѣютъ его выгодно продать—выручаютъ затраченныя деньги.

Ясно, что безземельнымъ батракамъ своимъ горбомъ такую уйму денегъ не скопить и на свои гроши, если даже и хватить у общества сбереженій уплатить за аренду, не додержаться до времени сбыта хлѣба. И надо, подобно итальянскимъ батракамъ, обращаться за содѣйствіемъ къ кредитнымъ коопераціямъ. Кредитныя

же коопераціи и союзы кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ, такъ же, какъ и нѣкоторыя изъ земскихъ кассъ мелкаго кредита, охотно придутъ на помощь артелямъ для совмѣстной обработки земли. Вѣдь даютъ же они въ долгъ своимъ членамъ, надѣясь, что трудолюбивый сельскій хозяинъ и не имѣя собственныхъ денегъ можетъ съ толкомъ употребить взятый имъ въ товариществѣ долгъ и въ срокъ расплатиться съ товариществомъ. И еще большее можетъ кредитная кооперація повѣрить въ долгъ цѣлому товариществу подъ круговой порукой всѣхъ его членовъ. Да и опять итальянскія товарищества по-совмѣстной обработкѣ земли на глазахъ у руководителей кредитной коопераціи. Потому они теперь уже твердо знаютъ, что кредитная кооперація ничѣмъ не рискуетъ, помогая артелямъ по совмѣстной арендѣ земли<sup>1)</sup>.

Но кредитная кооперація можетъ помогать, безъ сомнѣнія, только такимъ артелямъ, которыя поставятъ все свое дѣло по-товарищески, а не станутъ, какъ это иногда бываетъ, маленькими, но теплыми кампаніями состоятельныхъ людей, нагрѣвающихъ чужимъ трудомъ.

## Артели и кооперація.

Вся дѣятельность обществъ взаимопомощи сельско-хозяйственныхъ рабочихъ, начиная отъ присканія своимъ членамъ частной работы

<sup>1)</sup> Рекомендуемъ прочесть книжку: Масловъ, С. Кооперативная аренда земли. Ц. 10 к. Выдается кн. магазинами Т-ва И. Д. Сытина наложеннымъ платежомъ.

вплоть до образования артелей для выполнения подрядовъ и для товарищеской обработки земли—должно строиться на товарищескихъ началахъ. *Всѣ члены должны быть равноправными, и управление должно оставаться въ рукахъ общаго собранія членовъ.* Правленіе общества взаимопомощи, должностныя лица артелей, взявшихъ на себя исполненіе подрядовъ или принявшихъ за совмѣстную обработку земли,— всѣ они выбираются на срокъ и отвѣтственны передъ общимъ собраніемъ. Но вмѣстѣ съ тѣмъ во время работы члены должны подчиняться распоряженіямъ или же выбранныхъ должностныхъ лицъ. На работѣ нельзя идти какъ всякому взбрѣдетъ въ голову, а нужно работать дружно и согласованно. Поэтому необходимо подчиняться избраннымъ должностнымъ лицамъ.

Если же членъ думаетъ, что избранное лицо обошлось съ нимъ несправедливо, наваливаетъ на него больше работы, чѣмъ на другихъ, то этотъ членъ, *все-таки возможивъ приказаніе,* можетъ жаловаться на причиненную ему несправедливость ближайшему общему собранію. Дѣло артельное— есть дѣло товарищеское, и общее собраніе по-товарищески разсудитъ, кто былъ правъ, кто виноватъ.

Но не только въ разборѣ недоразумѣній, между членами будетъ сказываться товарищеская постановка дѣлъ артели. *Сама артель сможетъ встать на ноги и приступить къ дѣлу только при помощи и содѣйствіи другихъ коопераций, другихъ деревенскихъ товариществъ, старающихся облегчить участь крестьянъ.* Поэтому

артель не должна и окрѣпнувши окончательно порывать связи съ другими товариществами. Въ Италіи обычно при артели для совмѣстной обработки земли устраивается для членовъ артели потребительное товарищество, въ которомъ члены покупаютъ нужные имъ товары не за деньги, а за особые талоны, выдаваемые имъ за работу въ артели. Эти потребительныя лавки помогли членамъ артели освободиться отъ кабалы у мѣстныхъ лавочниковъ. И у насъ, въ Россіи, при сибирскихъ маслодѣльныхъ товариществахъ обычно устраиваются потребительныя лавки для членовъ товариществъ. Сибирскіе маслодѣлы отлично понимаютъ, что чѣмъ больше удастся имъ вырвать жертвъ изъ рукъ лавочниковъ, тѣмъ будетъ больше членовъ въ ихъ товариществахъ, и тѣмъ успешнѣе пойдутъ дѣла самихъ товариществъ.

У насъ издавна артели столуются и живутъ всѣ вмѣстѣ. Артель плотниковъ, напримѣръ, нанимаетъ за общій счетъ кухарку, которая и варитъ имъ общій обѣдъ. Въ артеляхъ, берущихъ на себя подрядъ или принимающихся за своевременную обработку земли, наймомъ общей кухарки обойтись нельзя, ибо нѣкоторыя артели такого рода въ Италіи включаютъ въ себя нѣсколько сотъ даже не членовъ, а семей. Семьи эти всѣ работаютъ въ артели и каждая ведетъ свое домашнее хозяйство въ отдѣльности. Поэтому имъ выгоднѣе не устраивать общаго обѣда, а основать при артели потребительную лавку. Въ этой лавкѣ, по образцу итальянскихъ артелей, можно будетъ установить правило расплаты

за товары не наличными деньгами, а товарищескими талонами. Благодаря этому, товариществу понадобится меньше денег для ведения дѣла. Потребительная же лавка при артели сможет для этого случая воспользоваться кредитомъ союза потребительныхъ товариществъ.

