

SST 330

Sənət və Ədəbiyyat Mərkəzi

**ՓՈՔՐ ԵՎ ՄԻԶԻՆ ԶԵՌՆԱՐԿԱՏԻՐՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄԸ  
ՈՐՊԵՍ ՃԳՆԱԺԱՄԻ ՀԱՂԹԱՀԱՐՄԱՆ ՄԻԶՈՑ**

## Մանուշ ՄԻՆԱՅՅԱՆ

**Վիմաքառնկար.** Տնտեսական ճգնաժամ, փորք և միջին ձեռնարկատիրության ազակցություն, հակածզնաժամային միջոցառում, դրամի արժեզրկում, կենսունակության ապահովման ուղենիշ, կազմակերպության ներքին կառավարման մշակույթ:

**Keywords:** economic crisis, support for small and medium business, anti-crisis measures, the devaluation of the national currency, a reference to ensure the viability, management culture within the company.

**Ключевые слова:** экономический кризис, поддержка малого и среднего бизнеса, антикризисные мероприятия, девальвация национальной валюты, ориентир для обеспечения жизнеспособности, культура управления внутри предприятия.

M.Минасян

*Развитие малого и среднего бизнеса как средство преодоления кризиса*

Важной составляющей обеспечения стабильности экономики в процессе антикризисных мероприятий и процессов является содействие развитию малых и средних предприятий. В результате последовательной государственной политики поддержки малого и среднего предпринимательства, за последние годы был зарегистрирован динамический рост показателей МСП. Была предложена фазовая логика выхода из кризисных ситуаций со стороны МСП, основанная на наблюдениях последних лет и необходимости использования последних в процессе управления.

*Основной предпосылкой жизнеспособности и развития сектора должна стать разработка четкой политики в отношении повышения доступности информации для малых и средних предприятий, укрепления управленческих навыков, расширения знаний финансового менеджмента, укрепления связи малого и среднего предпринимательства с банками, создания льготных условий для займов, гарантий эффективного функционирования системы, вложений в малые и средние предприятия, исследования случаев банкротства, разрешения возникающих проблем. Приоритетными направлениями развития экономики Арцаха должны стать создание взаимосвязанного механизма на основе инновационных идей, продвижение местных продуктов и развития местных брендов, осуществление серьезных государственных проектов в вопросе формирования и развития кадровых ресурсов субъектов МСП.*

*M.Minasyan*

## *Development of Small and Medium-Sized Business as a Means of Overcoming Crisis*

*One of the important components of ensuring stability of economy in the course of anti-recessionary actions and processes is the assistance in developing of small and medium-sized enterprises. As a result of a consistent state policy of support of small and medium-sized business, the dynamic growth of indicators of SME was in recent years registered. The phase logic of an exit from crisis situations based on supervisions of the last few years and use of those in the management process was offered to SME.*

*Development of explicit policy for increase of availability of information to small and medium-sized enterprises, strengthening of administrative skills, expansions of knowledge of financial management, strengthening of communication of small and average business with banks, creations of preferential terms for loans, guarantees of effective functioning of system, investments in small and medium-sized enterprises, researches of the cases of bankruptcy, solving of the arising problems must become the main prerequisite of viability and development of the sector.*

*Creation of the interconnected mechanism on the basis of innovative ideas, advance of local products and development of local brands, implementation of serious state projects in formation and development of personnel resources of SME subjects have to become the priority directions of development of Artsakh economy.*

Տնտեսության կայունության ապահովման, հակածնաժամային միջոցառումների ու գործընթացների իրականցման ճանապարհին կարսորփում է փոքր և միջին ձեռնարկատիրության գործունեությանն ու զարգացմանը սատուրումը: ՓՄՁ պետական աշակեցության ուղղությամբ հանրապետությունում իրականացվող հետևողական քաղաքականության արդյունքում վերջին տարիներին առօտնազբլյալ է ՓՄՁ ոլորտը քննութագրող գուցանիշների դինամիկ աճ: Առաջարկվել է ՓՄՁ-ների կողմից զննաժամերի հատթակաման փոլային տրամադրանություն, որոնցից յուրաքանչյուրն իր մեջ ընդգրկում է մի շարք տարրերի ուսումնասիրություն, ինչպես նաև կառավարման գործընթացում դրանց կիրառության անհրաժեշտություն: ՓՄՁ-ների տեղեկատվական հասանելիության բարձրացումը, կառավարչական հմտությունների հզորացումն, ֆինանսական կառավարման ոլորտում գիտելիքների բնույանումն, բանկերի և ՓՄՁ-ներ կապի ուժնազգումը և

Վարկավորման արտոնյալ պայմանների ստեղծումը, երաշխիքների արդյունավետ գործող համակարգի ներդրումը, ՓՄՁ-ների գործունեության՝ սնանկացման, լուծարման դեպքերի ուսումնասիրության և առաջացող խնդիրների կարգավորման ուղղությամբ հասակ քաղաքականության մշակումը պետք է դառնան ոյորուի կենսունակության բարձրացման հիմնական ուղղությունները: Արզակի տնտեսության համար առաջնային պետք է համարվի նորարարական զարդարաների արտոնագրման համակարգից սկսած փոխկապակցված մեխանիզմի ստեղծումը, տեղական արտադրանքի խթանումը և տեղական ապրանքանշների ձևափորումը, ՓՄՁ սուբյեկտների կադրային ներուժի ձևափորման և զարգացման հարցերում լուրջ պետական ծրագրերի իրականացումը:

Ճգնաժամերը մերօրյա տնտեսական օրակարգի անքակտնի բաղադրիչն են, աշխարհի տնտեսական-քաղաքական բանավենաների մշտական ուղղությունը: Հնտխորհրդային ավելի քան մեկ քառորդ դարում մենք կամ պայքարում ենք ճգնաժամերի դեմ, կամ քննարկում անցյալ ճգնաժամերի դաշտը, կամ փորձում նախանշել ապագա ճգնաժամերի ժամկետը, բնույթը, շարժադրությունը:

Բնականաբար, ճգնաժամի թեմայի մշտապես օրախնդիր լինելը մերօրյա տնտեսական և քաղաքական հարթությունում չպետք է զարմանք հարուցի: Տնտեսական ճգնաժամերը հանդիսանում են ժամանակական տնտեսական աճի կարևոր քաղադրիչը՝ սկզբանավորված դեռևս 300տարի առաջ:

Ստորև ներկայացնենով ճգնաժամերի քանակական սահմանային արժեքներով որոշվող դեպքերի ամփոփագիրը, սակայն, սույն հոդվածում մենք նպատակ չունենք անդրադարձնալ ճգնաժամերի տեսակների, դրանց բնույթի և հայթահարման մակրոմուտեցումների մասնամասների վրա. Խնդիրը ՓՄՁ-ի զարգացման միտումների և ճգնաժամերի միջև պատճառահետևանքային կապերի ուսումնասիրությունն է:

### Ճգնաժամերի սահմանումներ՝ քանակական սահմանային արժեքներով որոշվող դեպքերի ամփոփագիր

Ճգնաժամերի տեսակ	Սահմանային արժեք (մեծություն)	Ժամանա- կահատված	Առավելագույն տոկոս
Ինֆլացիոն	20 տոկոսանոց և ավելի բարձր տարեկան գնաճի տեմպ: Չափազանց բարձր գնաճի տեմպերի դեպքերն ուսումնասիրվում են առանձին, եթե տարեկան գնաճի տեմպը գերազանցել է 40 տոկոսը:	1500-1790թթ. 1800-1913թթ. 1914-2008թթ.	173.1 159.6 9.63E+26*
Արժութային	Ազգային արժույթի տարեկան արժեզրկումը ԱԱՆ դոլարի համեմատ, որի նկատմամբ տեղական արժույթն ամրագրվում է պատմականորեն Միացյալ Թագավորության ֆունտ ստերլինգը, ֆրանսիական ֆրանկը կամ էլ գերմանական մարկը և ներկայումս եվրոն) 15 տոկոս և ավելին:	1800-1913թթ 1914-2008թթ.	275.7 3.37E+9
Տեղական արժույթի արժեքի նվազում՝ Տեսակ 1	Շրջանառության մեջ գտնվող մետաղադրամների բաղադրության մեջ մետաղական մասի նվազում 5 տոկոսով և ավելին:	1258-1799թթ. 1800-1913թթ.	-56.8 -55.0
Տեղական արժույթի արժեքի նվազում՝ Տեսակ 2	Արժութային բարեփոխում, որի միջոցով նոր արժույթը փոխարինվում է մինչև այդ շրջանառության մեջ գտնվող մեծ արժեզրկում գրանցած արժույթին:	Վերջերս տեղի ունեցած վատթարագույն դեպքը՝ Զիմբաբվեում 10 մլրդ. 1-ի դիմաց փոխարկումը	

\* Նշում. Որոշ դեպքերում գնաճի աճի տեսակն այնքան բարձր են ներկայինակ՝ ինչպես Հրանգարիայում (1946թ.), որ ստիպված օգտագործելու են մաթեմատիկական սիմվոլներ: Հնտեսաբար, E+26-ը նշանակում է, որ պետք է ավելացնենք զրոներ՝ տասնորդականի նիշից դեպի աջ 26 նիշով 9.63-ի դեպքում:

Տնտեսության կայունության ապահովման, հակաճնաժամանական միջոցառումների ու գործընթացների իրականցման ճանապարհին կարևորվում է փորք և միջին ձեռնարկատիրության

գործունեության ու զարգացմանը սատարումը: Փոքր ու միջին ձեռնարկատիրության գործունեության միջազգային փորձի վերաբերյալ կատարված ուսումնասիրությունները ցույց են տալիս, որ փոքր բիզնեսը ձերներներին հնարավորություն է տալիս դաշնալ ոչ միայն տնտեսական զարգացման օբյեկտ, այլև սուբյեկտ, ՓՄՁ-ները ապահովում են ազգային տնտեսությունների ՀՆԱ-ի նշանակալի մասը, հնարավորություն ընձնողներով կարծ ժամանակահատվածում ապահովելու տնտեսական աճ, միևնույն ժամանակ ստեղծելով նոր աշխատատեղեր:

Տնտեսապես զարգացած երկրներում ՓՄՁ-ները կազմում են տնտեսավարող սուբյեկտների ընդհանուր թվաքանակի 97-99%-ը: Համաձայն Տնտեսական համագործակցության և զարգացման կազմակերպության (OECD) տվյալների, Ֆրանսիայում և Իտալիայում կազմակերպությունների ընդհանուր թվաքանականում ՓՄՁ-ները կազմում են 99,8%, ճապոնիայում՝ 99,7%, Շվեյցարիայում՝ 99%: ՓՄՁ-ների ոլորտը նշանակալի դեր ունի նաև այդ երկրներում զբաղվածության կարգավորման, այսինքն աշխատանքի շուկայում առաջարկի ու պահանջարկի հավասարակշության պահպանման գործում:

Ինչ վերաբերյալ է անցումային տնտեսությամբ երկրներին, որոնց թվին է դասվում նաև ԼՂՀ-ն, ապա վերջին տասնամյակի փորձը ցույց է տալիս, որ այնտեղ ՓՄՁ-ները որոշիչ դեր են խաղում տնտեսության կառուցածքային բարեփոխման և արդյունաբերության վերականգնման գործում: Մասնավորապես, Հունգարիայում, Լեհաստանում, Սլովակիայում, Լիտվայում, Չեխիայում, որտեղ իրականացվում է ՓՄՁ-ների պետական աջակցության նպատակային բաղադրականություն, վերջին 5 տարվա ընթացքում ՓՄՁ սուբյեկտների ներդրումը վերը նշված երկրների ՀՆԱ-ներում գրեթե բառապատկել է: Ընդ որում, այս երկրներում ՓՄՁ-ներն ապահովում են աշխատատեղերի 45-60%-ը: ՄԱԿ-ի փորձագետների տվյալներով, ՓՄՁ ոլորտում զբաղված է աշխարհի ազգաբնակչության մոտ 50%-ը:

Լեռնային Ղարաբաղի Հանրապետությունում ՓՄՁ սկսեց ձևավորվել բարեփոխումների առաջին իսկ փուլից, ընդգրկելով առևտրային, սննդարդյունաբերության և կենցաղային սպասարկման ոլորտները: Այնուհետև, երկրի տնտեսության, մասնավորապես, արդյունաբերական և շինարարական բիզնեսի դրամավարկային համակարգի զարգացման ընթացքում ՓՄՁ տարածվեց նաև այլ ոլորտներում՝ ընդգրկելով զարգացող տնտեսության նաև մյուս բնագավառները: ԼՂՀ-ում ՓՄՁ պաշտոնապես ճանաչվեց 2001թ., երբ այդ տարվա մայիսի 18-ին ընդունվեց «Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության պետական աջակցության մասին» ԼՂՀ օրենքը, որով սահմանվեցին ՓՄՁ սուբյեկտների չափորոշիչները, պետական աջակցության հիմնական ուղղությունները և ոլորտում հիմնական պետական բաղադրականության իրականացման սկզբունքները: Տնտեսական բարեփոխումների սկզբնական փուլում ԼՂՀ կառավարությունը պատշաճ ուշադրություն չդարձրեց փոքր գործարարության զարգացմանը անտեսվեց նրա դերը երկրի տնտեսական զարգացման գործընթացքում և պաշտոնապես չխրախուսեց ձեռնարկատիրական գործունեության աջակցության կոորդինացիած համակարգի ձեռափումը: ԼՂՀ-ում պետական գույքի սեփականաշնորհման և ապագետականացման արդյունքում դրանցից շատերը կորցրեցին արտադրության միջոցները, դադարեցրին իրենց գործունեությունը կամ շարունակեցին գործել իրենց հզորություններից զածը մակարդակով: Փոքր ձեռնարկատիրության գործունեության իրավական հիմքը 1995թ. փետրվարի 14-ին ընդունված »Զենքարկությունների և ձեռնարկատիրական գործունեության մասին« ԼՂՀ օրենքն էր: 2001թ. հունվարի 1-ին ընդունվեց »Հայաստանի Հանրապետության 1998թ. քաղաքացիական օրենսգիրը ԼՂՀ-ում կիրարկման մեջ դնելու մասին« ԼՂՀ օրենքը, որով ուժը կորցրած ճանաչվեց »ԼՂՀ-ում սեփականության մասին«, »Զենքարկությունների և ձեռնարկատիրական գործունեության մասին«, »Անհատական (ընտանեկան) ձեռնարկությունների մասին«, »Անշարժ գույքի մասին« ԼՂՀ օրենքները: Ակտած 2002թ. հունվարի 1-ից ԼՂՀ-ում գործում է ՓՄՁ-ի աջակցության պետական ամենամյա ծրագիր, որը մշակվում է կառավարության կողմից և ֆինանսավորվում պետական բյուջեից: Ծրագիրը արտահայտում է տնտեսության տվյալ ժամանակահատվածի զարգացման գերակայությունները՝ ներառյալ նոր աշխատատեղերի ստեղծման գերխնդիրը:

ԼՂՀ-ում ՓՄՁ զարգացմանը նպաստող միջոցառումների շնորհիվ 2001թ. հետո զգալիորեն աճեց դրանց թիվը, բարձրացավ դեռև ու նշանակությունը երկրի տնտեսությունում: 2001թ հունվարի 1-ի դրությամբ պետական գրանցում ունեցող 4548 տնտեսավարող սուբյեկտի փոխարեն 2015թ հունվարի 1-ին ունենք 10993-ը, ընդ որում դիտարկված ժամանակահատվածում իրավաբանական անձանց թիվն աճել է ընդամենը 68-ով կամ 2,0 տոկոսով, իսկ անհատ ձեռնարկատիրերինը՝ 6377-ով կամ 6,3 անգամ: Իսկ վերջիններս, որպես կանոն, ճնշող մեծամասնությամբ, ներկայացնում են ՓՄՁ ոլորտը:

Փոքր և միջին ձեռնարկությունների չափերի բնութագրման համար տարբեր երկրներում սահմանված են դրանց չափորոշիչները: Եվրոպական երկրների մեծ մասում, Ռուսաստանի Դաշնությունում ՓՄՁ չափերի բնութագրման համար օգտագործվում են հիմնականում երկու չափորոշիչ՝ աշխատողների թվաքանակը և կայտարարության կամ հատույթի ծավալը: Մինչդեռ, ԼՂՀ-ում ՓՄՁ մասին վերը հիշատակված օրենքում սահմանված դասակարգման չափորոշիչների հիմքում ընկած է միայն աշխատողների քանակը:

Ընդարկելով զյուղատնտեսության ոլորտում փոքր ձեռնարկատիրության հարցը, հարկ ենք համարում անդրադառնալ այն հարցին, թե արդյո՞ք զյուղագիշական տնտեսությունները չեն հանդիսանում փոքր ձեռնարկություններ: Իհարկե թե՝ արտադրության և հատույթի ծավալներով, և թե՝ աշխատատների թվով զյուղագիշական տնտեսությունների ճնշող մեծամասնությունը ունի զերփոքր ձեռնարկությանը համապատասխանող չափեր: Սակայն դրանք չեն կարող համարվել զերփոքր կամ փոքր ձեռնարկություններ, քանի որ չունեն օրենքով սահմանված պետական գրանցում, ինչը պարտադիր է՝ ձեռնարկություն համարվելու համար: Զանի որ զյուղագիշական տնտեսությունները ԼՂՀ-ում առայժմ հանդիսանում են զյուղատնտեսական արտադրանքի հիմնական ծավալի արտադրողները, անհրաժեշտ է առանձնահատուկ կարգով անդրադառնալ զյուղագիշական տնտեսությունների արտադրական գործընթացների զարգացմանը, շուկայական տնտեսության մեջ լիարժեք ներածման և նրանց առնչվող այլ լինդիրներին:

ՓՄՁ պետական աջակցության ուղղությամբ հանրաբնակությունում իրականացվող հետևողական քաղաքականության արդյունքում վերջին տարիներին արձանագրվել է ՓՄՁ ոլորտը բնութագրող զուգանիշների դինամիկ աճ: Զանի որ պաշտոնական վիճակագրության մեջ ՓՄՁ զուգանիշների հաշվառում չկա, սուրու ներկայացվում են ԼՂՀ ԱՎԾ բիզնես-ոնկատորի ամենամյա դիտարկման արդյունքներով կազմված այդուսակները:

## ԱՎԾ ԲԻԶՆԵՍ-ՈՆԿԱՏՈՐԻ ՀԱՇՎԱՌՎԱԾ ՏՆՏԵՍԱՎԱՐՈՂ ՍՈՒԲՅԵԿՏՆԵՐԸ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՀԱՇՎԱՌՎԱԾ

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>ընդամենք</b>												
Տնտեսվարող սուբյեկտների թիվը	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Արտադրության ծավալը	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Աշխատողների թվաքանակը	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
<b>Գերփոքր</b>												
Տնտեսվարող սուբյեկտների թիվը	56.1	56.1	76.6	80.8	81.9	83.1	83.8	86.0	86.5	88.1	89.1	88.9
Արտադրության ծավալը	11.3	12.1	11.6	16.4	16.1	14.6	19.9	21.1	22.6	25.9	23.6	24.9
Աշխատողների թվաքանակը	9.2	8.6	13.3	17.8	18.7	19.5	18.3	16.2	14.5	17.3	14.7	15.9
<b>Փոքր</b>												
Տնտեսվարող սուբյեկտների թիվը	29.0	27.7	15.0	12.5	11.8	12.1	11.9	10.1	9.8	8.6	7.8	7.9
Արտադրության ծավալը	41.3	22.0	19.1	14.3	17.1	21.5	25.9	23.3	21.1	20.6	27.7	24.3
Աշխատողների թվաքանակը	21.8	20.8	18.7	17.9	17.2	18.7	20.8	20.1	19.8	17.2	15.5	18.5
<b>Միջին</b>												
Տնտեսվարող սուբյեկտների թիվը	5.2	6.7	3.4	2.5	2.4	2.0	1.8	1.7	1.7	1.3	1.3	1.6
Արտադրության ծավալը	12.4	10.6	12.8	9.3	8.0	8.9	6.9	7.5	11.3	10.5	8.9	10.3