*Каждый талонъ есть уже заработанный членомъ артели деньги, и потому союзъ потребительныхъ товариществъ можетъ смѣло подѣ эти талоны оказать кредитъ потребительной лавкѣ при артели.*

Не меньшую помощь артели окажутъ и другія деревенскія товарищества. Кредитная кооперация дастъ ей въ краткосрочную ссуду денегъ въ самое горячее время года. Товарищества по совмѣстной закупкѣ машинъ, сѣмянъ и удобреній помогутъ ей уберечься отъ надувательства торговцевъ. Сельско-хозяйственное общество, распространяющее среди населенія знаніе по сельскому хозяйству, придетъ къ нему съ совѣтомъ и помощью во всѣхъ затруднительныхъ хозяйственныхъ случаяхъ. Товарищеская маслодѣлка, товарищество по сбыту яицъ, овощей и т. п. съ удовольствіемъ возьмутъ себя членомъ такого крупнаго поставщика, какъ артель по товарищеской обработкѣ земли.

Однимъ словомъ, куда ни посмотри, всюду и вездѣ—*дѣло артели пойдетъ тѣмъ успешнѣе, чѣмъ тѣснѣе и ближе связана будетъ артель съ другими деревенскими кооперативами и съ ихъ союзами.*

## Союзъ артелей.

Настанетъ время, когда придется подумать, чтобы мѣстные общества взаимопомощи сельско-хозяйственныхъ рабочихъ и всѣ артели, основанныя этими обществами, связать въ губернскіе и областные союзы, какъ это уже сдѣлала итальянскія артели. Союзы нужны обществамъ взаимопомощи потому, что *союзу, охватывающему цѣлую губернію, легче и удобнѣе узнавать, гдѣ нужны рабочіе и какія цѣны стоятъ на рабочія руки, чѣмъ отдельному маленькому мѣстному обществу.* Союзъ узнавъ, что въ одномъ концѣ губерніи не хватаетъ рабочихъ, а въ другомъ концѣ много безработныхъ — сможетъ помочь этимъ безработнымъ добраться до того мѣста, гдѣ нужны ихъ руки.

Союзу же, какъ болѣе устойчивому учрежденію, скорее удастся найти подряды на земскія и другія общественныя работы. Не даромъ въ Италіи по закону земства и города должны отдавать преимущество артелямъ передъ частными подрядчиками только при подрядахъ, стоимость работъ по которымъ не превышаетъ 200.000 лиръ (75.000 рублей). Для сдачи же подрядовъ союзамъ законъ не устанавливаетъ никакой предѣльной стоимости работъ.

Точно такъ же легче союзу будетъ и помочь основанію артелей для совмѣстной обработки земли. Онъ и скорѣе добудетъ денегъ для начала дѣла и на болѣе выгодныхъ условіяхъ можетъ заарендовать землю.

## Артели и земство.

Во всей своей дѣятельности сельско-хозяйственнымъ артелямъ придется очень близко соприкасаться съ земствомъ. У земства найдется много работъ для сдачи ихъ съ подряда артели. И еще больше нужна будетъ земская помощь артелямъ, принимающимся за товарищескую обработку земли. Итальянскія артели по совмѣстной арендѣ земли только потому такъ успѣшно ведутъ свои дѣла, что все артельное хозяйство строится *по-научному, по указанію агрономовъ*. То же надо будетъ дѣлать и нашимъ артелямъ. Къ нимъ на помощь придутъ земскіе агрономы, которые будутъ рады случаю показать, какъ слѣдуетъ вести хозяйство, чтобы оно приносило возможно больше выгодъ. Придется товариществамъ на совмѣстной обработкѣ земли воспользоваться и услугами земскихъ складовъ, сельско-хозяйственныхъ машинъ и орудій, присматриваться къ земскимъ опытнымъ полямъ, пользоваться земскими случными пунктами.

*Земство и существуетъ для того, чтобы содѣйствовать улучшенію положенія населенія.* И поэтому надо пользоваться всѣмъ, что даетъ населенію земство. Особенно же надо пользоваться всѣми знаніями, которыя могутъ передать крестьянамъ земскіе агрономы, ибо безъ знанія, оцупью, вели до сихъ поръ свое хозяйство русскіе крестьяне и теперь съ завистью смотрятъ, какъ ихъ западные сосѣди

съ меньшихъ клочковъ земли извлекаютъ большіе доходы.

Спору нѣтъ — не только свѣту въ окошкѣ, что земскій агрономъ, и никакой агрономъ не поможетъ, пока крестьяне не возьмутся, объединившись въ товарищество, за общее дѣло. Но и открещиваться отъ предлагаемой земствомъ помощи тоже не слѣдуетъ.

## Для памяти.

Въ Россіи съ незапамятныхъ временъ сохранился обычай работать въ иныхъ случаяхъ міромъ, артелью. Работаютъ другъ у друга сосѣди во время «помочей», дѣльнымъ селомъ нанимаются на работы помѣщикамъ. Крестьяне Западной Европы—въ частности Италиі—уже упорядочили эту работу сообща въ чужомъ хозяйствѣ. Они образовали трудовыя артели сельско-хозяйственныхъ рабочихъ, и нанимающихся на работу въ крупныхъ имѣніяхъ и берущихъ на себя исполненіе подрядовъ по земскимъ работамъ и даже сообща арендующихъ и сообща обрабатывающихъ землю.

Надо такія же артели образовывать и у насъ, въ Россіи.

Приискывать работу сельско-хозяйственнымъ рабочимъ могли бы у насъ особыя конторы для найма, устраиваемыя при какомъ-нибудь сильномъ и многолюдномъ сельскомъ кооперативѣ. Но если почему-либо будетъ нельзя внести въ уставъ кооперативовъ разрѣшеніе открыть такую контору для найма рабочихъ, то нужно все-таки при содѣйствіи и помощи



кооператива основать съ разрѣшенія Главнo-управляющаго Земледѣліемъ и Землеустройствомъ особое общество взаимопомощи сельско-хозяйственныхъ рабочихъ.

Средства общества будутъ состояться изъ небольшихъ членскихъ взносовъ и изъ небольшихъ отчисленій изъ заработковъ членовъ, получившихъ работу черезъ общество. Для крупныхъ же единовременныхъ затратъ (залогн по подрядамъ, оборудованіе товарищеской аренды и обработки земли) обществу и образующимся при немъ артелямъ придется прибѣгать къ ссудамъ изъ кредитныхъ и ссудосберегательныхъ товариществъ, или при посредствѣ этихъ товариществъ изъ союзовъ учреждений мелкаго кредита, либо земскихъ кассъ мелкаго кредита.

Членами общества взаимопомощи могутъ быть всѣ крестьяне, нанимающіеся на работы, сами не имѣющіе батраковъ и обязующіеся не искать работы иначе, какъ черезъ общество. Общество, открывая свою дѣятельность, объявляетъ по округѣ, что оно беретъ на себя поставку сельско-хозяйственныхъ рабочихъ съ ручательствомъ за исправное и точное исполненіе работы. На работы члены общества становятся артелями, заключая съ нанимателемъ общій для всѣхъ договоръ.

Обществамъ взаимопомощи для успѣшности въ дѣлѣ присканія работы необходимо будетъ въ послѣдствіи объединиться въ союзы.

Выполненіе земскихъ подрядовъ это уже второй шагъ въ работѣ обществъ взаимопомощи. Для этой цѣли они образуютъ особыя

артели изъ своихъ членовъ, которыя за круговой порукой и берутся за выполненіе этихъ подрядовъ.

Еще сложнѣе и труднѣе поставить товарищескую аренду и товарищескую обработку земли, такъ какъ для этого требуется очень значительныя средства. Но съ помощію кредитной коопераціи, при указаніи земскихъ агрономовъ, при пользованіи земскими агрономическими учрежденіями—можно поставить и это дѣло.

Нужно только, чтобы члены артелей по товарищеской обработкѣ земли всегда помнили, что ихъ артели будутъ живы лишь до тѣхъ поръ, пока они будутъ тѣсно связаны съ другими кооперативными товариществами и съ потребительными, и съ кредитными, и съ сельско-хозяйственными, и по совмѣстной покупкѣ машинъ, сѣмянъ, удобрений, и по совмѣстной продажѣ сельско-хозяйственныхъ продуктовъ.

### Артели для отхожихъ промысловъ.

Далеко не всѣ крестьяне, нуждающіеся въ заработкѣ, остаются въ деревняхъ. Очень много идутъ за заработкомъ въ города. А коегдѣ на Руси можно встрѣтить цѣлыя села, а то и волости и уѣзды, жители которыхъ уходятъ далеко на такіе подсобные промыслы. Есть села крючниковъ, плотниковъ, маляровъ, трактирныхъ половыхъ. И даже изъ одного уѣзда Тамбовской губерніи, изъ году въ годъ

идутъ крестьяне на далекое Каспійское море поступать матросами на суда или наниматься на рыбныя ловли.

Уходя изъ родной деревни, всё эти крючники, плотники, маляры, рыболовы, какъ мы уже говорили, обычно попадаютъ въ руки подрядчика. И если они живутъ всё вмѣстѣ артелью, ѣдятъ артелью и работаютъ артелью, то заработокъ ихъ не дѣлится уже по-артельному, а большая часть его остается въ рукахъ подрядчиковъ. Попадаютъ они въ эту кабалу только потому, что у нихъ мало денегъ и зиму они живутъ въ долгъ подрядчикамъ, а лѣтомъ нѣтъ у нихъ средствъ для присканія работъ и пропитанія до сдачи заказовъ. Да и не умѣютъ они въ большихъ городахъ сами искать себѣ работы.

*Поэтому для того, чтобы выбраться изъ подрядческой кабалы, эти артели крестьянъ, уходящихъ на отхожіе промыслы, должны, во-первыхъ, сумѣть достать себѣ денегъ, а во-вторыхъ, устроить артель такъ, чтобы она сама безъ помощи подрядчика находила себѣ работу.*

### Откуда и какъ достать артели денегъ.

Подрядчикъ считаетъ для себя выгоднымъ— давать зимой артельщикамъ въ долгъ на пропитаніе, кормить ихъ иной разъ и лѣтомъ во время исполненія заказовъ. Видно эти деньги не пропадаютъ для него даромъ, а возвращаются ему лѣтней работой артели крючниковъ или плотниковъ и возвращаются даже съ

лихвой. А значить, если бы нашелся кто-нибудь, кто еще зимой сказалъ бы, положимъ, артели плотниковъ— вотъ, молю, я даю вамъ столько же денегъ, сколько затрачиваетъ подрядчикъ, раздавая вамъ въ долгъ зимой, кормя васъ лѣтомъ во время работы. Вѣдь артель могла бы отработать и эти деньги и все, что имъ обычно платитъ подрядчикъ за работу да и, обойдясь безъ подрядчика, всю прибыль его положить къ себѣ въ карманъ. Но «на чужой коровой рта не разѣвай», и гдѣ найдется такой благодѣтель для артельщиковъ? И все-таки и безъ благодѣтелей устроить это дѣло можно.

У насъ уже повсюду по деревнямъ появились кредитныя и ссудо-сберегательныя товарищества. Цѣль этихъ товариществъ добывать дешевыя деньги для улучшенія крестьянскаго хозяйства, и потому они выдаютъ только производительныя ссуды. Иными словами, они даютъ только ссуды, которыя, будучи съ толкомъ затрачены на хозяйство, съ лихвой окупятъ сами себя.

Кредитнымъ и ссудо-сберегательнымъ товариществамъ не расчетъ помогать зимой отдѣльнымъ плотникамъ или крючникамъ, такъ какъ плотникъ или крючникъ, лѣтомъ попадающій въ артель къ подрядчику, все равно будетъ получать такой маленькій заработокъ, что не сумѣетъ вернуть осенью и ссуду и проценты по ней. Другое дѣло, если артель, положимъ, плотниковъ не разсыпалась бы на зиму, а попросила бы ссуду у кредитной кооперации разомъ на всю артель. Благодаря этой ссудѣ, артель могла бы— если она, ко-

нечно, сумѣть подыскать себѣ работу — обойтись безъ подрядчика и сумѣла бы вернуть осенью взятую у товарищества ссуду.

Чтобы не перехватить черезъ край и не взять больше того, что артель сможетъ возратить, къ займу у кредитнаго товарищества надо приступать очень и очень осмотрительно и осторожно.

Представимъ себѣ такую артель крючниковъ, которая рѣшила, что ей пора обходится безъ подрядчика. *Первымъ деломъ* по возвращеніи зимой въ деревню такой *артели надо устроить свои собственные дѣла*. Раньше она была артелью только потому, что всѣ ея члены были въ кабаль у одного и того же подрядчика. *Теперь она станетъ обновленной артелью потому, что рѣшаетъ всѣ дѣла вести по-товарищески, на равныхъ правахъ*.

По этому члены бывшей артели отъ подрядчика образуютъ изъ себя *трудовую артель крючниковъ*, устанавливають маленькій вступной взносъ — 1—2 рубля съ члена, который нетрудно будетъ внести, такъ какъ артель только что вернется съ заработковъ. Затѣмъ артель выберетъ себѣ *правленіе* изъ 3—4 лицъ, а правленіе сразу же примется за работу.

Оно опроситъ членовъ артели, поскольку каждый въ зиму обычно бралъ въ долгъ у подрядчика.

Сосчитаетъ, сколько приходилось долгу на всѣхъ артельщиковъ, сообразитъ также, сколько стоилъ подрядчику провозъ и кормежка артельщиковъ. И, на всю эту сумму попроситъ у ссудо-сберегательнаго и кредит-

наго товарищества ссуду для трудовой артели. Но *деньги членамъ на руки выдавать правленіе должно въ такомъ же размѣрѣ и въ такіе же сроки, какъ раньше давалъ подрядчикъ*. Скупое онъ, быть-можетъ, давалъ. Быть-можетъ, трудно семьямъ артельщиковъ прожить на такія выданы. Но ничего не подѣлаешь. Вначалѣ лучше не давать, чѣмъ передать и этимъ сразу разрушить все дѣло.

Кредитная кооперація тѣмъ охотнѣе дастъ денегъ въ ссуду такой артели, что у нея обычно зимою бываетъ много свободныхъ денегъ, такъ какъ земледѣльцамъ-крестьянамъ деньги бываютъ нужны, главнымъ образомъ, не зимою, а весной и лѣтомъ. Да и оказавъ помощь членамъ трудовой артели крючниковъ, кредитная кооперація помогаетъ и ихъ семьямъ, остающимся въ деревнѣ, а слѣдовательно, выполняетъ свою прямую задачу. Если у мѣстной деревенской кредитной коопераціи не хватить своихъ денегъ, она сможетъ взять для помощи трудовой артели ссуду или изъ союза кредитныхъ учреждений или изъ земской кассы мелкаго кредита.

### Какъ и кто будетъ искать работу для артели.

Получивъ ссуду изъ кредитнаго кооператива, правленіе отсчитаетъ изъ нея то, что нужно будетъ за зиму раздать артельщикамъ взамѣнъ денегъ, раньше бравшихся въ долгъ у подрядчика. Затѣмъ оно должно распределить остальную ссуду и деньги, полученныхъ



отъ вступныхъ взносов, такъ, чтобы хватило и на проѣздъ артельщикамъ до мѣсть работы и на кормежку имъ и на поѣздку какого-нибудь дѣльнаго человѣка на мѣсто для присканія заранее работы для артели. Нѣсколько лѣтъ тому назадъ въ Петербургѣ катали, работающіе на Калашниковской набережной, умѣли черезъ посредство выборныхъ отъ артели находить себѣ работу безъ подрядчиковъ. Въ апрѣлѣ 1905 года при открытіи судоходства въ Самарѣ артели грузчиковъ не захотѣли работать сдѣльно артелями отъ подрядчиковъ. Владѣльцы грузовъ согласились не пользоваться трудомъ артелей, поставляемыхъ подрядчиками. Грузчики тогда образовали самостоятельную артели. Въ томъ же году въ Ростовѣ-на-Дону и въ Рыбинскѣ владѣльцы грузовъ согласились передавать заказы не подрядчикамъ, а выборнымъ отъ артели.

Всѣ эти случаи показываютъ, что добыть работу выборные отъ артелей смогутъ, такъ какъ владѣльцамъ грузовъ при работѣ самостоятельной артели за выгрузку придется платить столько же, сколько они платятъ и при работѣ артелей отъ подрядчиковъ. Правда, подрядчики свои люди владѣльцамъ грузовъ, но если артель будетъ добросовѣстно исполнять подъ круговой порукой взятые на себя заказы, то и русскіе владѣльцы грузовъ, подобно генуэзскимъ пароходнымъ владѣльцамъ, станутъ отдавать предпочтеніе самостоятельнымъ артелямъ.

Но мы уже видѣли, какъ постепенно рядчики у плотниковъ изъ членовъ превращались въ

подрядчиковъ, берушихъ заказы на свое имя, а не на имя артели, и вкладушихъ большую часть артельной выручки въ свой собственный карманъ. Не можетъ ли случиться того же и съ тѣми выборными самостоятельной трудовой артели, которые будутъ прискивать работу для своихъ сотоварищей по артели? Этому бояться не приходится.

Не приходится потому, что *рядчики превращались въ подрядчиковъ, главнымъ образомъ, благодаря тому, что крестьянская бѣдность вынуждала брать въ долгъ у подрядчиковъ, а затѣмъ непременно отработывать этотъ долгъ работою въ артели отъ подрядчика.* Теперь же въ трудовой артели этого уже быть не можетъ. Деньги на пропитаніе, переѣздъ и прочіе расходы будутъ добывать всѣ сообща, должать артельщики будутъ не рядчикамъ и не подрядчикамъ, а только самой же артели.

А затѣмъ многое будетъ зависѣть отъ самихъ же членовъ артели, отъ того, какъ они сами будутъ относиться къ своему общему товарищескому дѣлу. Если они, выбравъ должностныхъ лицъ, сдавъ имъ на руки и распредѣленіе взятой у кредитнаго товарищества ссуды и присканіе работы для артели—сами скажутъ, что теперь, молъ, ихъ дѣло сторона, что все сдѣлаетъ выбранное начальство, то пусть и пеняютъ сами на себя. Конечно, при такомъ отношеніи членовъ къ товарищескому дѣлу выборные будутъ предоставлены сами себѣ.

Попадется на мѣсто выборнаго хорошей человѣкъ, тотъ не обидитъ артели, не станетъ наживаться, пользуясь именемъ артели. А по-



надеется на это мѣсто какой-нибудь прохода— тотъ, при нерадивомъ отношеніи другихъ членовъ артели, обовѣтъ вокругъ пальца всю артель, и какъ прежній подрядчикъ пойдетъ шушукаться по трактирамъ съ кушцами, пока не превратится самъ въ новаго подрядчика, а своихъ товарищей не превратитъ въ наемныхъ рабочихъ.

Поэтому и выбравъ правленіе изъ 3—4 человекъ, надо избрать, какъ это дѣлалъ во всякъ другихъ кооперацияхъ, еще ревизионный (наблюдательный) совѣтъ изъ нѣсколькихъ человекъ. Наблюдательный совѣтъ ревизуетъ (провѣряетъ) отчетность кассы и наличныя деньги и совмѣстно съ правленіемъ обсуждаетъ всѣ важнѣйшія дѣла. Но и рядовые члены артели на общихъ собраніяхъ членовъ должны неусыпно слѣдить за тѣмъ, чтобы всѣ артельные дѣла дѣлались на чистоту, въ открытую, безъ всякихъ шушуканій по темнымъ трактирнымъ закоулкамъ. Тогда, если и случится грѣхъ— выберутъ не вполне добросовѣтнаго человека, то сразу его продѣлки выведутъ на чистую воду.

### Какъ распредѣлить артельную прибыль.

Вставъ на работу, присланную заранее выборными лицами, артель будетъ выручку дѣлить поровну между своими членами. Но особенно въ первый годъ, когда дѣло начинается на деньги, взятые въ долгъ у кредитнаго товарищества, нельзя дѣлать всю выручку безъ

остатка. Надо заранее высчитать, сколько изъ выручки нужно откладывать каждый разъ на уплату долга и на накопленіе собственнаго капитала артели, чтобы на будущей годъ брать въ долгъ уже меньше. *Лучше всего*, чтобы не запутаться въ сложныхъ расчетахъ, *установить заранее, что въ первый годъ артельщики будутъ получать съ самой небольшой добавкой только то, что они раньше получали отъ подрядчика*. Весь же остатокъ передавать въ общую кассу артели, при чемъ осенью по возвратѣ домой въ деревню изъ этой кассы надо уплатить раньше всего долгъ кредитному товариществу, а остатокъ отложить для расходовъ будущаго года. Мало-по-малу съ каждымъ годомъ капиталъ артели будетъ расти, благодаря ежегоднымъ отчислениямъ изъ общаго заработка артели. И черезъ нѣсколько лѣтъ артель встанетъ на свои собственные ноги, ей уже не нужно будетъ брать въ долгъ у кредитнаго или ссудосберегательнаго товарищества.

И тогда у нея за покрытіемъ всѣхъ расходовъ, за выдачей заработка членамъ, расходами по прискамъ работы, будетъ ежегодно оставаться нѣкоторая прибыль. Что дѣлать съ этой прибылью?

Конечно, нужно будетъ повысить заработную плату членамъ артели, но не слѣдуетъ весь излишекъ прибыли распредѣлять между членами. А нужно ежегодно отчислять не меньше 40% въ запасный капиталъ артели, не мене 20% отчислять въ капиталъ для расширенія артельнаго дѣла, а остатокъ, т. е. 40%, распредѣлить такъ: 10% на увеличеніе заработной платы

членамъ, а остальные 30% отдавать на просвѣтительныя дѣла.

Запасный капиталъ необходимо имѣть артели потому, что мало ли что можетъ случиться. Подвернется плохой по торговлѣ годъ, война, какая-нибудь заразная болѣзнь въ родѣ холеры, упадетъ изъ-за этихъ народныхъ бѣдствій, парходная торговля и артель можетъ остаться на мели, безъ работы. Нуженъ и особый капиталъ для расширенія артельного дѣла. Грузчикамъ можно постепенно на этотъ капиталъ приобретать разныя машины, облегчающія ихъ непосильный тяжелый трудъ.

Вотъ за границей никогда не увидишь нашихъ скрюченныхъ подъ многопудовой тяжестью грузчиковъ, превращенныхъ ради заработка насущнаго хлѣба въ вьючныхъ животныхъ. Парижъ, главный городъ Франціи, расположенъ на рѣкѣ Сенѣ, и на Сенѣ можно каждый день видѣть такую картину: къ набережной подходит барка, нагруженная пескомъ. Рядомъ съ ней ставятъ передвижное судно съ паровой лебедкой. Посреди этого судна вертится вокругъ самой себя будка съ машинистомъ, и во время верченія бурки на длинныхъ цѣпяхъ, съ разверстой пастью спускается на барку огромная желѣзная коробка, сама захватываетъ въ себя груды песка, закрывается, поднимается снова наверхъ и высыпаетъ песокъ въ нужное мѣсто на берегу. Рабочіе-грузчики на баржѣ только иногда лопатами подгребуть разсыпавшійся песокъ, либо легонько передвинуть баржу на другое мѣсто. А у насъ въ Россіи всю эту груды песка перетаскали бы въ тачкахъ на берегъ артели

грузчиковъ. Устали бы до-смерти, а заработали бы меньше, чѣмъ зарабатываютъ французскіе грузчики, легко и удобно и гораздо скорѣе работающіе при помощи машины.

Для другихъ артелей, напримѣръ, для плотниковъ, землекоповъ, особый капиталъ для расширенія артельного дѣла еще болѣе нуженъ, чѣмъ для артелей грузчиковъ. Мало-мальски большіе и выгодные подряды обычно не сдаются безъ залоговъ. Да и чѣмъ выгоднѣе подрядъ, тѣмъ больше требуетъ онъ затратъ на инструменты, а иной разъ даже и на наемъ техниковъ и инженеровъ, какъ нанимала ихъ итальянская артель въ Реджіо-Эмилиі при исполненіи подряда на постройку желѣзной дороги.

Не менѣе необходимы для артели и отчисленія на просвѣтительныя дѣла. Правда, что попадаютъ въ кабалу подрядчикамъ, главнымъ образомъ, изъ-за бѣдности да нищеты. Но немало вины приходится и на народную темноту и невѣжество. Грамотность большое дѣло. Грамотный человѣкъ прочитаетъ въ книжкѣ, какъ въ другихъ, болѣе просвѣщенныхъ странахъ, крестьяне уже додумались, что кооперація, общая товарищеская работа, можетъ помочь крестьянамъ улучшить ихъ положеніе. Но для товарищескихъ дѣлъ первое условіе, чтобы всѣ члены сознательно относились къ общему дѣлу, всѣ дружно работали на общую пользу. Кооперація и знаніе неразрывно связаны другъ съ другомъ, и нѣтъ худшаго врага для коопераціи, чѣмъ невѣжество и безграмотность. Поэтому нечего жалѣть артельныхъ денегъ на

выписку журналовъ и книгъ, особенно по ко-  
операци, на устройство разныхъ чтений и  
лекцій.

### Союзы артелей.

Когда артельные дѣла пойдутъ въ гору и  
артельщики станутъ зарабатывать хорошо, не  
будетъ отбою отъ желающихъ записаться въ  
артель. Тогда повѣрятъ маловѣрные, которые  
въ первое трудное время, быть-можетъ, бу-  
дутъ не скупиться на насмѣшки надъ смѣль-  
чаками, задумавшими жить по-своему, не ра-  
ботая своимъ горбомъ на подрядчика. И мо-  
жетъ случиться, что старые члены артели, на  
своихъ плечахъ, вынесше всю тяжесть пер-  
выхъ лѣтъ жизни самостоятельной артели, за-  
явятъ желающимъ вступить въ товарищество:  
«Нѣтъ, молъ, не ради васъ старались. Идите  
туда, откуда пришли».

Но говоряще такъ будутъ неправы. Въ  
нихъ собственныхъ интересахъ, чтобы было на  
Руси побольше трудовыхъ артелей и совсѣмъ  
бы перевелась работа артелей отъ подрядчи-  
ковъ. Вотъ, на примѣръ, въ Нижній-Новгородъ,  
какъ мы уже говорили, приходили иной разъ  
съ артели болѣе зажиточныхъ крестьянъ, зи-  
мой не бравшихъ въ долгъ у подрядчиковъ,  
искать самостоятельно себѣ работы. Потол-  
каются, потолкаются по пристани и глядятъ,  
работу уже всю порасхватили подрядчики, раз-  
дѣлили ее между собой и не оставили рѣши-  
тельно ничего для самостоятельной артели. И  
бывали случаи, когда такая артель, скрѣпя  
сердце, была вынуждена становиться за полцѣ-

ны на работу у какого-нибудь подрядчика, либо  
за извѣстное вознагражденіе перекупать у од-  
ного изъ подрядчиковъ право на исполненіе  
какого-нибудь заказа. Въ генуэзскомъ порту  
въ Италіи такого положенія быть уже не можетъ.  
Тамъ артели грузчиковъ объединены между  
собою *въ союзъ*. Союзъ прискиваетъ работу  
всѣмъ артелямъ и затѣмъ распредѣляетъ ее  
между отдѣльными артелями. Однимъ словомъ,  
*союзъ артелей въ Генуѣ также силенъ, какъ были  
сильны рыббинскіе подрядчики, засыпавшіе на биржѣ  
и не пускавшіе туда выборныхъ отъ артелей. А  
генуэзскіе подрядчики очутились въ такомъ же  
печальномъ положеніи, въ какомъ были рыббинскіе  
артельщики.*

И только тогда трудовыя артели грузчиковъ  
могутъ быть увѣрены, что онѣ всегда найдутъ  
для себя заработокъ, когда этихъ артелей ста-  
нетъ не одна-двѣ, а много, и когда онѣ, по  
примѣру итальянскихъ, объединятся между  
собою въ союзы.

Но не только между собой должны будутъ  
объединяться въ союзъ артели грузчиковъ.—  
Имъ придется во многомъ дѣйствовать сообща  
съ союзами другихъ артелей, на примѣръ,  
плотниковъ, землекоповъ, рыболововъ и т. д.  
Всѣ эти артели въ одинаковой мѣрѣ заинте-  
ресованы въ томъ, чтобы избавиться отъ  
подрядчиковъ, избавиться и самимъ, избавить  
и своихъ односельчанъ.

*Нужно, чтобы въ каждой деревнѣ произошло  
бы то же, что содѣлано артелями грузчиковъ въ  
Генуѣ. Если всѣ артели плотниковъ, грузчи-  
ковъ и другихъ крестьянъ, уходящихъ ежегодно*



на отходные промыслы, объединятся между собой и съ другими коопераціями для борьбы съ подрядчиками, при чемъ болѣе сильныя кооперации будутъ приходить на помощь слабымъ, то подрядчикамъ на деревнѣ нечего будетъ дѣлать. Да и въ тѣхъ городахъ, гдѣ работаютъ артели лѣтомъ, у нихъ общаго дѣла найдется много. Теперь артельщики живутъ въ грязныхъ и тѣсныхъ помѣщеніяхъ, ѣдятъ Богъ знаетъ что. А вѣдь когда образуются союзы разныхъ артелей, они могутъ сообща построить или нанять общія помѣщенія для житья артельщиковъ. И это выйдетъ дешевле и лучше, чѣмъ теперь. Могутъ союзы сообща открыть для членовъ артелей потребительную лавку, устроить для нихъ дешевую и хорошую столовую.

А въ случаѣ общаго разстройства въ торговыхъ дѣлахъ, когда наступаетъ безработица, такъ знакомая каждому рабочему человѣку, объединенные союзы трудовыхъ артелей всѣ вмѣстѣ могутъ подѣйствовать на городское самоуправленіе, чтобы оно устроило для безработныхъ общественныя работы. Одну-то артель, пожалуй, и слушать не захотятъ, ну а со всѣми-то, конечно, будутъ считаться.

Поможетъ объединеніе между собой союзовъ трудовыхъ артелей и при взятіи общественныхъ подрядовъ. Положимъ, наши артели дойдутъ до того, что станутъ, подобно итальянскимъ, брать подряды на постройку желѣзныхъ дорогъ. Въ такомъ предпріятіи могутъ принять участіе и землекопы, и плотники, и слесаря, а союзы ихъ артелей смогутъ внести нужную сумму для залога и найдутъ средства

для содержанія артелей во время исполненія подряда.

Поэтому, рано или поздно, *наши артели должны будутъ объединиться въ одинъ союзъ всѣхъ артелей Россіи.*

### Для памяти.

Артели гибнутъ и разлагаются, попадаютъ артельщики въ кабалу къ подрядчикамъ потому, что у крестьянъ мало денегъ и приходится залѣзать въ долги подрядчикамъ. Къ тому же артели не умѣютъ находить себѣ работы въ большихъ городахъ безъ помощи подрядчиковъ.

Избавиться отъ денежной зависимости, отъ подрядчиковъ, артельщики могутъ только при содѣйствіи кредитныхъ или ссудо-сберегательныхъ товариществъ. Но этимъ товариществамъ расчетъ помочь не отдѣльнымъ артельщикамъ, а лишь цѣлой трудовой артели. Поэтому, если артельщики хотятъ улучшить свое положеніе и освободиться отъ кабалы подрядчиковъ, они раньше всего должны образовать постоянную трудовую артель и взять ссуду изъ кредитной кооперации подъ круговой порукой всѣхъ членовъ артели. Размѣры ссуды, взятой въ первый годъ, не должны превышать того, что, по подсчету правленія артели, обычно тратитъ подрядчикъ на раздачу въ долгъ зимой артельщикамъ, на проѣздъ артельщикамъ до мѣста работы и на кормежку артельщиковъ. Кромѣ ссуды изъ кредитнаго товарищества, члены артели должны еще установить небольшой вступ-



ной взносъ съ каждаго члена. Эти взносы по-  
могутъ имъ послать по веснѣ какого-нибудь вы-  
борнаго заранѣе подыскать для артели работу.

Для того, чтобы артели были обезпечены  
работой, имъ надо:

1) установить такой порядокъ внутри артели,  
чтобы выборные отъ нея, занимающіеся поды-  
скиваніемъ работы, не могли превратиться, какъ  
это иногда бываетъ, въ обычныхъ подрядчиковъ.  
Это можно избѣжать только установивъ правило,  
что всѣ члены артели равноправны, а долж-  
ностныя лица находятся на постоянномъ учетѣ  
у артели.

2) Артель сама должна круговой порукой  
отвѣчать за работу своихъ членовъ. Только  
исправнымъ и добросовѣстнымъ исполненіемъ  
заказовъ артели смогутъ, подобно итальян-  
скимъ артелямъ, заслужить довѣріе заказчи-  
ковъ.

3) Артели надо объединиться между собою  
въ союзы, какъ объединялись генуэзскія ар-  
тели грузчиковъ. Тогда союзъ артелей сможетъ  
забрать въ свои руки всю работу, окончательно  
вытѣснить подрядчиковъ. Поэтому уже ставшія  
на ноги артели должны помогать созданію но-  
выхъ артелей, будущихъ членовъ союза.

Артели, сами возникшія исключительно бла-  
годаря помощи кредитныхъ кооперативовъ,  
должны во всей своей дѣятельности итти рука  
объ руку со всѣми другими коопераціями. Ар-  
тель есть вѣдь тоже кооперація по общему  
сбыту труда.

70407

21/9-26

## Полеводство.

**МАКАРЕНКО, Ю. Е.** Что надо знать земле-  
дѣльцу о почвѣ.

Его же. Чѣмъ и какъ удобрять землю.  
Его же. Въ гостяхъ у чеховъ. Какъ жи-  
вуть крестьяне-хлѣборобы въ Чехии.

**БОГОНОСЪ, А. С.** Какъ уничтожить узко-  
полосицу

**ГРАЦАНОВЪ, П. К.** Обработка земли въ  
юго-восточной Россіи.

Его же. Ширококорядные ленточные посе-  
вы какъ средство въ борьбѣ съ недоро-  
дами и засухой.

Его же. О мѣрахъ и значеніи задержанія  
снѣга на поляхъ.

**ПАНИЛОВЪ, Е. И.** Какъ выбрать и уста-  
вить сѣялку. 2-е изд.

Его же. Какъ выбрать и установить плугъ.

**МАКАРЕНКО, Ю. Е.** Сѣвооборотъ, или  
чередованіе растений.

**КИРСАНОВЪ, Д. И.** Обработка и посѣвъ  
яровыхъ.

Его же. Картофель. Ученіе о плодосмѣнѣ.  
Значеніе его для мелкаго хозяйства.

Его же. Самый выгодный сѣвооборотъ  
малаго хозяйства.

**КИРСАНОВЪ, Д. И.** Овесъ. Его значеніе и  
мѣры къ улучшенію его воздѣлыванія.

**КОВАЛЬКОВСКИЙ, А. К.** Значеніе сорти-  
ровки и очистки посѣвного матеріала  
и борьба съ сорными растениями.

**НѢМКОВЪ, А.**, агроп. Уставъ земледѣлія  
для крестьянъ.

**ВАСИЛЬЕВЪ, Н. М.** Какъ получить хорошіе  
урожаи озимой ржи.

**ГЕРТОПАНЪ, А. В.** Болѣзни и повре-  
жденія воздѣлываемыхъ растений.

Его же. Кукуруза. Какъ ее воздѣлывать и  
какую пользу отъ нея можно получать  
въ хозяйствѣ.

**ГЕЛЬЦЕЛЬ ФОНЪ ШТЕРНШТЕЙНЪ.** На-  
стойная книга для сельскихъ хозяевъ.

**КОЛЕСНИКОВЪ, Г. И.**, агроп. Образцо-  
вое хозяйство среди дикой безводной  
степи.

**ШВЕЦОВЪ, К.** Удобрение земли торфомъ,  
костью, золой, компостомъ.

Его же. Какъ добывать селитру для удоб-  
ренія полей.

## Травосѣяніе и луговое хозяйство.

**КОВАЛЬКОВСКИЙ, А. К.** О полевоиъ тра-  
восѣяніи.

**КОЛЕСНИКОВЪ, Г. И.** Травосѣяніе на юго-  
востокахъ.

**ЗАРЕЦКІЙ, В. В.** Какъ улучшать луга  
2-е изд.

Его же. Воздѣлываніе вики и пелюшки  
на кормъ скоту.

**ЗАРЕЦКІЙ, В. В.** Разведеніе кормовыхъ  
корнеплодовъ въ нечерноземной по-  
лосѣ Россіи, кормовая рѣпа или тур-  
непсъ, свекла, морковь и брюква.

Его же. Воздѣлываніе главнѣйшихъ кор-  
мовыхъ травъ на сѣмена для нечерно-  
земной полосы Россіи.

Его же. Воздѣлываніе вики и пелюшки  
на кормъ скоту.

**ВАСИЛЬЕВЪ, Н. М.** Какъ раздобыть корма.

## Животноводство и молочное дѣло.

**ГУРИНЪ, Г. И.** Сибирская язва, саль-  
ма и мытъ у животныхъ. Надаіе 2-е.

Его же. Бѣшенство у животныхъ. Изд. 2-е.

Его же. Какъ устраивать помѣщенія для  
животныхъ.

**КЛЮЧАРЕВЪ, И.** Какъ водить овецъ.

**МИХАЙЛОВЪ, В. С.** Уходъ за рогатыми  
скотомъ

Определеніе живого и убойнаго вѣ-  
са рогатаго скота двойнымъ промѣ-  
ромъ. Таблицы Ключевъ-Штрауха, по-  
полненныя средними промѣрами. Сред-  
ніе промѣры введъ В. Д. Пановъ.

**ПАНОВЪ, В. Д.** Крупный молочный скотъ. Разведение, породы, содержание, кормление и болѣзни его.

**ПЕВЛЕВА, Н.** Кролиководство.

**ХОЛМОГОРСКИЙ, Ф.** Какъ выгоднѣ вести молочное хозяйство. Маслосъдельныя артели.

Его же. Молочное хозяйство пригородныхъ крестьянъ. Товарищества по сбыту молока.

**КОВАЛЬКОВСКИЙ, А. К.** О сыроварении. Производство голландскаго сыра. Кооперативный сыроваренный заводъ.

**ПЯТНИЦКИЙ, П. Н.** Маслодѣлѣе. Техника обработки, приема и сбыта масла за границей.

Его же. Выработка казеина изъ снятогo молока.

Его же. Обработка молока натурой. Пастеризация, стерилизация, сгущение молока. Сухое молоко.

Его же. Французскіе сыры. Выработка французскихъ сыровъ.

**АБОЗИНЪ, И. И.** Какъ разводить куръ.  
**ХОЛМОГОРСКИЙ, Ф.** Доходное птицеводство. Товарищество по сбыту куриныхъ яицъ.

## Огородничество, садоводство и пчеловодство.

**ШВЕЦОВЪ, К. Н.** Промышленный огородъ.  
**ШВЕЦОВЪ и КОРМЫШОВЪ.** Воздѣлываніе томата.

**АЛЕКСАНДРОВЪ, А. И.** Промышленный сельскій садъ. Практическое руководство къ устройству доходнаго плодородства въ средѣ сельскаго населенія среднихъ и северныхъ губерній.

**ХОЛМОГОРСКИЙ, Ф.** Какъ выгоднѣ вести огородничество. 1-ое огородничество.

Его же. Какъ выгоднѣ вести садоводство. Товарищество, ордонатовъ.

**КОВАЛЬКОВСКИЙ, А. К.** Какъ разводить хмель.

**НИТЧЕ, В.** Разработка лѣса.

**ГРАЦАНОВЪ, П. К.** Значеніе тыквы для хозяйства и ея воздѣлываніе.

## Для кустарей и ремесленниковъ.

**БЛАГОНРАВОВЪ, М. Ф.** Руководство по сапожно-башмачному ремеслу. 152 стр. 178 рис.

Его же. Руководство по чеполанному дѣлу. Подробныя указанія по производству сапожничьихъ чеполановъ, сумокъ и т. д., съ многочисл. чертежами и рис. Стр. 158.

**БОГДАНОВЪ, И.** Полное использование убитаго животнаго. Приготовление изъ рогаевъ поджарокъ и набоекъ, варка „экс-троли“, колбасное дѣло, заварка жирновъ, извѣстей, использование крови, изготовление, выварка клея, выдѣлка сапожнаго товара, мѣховъ и пр.

**ЛЕВИНСКИЙ, И. В.** Усовершенствованный ручной ткацкій станокъ. Съ 120 рис. 90 стр.

**МИНАЕВЪ, В. И., и ОРЛОВЪ, Н. Н.** Крашеніе льняныхъ, пеньковыхъ, бумажныхъ и шерстяныхъ пряжъ въ прочныя цвѣта. Руководство для кустарей съ подроб. рецептами краш. и образц. краской пряжи.

**КИСЕЛЕВЪ, В. С.** Краски, масла и лаки. Краткія свѣдѣнія объ ихъ приготовленіи, свойствахъ, изслѣдованіи и примененіи въ малярномъ дѣлѣ.

**КИСЕЛЕВЪ, В. С.** Производство мазей для обуви, ваксы и аппретуръ.

Его же. Приготовление олифы и сикативовъ.

**ПЕТРОВЪ, Е. П., и СУВОРОВЪ, П. А.** Руководство по плетенію изъ ивовыхъ прутьевъ и камыша. Корзины, плетенныя мебель и мебель изъ лѣса изъ прута и изъ другихъ матеріаловъ.

**ПОВАРНИНЪ, Г. Г., и ПАРАМОНОВЪ, В.** Дѣла кожъ-мостовыхъ.

**САПОЖНИКОВА, Е. В.** Наглядное руководство. Классный способъ преподаванія. Часть 1-я. Часть 2-я.

**СБОРНИКЪ** художественныхъ рисунковъ кузнечно-слесарныхъ издѣлій для кустарей и ремесленниковъ. Подъ редакціей С. Г. Монастырскаго. Серия 1-я. Вып. I. Вып. II.

**ФЕДОРОВЪ, Вакъ.** Игрушки, какъ начало столярнаго дѣла. Съ 228 рис. въ текствѣ и 80 рис. на 9 отдѣльныхъ таблицахъ, для кустарей, ремесленниковъ, школъ и для занятій ручнымъ трудомъ.

**ХРУШЕВА, В. К.** Самоучитель шитья обуви.