Աշխատողների թվաքանակը	12.4	13.0	10.6	9.5	9.3	7.6	8.8	8.6	9.0	6.9	8.3	10.0
<b>Խոշոր</b>												
Տնտեսվարող սուբյեկտների թիվը	9.7	9.5	5.0	4.2	3.8	2.8	2.5	2.2	2.0	2.0	1.8	1.6
Արտադրության ծավալը	35.0	55.3	56.4	60.0	58.8	55.0	47.3	48.1	45.0	43.0	39.8	40.5
Աշխատողների թվաքանակը	56.7	57.6	57.4	54.8	54.7	54.2	52.1	55.1	56.7	58.6	59.5	55.6

**ԼՂՀ ԱՎԾ բիզնես-ռեզիստրում հաշվառված տնտեսավարող  
սուբյեկտներն ըստ տնտեսության ճյուղերի**

Ընդամենը	Այդ թվում						Անհատ ձեռնարկատերեր		
	կազմակերպություններ	2007	2010	2013	2007	2010	2013	2007	2010
<b>Ընդամենը</b>	<b>2517</b>	<b>3464</b>	<b>4091</b>	<b>932</b>	<b>944</b>	<b>1019</b>	<b>1585</b>	<b>2520</b>	<b>3072</b>
Արդյունաբերություն	195	271	334	132	136	171	63	135	163
Գյուղատնտեսություն	19	19	30	16	16	27	3	3	3
Շինարարություն	174	197	200	172	190	186	2	7	14
Տրանսպորտ և կապ	128	178	289	47	54	53	81	124	236
Առևտուր(ներառյալ հասարակական սնունդ)	1645	2296	2566	360	372	391	1285	1924	2175
Այլ	356	503	672	205	176	191	151	327	481
<b>Գերփոքք</b>	<b>2092</b>	<b>2995</b>	<b>3637</b>	<b>518</b>	<b>502</b>	<b>585</b>	<b>1574</b>	<b>2493</b>	<b>3052</b>
Արդյունաբերություն	108	177	231	50	50	74	58	127	157
Գյուղատնտեսություն	12	11	15	9	8	12	3	3	3
Շինարարություն	56	66	95	54	60	81	2	6	14
Տրանսպորտ և կապ	94	137	257	15	19	23	79	118	234
Առևտուր(ներառյալ հասարակական սնունդ)	1556	2173	2446	275	260	279	1281	1913	2167
Այլ	266	431	593	115	105	116	151	326	477
<b>Փոքք</b>	<b>305</b>	<b>338</b>	<b>324</b>	<b>294</b>	<b>313</b>	<b>305</b>	<b>11</b>	<b>25</b>	<b>19</b>
Արդյունաբերություն	69	79	77	64	71	71	5	8	6
Գյուղատնտեսություն	7	8	14	7	8	14	-	-	-
Շինարարություն	90	98	80	90	97	80	-	1	-
Տրանսպորտ և կապ	18	25	21	16	20	19	2	5	2
Առևտուր(ներառյալ հասարակական սնունդ)	68	91	96	64	81	89	4	10	7
Այլ	53	37	36	53	36	32	-	1	4
<b>Միջին</b>	<b>50</b>	<b>60</b>	<b>66</b>	<b>50</b>	<b>58</b>	<b>65</b>	-	<b>2</b>	<b>1</b>
Արդյունաբերություն	4	5	10	4	5	10	-	-	-
Գյուղատնտեսություն	0	-	-		-	-	-	-	-
Շինարարություն	15	17	11	15	17	11	-	-	-
Տրանսպորտ և կապ	7	8	5	7	7	5	-	1	-

Առևտուր(ներառյալ հասարակական սնունդ)	12	25	18	12	24	17	-	1	1
Այլ	12	5	22	12	5	22	-	-	
<b>Խոշոր</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	<b>64</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	<b>64</b>	-	-	-
Արդյունաբերություն	14	10	16	14	10	16	-	-	-
Գյուղատնտեսություն	0	-	1		-	1	-	-	-
Շինարարություն	13	16	14	13	16	14	-	-	-
Տրանսպորտ և կապ	9	8	6	9	8	6	-	-	-
Առևտուր(ներառյալ հասարակական սնունդ)	9	7	6	9	7	6	-	-	-
Այլ	25	30	21	25	30	21	-	-	-

### Աղյուրը ԼՂՀ ԱՎԾ «Բիզնես-ռեզիստր» հետազոտության գեկույցները

Փաստորեն վերջին 12տարվա կտրվածքով արձանագրվել է զերփորք սուբյեկտների տեսակարար կշռի աճ 32,8տոկոսվ, փոքր սուբյեկտների տեսակարար կշռոք նվազել է 21,1տոկոսվ, միջինը՝ 3,6տոկոսվ: Ըստ տնտեսության ճյուղերի տնտեսավարող սուբյեկտների հիմնական մասը՝ 62,7տոկոսը, ներկայացված են առևտուրի ոլորտում, այս միտումը, բացի խոշոր սուբյեկտներից, տեղ է գտնլ զերփորք, փոքր և միջին տնտեսավարող սուբյեկտների կառուցվածքում:

Հակածգնաժամային միջոցառումներն իրագործելու նպատակով, անհրաժեշտ է շատ արագ լուրջ փոփոխություններ կատարել ՓՄՁ ոլորտի կառուցվածքում, այդ թվում ՓՄՁ սուբյեկտներում գրադարակած աշխատողների միջին թվաքանակի ավելացման առումով: Խնդիրն առկա է հատկապես առևտուրի և ծառայությունների, շինարարության, գյուղատնտեսության, տրանսպորտի ոլորտներում, որտեղ անհրաժեշտություն կա վերանայելու ՓՄՁ սուբյեկտների դասակարգման չափանիշները:

Ելնելով նրանից, որ ՓՄՁ պետական աջակցության իրագործվող ծրագրերը հիմնված են ԼՂՀ տնտեսական քաղաքականության հիմնական սկզբունքների վրա, հատկապես ճգնաժամային պայմաններում, ՓՄՁ զարգացումը մտնում է որակական նոր փուլ և կոչված է ապահովել երկրի տնտեսական աճի կայունությունը՝ ստեղծելով բարենպաստ գործարար միջավայր ձեռնարկատիրությամբ զբաղվելու բնագավառում, ինչպես նաև տնտեսությանը հաղորդելով ինովացիոն ուղղվածություն: Հատուկ ուսումնասիրության առարկա պետք է դարձնել ՓՄՁ սուբյեկտների տեղեկատվական տեխնոլոգիաների հնարավորությունների թերի և անբավարար օգտագործման հետևանքով շուկայում թույլ մրցակցային դիրքերի վիճակի վրա, ինչը մասամբ պայմանավորված է տեղեկատվական տեխնոլոգիաների անմատչելիությամբ և դրանց կիրառման հնարավորությունների վերաբերյալ՝ ոչ բավարար իմացությամբ:

Մեր համոզմամբ, հանրապետությունում փոքր և միջին ձեռնարկատիրության զարգացման պետական քաղաքականությունը պետք է իրականացվի ելնելով երկրի սոցիալ-տնտեսական զարգացման հիմնարար դրույժներից բխող մի քանի սկզբունքներից՝

ա)ՓՄՁ զարգացման պետական քաղաքականությունից բխող ծրագրերն ու միջոցառումներն հիմնովի ուղղել տնտեսության արտադրական հատվածի վերակառուցմանը և հզորացմանը,

բ)հիմնական ջանքերն ու ռեսուրսները ուղղել գլխավորապես ինովացիաների և ժամանակակից տեխնոլոգիաների ներդրմանն ու զարգացմանը,

գ)խթանել հանրապետության շրջանների միջև առկա տնտեսական անհամամասնությունների հաղթահարումը և նպաստել թույլ զարգացած շրջանների սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը,

դ)գյուղատնտեսական ապրանքների վերամշակման և տեղական արտադրության պարենով բնակչության ապահովումը դարձնել հանրապետության տնտեսության զարգացման և տնտեսական անվտանգության ապահովման և ՓՄՁ զարգացման կարևորագույն ուղղություն,

Եշտանձնակի ուշադրություն և օժանդակություն ցուցաբերել ԼՂՀ գյուղատնտեսության ոլորտի ՓՄՁ –ներին, որոնք չնայած ոչ համաշաբաթ, բայց արդեն կազմավորվում և գործում են:

Ճգնաժամների ժամանակ ամենամեծ հարվածը տնտեսությանը հասցիւմ է առևտուրի ոլորտում, մյուս կողմից կրծատվում է սպեկուլյատիվ շրջանակը, որն աճի կամ զարգացման տարիներին

անընդհատ երկարում է և ընդլայնում իր մասնակիցների թիվը: Ճգնաժամները դրանք մաքրող հատկանիշներ ունեն, իսկ այն երկրներում, որտեղ առևտրային միջնորդների տեսակարար կշիռն ավելի մեծ է քան արտադրական գործունեություն իրականացնողներինը, առավել մեծ հակվածություն ունեն ճգնաժամների նկատմամբ: Սա լուրջ մտահոգության առիթ պետք է հանդիսանա ԼՂՀ իշխանությունների համար, քանի որ դիտարկելով ՇՆԱ-ի կառուցվածքը և դրա մեջ առևտրի տեսակարար կշիռը, նկատում ենք, որ առևտրի զարգացումն ավելի մեծ տեմպեր ունի, քան արտադրության զարգացումը: Մյուս կողմից ՓՄՁ-ներն իրենց գործունեության մեջ ավելի շատ ունեն սպեկուլյատիվ վարրագիծ և զրադաշտ են առևտրով, այլ ոչ թե նյութական և ավելացված արժեք ստեղծելով: Այսինքն՝ ունենալ առևտրային բնույթի՝ մանրածախ առևտրով և ոչ մեծ ծավալի ծառայություններ մատուցող ու նյութական արժեք ստեղծող ՓՄՁ հատված, նշանակում է ունենալ ոչ մրցունակ և արտադրական հատվածում իրենց սեփական դիմացիծը չունեցող ՓՄՁ-ներ: Այս հանգամանքը խիստ բացասական է ազդում նաև ԼՂՀ տնտեսության վրա, քանի որ ճգնաժամների հարվածային ալիքն իրենց վրա մեծամասամբ կրեցին վերոնշյալ ՓՄՁ-ները:

Ստեղծված ճգնաժամային իրավիճակում հայկական դրամի պարտադրված արժեգրկումը նույնի հարված հասցընց հանրապետության տնտեսությանը, ինչպես ներմուծման ու արտահանման, այնպես էլ արտաքրության փոխառություններն ու վարկերը վերադարձնելու մասով, քանի որ:

1.Դրամի արժեգրկման պարագայում դժվարանում է ներմուծումը, իսկ ԼՂՀ-ն ավելի շատ ներմուծում է, քան արտահանում(2014թ արդյունքներով ներմուծումը կազմում է արտաքին առևտրի ծավալի 82,4տոկոսը, կյամ ներմուծումը արտահանման ծավալը զերազանցել է 5,7անգամ):

2.Դրամի արժեգրկման պարագայում հեշտանում է արտահանումը, բայց զավալին այն է, որ հիմնական արտահանվող ապրանք համարվող արճածի խտանյութի(2009թ արդյունքներով արտահանման մոտ 67տոկոսը) գները միջազգային շուկաներում կտրուկ նվազել էին:

3.Դրամի արժեգրկման պարագայում դժվարանում է վերցված արտաքրության փոխառություններն ու վարկերը վերադարձնելու գործընթացը:

ՓՄՁ-ների համար որպես հակածգնաժամային կառավարման գլխավոր նպատակ պետք է դիտարկվի այնպիսի կառավարչական որոշումների ընդունումը, որոնք թույլ կտան հասնել դրված նպատակներին նվազագույն լրացուցիչ միջոցներով և բացասական հետևանքներով:

ՓՄՁ-ների կողմից ճգնաժամների հաղթահարման փուլային տրամաբանությունը պետք է կառուցվի հետևյալ կերպ:

- ճգնաժամի պարամետրերի և իրավիճակի գնահատում ու ախտորոշում,

- ճգնաժամի հաղթահարման հայեցակարգի մշակում, որն իր մեջ ընդգրկում է ռազմավարական և մարտավարական միջոցառումներ,

- ընդունված կամ մշակված հայեցակարգի իրագործում՝ ճգնաժամային իրավիճակից դուրս գալու համար,

- ներքին և արտաքին գործոնների մշտական մոնիթորինգ:

Այս չորս փուլերից յուրաքանչյուրն իր մեջ ընդգրկում է մի շարք տարրերի ուսումնասիրություն, ինչպես նաև կառավարման գործընթացում դրանց կիրառության անհրաժեշտություն: Վերջինս հնարավորություն է տալիս առավել իրագործելի դարձնել ձեռնարկությունների համար հակածգնաժամային միջոցառումները: Բավական դժվար է ՓՄՁ-ների համար լիարժեք գնահատական տալ արտաքին աշխարհում տեղի ունեցող երևույթներին, ինչպես նաև ունենալ այնպիսի մասնագիտական գիտելիքներով և վերլուծական ունակություններով անձնակազմ, որը կիետիկ համաշխարհային տնտեսության մեջ տեղի ունեցող զարգացումներին, մարտահրավերներին: Սա զույգ է տալիս, որ ՓՄՁ-ներն ունեն պետական հոգածության խնդիր, և այս խնդիրը պետք է փորձ արվի լուծել պետական քաղաքականության միջոցով, այսինքն՝ պետությունը ճգնաժամային իրավիճակներում պետք է աջակցի ՓՄՁ-ներին և թույլ չտա, որ դրանք հայտնվեն սնանկացման նորին: ՓՄՁ-ները պետք է փորձեն գնահատական տալ ճգնաժամային իրավիճակին, որը նեխարքում է՝ ներքին և արտաքին միջավայրի մոնիթորինգ՝ նախօրոր բացահայտելու համար ճգնաժամային իրավիճակի հնարավոր փոփոխությունները և նորմաներից հնարավոր շնորհմները: Այսուհետև, անհրաժեշտ է հասկանալ հնարավոր պատճառահետևանքային կապերը, ինչպես նաև կանխատեսել ճգնաժամի հնարավոր զարգացումները և կորուստների հնարավոր չափները: Պետք է նաև ունենալ հետալրած կապերի համակարգ, որը թույլ կտա անդիմաս գնահատել ճգնաժամային իրավիճակի փոփոխությունները: Այսինքն՝ առաջին խնդիրը կայանում է տեղեկատվության ճշշտ կառավարման, իրավիճակը վերահսկելու և այն ամբողջությամբ պատկերացնելու մեջ:

Հաջորդ փուլում ՓՄՁ-ների խնդիրը պետք է հանդիսանա ճգնաժամի հաղթահարման հայեցակարգի մշակումը: Այս առումով պետք է վերանայել կազմակերպության ռազմավարական ծրագիրը կամ պլանը: Այստեղ հարկ է նշել, որ մի շարք ՓՄՁ-ներ անգամ նման ծրագրեր չունենալու մեջ:

և փաստում է նրանց առավել խոցելի լինելու մասին: Հետևաբար, ունենալ ուսումնական ծրագիր, որն իր մեջ կունենա նաև հակածքնաժամային նպատակներ և խնդիրներ, նշանակում է մեկ քայլ առաջ գտնվել և ինչ որ առումով պատրաստ լինել բացասական զարգացումներին:

Ճգնաժամի ժամանակ ԼՂՀ կազմակերպությունների գործունեության արդյունքների իրական պատկերը ստանալու համար անհրաժեշտ է ուսումնասիրներ դրանց ֆինանսական հիմնախնդիրները, ֆինանսական գործունեության տարածքային անհամաշափ բաշխվածությունը շրջաններում և Ստեղծանակներու քաղաքում, կազմակերպությունների հասույթի փոփոխության միտումները, շահութաբերության նորմայի փոփոխությունները, կրնական պարտքների դիմացիկան և այլն:

### Զարգացած նրկումներում և ԼՂՀ-ում ՓՄՁ-ների զարգացման և խթանման հիմնական գուցանիշները

Ցուցանիշներ	ԱՄ	Կամաց	Թիվական	Գերազանց	Ֆրանք	Բուն	Միացած Արդյունական գուցանիշներում	ԼՂ
ՓՄՁ մասնաբաժինը ՀՆԱ-ում	52%	43%	52%	57%	50%	55%	53%	32%
ՓՄՁ օժանդակությունն աշխատատեղերի ստեղծմանը	50%	47%	70%	70%	57%	71%	56%	86%
ՓՄՁ-ների թվաքանակը բոլոր ընկերություններում	98%	99,8%	99%	99%	98%	99%	99%	97,2%

### Աղյուրը՝ Փոքր թիգնեախն նվիրված 9-րդ համառուսական կոնֆերանս, 2007թ.-ի մարտ

Աղյուսակում բերված տվյալները վկայում են, որ ԼՂՀ ՓՄՁ ցուցանիշները զարգացած նրկումների ցուցանիշներին զրեշեն չեն զիջում, բացառությամբ ՀՆԱ-ի ձևավորմանն ունեցած մասնակցության, վերջինս էլ զուտ ԼՂՀ տնտեսության առանձնահատկության(բյուջեի բաշխման հետ կապված) հետևանք է:

ՓՄՁ ոլորտի յուրահատկությունները, նրա ընձեռած հնարավորությունները և միջազգային փորձը թույլ են տալիս վստահորեն խստել Արցախում այդ ոլորտի զարգացման համակարգված պետական քաղաքականության անհրաժեշտության և հրատապության մասին: Այս համատեքստում փորձներ ներկայացնել, թե համաշխարհային տնտեսության վերջին զարգացումների, ճգնաժամային և հետճանաժամային փոփոխությունների պայմաններում ինչպիսին պնտք է լինի ՓՄՁ-ների ոլորտում տարրի պետական աջակցության քաղաքականությունը:

Վերջին տնտեսական զարգացումները ստիպում են բարձրացնել այնպիսի հարցեր, որոնք կապված են ֆինանսատեսական ճգնաժամի հաղթահարման հնարավոր մոտեցումների հետ: Ելնելով այս ամենից, կարևոր նշանակություն են ստանում ՓՄՁ-ների ֆինանսավորման հիմնախնդիրները, որոնք կարևոր դեր կարող են խաղալ ֆինանսատեսական ճգնաժամի հաղթահարման գործում: Մյուս կողմից ՓՄՁ-ներն աշխատատեղ ստեղծող կարևորագույն օրակն են հանդիսանում տնտեսության մեջ, իսկ առանց աշխատատեղներ ստեղծելու ՓՄՁ հատվածը չի կարող հանդիսանալ այն շարժիք ուժը, որը տնտեսությունը դուրս է բերում ճգնաժամային կամ անկնման իրավիճակներից: Այս դերը ՓՄՁ հատվածը կարող է ստանձել միայն այն պարագայում, եթե ունենա հնարավորություն, և նրա համար հասանելի լինեն արտաքին և լրացուցիչ ֆինանսական աղյուրները: Այս համատեքստում կարևոր նշանակություն է ստանում ուսումնասիրությունը, թե ինչպես է տեղի ունենում ՓՄՁ-ների վարկերի ստացումը՝ մակրոտնտեսական շոկերի պարագայում: Այս լինդիրները կարևորվում են հատկապես ֆինանսատեսական ճգնաժամի պայմաններում, քանի որ դրանք շատ ՓՄՁ-ների համար արտահայտվում են առավել խորությամբ: Դրանք պնտք է դիտարկել երկու հիմնախնդիրների տեսանկյունից, այն է՝ թե ինչպես են իրենց դրսերում օտարերկրյա կապիտալով բանկները, իսկ դրանք հայկական իրականությունում կազմում են մոտ 75% և, մյուս կողմից, ինչքանով են արդյունավետ գործում պետական նրաշխավորման ծրագրերը:

Գաղտնիք չէ, որ վերջին ֆինանսատնտեսական ճգնաժամի պայմաններում ՓՄՁ սելքտորի աջակցությունը գտնվում է և զարգացած, և զարգացող երկրների ուշադրության կենտրոնում: Զարգացող երկրներում դա ակնհայտ է, քանի որ այնտեղ պետական կառավարման մարմինների ուշադրությունն առավելապես նպատակառության է դեպի ՓՄՁ սելքտորը: Բայց ճգնաժամը ցույց տվեց, որ զարգացած մեծ տնտեսություն ունեցող երկրներում ևս ՓՄՁ-ները պակաս կարևորություն չունեն: Այնպիսի երկրում, ինչպիսին ԱՄՆ-ն է ՓՄՁ հատվածն ունի լուրջ տնտեսական դեմք, այն պարզ պատճառով, որ հանդիսանում է մեծ թվով աշխատատեղեր ստեղծող, և այս զործոնը պետական կառավարման մարմիններն օգտագործում են ճգնաժամի արդյունքում առաջացող գործազրկության հետևանքները կանխելու համար: Վերջին հանգամանքը ապացուցվեց նաև Հապոնիայում 1990-ականներին, երբ համաշխարհային տնտեսության մեջ ԽՍՀՄ-ի փլուզումից հետո սկսեց ճգնաժամի մեծ ալիք:

Անգամ նորմալ տնտեսական իրավիճակում վարկերի կամ լրացուցիչ ֆինանսական ռեսուրսների հայթայթումը ՓՄՁ-ների համար կարող է լինել բավական լինդրահարույց, իսկ եթե իրավիճակները փոխվում են, և տնտեսությունը հայտնվում է ֆինանսատնտեսական կամ տնտեսական ճգնաժամի պայմաններում, ապա լինդրներն առավել սուր արտահայտված քնոյթ են ստանում, քանի որ կա »վարկային ճգնաժամիկ« լինդիք, դրանք այն ժամանակահատվածներն են, երբ բանկերն ու վարկային կազմակերպությունները տնտեսության բարձր ռիսկային իրավիճակներում հայտնվելու պատճառով, խստացնելով վարկերի տրամադրման պայմանները, ժամանակավոր դադարեցնում են կամ 20%-ից ավելի նվազեցնում վարկերի տրամադրման ծավալները:

ԼՂՀ առևտրային բանկերի կողմից տրված վարկերի հանրագումարը 2007թ. կազմել է 10,2մլրդ դրամ, որից տնային տնտեսություններին են հատկացվել 3,9մլրդ դրամը, այսինքն՝ 38տոկոսից ավելին: 2008թ. նախաձգնաժամանակային տարում բանկերի կողմից տրված վարկերը կազմել են 17,8մլրդ դրամ, որից տնային տնտեսություններին է տրվել 7,6մլրդ դրամը: Ճգնաժամանակային 2009թ. ընդհանուր վարկերը կազմել են 29,2մլրդ դրամ, իսկ տնային տնտեսությունների մասնաբաժինը եղել է 10,2մլրդ դրամ, այսինքն՝ արդեն 2009թ. տնային տնտեսությունների վարկերը վերցնելու տնտեսակարար կշիռը սկսել է աճել վարկերի կազմում: 2010թ. վարկերը հանրապետությունում կազմեցին 42,5մլրդ դրամ, որից տնային տնտեսությունների մասնաբաժինը կազմում է 14,1մլրդ դրամ: Պետք է նշել, որ ի տարրերություն այլ երկրների, այդ թվում ՀՀ-ի, ԼՂՀ-ում ճգնաժամի պայմաններում վարկային ռեսուրսների աճի դիմանմական չի տուժել, այսինքն՝ տնտեսությունը բանկային համակարգի կողմից չի զրկվել լրացուցիչ ֆինանսավորման հնարավորությունից, որն էլ դրականորեն է ազդել վարկային ռեսուրսների հաշվին ճգնաժամից դուրս գալու հնարավորություններից օգտվելու շանկություն ունեցող ՓՄՁ-ների գործունեությանը:

Խնդիրներից գլխավորը նրանում է, որ 2007-2012թթ. ընթացքում վարկերի տոկոսադրույքները, որոնք սահմանվել են առևտրային բանկերի կողմից, տատանվել են 15-20%-ի միջակայրում: Դա նշանակում է, որ վարկեր ունեցող տնային տնտեսությունները, ձեռնարկությունները և այլն դժվարին վիճակում են հայտնվել, ինչպես նաև առաջացել են տնտեսական ոչ համաշափ զարգացումներ: Այս ամենից ելնելով փորձենք համատու ներկայացնել այն հնարավոր լուծման ուղինչները, որոնք կարող են ՓՄՁ-ներին հնարավորություններ տալ առավել կենսունակ լինելու ճգնաժամերի պայմաններում.

•բարձրացնել ՓՄՁ-ների տեղեկատվական հասանելիությունն, ինչպես նաև կառավարություն և ՓՄՁ-ներ փոխհարաբերությունների մակարդակը:

•հզորացնել ՓՄՁ-ների ունակությունները, որոնք պետք է արտահայտվեն կառավարչական հմտությունների, ֆինանսական կառավարման ոլորտում զիտելիքների ընդլայնման հարցերում և այլն:

- ուժեղացնել բանկեր-ՓՄՁ-ներ կապը, ստեղծել վարկավորման արտոնյալ պայմաններ, ինչպես նաև տրամադրել զածը տոկոսադրույքներով վարկեր, ներդնել ներաշխիքների արդյունավետ գործող համակարգ:

- ուսումնասահրել ՓՄՁ-ների գործունեության՝ սնանկացման, լուծման և այլ դեպքերը և առաջացող խնդիրների կարգավորման ուղղությամբ մշակել հստակ քաղաքարանություն:

Արցախի տնտեսության համար առաջնային պետք է համարվի նորարարական գաղափարների արտոնագրման համակարգի սկսած փոխկապակցված մեխանիզմի ստեղծումը՝ դրանք կյանքի կոչելու և առաջնորդության համար առաջնորդության համար առաջնորդության պայմանների պատճառով թույլ չտանք, որ մրցունակ զաղափարների արտահոսք լինի:

ՓՄՁ-ների զարգացման համար կարևոր է նաև տեղական արտադրանքի խթանումը և տեղական ապրանքանիշների ձևակորումը, այսուղև հարկավոր է իրականացնել միևնույն տեսակի արտադրանք թողարկող ձեռնարկությունների միավորում:

ՓՄՁ սուբյեկտների կողմից թողարկվող արտադրանքի արտահանման աջակցության ծրագրերը և անհրաժեշտ է միշտ վերանայել, ինչպես նաև ուսումնասիրնելով արտաքին շուկաներն ուղղորդել, թե որտեղ կարող են բարենպաստ պայմաններում հայտնվել հայկական ՓՄՁ-ները, նմանատիպ խորհրդատվական ծառայությունները կարող են ինկապես բարձրացնել պետական աջակցության դերը, ինչպես նաև ՓՄՁ-ների կողմից վստահության մակարդակը:

Հարկավոր է նաև ընդլայնել ՓՄՁ սուբյեկտներին վարկային նրաշխավորությունների տրամադրման ծրագրերը, պարզեցնել երաշխիքների տրամադրման մեխանիզմները, կրծատել ընթացակարգները, ինչպես նաև հնարակիրության դեպքում ավելացնել երաշխավորվող գումարների չափերը:

ՓՄՁ սուբյեկտների կադրային ներութիւն ձևավորման և զարգացման հարցերում և անհրաժեշտ է մշակել ու իրականացնել լուրջ պետական ծրագրեր, քանի որ զիտելիքահենքը տնտեսության ձևավորման համար անհրաժեշտ են նորարարական մտածելակերպով օծոված և զարգացած ձեռնարկատերներ, որոնք իրենց անձնակազմի հետ մեկտեղ պետք է լինեն մրցունակ և կարողանան դիմակայել սուր մրցակցային պայքարում:

ՓՄՁ-ների արդյունավետ զարգացման համար անհրաժեշտ միջավայրի ստեղծմանն ուղղված քայլերը անպայման պետք է ներառեն հետևյալ բաղադրիչները.

-ՓՄՁ-ների սահմանման չափորոշչների և դասակարգման մեթոդաբանության վերանայում,

-պետության կողմից ՓՄՁ-ների գործունեության կարգավորման իրավա-օրենսդրական հիմքների օպտիմալացում,

-ՓՄՁ-ների հարկման գործընթացների բարելավում,

-ՓՄՁ-ների զարգացման համար անհրաժեշտ ֆինանսավարկային մեխանիզմների զարգացում,

-ՓՄՁ-ներին մատուցվող տեղեկատվական աջակցության կատարելագործում,

-ՓՄՁ-ներում ներգրավված կադրերի վերապատրաստման մեխանիզմների ամրապնդում և զարգացում,

-հակամենաշնորհային և անբարելիք մրցակցության դեմ ակտիվ պայքարի իրականացում:

Ի հավելում վերոհիշյալ հիմնախնդիրների՝ անհրաժեշտ է առանձնացնել և մի քանի գործոն, որոնք կարող են բացասաբար անդրադառնալ ՓՄՁ-ների գործունեության վրա և, հետևաբար, խոչընդոտ են երկրի տնտեսական զարգացման ճանապարհին: Դրանք մեծամասամբ առնչվում են ձեռնարկությունների ներքին կառավարման մշակույթին և գործելառության, սակայն ոչ պակաս կարևոր դեր են խաղում 21-րդ դարում գործունեություն ծավալող յուրաքանչյուր ձեռնարկության համար: Այդ գործուները հետևյալն են.

•Կորպորատիվ սոցիալական պատասխանատվության մշակույթի ներդրում և խթանում ընկերություններում: Կորպորատիվ սոցիալական պատասխանատվությունը (այսուհետ՝ ԿՄՊ) գործընթաց է, որի միջոցով ընկերությունները, իրենց տնտեսական գործառույթներին զուգահեռ, պատասխանատվություն են կրում նաև շրջակա միջավայրին և հասարակությանը մտահոգող խնդիրների համար՝ հաշվետու լինելով բոլոր շահառուների առջև, ովքեր այս կամ այն կերպ առնչվում են ընկերության ձեռնարկատիրական գործառույթների իրականացմանը: Փորձը ցույց է տալիս, որ ԿՄՊ իրականացնող ընկերությունը ավելի մեծ հեղինակություն է վայելում սպառողների շրջանում և տնտեսական ավելի լավ գուցանիշներ է արձանագրում:

•Հովանավորչության մշակույթի վերացում և բիզնես էթիկայի կանոնների պահպանում ընկերություններում: Շատ ընկերություններ, իրականացնելով իրենց առջև դրված տնտեսական նպատակները, հաճախ անտեսում են բիզնես էթիկայի կանոններին հետևելու անհրաժեշտությունը: Անցումային տնտեսությամբ երկրներում գործող ընկերությունները, առաջնորդվելով ներկա պահին առավել շատ շահույթ ստանալու սկզբունքով, իրենց քայլերով խալսում են էթիկայի և բարյականության նորմերը:

•Թափանցիկության և հաշվետվողության միջավայրի ամրապնդում: Իրենց տնտեսական գործունեության մասին տվյալներ հրապարակելով՝ ընկերությունները կնպաստեն ոլորտում ներդրումային ընդհանուր դաշտի բարելավմանը՝ տրամադրելով հեռանկարային ներդրողներին անհրաժեշտ տեղեկատվություն և ստեղծելով փոխարակության մթնոլորտ:

## Օգտագործված գրականություն

1. 2003թ. մայիսի 6-ին Եվրոպական խորհրդի կողմից ընդունված դիրեկտիվ 2003/361/EC, որն ուժի մեջ է մտել 2005թ. հունվարի 1-ից:
2. Լեռնային Ղարաբաղի վիճակագրական տարեգիրք, 2002-2006, 2007-2013:
3. «ՓՄՁ ոլորտը Հայաստանում 2005-2006 թթ.», տեղեկագիր, Երևան, 2007,79էջ:
4. Հարությունան Վ.Լ.,Համաշխարհային ֆինանսատնեսական ձգնաժամ, պատճառներ,հակածգնաժամային միջոցառումներ և դասեր,-Եր: ՀՀ ԳԱԱ «գիտություն» հրատ., 2009,145էջ:
5. Ֆինանսատնեսական ձգնա-ամի կարճաժամկետ սոցիալական ազդեցության գնահատականը Հայաստանում/ Վ.Վ.Խաչատրյան, Ա.Ռ.Մակարյան,-Եր.: ՀՀ ԳԱԱ «Գիտություն»հրատ.,2012,184 էջ:
6. Догиль Л.Ф и Семенов Б.Д, Предпринимательство и малый бизнес, Минск, 1997,336 с.
7. Лапуста М.Г., Смакай Л.Г. Малое предпринимательство, Учебное пособие для ВУЗ-ов,ИНФРА-М., 1997,524 с.
8. <http://www.infosmi.ru/translation/245300.html>
9. <http://news.liga.net/news/N0862090.html>
- 10.<http://news.siteua.org/>
- 11.[www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org) (Doing Business 2013 database)
- 12.[www.insme.org](http://www.insme.org) (Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության միջազգային ցանց)

**Տեղեկություններ հեղինակի մասին.**

**Մանուշ Մինասյան – տ.գ.թ., դոցենտ, ԱրՊՀ Տնտեսագիտության տեսության և կառավարման ամբիոն:**

Հոդվածը տպագրության է երաշխավորել լսմբագրական կոլեգիայի անդամ, տ.գ.դ. ՀՀ ԳԱԱ ակադեմիկոս, Յու.Մ. Սուվարյանը: