

**ВПЕРЕД К КРУПНОМУ КОЛЛЕКТИВНОМУ ЗЕРНОВОМУ ХОЗЯЙСТВУ**

---

---

# **ХЛЕБОЦЕНТР**

**ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ**

**III ГОД ИЗДАНИЯ**

**№ 42**

**6 НОЯБРЯ**

**1929**

---

---

**Всероссийский Центральный Союз с.-х. кооперации по производству,  
переработке и сбыту зерновых и масличных культур**

# ХЛЕБОЦЕНТР

ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ

№ 42

6 НОЯБРЯ 1929 г.

№ 42

## СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
О подготовке кадров для системы хлебной с.-х. кооперации. . . . .	1
О социалистическом соревновании. . . . .	5

## ХЛЕБОЗАГОТОВКИ

Женщины-крестьянки в хлебозаготовках. . . . .	9
Участие комсомола в работе хлебной с.-х. кооперации. . . . .	10
Нездоровая конкуренция. . . . .	12
Об ускорении оборота тары. . . . .	12

## ОРГАНИЗАЦИОННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО СИСТЕМЫ

Постановление ЦИК и СНК Союза ССР о льготах для красноармейских колхозов и колхозов, принимающих в свой состав военнослужащих. . . . .	13
Постановление СНК ССР о мерах вовлечения женщин в с.-х. кооперацию. . . . .	16
Постановление ЦК ВКП(б) о массовом партпросвещении в деревне. . . . .	16
Пути коллективизации крестьянского хозяйства. . . . .	18
Работа среди крестьянок в системе хлебной с.-х. кооперации. . . . .	24
По поводу проекта нового «положения о сельсоветах». . . . .	26
О штатах райкоопхлебов. . . . .	27
Рабочие бригады в хлебной кооперации. . . . .	28

## АГРОНОМИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Агрономическая работа Хлебоцентра в отчетном году и состоянии агросети. . . . .	30
О значении сортовых посевов и условных, использования сортового зерна. . . . .	33
Хлебоцентр должен немедленно приступить к организации обеспечения его системы семенами трав. . . . .	35
Знания о сое—в массу крестьянства. . . . .	36
Положение о Всероссийском агрономическом конкурсе в 1929/30 году. . . . .	38
Проведение долготетней контрактации. . . . .	43
<b>ВОПРОСЫ ПЛАНИРОВАНИЯ, ФИНАНСИРОВАНИЯ И КАПИТАЛОАКОПЛЕНИЯ</b>	45
<b>РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ РАБОТЫ</b>	46

## О ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ ДЛЯ СИСТЕМЫ ХЛЕБНОЙ С.-Х. КООПЕРАЦИИ

За последнее время в прессе очень много внимания уделяется вопросу о подготовке кадров. Стало, как-будто, общепризнанным, что этот вопрос в настоящее время является тем звеном, не уцепившись за которое именно сейчас, мы не сможем вытащить всей остальной цепи мероприятий, намеченных партией и советской властью по социалистическому переустройству страны. Если задача по подготовке кадров работников, всесторонне вооруженных последними достижениями техники, не за страх, а за совесть преданных делу строительства, стоит чрезвычайно остро перед промышленностью, то неизмеримо острее она стоит перед сельским хозяйством.

Сельское хозяйство в настоящее время нуждается в совершенно ином типе специалистов, чем тот, который мы получили в наследство от дореволюционной России и которых готовили сами до последнего времени. Сельскому хозяйству нужен сейчас специалист, вооруженный не только агрономическими, но и техническими знаниями, не в меньшей степени, чем любой инженер на фабриках и заводах. Ему нужен инженер-агроном, организатор социалистического строительства, т.-е. тип специалиста, которого у нас нет совсем.

Это обстоятельство значительно усложняет проблему подготовки кадров для сельского хозяйства. Особенно острую нужду в работниках испытывает с.-х. кооперация вообще и, в первую очередь, хлебная кооперация, призванная к выполнению важнейших задач производственного кооперирования, коллективизации, механизации и механизации одного из ответственных участков в сельском хозяйстве — зерновой отрасли. На этом участке работы сейчас не хватает просто грамотных людей, имеющих хотя бы небольшие организационные навыки и самые элементарные агро-технические познания.

Совершенно естественно, что при этих условиях задача подготовки новых работников, переподготовки уже имеющих, повышения их квалификации через всякого рода курсы, школы и проч. приобретает огромное значение. Мероприятия, предпринятые Хлебоцентром в этом направлении в нынешнем году, характеризуются следующими цифрами.

- 1) При Хлебоцентре проведены:
  - а) месячные курсы для председателей коопхлебов показательных районов на 40 человек;
  - б) 6-недельные курсы завед. мельницами на 30 человек.
- 2) Проведены курсы на местах:
  - а) месячные — при всех областных и окр. союзах для руководящих работников коопхлебов;
  - б) десятидневные — для председателей зерновых т-в;
  - в) недельные — при всех окружных и районных союзах для счетоводов коопхлебов;
  - г) недельные — для приемщиков на сыпных пунктах.

По плану, посланному в союзы, через эти курсы должно было быть пропущено свыше 20.000 чел. (точного учета действительно проведенных курсов нет).

- 3) Закончена подготовительная работа по организации:
  - а) 6-месячных курсов в 7 областных центрах (Ростов-Дон, Самара, Воронеж, Саратов, Свердловск, Казань и Н.-Сибирск) на 420 чел. для подготовки

инструкторов коопхлебов (курсы в Казани на национальном языке для Татарии и Башкирии);

б) 3-месячных курсов по подготовке старших трактористов (в Ростове, Воронеже, Самаре, Саратове, Н.-Сибирске и Свердловске).

Однако, этого мало. Необходимо добиться правильного использования на работе уже имеющихся кадров работников. Нужно выявить, что представляют из себя работники всех звеньев хлебной кооперации, насколько пригодны они к практическому осуществлению в своей работе генеральной линии партии в настоящее время, в условиях обостренной классово-вой борьбы.

Придется удалить из хлебной кооперации тех, кто не способен, не может или не хочет проводить эту линию, удалить кулаков, подкулачников и их приспешников из состава руководящих органов низового кооперативного звена. Очистить аппарат хлебной кооперации от специалистов-консерваторов в работе, не способных к живой творческой деятельности, не понимающих новых задач, стоящих перед хлебной кооперацией, тянущих ее назад к осужденным всем ходом развития нашей страны привычкам и навыкам в работе.

Выявить и удалить, так называемых, специалистов в «кавычках», т.е. «лже-специалистов», умеющих болтать о работе, создавать впечатление о себе, как о незаменимых, а на самом деле продолжающих делать все «по-немножку» и ничего как следует.

Обеспечить максимально правильное и целесообразное использование на работе специалистов, вполне лояльных к советской власти, умеющих работать не за страх, а за совесть, пронизывающих свою работу общественным началом, или по крайней мере, искренно стремящихся к этому. Эту категорию работников нужно втянуть поближе к работе общественно-политических организаций, зажечь их революционным пафосом. На смену вычищенным нужно шире вовлекать в работу хлебной кооперации молодых специалистов. Проверить во всех звеньях системы условия работы каждого специалиста и порядок их использования. Установить, насколько выполняемая ими работа соответствует их знаниям, насколько она обеспечивает закрепление этих знаний практически. Надо учесть количество студентов, окончивших ВУЗ'ы с хлебным уклоном, работающих не по специальности, и втянуть их в систему хлебной кооперации.

Подсчитав, таким образом, имеющиеся силы, нужно правильно перераспределить их на работе, сообразно способностям и умению каждого в отдельности. В этих же целях надо провести ряд мер по упорядочению приема работников в систему хлебной кооперации. Необходимо, чтобы проводимая проверка послужила началом постановки в хлебной кооперации качественного учета работников, входящих в номенклатуру всех звеньев системы.

Хлебоцентру, областным и окружным союзам надо сейчас же приступить к пересоставлению номенклатур должностей, ограничив их такими, как заведующие отделами, п/отделами, их заместители, помощники, инструкторы, инспекторы и высококвалифицированные специалисты. В основу распределения и подбора таких работников должно быть положено постоянное и систематическое наблюдение за их работой. Для этого необходимо постоянно и систематически собирать и использовать материалы, так или иначе характеризующие работу того или иного работника и оценивать его в зависимости от результатов выполняемой им работы.

При общем огромном недостатке работников чрезвычайно важное значение приобретает также широко развернутая работа по переподготовке наличных кадров. Нужно добиться того, чтобы имеющиеся работники-практики получили хотя бы минимум теоретических знаний, необходимых для того, чтобы лучше осмыслить вопросы повседневной практики, и увязать разрешение их с основной генеральной установкой партии и власти. Они должны получать также хотя бы элементарные агро-технические познания, без которых работа хлебной кооперации в настоящее время невозможна. Особое внимание должно быть обращено на переподготовку работников низовых звеньев, и, в первую оче-

редь, работников райкоопхлебов. Дать хорошего председателя правления, инструктора, счетовода и проч. является сейчас важнейшим делом. Без этого, наша низовка не сможет быть полнокровной, дееспособной организацией, способной обеспечить практическое претворение в жизнь тех огромнейших задач, которые стоят сейчас перед хлебной кооперацией и всей своей тяжестью обрушиваются именно на низовое звено. Без этого райкоопхлеб не сможет стать действительным организатором творческого энтузиазма бедняцко-средняцких масс, не сможет организовывать эти силы для отпора ожесточеннейшему сопротивлению и нажиму кулака на узловых вопросах работы хлебной кооперации. В условиях быстрого развертывания работы по производственному кооперированию крестьянских хозяйств, бурного роста зерновых товариществ, чрезвычайно серьезное значение приобретает работа инструкторского аппарата во всех звеньях системы, и особенно, в райкоопхлебах. Инструктор, хлебной кооперации должен уметь не только обследовать нижестоящую организацию, выявить те или иные ошибки, но и выяснить причины, их порождающие, проанализировать, не являются ли эти ошибки общими для всех звеньев системы. Он должен на данном конкретном участке предотвратить повторение их в других звеньях, суметь на месте исправить выявленные ошибки, воспитывать организацию. Инструктор хлебной кооперации должен стать настоящим организатором социалистического переустройства сельского хозяйства и являться тем стержнем, около которого будет группироваться низовой кооперативный актив, через который и вместе с которым инструктор должен проводить свою работу на порученном ему участке.

Само собой понятно, что подготовка и переподготовка низовых работников не может быть ограничена только этими группами работников. Одновременно с этим, нужно через соответствующие курсы готовить кадры трактористов, рулевых, руководителей тракторных колонн и проч.

Вместе с переподготовкой работников для низовых звеньев должна планомерно проводиться работа по переподготовке работников аппарата Хлебоцентра, областных и окружных союзов. Надо шире развернуть систему заочного обучения, надо вменить в обязанность всем руководящим работникам повышать свою квалификацию, путем самообразования и проч. Надо поставить это обязательным условием для дальнейшего пребывания их в аппарате на работе. Взять это дело под контроль профсоюзных местных организаций. Надо разгрузить ответственных работников, членов партии, от всевозможных обязанностей, засчитывая им работу по повышению своей деловой квалификации, как партийную обязанность, взяв это дело под контроль партийных ячеек. Надо прекратить частую переброску работников с одной работы на другую, добиваясь всемерного закрепления их на определенной работе и изучения ее по существу.

Однако, создание кадров работников не может быть ограничено только путем подготовки и переподготовки уже имеющихся работников. Широкое выдвижение в аппарат рабочих от станка является жизненно необходимым в создании кадров работников в системе Хлебоцентра. Проводимое за истекший период времени выдвижение влило в хлебную кооперацию значительную группу рабочих. Задача орабочивания аппарата находится на пути практического ее осуществления. Нужно отметить, что проводимое за последнее время выдвижение значительно улучшилось. Фабрики и заводы в городах, общественные организации, бедняцко-средняцкая часть крестьянства в деревнях, выдвигают в основном действительно лучших, вполне достойных выдвижения, товарищей.

На ряду с этим все же имеют место случаи недостаточно серьезного выдвижения. Объясняется это, отчасти, повидимому, тем, что у нас до сих пор нет достаточно правильно налаженного наблюдения и учета работы беспартийных активистов. В актив нередко включаются люди, которые сумели удачно, раз или два, выступить по тому или иному вопросу, или выполнить какое-либо поручение. Благодаря мимолетным, непроверенным впечатлениям выдвигаются, порой, случайные, недостаточно выросшие на работе и неспособные к дальнейшему росту

товарищи. Они быстро срываются, не справляются с порученной им работой, отрываются от производства. Ничего хорошего от такого выдвижения быть не может.

Другая причина, не менее важная, заключается в том, что еще до сих пор, кое-где, выдвижение проводится в порядке назначения, без участия самих масс, без их критической оценки кандидатур, подлежащих выдвижению.

Плохо также и то, что общественно-политические организации всех звеньев хлебной кооперации совершенно не участвуют в подборе выдвиженцев на фабриках и заводах. Не мешало бы этим организациям самим принимать более активное участие в этом деле. Не предпринимая сейчас форм этого участия, можно было бы, скажем, выбрать такую: назначается общее собрание рабочих завода по обсуждению кандидатур для выдвижения в данный союз. Обсуждаемым кандидатурам даются характеристики и оценки. Этот чрезвычайно ценный материал должны обязательно знать партийка и местком того учреждения, куда выдвигается рабочий: это должно являться решающим материалом для использования выдвиженца. Без этого немыслим индивидуальный подход к выдвиженцам, правильное их использование на работе.

Существенным недостатком работы с выдвиженцами в хлебной кооперации, на наш взгляд, является также и то, что Хлебоцентр и его низовые звенья не сумели обеспечить постоянной связи выдвиженцев с выдвинувшими их предприятиями, не сумели поставить работу выдвиженцев под контроль выдвинувшей их массы рабочих завода и через это не смогли подтянуть все предприятие в целом, не сумели превратить это в своеобразное шефство рабочих завода над союзом. К этому нужно добавить, что вообще выдвижение проводится несколько робко, в порядке кампаний. Выдвижения же, как постоянного метода в работе, почти нет, и проводится оно не в плановом порядке и не на заранее установленные должности.

Между тем, только таким образом проводимое выдвижение сможет действительно оработать аппарат Хлебоцентра и периферии и влить в него свежую струю новых работников, рабочих фабрик и заводов, батраков, бедняков и лучшую часть середняков. Нужно смелее проводить выдвижение, нужно больше выдвигать женщин, молодежь. Нужно проверить порядок использования ранее выдвинутых, необходимо выяснить, какое количество их закреплено и на какой работе, сколько отселялось и т. д.

Вопрос о подготовке кадров специалистов для хлебной кооперации стоит сейчас таким образом, что он требует коренного пересмотра всей системы, подготовки новых работников через нормальную сеть учебных заведений. Потребность в специалистах на ближайший ряд лет огромна:

Нужно 14.042 человек агрономического персонала, из них инженерного персонала 663 человека; средне-технического персонала 1.909 человек и, кроме того, низшего технического персонала с подобным персоналом (токарей, кузнецов и пр.) 12.605 человек; трактористов-рулевых 160 тыс. человек из расчета по 3 человека на трактор и одного старшего тракториста на 5 тракторов; счетного персонала 94.269 чел., из которых около 90 тыс. падает на агростарост при зерновых т-вах, долженствующих совместить в себе функции агроуполномоченных и счетоводов низшей квалификации.

Требуется целая армия и др. специалистов с высшим и средним образованием. А поэтому нужны какие-то чрезвычайные меры к тому, чтобы обеспечить их подготовку, чтобы одно из самых узких мест в работе хлебной кооперации было устранено во что бы то ни стало.

#### А. 3—й

### ЛУЧШИХ РАБОЧИХ, БАТРАКОВ И БЕДНЯКОВ ВЫДВИНЕМ НА РУКОВОДЯЩУЮ РАБОТУ В СИСТЕМЕ ХЛЕБНОЙ С.-Х. КООПЕРАЦИИ

## СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ СОРЕВНОВАНИЕ

### О СОЦИАЛИСТИЧЕСКОМ СОРЕВНОВАНИИ

Правлением Хлебоцентра 12 октября с. г. за № 9220 всем Областным, Краевым и Окружным Союзам по вопросу о проведении социалистического соревнования в системе хлебной с.-х. кооперации дана следующая директива:

Практическое осуществление задач индустриализации страны и социального переустройства сельского хозяйства немыслимо без активнейшего участия самих широких масс рабочего класса и бедняцко-средняцкого крестьянства страны. Одной из форм, на деле обеспечивающей возможность вовлечения широких трудящихся масс в социалистическое строительство, является практическое претворение в жизнь лозунга партии о социалистическом соревновании.

Социалистическое соревнование в данный момент проводится не только рабочими массами страны. Оно охватило и значительные слои батрацко-бедняцких и середняцких масс крестьянства. Соревнование проводит не только село с селом, район с районом, им в некоторых областях охвачены целые округа. Соревнование довольно широко проводится и в системе с.-х. кооперации, как между отдельными ее системами, так и внутри их.

Наша система хлебной кооперации также начала проводить социалистическое соревнование между отдельными звеньями системы. По имеющимся в Хлебоцентре данным, соревнования проводят Нижне-Волжский Крайкоопхлебсоюз с Средне-Волжским, Уралкоопхлебсоюз с Воронежским Облкоопхлебсоюзом, Ржаксинский Райкоопхлеб с Инжавинским. Есть сведения, что и в ряде других союзов соревнование нашло практическое применение в работе низовых звеньев. Однако, несмотря на это, соревнование не нашло еще пока достаточно широкого применения в нашей системе. Главными недостатками в этом деле являются:

- а) незначительное число соревнующихся друг с другом звеньев системы;
- б) отсутствие широкой практики заключения договоров между звеньями системы на проведение социалистического соревнования вокруг конкретных моментов работы системы;
- в) недостаточно четкое определение объектов соревнования;
- г) почти полное отсутствие учета результатов соревнования;
- д) не налажена работа по вовлечению батрацких, бедняцких и середняцких масс членов системы в дело самоконтроля по выполнению условий договоров по соревнованию;
- е) отсутствие систематического руководства развертыванием соревнования со стороны союзных звеньев системы и коопхлебов.

Обращая на это внимание правлений союзов, Правление Хлебоцентра настоящим письмом обязывает принять меры к быстрейшему устранению указанных недостатков и развернуть социалистическое соревнование с таким расчетом, чтобы оно способствовало максимальному ускорению темпа производственного кооперирования и коллективизации крестьянских хозяйств, к большему сплочению батрацко-бедняцких и середняцких масс деревни для решительного наступления на капиталистические и кулацкие слои деревни вокруг проведения практических мероприятий системы.

Исходя из этого, Правление Хлебоцентра считает необходимым в ближайшее время:

1. Развернуть социалистическое соревнование между селениями, зерновыми товариществами, зерноколхозами, коопхлебами и окружными союзами вокруг проведения хлебозаготовительной кампании. Основное внимание соревнующихся масс по проведению хлебозаготовок направить:

- а) на досрочное выполнение плана хлебозаготовок, как в части сбора за-контрактанного зерна, так и сдачи всех товарных излишков;

б) на большую организацию и сплочение батрацко-бедняцких и середняцких масс — членов системы, для решительного нажима на кулацкие элементы в части выполнения ими твердых заданий по сдаче хлебных излишков; всемерной рационализации техники приемки и хранения зерна под углом максимальной помощи бедноте;

г) экономного расходования хлеба в крестьянских и коллективных хозяйствах, экономного и бережного использования тары и проч. специального имущества системы.

Развертывая таким методом соревнование, союзы и коопхлебы должны принять меры к тому, чтобы со стороны самих батрацко-бедняцких и середняцких масс — членов соревнующихся звеньев — был обеспечен широкий взаимный контроль по выполнению договорных условий.

Для этого необходимо соревнование проводить с таким расчетом, чтобы заключающие договоры отдельные селения, зерновые товарищества и коопхлебы были расположены друг от друга на небольшом расстоянии. Кроме того, должно быть принято, как правило, выделение делегаций соревнующихся масс для посылки их в те села, зерновые товарищества и коопхлебы, с которыми проводится соревнование по договорам, для тщательного изучения и проверки практически проведенных мероприятий по заключенному договору и после этого добиваться, чтобы эти делегации на общих собраниях кооперированных масс и особенно на собраниях бедноты и батрачества систематически делали доклады. Это позволит полностью обеспечить широкое привлечение батрацко-бедняцких и середняцких масс к непосредственному выполнению договоров и действительному контролю за всеми мероприятиями по заключенному соглашению.

2. На ряду с соревнованием по выполнению плана хлебозаготовок, сосредоточить внимание соревнующихся звеньев системы вокруг проведения контрактации озимых посевов и яровых посевов 1930 г. Сделать центральным местом условий соревнования по проведению контрактации:

а) организацию лучшего использования средств производства и кредитов вообще и в первую очередь в целях помощи бедноте и усиления производственного кооперирования и коллективизации;

б) сплошной охват земельных массивов контрактацией;

в) срочность оформления договоров и принятия агроминимума;

г) лучшую организацию агропроизводственной помощи и мероприятий на основе контрактации;

д) лучшую организацию постановки учета и контроля классового использования средств и кредитов по контрактации и т. п.

3. Следующим моментом, вокруг которого должно быть направлено внимание по развертыванию социалистического соревнования системы, должен явиться вопрос капиталонакопления. Центром внимания соревнующихся звеньев по капиталонакоплению необходимо сделать:

а) ускорение сбора установленной нормы паев при полном осуществлении предоставленных льгот бедноте и батрачеству;

б) срочное внесение средств в установленные специальные фонды;

в) своевременный сбор кредитной задолженности;

г) накопление средств путем целевых взносов и вкладов;

д) лучшую постановку размещения 3-го займа индустриализации.

4. Организовать в зимние месяцы соревнование между всеми звеньями системы вокруг подготовки к весенней посевной кампании 1930 г. Внимание соревнующихся масс — членов системы, по подготовке весенней посевной кампании сосредоточить:

а) на организации зерноочистки; б) организации новых и укомплектовании существующих машинных прокатных пунктов; в) ремонте с.-х. машин и инвентаря, как прокатных пунктов, так и бедняцко-середняцких хозяйств членов зерновых т-в; г) ремонте тракторов тракторных колонн и машинно-тракторных станций; д) разработке конкретных планов проведения кампании в зерновых т-вах,

колхозах и селениях; е) организации зерновых т-в, колхозов и проведении практических мер по наибольшему обобществлению в них орудий и средств производства; ж) организации трудовой помощи бедняцким хозяйствам в обработке и засеве полей; з) проведении массовой агрикультурной работы среди членов зерновых т-в, колхозов и в селениях по вопросам расширения посевной площади и применения мер по поднятию урожайности; и) организации зерновых т-в, колхозов и проведении практических мероприятий для наибольшего обобществления в них орудий и средств производства, таким образом, обеспечивая постепенное их перерастание в более сложные формы коллективизации.

5. Вопрос подготовки тракторных колонн и машинно-тракторных станций к всестороннему обслуживанию колхозов, зерновых т-в и селений должен быть также в поле внимания системы по соревнованию. Необходимо добиться:

а) оформления договоров, колонны и МТС с колхозами, зерновыми т-вами и селениями на производство работ;

б) тщательной разработки организационно-хозяйственных и производственных планов внутри самих колонн и МТС;

в) всестороннего выявления технического состояния тракторного парка колонны и с.-х. машин и орудий (налаживание учета, проверка, организация «паспортов» на каждый трактор, машину и т. п.);

г) разработки правил производства работ колонны и МТС;

д) организации и проведения ремонта тракторов и прицепных машин и орудий;

е) организации и укрепления общественно-массовой работы и, в частности, систематической работы производственных совещаний и втягивания в них батрацко-бедняцкого и середняцкого актива обслуживаемых колонн или МТС колхозов, зерновых т-в и селений;

ж) подготовки и переподготовки кадров организаторов, трактористов, механиков и т. д.

6. Задача организации актива и налаживания систематической работы с ним также широко должна найти применение при организации социалистического соревнования в системе. В этой части соревнование должно преследовать организацию лучшей работы коопхлебов и зерновых т-в:

а) по учету батрацко-бедняцкого и середняцкого кооперативного актива;

б) большего сплочения этого актива вокруг коопхлеба и зернового т-ва, особенно при проведении ими тех или иных практических мероприятий;

в) налаживания систематической работы с активом (совещания, собрания и т. п.);

г) лучшего практического использования кооператоров и друг. кадров кооперативного актива;

д) подготовки актива к практической работе в аппаратах системы (курсы и проч.) и самого выдвижения активистов на практическую работу в отдельные звенья системы.

7. Налаживание работы с беднотой как в части организационной, так и в части оказания производственной помощи бедноте и батрачеству. Эта работа должна стать центральной задачей системы при развертывании социалистического соревнования. Необходимо ставить задачу большего охвата производственным кооперированием бедноты и батрачества, полного и правильного использования имеющихся для этой цели фондов путем:

а) организации групп бедноты в выборных органах и налаживания систематической работы групп бедноты в плановом порядке;

б) устройства периодических собраний бедноты, зерновых т-в, колхозов и селений (тоже и в районах тракторных колонн) и проработки на них производственных планов, планов распределения кредитов, средств производства и т. п.;

в) организации трудовой помощи бедняцким хозяйствам через расширение помощи обслуживания колхозами, тракторными колоннами, через организацию супряг и друг. видов взаимопомощи.

Указывая на необходимость развертывания социалистического соревнования вокруг вышеотмеченных задач, Правление Хлебоцентра считает необходимым обратить внимание союзов на то, что соревнование должно проводиться в целях вовлечения в дело социалистического переустройства деревни всей батрацко-бедняцкой и середняцкой массы членов системы, в целях сплочения их вокруг практических мероприятий системы для решительной борьбы с капиталистическими-кулацкими элементами деревни. Эта задача будет успешно разрешаться только в том случае, если все звенья системы с.-х. хлебной кооперации не только поймут и усвоят значение социалистического соревнования не как проходящей кампании, а как метода нашей постоянной работы, но и будут непосредственно руководить самим соревнованием. В частности, громадную роль в успешности социалистического соревнования в части активного участия масс кооперированных бедняков и середняков должно играть хорошо организованное дело взаимного контроля соревнующихся масс над выполнением договорных условий. Для этого необходимо договоры на проведение социалистического соревнования заключать между селениями, между зерновыми т-вами, между коопхлебами и между тракторными колоннами, расположенными вблизи друг от друга, с тем расчетом, чтобы соревнующиеся массы могли чаще поверять друг друга путем взаимных посещений особыми делегациями и их отчетов на общих собраниях своих избирателей. Это поможет не только действительно осуществлению принятых условий договора, но и самому оживлению всей работы по соревнованию.

В целях стимулирования и большего вовлечения широких батрацко-бедняцких и середняцких масс в социалистическое соревнование, Союзы должны разработать вопрос о необходимости премирования тех звеньев системы, которые лучше организуют и проведут соревнование. О видах и условиях премирования необходимо широко информировать, как низовые органы системы, так и массы членов. Поручая Правлениям Союзов развернуть в указанном порядке социалистическое соревнование, Правление Хлебоцентра обязывает не позднее 1 ноября без особых напоминаний представить докладную записку о принятых мерах исполнения настоящего письма и о результатах проводящегося соревнования, а в дальнейшем информировать о результатах соревнования систематически путем присылки докладных записок не реже 1 раза в 2 месяца.

Зам. Председателя Правления **Куклин**

Зав. орготделом **Запольский**

## О СОЦИАЛИСТИЧЕСКОМ СОРЕВНОВАНИИ

### Ставропольский округ

Полеводческая кооперация Ставропольского округа соревнуется с Сальским округом. Внутри округа проходят районные соревнования.

На 10 октября мы имеем следующее выполнение плана Ставропольцами (в %): контрактация сортовая—80,8%, рядовая—82,7%, организация зерновых товариществ—18,6%, перевод на устав колхозов—11,0%, организация прокатно-зерноочистительных пунктов—100%, зерноочистка—68,7%, протравливание зерна—64,7%, сбор законтрактованного зерна—39,7%, хлебозаготовка—41,4%, сенозаготовка—28,6%, кооперирование по линии СХКТ—85,7%, сбор паевого капитала—49,5% и привлечение вкладов—42,5%.

По Сальскому союзу достижения на 1/X с. г. выразились: контрактация—101,0%, зерновые т-ва—76,0%, перевод на устав колхозов—92,0%, прокатные пункты—100%, сбор контрактованного зерна—57%, хлебозаготовки—59%, сенозаготовки—58%, кооперирование—33%, пай—32%, вклады—36%. Надо определенно признать, что Сальцы на всех участках работы идут впереди Ставропольцев и имеют солидные достижения.

Основными недочетами в работе Ставропольского округа следует признать:

Массы совершенно не втянуты в социалистическое соревнование, которое осталось по существу делом лишь самого аппарата системы.

Коллектив рабочих и служащих Ставропольского союза также не втянут в это дело; ни разу правление не ставило доклад о соревновании между правлениями двух союзов на обсуждение не только коллектива, но даже заведующих отделами. Между прочим, коллектив имеет свой особый договор с коллективом Сальского союза. В соревнование не втянуты отдельные работники низовки. Не применяется метод соревнования между отдельными работниками Райполеводсоюзов (инструкторы, агрономы), между отдельными зерновыми т-вами, между отдельными кооператорами. Печать совершенно не использована.

Еще хуже обстоит дело с машино-тракторной станцией (бывшей тракторной колонной). Еще в апреле месяце наша тракторная колонна должна была вызвать на соревнование одну из колонн Края. Уже октябрь месяц, а вызова все нет. Окружная комиссия по соревнованию тракторной колонны не создана, также не создана и местная комиссия при колонне. Все забыли об этом: и сама колонна (ныне тракторная станция), и окружной союз, и сам Севкавказсоюз.

Нужен решительный сдвиг. Необходимо вплотную подойти к массовой проработке договора, устраивать доклады и отчеты на коопактиве и собраниях пайщиков. Необходимо установить обмен делегациями между соревнующимися кооперативами. Надо широко использовать печать.

Г. Заргаров

## ХЛЕБОЗАГОТОВКИ

### ЖЕНЩИНЫ-КРЕСТЬЯНКИ В ХЛЕБОЗАГОТОВКАХ

#### Актюбинский округ Казакстана

18 сентября в Актюбинске закончилась женская крестьянская конференция.

Батрачки и беднячки, середнячки и колхозницы, члены зерновых товариществ и городские делегатки впервые собрались в округе, чтобы разрешить вопросы о своем участии в хлебозаготовках, производственном кооперировании и организации зерновых товариществ. Конференция созывалась Коопхлебосоюзом в тесном контакте с женотделом.

Когда мы говорим об общественности, о мобилизации всех сил и всего внимания хлебозаготовкам, то из поля нашего внимания как-то почти выпала женщина-крестьянка. Беднячек и середнячек мы совершенно упускали из виду, не работали с ними, а уполномоченные на местах совершенно не связываются с женским активом на селе и ауле. На это совершенно справедливо и верно «жаловались» многие делегатки из районов.

А женщина в сельском хозяйстве—большая крупная сила. Участвуя вместе и наравне с мужчиной в производственных процессах, она занимает первое место и в дальнейших операциях с продуктами с/хозяйства. И надо признать, что эту важную роль женщины до сих пор умело использовал в своих выгодах кулак. На конференции выяснилось, что в отдельных районах женщины оказывали активное противодействие сдаче хлеба, помогали сокрытию его. Но есть и другие случаи, когда в поселках и аулах женщина-крестьянка смело срывала маску с кулака, активно помогала и участвовала в создании красных обозов, в сдаче имеющихся в хозяйстве излишков хлеба. Установлено также, что заготовители, и в том числе хлебная кооперация, слабо использовали женщин на селе и ауле, как своих представителей, кооператоров и членов правлений зерновых т-в.

Женщины-крестьянки твердо заявили, что до приезда на места они активно возьмутся за дело и помогут выполнению планов, данных Правительством на округ.

Особо следует отметить активность казачек, просыпающихся от гнета и кабалы мужа повелителя.

Вопросы производственного кооперирования и участия женщины-крестьянки в работе хлебной кооперации долго и живо обсуждались делегатками.

Беднячки и середнячки, больше активности и содействия в проведении хлебозаготовок, ближе к производственному кооперированию и организации зерновых товариществ.

#### А. Озерский

### УЧАСТИЕ КОМСОМОЛА В РАБОТЕ ХЛЕБНОЙ С.-Х. КООПЕРАЦИИ

#### Казакстан

Придавая особо важное значение привлечению молодежи, в первую очередь организованной части — комсомола, к проводимой с.-х. кооперацией работе по реконструкции сельского хозяйства в его зерновой отрасли, в текущем году система Казкоопхлебсоюза вплотную подошла к увязке и привлечению комсомола к своей работе.

В практической работе этого наиболее хорошо удалось достичь с проведением нашей системой весенней посевной кампании, сочетав эту работу с объявленной комсомолом широкой массовой кампанией, — «походом за урожай».

Проводимая работа комсомола Казакстана строилась на основе указаний, данных Казкоопхлебсоюзом, совместно с Крайкомом ВЛКСМ. Во всех (девяти) окружных союзах окружками комсомола выделены представители, которые были введены в состав посевных троек союзов. По Петропавловскому и Семипалатинскому союзам это представительство доведено от райкома до коопхлеба и кредитного товарищества.

Через собрания молодежи, женщин, дехканства, сельско-хозяйственные конференции, сельхозкружки, избы-читальни, стенгазеты, — комсомольцы вели широкую разъяснительную работу по вопросам контрактации, нового с.-х. налога, расширения посевной площади, очистке и протравке семян.

Часть окружкомов выпустили единовременные номера газет на русском и казакском языках «К походу за урожай».

Семипалатинский окружком издал журнал-папку с материалами по вопросам агрономии, организации колхозов. В помощь работе деревенским и аульным комсомольским ячейкам городские организации высылали актив. По данным на 1 мая из 10 округов было послано 543 чел. Кроме того, было послано 11 агитотрядов. В Сыр-Дарьинском округе проведено 6 районных совещаний комсомольцев-домохозяев.

На совещании участвовало свыше 400 чел. Там же прошло окружное с.-х. совещание, проработавшее вопросы участия в посевкампании.

Посланные в деревню комсомольцы пропущены через краткосрочные курсы: агроминимума, организаторов колхозов и зерновых товариществ, по очистке и протравке семян. По данным 7 округов такими курсами охвачено 793 человека.

В Петропавловском (Щучинском районе) и Кустанайском (Боровском районе) округах были посланы агитповозки, которые помимо агитации и разъяснения проводили организацию зерновых товариществ, колхозов, налаживали работу общественных организаций и т. д. Ячейка аула Тассай (Сыр-Дарьинский округ) открыла справочное бюро по вопросам сельского хозяйства, посевной кампании, контрактации, нового с.-х. налога. Дехкане за много верст из других аулов и кишлаков приезжали за справками, которых было выдано несколько сотен. Справочное бюро имеет успех среди дехканства.

В проводимой работе по очистке и протравливанию семян принимали активное участие, устанавливая бесценные круглые сутки дежурства у триеров, коопхлебов и кредитных товариществ.

Триерная ячейка Евгеньевки (Сыр-Дарьинский округ), работая круглые сутки на 3 смены, очистила свыше 500 центн., обслуживая несколько сел и аулов.

Комсомольцы ст. Туркестан пустили в ход бездействовавший триер сельхозтехникума, организовав очистку семян для бедноты. В Кустанайском округе в ряде районов проведены двухнедельные очистки. В Петропавловском округе силами комсомольской организации очищено 12.000 центн., что составляет 11,4% от общего числа очищенного количества семян по округу. Всего очищено и протравлено комсомолом по краю до 35.000 центн. зерна.

Существенную помощь крестьянству оказала работа, созданных по инициативе комсомольцев ремонтных бригад. Ремонтные бригады были организованы во всех округах. Выезжая в села, аулы, комсомольцы походными кузницами производили осмотр и починку с.-х. инвентаря крестьянства. Таких ремонтных бригад было организовано 93. В Сыр-Дарьинском округе работало 9 бригад. По данным 7 бригад произведен ремонт 278 разных с.-х. машин и инвентаря. Бригады работали от 2 до 4 недель; в районах крестьянство, особенно беднота, горячо встречало ремонтников, оставаясь довольно их помощью. Комсомольцы, работающие в бригадах, наряду с ремонтом машин, проводили беседы с крестьянством по вопросам посевкампании и политики партии и советской власти в деревне.

Группы «легкой кавалерии» комсомола проверяли деятельность окружных союзов, коопхлебов и кредитных товариществ в области подготовки и проведения посевной кампании, своевременного завоза и распределения семян и машин, кредитов, авансов по контрактации и т. д. Только благодаря группам «легкой кавалерии», своевременно сигнализирующим об обнаруженных ненормальностях в отдельных звеньях нашей системы удалось своевременно выправлять обнаруженные недочеты.

Путем выезда «легкой кавалерии» (Караспаинский район, Сыр-Дарьинского округа) проведена деятельность Паскудского кредитного товарищества, в котором было обнаружено 100 центн. негодного семзерна, а с.-х. машины и инвентарь были доставлены не во время; неправильно производилось распределение семзерна, при распределении которого не соблюдена четкая классовая линия; мало семян получила беднота. Среди населения не было проведено достаточной разъяснительной работы. В результате проверки, в отношении этого товарищества были сделаны соответствующие выводы и приняты меры — правление снято райисполкомом с работы и передано суду. В этом же селе силами комсомольцев проведен «вечер самокритики».

В артели «Труженик» (Петропавловский округ) «легкой кавалерией» выявлено, что часть денег, полученных артелью на контрактацию, члены артели пропили. Правление артели передано суду.

Работа по контрактации, наряду с очисткой и ремонтом с.-х. инвентаря, была одним из первых участков работы комсомола, и в этой работе нужно отметить, что комсомолом проявлен максимум внимания и гибкости в осуществлении поставленных задач. Особенно по этой работе выделяются округа: Петропавловский, Семипалатинский и Сыр-Дарьинский.

По далеко не полным данным силами комсомола законтрактровано по округам: Семипалатинскому — 50.000 га, Павлодарскому — 15.000 га, Петропавловскому — 97.000 га, Акмолинскому — 16.000 га и Чимкентскому — 230.000 га.

По округам: Актюбинскому, Кустанайскому и Уральскому общая цифра законтрактрованных комсомолом посевов достигает 230.000 га.

Проводимая работа по контрактации была теснейшим образом увязана с работой по производственному кооперированию и коллективизации, в результате чего мы имеем десятки организованных силами комсомола зерновых товариществ, с.-х. артелей и коммун.

По Петропавловскому округу организовано 9 коммун, 83 с.-х. артели, 46 зерновых товариществ и 91 супряга. По Семипалатинскому округу — 9 артелей и 12 зерновых товариществ. В Затобольском районе, Кустанайского округа, организовано 4 с.-х. артели, куда вступили члены 3 ячеек и взрослое население. В пос. Козыревском комсомольская ячейка совместно с с.-х. кружком и группой

селькоров организовала одну с.-х. артель из 10 бедняцких хозяйств. Артель эта перешла на культурную обработку земли и увеличила свои посевы. В пос. Даниловском создано зерновое товарищество. В Боровском районе организован чисто комсомольский колхоз. В Алма-Атинском округе, при участии комсомола после продолжительной работы по коллективизации и производственному кооперированию на базе контрактации достигнуто вовлечение в зерновые товарищества и колхозы по Иссыкскому району 34%, Костыкскому району — 26% и по Эмбекши-Казакскому — 18% всего населения этих районов.

Опыт текущей работы участия комсомола, особо ярко подчеркивает максимальную необходимость увязки работы хлебной с.-х. кооперации с комсомолом.

В целях наиболее решительного выдвижения на руководящую советско-хозяйственную работу растущих молодых кадров Казкоопхлебсоюзов по инициативе Крайкома ВЛКСМ проводится комсомолизация аппарата, путем создания «Комсомольского отдела» при Орготделе по культурно-просветительной работе. Комсомолизация аппаратов нашей системы должна пройти по всем звеньям и в первую очередь — в Окрсоюззах.

Я. Резиновский

### НЕЗДОРОВАЯ КОНКУРЕНЦИЯ

В Чембарском районе, Пензенского округа, потребкооперация для усиления хлебозаготовок по своей линии, по сообщению рабочей бригады, прибегла к такому приему:

председатель одного из потребительских обществ района разослал секретный циркуляр всем приказчикам лавок следующего содержания: «выдачу дефицитных товаров (мануфактуры и пр.) гражданам с путевками кредитного товарищества делать не более 30%, а по книжкам контрактантам до 35%. В первую очередь выдавать эти товары сдатчикам наших заготовок, как в количественном, так и в качественном отношении».

В этом районе, по сообщению той же бригады, имели место и такие случаи, когда крестьянину, сдавшему в Коопхлеб зерна на 70 рублей, потребкооперация нашла возможным отпустить товаров лишь на 2 р. 40 к., на том основании, что крестьянин не является сдатчиком ВЦО.

### ОБ УСКОРЕНИИ ОБОРОТА ТАРЫ

Хлебоцентром 21 октября с. г. за № 9247 всем областным, краевым союзам, инспекторам и уполномоченным Хлебоцентра и рабочим бригадам разослано следующее письмо-директива:

«В дополнение к нашему письму № 9186, в связи с острым кризисом тары, еще раз указываем на необходимость проведения всех мероприятий по увеличению оборотов тары и рациональному ее использованию.

Особое внимание необходимо обратить на учет тары по районам с тем, чтобы свободная тара из одного района могла быть своевременно переброшена для использования в другой.

Невнимательное отношение некоторых работников к вопросу хранения тары и ее своевременному ремонту, усугубляет положение с тарой. Несвоевременная чистка мешков приводит к тому, что мешок, требующий починки, пускается опять в оборот, окончательно изнашивается и совершенно пропадает.

В некоторых районах употребляются для набивки под мучные продукты мешки, которые могли бы быть свободно использованы еще два-три раза, как оборотная тара. Кроме того, слишком широко используется метод выдачи мешков отдельным крестьянским хозяйствам. Зачастую тара, находящаяся в крестьянских хозяйствах, идет для хозяйственных надобностей (перевозки своего хлеба на мельницу, картофеля и пр.), и мешки уже в изношенном виде возвращаются на пункт. Помимо того, что эти мешки большей частью совершенно

выбывают из нашего оборота и оттягивают этим положение, — система несет большие убытки по амортизации, ибо никаких удержаний за использование мешков с крестьян в данном случае обычно не взыскивается. Большое количество мешков выбывает из оборота при отгрузках, вследствие небрежного отношения грузчиков, а также при расшивке мешков, когда шейка мешка прорезывается, и мешок теряет свою ценность.

Точный учет тары, выдаваемой с пункта, и своевременность истребования таковой от сдатчиков крестьян в большинстве случаев отсутствует. Все указанное диктует необходимость принятия следующих мер:

1) решительной постановки в местном торговом отделе вопроса об издании распоряжения, запрещающего выдачу тары отдельным крестьянским хозяйствам, за исключением бедняцких хозяйств, совершенно не имеющих тары, с тем, однако, что таковая может быть выдана бедняцкому хозяйству только под обязательство ее сохранности и своевременного возврата;

2) установить особо тщательный контроль за своевременностью сдачи полученной тары. В отношении лиц, не возвративших своевременно тары, обусловить особо повышенную плату за срок использования;

3) организовать массовую покупку мешков в городах и селениях, используя все шлюзовые ячейки системы и др. организаций.

Все указанные мероприятия могут иметь положительные результаты только в том случае, если отдельные звенья системы отнесутся к вопросу тары не с меньшим вниманием, чем к денежным средствам, учитывая, что всякий недосмотр влечет за собой весьма значительные убытки.

Хлебоцентр Загот.-Сбытов. Управление Гольдин

## ОРГАНИЗАЦИОННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО СИСТЕМЫ

### ПОСТАНОВЛЕНИЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА И СОВЕТА НАРОДНЫХ КОМИССАРОВ СОЮЗА ССР

о льготах для красноармейских колхозов и колхозов, принимающих в свой состав военнослужащих

В целях создания наиболее благоприятных условий для участия военнослужащих Рабоче-Крестьянской Красной армии в строительстве колхозов Центральный Исполнительный Комитет и Совет Народных Комиссаров Союза ССР постановляют:

I.

1. Колхозы (коммуны, артели и товарищества по общественной обработке земли) признаются красноармейскими при условии: а) если они организованы военнослужащими кадрового рядового и начальствующего состава не позднее одного года со дня их увольнения из рядов Рабоче-Крестьянской Красной армии, либо военнослужащими переменного рядового и младшего начальствующего состава территориальных частей; б) если притом эти военнослужащие составляют не менее половины общего числа трудоспособных мужчин — членов колхоза.

2. Красноармейские колхозы имеют право преимущественно перед другими колхозами получить в трудовое пользование землю из государственного земельного запаса и свободных земель, состоящих в распоряжении земельных обществ, в частности землю, освобожденную вследствие ликвидации других колхозов и оставленную переселенцами в местах выхода.

При предоставлении красноармейским колхозам указанных земель им одновременно передаются бесплатно в их неделимый капитал находящиеся на этих землях постройки, подсобные предприятия и инвентарь, которые принадлежат государству или должны отойти в распоряжение системы колхозов.

3. Красноармейские сельско-хозяйственные коммуны и артели освобождаются полностью от единого сельско-хозяйственного налога в течение двух лет со времени организации.

4. Красноармейские сельско-хозяйственные коммуны и артели в Узбекской Социалистической Советской Республике, Туркменской Социалистической Советской Республике, Закавказской Социалистической Федеративной Советской Республике, Казахской Автономной Советской Социалистической Республике и Киргизской Автономной Советской Социалистической Республике освобождаются полностью от водного сбора в течение двух лет со времени организации.

5. Военнослужащим из числа батраков и бедняков ссуды для уплаты паевых и вступительных взносов в колхозы должны выдаваться в первую очередь.

6. Ссуды на жилищное строительство выдаются красноармейским колхозам в первую очередь.

7. Правительствам союзных республик предлагается принять необходимые меры к наиболее полному снабжению красноармейских колхозов сельско-хозяйственными машинами, тракторами, минеральными удобрениями, а также средствами и приборами для борьбы с вредителями.

8. Красноармейские переселенческие колхозы должны в первую очередь обслуживаться тракторами, предназначенными для обслуживания переселенцев.

9. Из состава общесоюзных переселенческих фондов должны быть особо выделены для красноармейцев переселенческих колхозов земли в таком количестве, чтобы развитие этих колхозов было полностью обеспечено.

10. Ссуды на хозяйственное устройство выдаются красноармейским переселенческим колхозам в размере, увеличенном на 15 проц. по сравнению с другими переселенческими колхозами.

11. Ходоки и организаторы красноармейских переселенческих колхозов имеют право на бесплатный проезд к месту вселения и обратно. Члены этих коллективов из числа военнослужащих и их семьи, помимо проезда по льготному переселенческому тарифу, имеют право на бесплатную перевозку имущества к месту вселения. Правила этих перевозок устанавливаются Народным комиссариатом путей сообщения по соглашению с Всесоюзным переселенческим комитетом и Народным комиссариатом по военным и морским делам.

12. Военнослужащие—ходоки от красноармейских переселенческих колхозов—получают особые отпуска. Порядок предоставления этих отпусков устанавливается Народным комиссариатом по военным и морским делам.

13. В планах кредитования переселенческих колхозов должны быть особо выделены средства для красноармейских переселенческих колхозов в таких размерах, чтобы эти колхозы полностью были обеспечены переселенческими ссудами.

14. Ссуды на хозяйственное устройство при расселении выдаются красноармейским колхозам в первую очередь и на наиболее льготных условиях.

Необходимые средства для выдачи красноармейским колхозам ссуд при расселении должны быть предусмотрены по бюджетам союзных республик.

15. Всесоюзному совету колхозов поручается по согласованию с Народным комиссариатом по военным и морским делам в месячный срок разработать мероприятия: а) для обеспечения красноармейских колхозов, а также других колхозов, принявших в свой состав значительное число военнослужащих, необходимым агрономическим и техническим персоналом; б) для подготовки такого персонала из состава самих красноармейских колхозов.

16. Для рассмотрения вопросов, касающихся подготовки и регулирования строительства красноармейских колхозов, образуется постоянное совещание при Всесоюзном совете сельско-хозяйственных коллективов. В состав этого совещания входят по одному представителю от Всесоюзного совета сельско-хозяйственных коллективов (председатель совещания), Народного комиссариата по военным и морским делам, Всесоюзного переселенческого комитета, Центрального сельско-хозяйственного банка Союза ССР, Народного комиссариата внешней и внутренней торговли Союза ССР и Народного комиссариата земледелия РСФСР.

Для рассмотрения тех же вопросов в союзных республиках образуются такие же постоянные совещания при республиканских центрах колхозов. Состав этих совещаний определяется законодательством союзных республик.

17. Сельско-хозяйственные коммуны и артели, которые не признаются красноармейскими, в случае принятия в свой состав военнослужащих кадрового рядового и начальствующего состава не позднее одного года со дня их увольнения из рядов Рабоче-Крестьянской Красной армии либо военнослужащих переменного рядового и младшего начальствующего состава территориальных частей пользуются следующими льготами: а) эти коммуны и артели дополнительно получают преимущественно перед всеми другими землепользователями землю на вновь принятых военнослужащих и их семьи из государственного земельного запаса и свободных земель, находящихся в распоряжении земельных обществ; б) из суммы облагаемого единым сельско-хозяйственным налогом дохода этих коммун и артелей в течение двух лет после принятия ими в свой состав военнослужащих исключается сумма дохода, приходящаяся на этих военнослужащих; в) коммуна и артели, организованные на землях переселенческих фондов в Дальневосточном и Сибирском краях, Казахской Автономной Советской Социалистической Республике, Средне-Волжской и Уральской областях, выдаются ссуды на хозяйственное устройство принятых ими в свой состав военнослужащих в размере, увеличенном на 15 проц. по сравнению с другими переселенцами.

## II.

18. Изложить ст. 57 положения о едином сельско-хозяйственном налоге от 20 февраля 1929 г. (Собр. Зак. Союза ССР 1929 г., № 12, ст. 103) в следующей редакции:

«57. Сельско-хозяйственные коммуны и артели, организованные военнослужащими кадрового рядового и начальствующего состава не позднее одного года со дня их увольнения из рядов Рабоче-Крестьянской Красной армии, либо военнослужащими рядового и младшего начальствующего переменного состава территориальных частей Рабоче-Крестьянской Красной армии, освобождаются полностью от налога в течение двух лет со времени организации при условии, если указанные лица составляют не менее половины общего числа трудоспособных мужчин—членов коммун и артелей».

19. Дополнить положение о едином сельско-хозяйственном налоге ст. 57<sup>1</sup> следующего содержания:

«57<sup>1</sup>. В сельско-хозяйственных коммунах и артелях, принявших в свой состав военнослужащих кадрового рядового и начальствующего состава не позднее одного года со дня их увольнения из рядов Рабоче-Крестьянской Красной армии, либо военнослужащих рядового или младшего начальствующего переменного состава территориальных частей Рабоче-Крестьянской Красной армии, из суммы облагаемого дохода в течение двух лет после принятия указанных военнослужащих исключается сумма дохода, приходящаяся на этих военнослужащих».

20. Дополнить положение о водном сборе от 24 июля 1929 г. (Собр. Зак. Союза ССР 1929 г., № 49, ст. 441) ст. 12<sup>1</sup> следующего содержания:

«12<sup>1</sup>. От водного сбора освобождаются в течение двух лет со времени организации сельско-хозяйственные коммуны и артели, организованные военнослужащими кадрового рядового и начальствующего состава не позднее одного года со дня их увольнения из рядов Рабоче-Крестьянской Красной армии, либо военнослужащими рядового и младшего начальствующего переменного состава территориальных частей Рабоче-Крестьянской Красной армии».

Председатель ЦИК СССР М. Калинин

Заместитель председателя СНК СССР В. Шмидт

Секретарь ЦИК СССР А. Енукидзе

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТА НАРОДНЫХ КОМИССАРОВ СОЮЗА ССР

### о мерах вовлечения женщин в сельско-хозяйственную кооперацию

Совет Народных Комиссаров Союза ССР постановляет:

1. Предложить правительствам союзных республик: а) принять решительные меры к расширению участия крестьянок — членов специальных сельско-хозяйственных товариществ и артелей, в особенности в тех отраслях, где преимущественное значение имеет женский труд (маслобойной, птице-яичной, молочной, животноводческой и др.), в операциях этих товариществ и артелей; б) принять меры к более широкому вовлечению в сельско-хозяйственную кооперацию крестьянок-одиночек (в первую очередь беднячек и батрачек) путем использования фонда кооперирования бедноты, установления льгот по внесению паев и т. п.; в) принять меры к быстрой ликвидации неграмотности крестьянок — членов колхозов и производственно-сбытовых кооперативных артелей; г) принять меры к поднятию производственной подготовки крестьянок, путем организации постоянных и передвижных курсов, бесед, кружков по различным отраслям сельского хозяйства, путем проведения производственных совещаний с крестьянками, а также путем обеспечения для них доступа в сельско-хозяйственные техникумы, с увеличением сети этих техникумов; д) принять меры к организации краткосрочных курсов и длительной практики при соответствующих учреждениях и предприятиях, в целях подготовки кооперативных работников из числа активных крестьянок — членов коллективных хозяйств и производственно-сбытовых объединений; е) предложить центрам сельско-хозяйственной кооперации усилить организационно-инструкторское и хозяйственное обслуживание артелей и коллективов, в составе которых преобладают женщины, в особенности в Средней Азии, Закавказской Социалистической Федеративной Советской Республике, а также в автономных республиках и областях; ж) усилить работу по организации при коллективных хозяйствах детских яслей, площадок, медицинских пунктов и столовых.

2. Признать необходимым, чтобы при проведении контрактации, заготовки сельско-хозяйственных продуктов, снабжения сельского населения средствами сельско-хозяйственного производства и кредитования его соответствующие учреждения, предприятия и организации ставили в особо благоприятные условия те бедняцкие и середняцкие объединения (артели, коллективы и проч.), в которых крестьянки составляют большинство членов.

Предложить правительствам союзных республик, Центральному сельско-хозяйственному банку и Всесоюзному совету сельско-хозяйственной кооперации дать соответствующие указания органам этих республик, а также системам сельско-хозяйственного кредита и сельско-хозяйственной кооперации по принадлежности.

Зам. председателя Совета Народных Комиссаров Союза ССР **В. Шмидт**

Управделами Совета Народных Комиссаров Союза ССР и

Совета Труда и Оборона **Н. Горбунов**

Москва, Кремль, 13 октября 1929 г.

«Известия ВЦИК», от 19/X 1929 г., № 242.

### О МАССОВОМ ПАРТПРОСВЕЩЕНИИ В ДЕРЕВНЕ

#### Постановление ЦК ВКП(б)

ЦК обращает внимание парторганизаций на необходимость решительного перелома в постановке массового партпросвещения в деревне и проведения (в развитие постановления ЦК «О задачах массового партпросвещения на 1929—1930 г.») следующих мероприятий:

1. Для более полного охвата партийной учебной кандидатурой партии и беспартийных батраков, деревенской бедноты и колхозников широко практиковать

организацию, наряду с партийными школами, курсов-с'ездов, и особенно батрацких курсов, проводя их не только по линии парторганизаций, но и по линии профсоюзных, кооперативных, советских и др. организаций.

2. Развернуть для партийного и беспартийного актива сеть кружков текущей политики, предметных кружков и особенно специальных кружков по изучению пятилетнего плана народного хозяйства, местных хозяйственных планов, задач и практики производственного кооперирования и колхозного строительства, советского и партийного строительства, антирелигиозной пропаганды.

Вести в систему периодический созыв краткосрочных курсов-конференций деревенского партактива с проработкой на них очередных задач партийной политики, решений партийных с'ездов и конференций.

Кадры деревенского актива, в первую очередь, члены бюро сельрайкомов и секретари крупных деревенских ячеек, ячеек колхозов и совхозов должны быть включены в систему заочного обучения, а также охвачены более длительной периодической подготовкой на специальных курсах.

3. Обеспечить развертывание в колхозах, совхозах и при машино-тракторных станциях сети партийных школ и кружков, в первую очередь укрепить их подготовленными пропагандистами. В крупных колхозах и совхозах организовать вечерние совпартшколы, добиваясь того, чтобы крупные колхозы и совхозы превратились в опорные образцово-показательные базы партпросветительской работы в деревне.

4. Для установления большей связи работы партийных школ и кружков с практическими задачами партийной работы в деревне (хлебозаготовки и т. д.) поручить АНПО ЦК перестроить учебные планы партийных школ и кружков с тем, чтобы оставить не меньше одной трети учебных часов для проработки текущих хозяйственных и политических вопросов.

По заданиям парторганизаций партийные школы и кружки должны брать на себя выполнение практических работ при проведении общеполитических кампаний (проведение массовой работы, подготовка стенных газет, обследования по заданиям парторганизаций и т. п.).

5. Включить изучение агрограмоты в программу всей сети партпросвещения, особенно в программы вечерних совпартшкол, курсов и кружков партактива, организовать сеть специальных агрокурсов, развернуть сеть сельхозкружков при избах-читальнях с привлечением к их работе специалистов (агрономов, землеустроителей, кадров работников машино-тракторных станций и тракторных колонн), добиваясь наиболее широкого охвата этими кружками и курсами членов и кандидатов партии, комсомольцев, беспартийного актива, особенно агроуполномоченных и актива сельско-хозяйственных производственных совещаний.

6. Органам народного образования при участии кооперативных и профессиональных организаций вовлечь поголовно всех неграмотных коммунистов и комсомольцев в сеть учреждений по ликвидации неграмотности, ликвидировав их неграмотность в течение ближайшего года.

По линии органов наркомпросов, профсоюзных и кооперативных организаций ЦК признает необходимым развернуть сеть вечерних и воскресных общеобразовательных и специальных школ и курсов для взрослых, в первую очередь, в совхозах и крупных колхозах. Использовать для этой цели учебное оборудование и преподавательские кадры деревенских школ-семилеток, ШКМ, сельхозтехникумов.

Привлечь к организации вечерних школ и курсов для взрослых общественную инициативу и общественные средства (самообложения, добровольные отчисления, бесплатная работа преподавателей и др.), создав при них объединенный фонд внешкольного образования взрослых.

7. АНПО ЦК ВКП(б), ЦК нацкомпартии, обкомам и крайкомам ВКП(б) обеспечить издание соответствующей литературы, в частности по вопросам пятилетнего плана и социалистической реконструкции сельского хозяйства в районном разрезе и общей и районной литературы по вопросам агрограмоты.

Привлечь к пропагандистской работе в деревенских организациях окончивших коммунистические вузы, направляемых, согласно решению XVI партийной конференции, на партийную работу в деревню.

Для обеспечения систематического руководства со стороны парткомов созывать не реже двух раз в год районные или кустовые совещания деревенских пропагандистов.

### ПУТИ КОЛЛЕКТИВИЗАЦИИ КРЕСТЬЯНСКОГО ХОЗЯЙСТВА <sup>1)</sup>

Воздействие партии и рабочего класса на крестьянское хозяйство с целью коренной его технической и социальной реконструкции до сих пор осуществлялось в трех основных направлениях. С одной стороны, в течение ряда лет основной установкой партии по работе в деревне являлось «создание новых и развитие старых **коллективных хозяйств**, как высшей формы производственного кооперирования и объединения разрозненных крестьянских хозяйств в общественные хозяйства» (XVI партконференция). С той же целью развития и укрепления элементов обобществления в крестьянском хозяйстве проводились широкие мероприятия по «всемерному развитию **производственного кооперирования** при всеобщем усилении в нем элементов обобществленного труда» (XVI конф.). И, наконец, считалось с тем, что мелкое крестьянское хозяйство еще долго будет существовать» (программа партии), партия предпринимала обширные мероприятия в направлении «развития государственных и кооперативных органов по повышению урожайности мелких и мельчайших хозяйств, как способа имеющихся еще (путей и возможностей) повышения производительности мелкого и среднего хозяйства (землеустройство, прокатные, зерноочистительные пункты, ремонтные мастерские, борьба с вредителями, замена непородных крестьянских семян чистосортными и т. д. и т. п.)». (XVI партконференция).

**Строительство колхозов, производственное кооперирование и мероприятия по подему индивидуального крестьянского хозяйства** — таковы основные методы воздействия партии и пролетарской власти на распыленное, раздробленное крестьянское хозяйство.

В системе сельско-хозяйственной кооперации эти директивы партии осуществлялись различными кооперативными организациями (при всестороннем и систематическом содействии партийных и земельных органов в центре и на местах). Общее руководство колхозным строительством в основном осуществлялось **Колхозцентром**. Методы **массового производственного кооперирования** по различным отраслям сельского хозяйства являлись основной задачей **специальных систем с.-х. кооперации** (Хлебоцентр, Маслоцентр, Льноцентр, Животноводсоюз и т. д.). И, наконец, проведение в жизнь мероприятия по содействию индивидуальному крестьянскому хозяйству осуществлялось всеми системами с.-х. кооперации при руководящем и преимущественном содействии системы **сельско-хозяйственного кредита**. В течение ряда лет (примерно до 1928 года) указанные три категории единого пролетарского воздействия на крестьянское хозяйство осуществлялись без достаточной увязки друг с другом, каждая система с.-х. кооперации действовала самостоятельно и независимо от прочих систем и нередко, добиваясь более или менее значительных успехов в своей работе, не оказывала необходимого содействия своему соседу по кооперативной работе в деревне.

**Колхозное движение**, осуществлявшееся до 1928 года под доминирующим руководством колхозной системы с.-х. кооперации, наряду с рядом крупнейших достижений, выявило также следующие свои не совсем благоприятные особенности.

**Подавляющая масса колхозов представляла из себя мелкие объединения.** Средний размер колхозов на I/X 1928 года составляет 15,6 крестьянских хозяйств, при посевной площади в 54,6 га; и даже на I/IV 29 года, когда на средние размеры их должно было оказать сильнейшее влияние строительство крупных и гигантских колхозов, развернувшееся в последние 1—1½ года, все же средний

<sup>1)</sup> В порядке постановки вопроса

размер одного колхоза поднялся лишь до 17,5 хозяйств при посевной площади в 79,3 га. Следовательно, и в настоящий момент значительнейшая часть колхозов представляет собой так называемые «карликовые колхозы» в составе 5—10 дворов. Основная движущей силой колхозного строительства являлись многочисленные **льготы и преимущества** в области машинноснабжения, производственного кредитования, сельхозналога, агрообслуживания и т. д. Эти льготы и преимущества, с одной стороны, представляли собой притягательную силу (предмет вожделения) для кулацких слоев деревни, а с другой стороны, даже в тех случаях, когда удавалось обеспечить бедняцко-маломощный состав колхоза, способствовали быстрому ухудшению благосостояния входящих в колхоз хозяйств по сравнению с окружающим крестьянским населением. Вместо дальнейшего укрупнения за счет бедняцких слоев ближайших к колхозу селений, в подавляющем большинстве случаев происходило **отгораживание колхоза от окрестного бедняцкого и маломощного населения**. Объединивши несколько крестьянских хозяйств (хотя бы бедняцких и маломощных) и отмежевываясь от широких бедняцко-средняцких масс деревни, колхоз в дальнейшем весьма нередко развивался в соответствии с бухаринским лозунгом: «**обогащайтесь**» (за счет предоставляемых колхозам льгот, выгод и преимуществ по сравнению со всей крестьянской массой).

Слабое руководство организационным строительством колхозов, а главное, развитием деятельности уже организованных колхозов, с одной стороны, и благоприятные условия для проникновения (благодаря «карликовости» колхозов) и развития кулацкого влияния в колхозах, имеет своим последствием обилие **«диких» колхозов**.

Несмотря на сосредоточенную и всестороннюю финансовую, техническую, снабженческую и агрономическую помощь колхозам со стороны государственных, кредитных и кооперативных органов, карликовые колхозы в подавляющем своем большинстве отличаются слишком **слабым техническим оснащением**, еще более **слабым обобществлением средств производства** и, наконец, как следствие этого, **слабым процентом освоения пашни посевом**: в 1927/28 г. площадь посева составила всего лишь 42% от площади пашни и 22,9% ко всей площади колхозов, в 1928/29 г. соответственно 54% и 28,1%.

Предоставляющиеся колхозам многочисленные льготы и преимущества в отношении машинноснабжения и производственного кооперирования в значительной своей части использовались членами колхозов не для укрепления и развития коллективного хозяйства, а для подкрепления той части хозяйства членов колхозов, которая осталась в их индивидуальном пользовании. Таким образом, колхоз превращался как бы в посредничающее звено в деле перекачки средств, предоставляемых колхозам, в индивидуальное крестьянское хозяйство.

Таким образом, строительство обычного типа карликовых колхозов, на основе одного лишь предоставления этим карликовым колхозам многочисленных льгот и преимуществ, **ни в коем случае не может удовлетворить интересов социалистического строительства в деревне и укрепления смычки рабочего класса с бедняцко-средняцким крестьянством**.

Отнюдь не парализуя широких возможностей использования колхозного строительства для укрепления индивидуального сектора (за счет льгот, выгод и преимуществ, предоставляемых колхозам государством и с.-х. кооперацией), не будучи в состоянии ликвидировать также и разлагающее влияние на колхозное строительство индивидуального сектора крестьянского хозяйства и кулацко-капиталистических слоев деревни, строительство карликовых колхозов вместе с тем совершенно не обеспечивало сколько-нибудь мощного развития социалистического сектора в деревне.

Однако, вопреки всем перечисленным отрицательным факторам в практике колхозного строительства, вопреки многочисленным и серьезнейшим извращениям и искажениям политики партии в области колхозного движения, вопреки крайне пессимистическим плановым предположениям, предвидениям и прогнозам Госплана СССР, а равным образом и всех прочих планирующих органов, не исключая и

самого Колхозцентра, за последние 1½—2 года мы имеем резкий и весьма знаменательный перелом во всем деле колхозного строительства.

Как правильно констатирует Колхозцентр, высокие темпы колхозного строительства этого года показали, что, как внутри колхозного движения, так и вне его, имеется в наличии ряд трудно уловимых факторов (не поддающихся прямому цифровому учету), влияющих на размах движения (социалистическое соревнование, энтузиазм бедняцко-средняцких масс, строящих колхозы, организационное укрепление колхозной и специальных систем с.-х. кооперации, усиленное внимание партийных и общественных организаций), закрепленных материальными ресурсами (машиноснабжение, кредит, контрактация и т. д.) пролетарского государства. В результате этого **все плановые предположения о расширении колхозного сектора в сельском хозяйстве страны значительно превзойдены.**

Каковы основные особенности этого перелома?

В изданном Всесоюзным советом колхозов статистическом справочнике «Колхозы СССР» на стр. 63 и след. приводится список крупных колхозов РСФСР. Судя по этому списку, все 147 организованных до сего времени крупных колхозов расположены **исключительно лишь в зерновых районах.** И ни одного крупного колхоза в незерновых районах.

Почему это могло произойти? Какие обстоятельства препятствовали колхозной системе организовывать крупные колхозы в незерновых районах? И почему лишь теперь, к 1 октября 1930 года, впервые Колхозцентр выдвигает необходимость организации специальных (незерновых) крупных колхозов (молочных — 42, мясных — 25, овцеводных — 25 и огородных — 32)?

Суть дела в том, что именно за последние 1½—2 года, именно в зерновых районах и по зерновой лишь отрасли, под влиянием хлебозаготовительных затруднений и возникшей зерновой проблемы, партией и правительством были предприняты широкие мероприятия по развитию деятельности с.-х. хлебной кооперации на основе массовой контрактации зерновых и масличных культур, на основе массового производственного кооперирования крестьянского зернового хозяйства.

Если во всех незерновых районах мы до сих пор еще наблюдаем полное почти отсутствие крупных колхозов, то объясняется это не какой-либо иной политикой колхозной системы в этих районах, а исключительно лишь тем обстоятельством, что в этих районах пока еще не созданы достаточно благоприятные условия для крупноколхозного строительства. Как известно, в этих районах все системы с.-х. кооперации до самого последнего времени ограничивались лишь заготовительно-бытовой деятельностью и сравнительно мало уделяли внимания, сил и средств вопросам с.-х. производства. То же самое происходило и в зерновых районах в отношении всех прочих отраслей сельского хозяйства, кроме зерновой.

В течение последних 1½—2 лет с.-х. хлебной кооперацией во всех производящих зерновых районах проделана колоссальная работа. Контрактация зерновых и масличных культур охватила в 1928/29 г. громадную площадь **свыше 16 милл. гектаров**; на базе контрактации организовано около 30 тысяч **зерновых поселковых товариществ** (простейших производственных объединений) с числом хозяйств в них свыше 1.600.000; кооперативных тракторных колонн и машинно-тракторных станций, являющихся, как известно, наилучшей базой для организации крупных коллективных хозяйств, создано 61 с охватом земельной площади в размере 1.047.976 га, в том числе пашни 621.520 га, с числом обслуживаемых колхозов и производственных объединений 429; общее количество крестьянских хозяйств, охваченных системой с.-х. хлебной кооперации, достигает 3,6 милл.

Через контрактацию и массовое производственное кооперирование мелкого и мельчайшего крестьянского хозяйства с.-х. хлебная кооперация, с одной стороны, постепенно внедряя плановое начало в дело хлебозаготовок, все более и более приближается к полному (монопольному) охвату всего хлебозаготовительного рынка. С другой же стороны, оказывая, в связи с контрактацией, всестороннюю помощь бедняцко-средняцким слоям деревни (финансирование, агрообслуживание, машиноснабжение, производственное кредитование, снабжение сортавыми и улучшен-

ными семенами, проведение агроминимума и т. д.), с.-х. хлебная кооперация все более и более превращается в основной рычаг под'ема бедняцко-средняцкого хозяйства, роста урожайности крестьянских полей, расширения посевных площадей, роста товарности и доходности крестьянского хозяйства. И, наконец, организуя с этой целью разрозненные мелкие крестьянские хозяйства в крупные производственные объединения и создавая при этом улучшенную техническую (машинную на основе конной тяговой силы, тракторные колонны, машинно-тракторные станции, прокатные пункты и т. д.) базу, с.-х. хлебная кооперация тем самым создает благоприятнейшие условия для бурного роста элементов обобществления в крестьянском хозяйстве и для **массового перерастания простейших производственных объединений в крупные и крупнейшие коллективные хозяйства.**

Праврашившись, таким образом, в основную базу крупно-колхозного строительства на селе, сосредоточивая в своих руках все основные рычаги технической и социальной реконструкции крестьянского хозяйства, создавая техническую (машинную) базу для сплошной коллективизации целых селений, районов и даже округов, поселковое зерновое товарищество вместе с тем ребром ставит вопрос о **коренном изменении методов и системы мероприятий по под'ему мелкого и мельчайшего крестьянского хозяйства.**

Если прежде, когда с.-х. кооперацией не велось почти никакой работы по организации крестьянского с.-х. производства, когда производственное кооперирование крестьянских хозяйств охватывало лишь область сбыта и переработки с.-х. продуктов, а колхозы и совхозы занимали крайне незначительный удельный вес во всей с.-х. продукции (не более 4—5%), необходимо было считать обслуживанием индивидуальных крестьянских хозяйств первоочередной и важнейшей задачей под'ема сельского хозяйства, на ряду и независимо от обслуживания овшего, колхозного и с.-х. кооперативного строительства, то ныне положение в корне изменяется.

Вместо прежних 4—5% всего обобщественного сектора по сравнению с общей посевной площадью СССР, мы имели в кампанию 1928/29 г. охват одной лишь системой с.-х. хлебной кооперации по одной лишь РСФСР громадой посевной площади свыше 16 милл. га, т.-е. свыше 16% всей посевной площади СССР, или свыше 30% посевной площади производящих районов РСФСР. В дальнейшем, в ближайшие же 1½—2 года, с.-х. хлебной кооперацией намечено провести контрактацию зерновых и масличных культур на всей посевной площади как производящих, так и потребляющих районов. А в соответствии с этим, намечена совместно с другими системами с.-х. кооперации повсеместная массовая организация простейших производственных объединений поселкового типа.

При таком положении существование особого, независимого от задач массового производственного кооперирования и коллективизации, производственного обслуживания индивидуальных крестьянских хозяйств является не только нецелесообразным, но в ряде случаев даже вредным и срывающим социалистическое строительство в деревне. Наличие прекрасной организационно-хозяйственной базы для укрупнения и под'ема крестьянских бедняцко-средняцких хозяйств, давно доказанная неспособность мелкого раздробленного крестьянского хозяйства использовать для своего под'ема предоставляемые ему советской властью технические средства и возможности — все это диктует необходимость **теснейшей увязки всех видов обслуживания крестьянского хозяйства с задачами его массового производственного кооперирования и коллективизации.**

Таким образом, поселковое товарищество специального направления (зерновое, хлопковое, свеклосевное и т. д.) не только является основной и широчайшей базой колхозного строительства, но также и базой для **сосредоточения всех рычагов воздействия пролетарского государства и рабочего класса на распыленное, мелкое и мельчайшее, крестьянское хозяйство в направлении всемерного его под'ема методами социалистической реконструкции.**

В итоге же, в связи с развитием массовой контрактации и тесно с ней связанного производственного кооперирования и коллективизации крестьянского

хозяйства (поселковое, простейшее, производственное объединение), которые вместо прежних трех путей воздействия пролетарского государства на крестьянское хозяйство (совхозное и колхозное строительство, производственное кооперирование и обслуживание индивидуального крестьянского хозяйства) властно диктуется единый, унифицированный путь. Перед нами широчайшие перспективы массового колхозного строительства на базе перерастания простейших производственных объединений поселкового типа специального направления в крупные и гигантские коллективные хозяйства.

Опыт работы с.х. хлебной кооперации убедительно доказывает, что специализация в системе с.х. кооперации вполне себя оправдала, так в отношении внедрения государственно-планового начала в производство и сбыт с.х. продуктов, так и в деле создания наиболее благоприятных условий для мощного и массового размаха крупно-колхозного строительства.

На ряду с этим, уже сейчас следует констатировать и весьма серьезные «узкие» места в деле массового производственного кооперирования и коллективизации отдельных отраслей крестьянского хозяйства (по принципу специализации). Охватывая производство и сбыт продуктов по одной лишь отрасли сельского хозяйства, поселковое товарищество далеко не в состоянии справиться со всеми теми многогранными задачами, которые возникают при массовом сплошном кооперировании и коллективизации крестьянского хозяйства. Развитие всех прочих отраслей крестьянского хозяйства (кроме входящих в функции данного поселкового товарищества специального направления), вопросы рациональной организации труда, трудовой дисциплины, распределения продуктов, вопросы быта и т. д., и т. д., все это оказывается совершенно не по силам производственному товариществу специального направления, имеющему основной своей задачей перерастание в крупный колхоз.

А в связи с этим возникает вопрос о более рациональном, чем это было до сих пор, распределении обязанностей между различными системами с.х. кооперации.

Вопросы организации новых крупных и гигантских коллективных хозяйств (на базе перерастания простейших производственных объединений в крупные колхозы), а также оперативного руководства этими колхозами, равно как и организационно-хозяйственного обслуживания их, должны сосредоточиться по преимуществу в руках специальных систем с.х. кооперации (в зависимости от хозяйственных особенностей и направления сельского хозяйства в различных районах).

Однако, вся эта работа должна проводиться специальными системами с.х. кооперации при ближайшем руководстве колхозной системы, в задачи которой должно входить: разработка общих директивных и руководящих указаний по наиболее рациональному строительству коллективных хозяйств, изучение опыта колхозного строительства и разработка наиболее рациональных путей перерастания производственных объединений в крупные коллективные хозяйства, принятие своевременных мер к равномерному развитию всех отраслей сельского хозяйства в районах действия того или иного товарищества специального направления, координация и согласование деятельности различных специальных систем с.х. кооперации в районах массового производственного кооперирования и коллективизации, разработка вопросов рациональной организации труда на различных стадиях осуществления процессов с.х. производства, вопросы быта и т. д., и т. д.

Таковы, по нашему мнению, основные пути массовой коллективизации крестьянского хозяйства. Конечно, лишь на ближайший, наиболее ответственный, период массового охвата производственным кооперированием бедняцко-средняцких хозяйств.

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ

### Урал

**Массовая работа.** Причиной слабого развития массовой общественной работы, социальности и работы комиссии содействия является недостаток квалифицированных работников и недостаточное участие в этом деле руководящих организаций; с половины сентября началось оживление в работе.

### Сев. Кавказ

**В Майкопском окрполеводсоюзе** прибывшая рабочая бригада от Совпрофа своих задач не знает; на место работы прибывает без ведома райкома, требует сведений по пятникам, вместо прямой работы.

### ЦЧО

**В Тамбовском округе** слабо проводится работа по созданию комиссий содействия, в очень многих местах еще не приступали к их организации.

**В Борисоглебском округе** мобилизованными партиями и комсомольцами система Коопхлебоуза в сентябре м-це была обслужена. Работало в течение сентября рабочих бригад из центра 5, в составе 18 человек; местных—3, в составе 8 чел.; уполномоченных из области—4 и 67 чел. комсомольцев от округа; всего комсомольцев, мобилизованных в районе—118 чел. Сил было достаточно, но не везде они правильно использовались. Были случаи использования уполномоченных Хлебоцентра не по своему прямому назначению, что понижало качество и продуктивность работы последних.

Мобилизованными силами в помощь хлебной кооперации проделана огромная практическая работа по уборочной кампания, обмолоту, организации кооперативного сбыта, досрочной сдачи контрактованного хлеба, организации краевых слобов (с начала кампании 238 обозами вывезено хлеба 67.077 центи.). Много сделано рабочими бригадами по внесению плановости в использование с.х. машин и инвентаря и по ремонту таковых.

На Кубани вся установка в работе с.х. т-в имела более кредитно-коммерческий уклон, и мало уделялось внимания производственной реорганизации сельх-ва. В настоящее время значительная часть уже реорганизованных т-в не знает, что делать, не представляет себе своих функций. Отсюда проистекает слабость в работе и безусловное искривление классово-линей в отдельных с.х. кредитных т-вах.

Кооператоры имеются во всех округах, руководство ими, в особенности живое, крайне недостаточно.

Зерновых т-в по округу организовано недостаточное количество (946). Проверки работ зерновых т-в не произведено; нет живого руководства со стороны коопхлебоуза.

**В Намышинском округе** институт кооператоров состоит из 30 человек. Кооператоры часто меняются, не знают своей основной работы. Никакого руководства со стороны Райкоопхлеба не было.

## КОЛЛЕКТИВИЗАЦИЯ И ПРОИЗВ. КООПЕРИРОВАНИЕ

**В Ульяновском округе**, в Майском коопхлебе слабо проходит организация зерновых т-в. Предполагалось организовать 29, а в наличии—2 т-ва.

**В Ставропольском округе** коллективизация идет усиленно, но слабо идет организация зерновых т-в, так как население больше тяготеет непосредственно к колхозам.

**В Севдопполеводсоюзе** беднота не организована, КБОВ, желатива нет, комсомольская ячейка не работает.

Агроуполномоченные и коопорганизаторы не работоспособны, а в некоторых случаях являются кулаками. Нередко приходится слышать от бедноты и середняков: «Освободите нас от платежей, тогда мы завалим вас хлебом».

Особенно по Шило-Журавлевскому с/совету кулаки довели свои посевы до размеров маломощного середняцкого хозяйства; всего же в районе с/совета обрабатывается около 35% всей годной земли. Сухая осень еще больше снизила посевы (район Линово-Ребриновского с/совета).

В **Майкопском округе** насчитывается до 22 объединений, которые по размеру сдачи хлеба плетутся в хвосте по сравнению с индивидуальными хозяйствами. Созвано специальное собрание председателей колхозов, и с трудом на второй день хлеб был вывезен. На партсобрании инструктор райколхозного строительства Семенов заявил, что план колхозов 60 т. не выполним, и он с ним не согласен. Этим выступлением Семенов мог сорвать весь план коллективизации, в виду слабости ячейки. Секретарь ячейки Деркачев держится обособленно и авторитета не имеет.

На **Кубани** по контрольным заданиям в коллективы должно быть вовлечено 3.475 х-в. На 20-е сентября вовлечено 1.654 х-ва, или 47% задания. Низовые т-ва этим вопросом не занимались: так же мало внимания уделяли этому делу и партийные организации. Вся работа по коллективизации идет до сих пор по линии земельных органов.

В ст. С.-Джерелевской 2 руководителя отдельных колхозов, оба — члены партии, по секрету друг от друга агитировали за вступление кулаков в колхоз. С 16-го сентября приступлено к устранению из колхозов такого рода руководителей. Чрезвычайно малый процент втянут и втягивается в колхозы середняков, что создает тяжелое экономическое положение в колхозах.

В **Камышинском округе** в самом бедняцком селе района — Орехове, где из 700 хозяйств больше половины имеется бедняцких, не законтрактовано ни одного гектара. Фонд бедноты не использован совершенно.

Никакой работы с зерновыми т-вами не ведется, и до сих пор они юридически не оформлены.

Правления зерновых т-в не работают, а некоторые и вовсе растеряли свои уставы.

Из 102 зерновых т-в по списку в районе ни одно не состоит членом райкоопхлебов. Никакой работы по соцсоревнованию и 3-му Займу Индустриализации не проводилось.

В **Башмаковском коопхлебе (Ср. Волга)** отпущенный Хлебоцентром фонд передан был кредиткам, но сведений об использовании не имеется. Институт коопорганизаторов создан, но вследствие отсутствия руководства работает слабо.

#### РАБОТА СРЕДИ КРЕСТЬЯНОК В СИСТЕМЕ ХЛЕБНОЙ С.-Х. КООПЕРАЦИИ ЦЧО

В начале марта т. г. Областному Советанию работников среди женщин, созданному Облкомом, впервые удалось выслушать доклад фракции ВКП(б) о состоянии работы Облкоопхлебосоюза.

После этого состоялось совещание при Облкоопхлебосоюзе с женорганами тех же районов, где организованы и должны организовываться тракторные колонны.

Более широкие совещания были проведены и по ряду округов, где были поставлены доклады по вопросу о налаживании работы среди крестьянок.

Борисоглебский, Елецкий, Курский, Козловский, Россашанский округа выделили для этой работы специальных инструкторов.

В результате проведенной работы, положение с привлечением женщин-крестьянок в систему хлебной с.-х. кооперации представляется в следующем виде: в Россашанском округе женщины-крестьянки работают в качестве членов поверочного совета коопхлебов — 5, кандидатов в члены правлений коопхлебов — 2,

предправлений посевных товариществ — 2, членов правлений колхозов — 114, членов правлений кустовых объединений колхозов — 19, членов ревизионных комиссий колхозов — 32, членов кредитных товариществ — 26, членов поверочного Совета кредитных товариществ — 68, сельуполномоченных — 222, инструкторов коопхлебов — 3 и трактористов в тракторных колоннах — 4.

На 1 июня женщин в с.-х. кооперативных организациях состояло: в коммунах — 471, в артелях — 111, в товариществах по совместной обработке земли — 2.221, в машинных товариществах — 4.302, членов-пайщиков кредитных товариществ — 2.832.

Тракторные колонны, колхозы, машинные товарищества, ККОВ при уборке урожая и обработке земли всюду оказывали помощь.

**Борисоглебский округ.** Инструкторов коопхлебов — 4, членов правлений коопхлебов — 2, коопорганизаторов — 20, трактористов — 5. В районах тракторных колонн работало детских яслей — 19, детплощадок — 12.

В расходах по содержанию участвовали: Коопхлебосоюз, местный бюджет, потребкооперация и средства самообложения. Сумма расходов выразилась в 25.000 руб.

Предполагается в 1929/30 г. в районах тракторных колонн иметь постоянных яслей — 4, сезонных — 55, детплощадок — 110, акушерских пунктов — 8, пунктов материнства и младенчества — 4, родильных коек — 18, консультаций — 2; общая стоимость выразится в 206.000 рублей; коопхлебосоюз затратит на это дело — 30.000 руб. Предусматривается израсходовать 28.800 руб. на проведение конференций, кампаний и на организацию экскурсий, кружков, красных уголков.

Окркоопхлебосоюз добился посылки трех женорганизаторов в районы тракторных колонн. Работа их проходила под руководством окружных инструкторов. Женорганизаторы, с весны и в середине лета, в районах тракторных колонн провели по 2 женские производственные конференции. Конференциями обслужено 904 чел., на вторых конференциях участие было больше.

Проведено 94 собрания с женщинами о значении тракторных колонн и о значении организации труда. Обслужено собраниями женщин 5.080 чел. В конце августа т. г. на окружном совещании женотдела, женорг. тракторных колонн — члены правлений и инструкторы коопхлебов — отчитывались о проводимой работе с крестьянками, о выполнении решений окружного отдела работниц, о работе женщин в хлебозаготовках и в социалистическом соревновании. Совещанием установлено, что все прежние решения конференций имеют хорошие отражения в тракторной работе при уборке урожая и осенней посевной кампании.

Совещание выяснило недостаточное использование женского актива, в особенности при хлебозаготовках, местными общественными организациями.

**Россошанский округ.** По округу неграмотных взрослых женщин — 90.000; предполагается обучить — 30.000. В период летних работ работало детских площадок — 39, обслужено детей — 1.215. В расходах по содержанию участвовали: коопхлебосоюзы, местный бюджет, потребкооперация и средства самообложения.

При колхозах и за их средства будут работать постоянные 11 яслей.

Обобщественное питание имеется в 27 колхозах. Обобщественные жилища в 32 колхозах, прачечные в 5 колхозах.

Филиппов

#### ПО ПОВОДУ ПРОЕКТА НОВОГО «ПОЛОЖЕНИЯ О СЕЛЬСОВЕТАХ»

##### В порядке обсуждения

В «Бюллетене Хлебоцентра» № 38 напечатан проект положения о сельсоветах, где редакция обращается с призывом высказывать свои соображения и присылать статьи по этому вопросу.

Мне, как работнику хлебной с.-х. кооперации, хочется высказать свою точку зрения о районе деятельности сельсовета в связи с задачами **реконструктивного** периода в сельском хозяйстве, а также и новыми задачами сельсоветов в области социалистического строительства в деревне.

Приближение советов к населению имеет громадное политическое и хозяйственное значение, но еще большее значение сельсовет приобретает тогда, когда его работа целиком и полностью будет увязана с производственным кооперированием и коллективизацией.

В новом проекте ничего не говорится о том, как быть с организацией сельсоветов в тех селениях, которые объединены в один крупный колхоз, крупное зерновое товарищество, или другое массовое производственное объединение.

Мне кажется, что в проект нужно внести такой пункт: «В тех случаях, когда несколько селений, независимо от количества жителей, объединяются в один производственный комбинат (колхоз, артель, зерновое товарищество и пр.), то после соответствующего оформления данного объединения ставится вопрос перед соответствующими организациями об организации одного укрупненного сельсовета, действующего в районе деятельности (на территории) объединившихся селений».

В данном случае сельсоветы, действительно, будут организаторами крупного общественного сельского хозяйства и действительными участниками строительства социалистического хозяйства в деревне. Иначе получается много неудобств в работе сельских советов объединившихся селений, и вопросы руководства и наблюдения за деятельностью этого производственного объединения, согласование плана работ и т. д., и т. д. каждый сельсовет отдельного селения может трактовать по своему, давать различные установки, предлагать или предъявлять различные требования, что значительно осложнит работу данного производственного объединения.

По моему нужно сказать так: раз изменяется производственное лицо деревни, происходит реконструкция сельского хозяйства и формула кооперации: «столбовой путь к социализму» превращается в подлинную действительность, т. е. изменяется «базис», то должна измениться и надстройка.

В отношении выполнения директив Партии и Советской власти и соответствующих заданий по советской линии, в объединенных селениях, где не будет самостоятельных сельсоветов, должны быть избраны уполномоченные, которые и будут проводить эту работу. Кроме того, организация сельсовета в более крупном масштабе даст значительную экономию в сокращении расходов по содержанию аппарата сельсоветов и даст возможность подобрать лучших людей в постоянно работающий состав сельсоветов, а тем самым обеспечить наиболее правильное политическое и хозяйственное руководство жизнью производственного объединения; кроме того, это значительно связано с бюджетом, строительством и т. д.

Такая увязка работы социалистического сектора с Советами явится наиболее мощным рычагом переделки нашего сельского хозяйства и обеспечит **действительное участие** советов в строительстве социалистического хозяйства в деревне и усилит наступление социалистических элементов на капиталистические, кулацкие слои деревни.

А. Кленов

### О ШТАТАХ РАЙКООПХЛЕБОВ

Вопрос о количестве и качестве работников районных коопхлебов должен рассматриваться, прежде всего, с точки зрения тех задач, которые должны выполнять коопхлебы, как по масштабу, так и в отношении срока.

Конкретные задачи, которые стоят сейчас перед хлебной системой с.-х. кооперации, следующие:

1. В течение 1929/30—31 г.г. во всех производящих районах вовлечь 100% крестьянских хозяйств в зерновые поселковые товарищества.

2. В течение 1929/30—31 г.г. добиться 100% контрактиции зерновых посевов в производящих районах.

3. Занять доминирующее положение на фронте хлебозаготовок.

Из этих основных установок и нужно исходить при определении штатов райкоопхлебов и при подборе работников. Так именно к этому вопросу подходил и Хлебоцентр, когда он устанавливал три типа штатов райкоопхлебов, с большим количеством инструкторов и агрономов.

При развертывании работы по организации коопхлебов следует иметь в виду следующее обстоятельство, которое часто вредно отзывается на ходе работы. При комплектовании штатов организаторы их часто исходят из предполагаемой доходности коопхлебов, определяя количество работников будущих коопхлебов и оплату их содержания (а следовательно, и их качества) по предполагаемой доходности организуемых коопхлебов. В своей директиве областным союзам Хлебоцентр предупреждает эту возможную ошибку и пишет, что «**брать в основу при установлении штата доходность коопхлебов ни в коем случае нельзя**».

«Если имеется перспектива на скорое развитие товарности зерновой отрасли сельского хозяйства в том или ином районе (с установкой на специализацию), то нерентабельность существования коопхлеба в первые годы его работы ни в коем случае не должна служить препятствием к его организации».

Что же касается установления оплаты содержания, то следует, конечно, придерживаться существующей оплаты работников соответствующей квалификации в данном районе в других организациях.

В своей директиве обл. союзам Хлебоцентр рекомендует **три типа** штатов и предлагает областным и окружным союзам закрепить один из трех типов за каждым из своих адрайонов и в самый кратчайший срок.

При закреплении за тем или иным коопхлебом одного из трех типов штатов надо исходить из **объема работ** на ближайшие два года (хлебозаготовки, контрактиция, организация зерновых товариществ, машиноснабжение, тракторные колонны, прокатные пункты, сенозаготовки и т. д.).

Три типа штатов райкоопхлебов, рекомендованные Хлебоцентром, следующие:

1. Штат райкоопхлеба с посевной площадью района—до 35.000 га (большинство коопхлебов ЦЧО, Московской и Нижегородской областей, Татарской, Башкирской и Бурято-Монгольской республик и значительная часть коопхлебов Казакстана, Сибири и Дагестана).

Предправления—1, члены правления—2, инструкторы—3, приемщиков в зависимости от числа ссыпных пунктов и объема работы—1—2, завскладом машин—1, счетоводов—2, кассир—1. Всего не больше 14 человек.

2. Примерный штат коопхлеба с посевной площадью от 35.000 до 80.000 га. (Большинство коопхлебов Сев. Кавказа, Нижней и Средней Волги, Крыма, ДВО и значительная часть коопхлебов Сибири, Казакстана и Дагестана).

Предправления—1, члены правления—2, инструктор—4, агроном старший—1, агрономов—2, завскладом машин—1, приемщиков в зависимости от числа ссыпных пунктов и объема работы—1—2—3, счетоводов старш.—1, счетоводов младш.—1, кассир—1. Всего не больше 17.

Штат коопхлеба, в ведении которого имеются тракторные колонны:

Предправления—1, члены правления—2, инструктор старш.—1, инструкторов—4, агроном старш.—1, агрономов—4, завскладом машин—1, приемщиков—1—2—3, счетовод старш.—1, счетовод младш.—1, кассир—1. Всего не больше 20 человек.

Наша система в этом году должна организовать в каждом зерновом административном районе один коопхлеб и иметь по РСФСР на 14 областей, в которых работает система Хлебоцентра, **1.144 коопхлеба**.

При такой массовой организационной работе, наряду с мобилизацией средств, основным и самым трудным вопросом является подбор работников. В этом деле нужно будет развернуть чрезвычайно большую работу, имея в виду, что от хорошо подобранных крепко-сколоченных работоспособных коопхлебов целиком зависит осуществление всех наших мероприятий. Нужно добиться большего внимания всей советской общественности к развернутой нашей организационной работе. **Нужно ставить вопрос таким образом, что организация коопхлебов и зерновых товариществ не есть работа только нашей системы, а есть основная, бсовая и первоочередная работа всех партийных, советских, профессиональных, кооперативных и друг. организаций в районах зернового производства, и что успехом именно этой работы определяется в основном успех социалистического переустройства сельского хозяйства, а следовательно, и успех реконструкции всего народного хозяйства Советского Союза.** Имея такую исходную позицию, надо принять все меры к переброске в коопхлебы работников из партийных, комсомольских, советских аппаратов и аппаратов системы потребкооперации.

Особенное внимание обратить на подбор членов правления, инструкторов и агрономов коопхлебов. Инструкторский состав следует комплектовать, прежде всего, из товарищей, посылаемых по мобилизации ЦК ВКП(б).

Нужно иметь в виду, что в районах работы тракторных колонн, машино-тракторных станций хлебной системы значительно меняются и формы и методы работы коопхлебов, повышается ответственность работы коопхлебов, повышаются требования к работникам, и поэтому коопхлебы, в ведении которых имеются тракторные колонны, должны быть укомплектованы в первую очередь и лучшими работниками.

Организовать в короткий срок коопхлебы во всех зерновых районах, укомплектовать их хорошими работниками—задача чрезвычайно трудная, но она должна быть выполнена, так как она является очередным и необходимым звеном в социалистическом переустройстве сельского хозяйства.

И. Яшников

## РАБОЧИЕ БРИГАДЫ В ХЛЕБНОЙ КООПЕРАЦИИ

### Тамбовский округ

В Тамбовском округе по линии хлебной с.-х. кооперации в период с конца июля месяца по сентябрь работало 11 рабочих и 1 комсомольская бригады. В числе рабочих бригад было 6 бригад, командированных рабочими тамбовских, и 5 бригад, командированных рабочими московских заводов. Численностью бригады были по 3 чел. каждая.

Местные бригады были командированы в районы, главным образом, с целью производства ремонта с.-х. инвентаря к уборочной и осенней посевной кампаниям и попутно для ведения агитационно-разъяснительной работы, а центральные бригады с целью проведения агитационно-разъяснительной работы среди населения, в части проведения уборочной и осенней посевной кампании, и попутно для организации ремонта с.-х. инвентаря местными силами.

**Ремонт инвентаря** бригадами производился, главным образом у бедняцкой и середняцкой части крестьянства и колхозов. Всего бригадами за указанный выше период времени было отремонтировано:

веялок—27, плугов—27, слож. мол.—3, дербач.—3, тракт. плуг.—5, молотилок—31, жаток—56, соломорез.—2, сортировок—9, соломотрясов—1, сеялок—16, трактор.—2, триер.—4, борон—1, телег—27, ошин. колес—354, сох—17.

Кроме того, члены рабочих бригад в некоторых районах (Инжавинском) сами принимали участие в полевых работах на машинах при косьбе на полях, обслуживаемых тракторной колонной.

По сообщению некоторых бригад (Сампур, Ракша) середняцкое и зажиточное крестьянство, имеющее с.-х. машины, первоначально за плату в ремонт бригаде их не давало, а у бедноты машин не имелось. Однако, это препятствие было устранено при содействии местных КЖОВ, путем особых соглашений, суть которых состояла в том, что **ремонт производится в кредит, с обязательством владельцев с.-х. инвентаря предоставить его для использования в бедняцкие хозяйства.**

Агитационно-разъяснительная работа бригад проходила в форме проведения **собраний с беднотой**, общих собраний с гр-нами по селениям, совещаний при парт-организациях и сельсоветах, колхозах с постановкой вопросов о задачах рабочих бригад, ускорении уборки урожая, быстрой сдаче зерна на эссыпункты, оказании помощи бедноте чрез бесплатный обмолот хлеба, организации токов общественного обмолота, подготовки к осенней посевной кампании, социалистическом соревновании, распространении 3 займа индустриализации, выборах кооператоров и др.

Всего таким образом по данным 4 районов, где были бригады—рабочими бригадами было проведено: собраний с беднотой—3, сельских собраний—15, расширенных заседаний сельсовета при участии бедняцкого и кооперативного актива—13 и разных докладов—4.

В Мучкапском районе **в результате работы бригады** явились: организация **27 токов общественного обмолота зерна, бесплатный обмолот хлеба бедноте** в количестве 70 копек и **организация 13 обозов партионной сдачи хлеба**, в количестве от 83 до 166 центн. каждый.

В Ракшинском районе бригадой было произведено обследование готовности эссыпунктов к приему хлеба. В Рассказовском районе комсомольской бригадой была произведена проверка договоров и списков по контрактации. Было **оформлено 39 договоров и списков с земельными обществами на контрактацию урожая 1929 года и заключено 25 договоров на контрактацию урожая 1930 г.**

Рабочие бригады, кроме этого, сыграли громадную роль в деле **организации бедняцких и батрацких слоев деревни; они всколыхнули местные профсоюзные и комсомольские организации** (комсомольская бригада).

Переходя к отношению населения и местных организаций к рабочим бригадам, следует отметить, что те постановления, которые были вынесены на общих собраниях граждан по селениям, те справки, которые выданы были местными организациями о работе бригад, в достаточной мере говорят о том теплом участии и том содействии в работе бригад, какое было проявлено со стороны бедняцко-средняцкой части крестьянства.

На ряду с приведенным отношением бедняцкой и середняцкой части крестьянства к бригадам, необходимо отметить и ту подрывную работу, какую в отношении бригад проводило **кулачество и подкулачники**. Так, например, по поручению Мучкапских районных организаций, члену рабочей бригады московских рабочих, тов. Михайлову, необходимо было в целях ускорения обмолота хлеба перебросить общественный движок из одного селения в другое. Группа местных кулаков стала противиться переброске движка. При усиленном же требовании тов. Михайлова кулаки оказали ему сопротивление с угрозой для его жизни. Виновные в этом деле арестованы и предаются показательному суду.

Отношение же **местных организаций** к рабочим бригадам в некоторых районах было также **невнимательное**. Местные организации не обращали внимания на выполнение тех указаний, которые были даны им в отношении бригад со стороны вышестоящих организаций. Так, Председатель Больше-Липовецкого сельсовета, Тамбовско-пригородного района, не оказал содействия в работе бригады. На просьбу старшего бригады об оказании содействия в предоставлении для работы кузницы, Предсельсовета ничего не сделал, а на просьбу оказать содействие в ведении бригадой агитационно-разъяснительной работы ответил, «что бригада приехала для ремонта, пусть и занимается ремонтом». В Мучкапском районе на рабо-

чие бригады мало обращали внимания. Так, при постановке ими вопроса перед местными организациями об урегулировании положения со складским помещением под хлеб в виду наступления хлебозаготовок, они не получили должного ответа, «не добились толку», как заявил об этом представитель бригады Артамонов на совещании при Коопхлебсоюзе.

Подытоживая работу бригад в хлебной системе с.-х. кооперации округа, следует констатировать, что **посылка, как местных, так и особенно центральных бригад, полностью себя оправдала, и в будущем, в пределах имеющихся средств, такая посылка, особенно бригад центральных, весьма желательна.**

#### Местный

### АГРОНОМИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

#### АГРОНОМИЧЕСКАЯ РАБОТА ХЛЕБОЦЕНТРА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ И СОСТОЯНИЕ АГРОСЕТИ

Наступает годовщина Октябрьской революции, уничтожившей крупное единоличное хозяйство и положившей начало новым формам землепользования и реорганизации крестьянского хозяйства на социалистических основах. По установившейся традиции в этот день подводятся итоги пройденного годового этапа, делается оценка как положительных, так и отрицательных сторон творческой работы в области сельского хозяйства и заостряется внимание на задачах наступающего нового годичного отрезка времени в смысле исправления выявившихся дефектов и в направлении большего согласования отдельных моментов, из коих складывается громадная работа по реконструкции сельского хозяйства.

Что же сделано хлебной с.-х. кооперацией в деле развития зернового производства и специальных культур, каковы достижения ее в этой области и какие препятствия встретила она на этом пути?

Попытаемся дать посильный ответ на эти вопросы с оговоркой о том, что, к сожалению, мы в данное время не вооружены в полной мере всеми необходимыми для этой цели отчетными материалами. Одной из основных работ Хлебоцентра является контрактация посевов. В этой области сделаны громадные успехи. Так по данным контрольных цифр Хлебоцентра яровая контрактация проведена в след. размерах: в 1927 г. было законтрактовано 207,6 т. га; в 28 г. было законтрактовано 2.323,6 т. га; в 29 г. было законтрактовано 12.645 т. га; по плану на 1930 г. намечено более 31 млн. га.

VI Сессия Совета Хлебоцентра вынесла постановление об охвате в 1930 г. контрактацией не менее 80% всей посевной зерновой площади производящих районов—эта цифра говорит о громадном размахе работы хлебной с.-х. кооперации в этом направлении. Как известно, контрактация производится в последнее время путем заключения договоров с целыми земельными обществами, объединяющимися в зерновые товарищества и другие производственные кооперативы. На 1/X—28 г. зерновых товариществ было фактически 5.008, на 1/X—29 г. их было уже 18.582 и по плану на 1/X—30 г. их должно быть 50.000. Рост крестьянских дворов, объединяемых этими товариществами, дает скачок от 188 тыс. в 1928 году до 799 т. в 29 году и до 4.000 т. по плану на 1930 году, что составит, примерно, около 25% всех крестьянских хозяйств, находящихся в РСФСР. Следует также отметить сильное развитие механической тяги, каковая до революции совсем отсутствовала в крестьянских хозяйствах: в 1927/28 году мы имели 13 тракторных колонн с 326 тракторами, в 1928/29 г. в весенней посевной кампании было уже 57 колонн и в них 1.481 трактор, а в 1930 году в системе Хлебоцентра будет уже 92 тракторных колонны (с 6.500 тракторами).

На ряду с этим растет из года в год число прокатных и зерноочистительных пунктов и создаются особые машинные станции; в 1930 году их намечено открыть

до 1.750. Приведенных выше цифровых данных вполне достаточно для доказательства того положения, что перед нами налицо большие достижения в смысле вовлечения крестьянства в сферу кооперирования, коллективизации и перестройки его хозяйства на основах и в формах, являющихся результатом громадного переворота, совершенного революцией. Вместо частного хозяйства—хуторского, отрубного и общинного с индивидуальной обработкой полосок в 1¼—2 метра шириной, теперь вводится в обиход коллективная заплата целым громадным селением с унитожением всех меж. Вместо сохи—трактор, да еще не один, а целый отряд их, с 10—30 тракторами в каждом.

Вместо частного, никем не регулируемого рынка купли—продажи хлеба—определенный договор с.-х. хлебной кооперации с крестьянскими хозяйствами, объединенными в производственные кооперативы, на проведение ряда мероприятий по подьему их хозяйства на новых началах с применением научных методов при условии обязательной сдачи государству товарных хлебных излишков по государственной заготовительной цене с надбавками за срочность, партионность и сортность зерна.

Вся эта грандиозная и ответственнойнейшая работа по преобразованию сельского хозяйства возложена на низовой аппарат, где одной из центральных фигур бесспорно является агроном различных систем—земельной, колхозной и хлебной с.-х. кооперации.

Каковы же итоги, характеризующие численность агроперсонала, работающего по линии Хлебоцентра, условия, в которых приходится ему развивать свою деятельность, и какова агропроизводственная работа Хлебоцентра, выполняемая на местах нашим агроперсоналом?

Наша агрономическая организация совсем молодая—на 1 мая прошлого года в системе хлебной кооперации было всего 100 агрономов. Дальнейшее увеличение агросети идет чрезвычайно быстро: на 1 апреля 29 года было уже 800 агрономов, а к 1 октября с. г. их насчитывается около 1.200 чел., и в контрольной цифре на 1930 г. стоит 3.600. Параллельно росту агросети мы наблюдаем увеличение денежных затрат системы Хлебоцентра на содержание агроперсонала и на проведение агрономических мероприятий: так на 1 июля 28 года было израсходовано 92.000 р., на 1 июля 1929 г. 4.739.880 р., на 1 окт. этого года—израсходовано 6.522.080 р., а по плану на 29/30 г. намечено 20.336.000 р. Главный упор агрономической работы Хлебоцентра был сделан в эти два года и особенно в отчетном 1929 году на распространение сортовых семян и заложение чистосортных посевных массивов—об этом свидетельствуют следующие данные: в 1928 году было произведено яровых и озимых сортовых посевов на 779 тыс. га, в 1929 году на 3.695 тыс. га (475% к 1928 г.) и в 1930 г. предполагается засеять 11.181 тыс. га (1422% к 1928 году). По пятилетнему плану НКЗема в 1930 году все сортовые посевы должны засеять площадь в 15.924 тыс. га, следовательно удельный вес Хлебоцентра в работе по внедрению чистосортного материала в крестьянское хозяйство является чрезвычайно большим—около 72%. Далее, при близком участии нашего низового агроперсонала должна была быть проделана в этом году большая работа по очистке семян—22.117 тыс. центнеров, и протравливанию их против головни 315 тыс. тонн, по снабжению деревни минеральными удобрениями на 235 тыс. га, по очистке семян—22.117 тыс. центнеров, и протравливанию их против головни—номами хлебной с.-х. кооперации проделана громадная работа по пропаганде обязательного агроминимума и наблюдению за его выполнением, по заложению показательных участков и демонстрации на них различных технических приемов, по апробации чистосортных посевов и т. д. Несмотря на всю громадность агрономической работы, выполняемой на местах в системе хлебной с.-х. кооперации, мы должны констатировать здесь целый ряд отрицательных моментов, в силу коих стремительно растущая контрактация не могла быть обслужена в должной мере в агрономическом отношении. Эти отрицательные моменты сводятся к следующему:

громный недостаток агроперсонала, и во многих случаях невысокая квалификация его, в ряде случаев необеспеченность агрономов развозными средствами, квартирами и агрокабинетами. Приведу несколько иллюстрирующих данных: в своем отчете за первую половину 1929 года Казкоопхлебоиз сообщает, что вместо 130 низовых агрономов (по расчету из 10.000 га на 1 чел.) в его системе было всего лишь 34 чел., т.е. только 25%. В отчете Башкоопхлебоиза мы имеем такие красноречивые сведения: общее число агроработников здесь 30, из них с высшим образованием только 6, со средним—16 и с низким—8. На 20 низовых агрономов в Казакстане пришлось 675.151 га законтракованной площади, что составит на 1 агронома 33.755 га, число хозяйств на 1 агронома—1.619. Средний радиус обслуживания агрономом равен 50—75 километрам, в отдельных случаях он доходит до 100. Своих лошадей не имеется, и в большинстве случаев агрономы пользуются случайными попутчиками.

В Сибирской хлебной с.-х. кооперации по данным специального обследования агропомощи дело представляется в следующем виде: только 50% коопхлебов имеют агроперсонал, и тот приглашен главным образом весной текущего года, при чем в Славгородском округе из 13 коопхлебов только в одном имеется агроном.

Обилие работы, большое количество населенных пунктов, большой объем и быстрый темп работы системы требуют напряжения всех сил агроперсонала, но он отвлекается часто на другие работы, что сильно тормозит агроработу.

Наконец, последний момент, заслуживающий самого серьезного внимания—отсутствие четкости в разграничении функций низовых агрономов разных систем: кооперированием и коллективизацией населения должны заниматься и занимаются земельные, колхозные и хлебные агрономы, и где кончается роль одного и начинается работа другого, вряд ли кто практически может разрешить ясно и четко. Попытки НКЗема в его проекте положения об агропомощи дать удовлетворительный перечень обязанностей земельных и других агрономов приходится считать неудачной для данного времени—положение уже устарело и его надо переработать и согласовать с новыми директивами Правительства и Партии.

Устранение многих из указанных выше дефектов уже проводится в жизнь: в ближайшее время будет введена унификация зарплаты всех низовых агрономов различных систем, затем Хлебоцентр предложил областным и краевым союзам принять целый ряд мер к улучшению материального и правового положения коопхлебных агрономов и их помощников. Агропроизводственным отделом Хлебоцентра выработано положение об агросети и агропроизводственных отделах союзов—сейчас оно находится в стадии рассмотрения его внутри Хлебоцентра.

Мы выражаем уверенность в том, что все предложения Хлебоцентра по поводу улучшения быта агрономов и условий их работы будут коопхлебосоюзами не только приняты к сведению, но и в значительной степени выполнены к следующей Октябрьской годовщине. Параллельно с ростом нашей агросети и укреплением ее положения будет расширяться и улучшаться в своем качестве и агропроизводственное обслуживание законтракованных площадей и коллективных хозяйств контрактов. Последним шагом в деле улучшения нашей агрономической работы должна быть правильная организация учета выполненных мероприятий и затраченных на них денежных средств и своевременная присылка в центр всех отчетных данных, что в настоящее время находится в весьма неудовлетворительном состоянии. Итак, к следующей годовщине Октября должны быть разрешены четыре задачи: увеличение агрономических кадров в нашей системе, улучшение его материального и правового положения, расширение агроработы и разграничение функций низового агроперсонала земельных органов, Колхозцентра и Хлебоцентра.

Агроном А. Волжинский

## О ЗНАЧЕНИИ СОРТОВЫХ ПОСЕВОВ И УСЛОВИЯХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОРТОВОГО ЗЕРНА

В системе агропроизводственной работа Хлебоцентра сортовые посевы являются одним из основных и важнейших мероприятий. Поэтому на вопросах максимальной заготовки сортового зерна и использования его для посева должно быть сосредоточено самое серьезное внимание всех звеньев системы хлебной кооперации.

Особое внимание системой должно быть уделено вопросу **обмена сортзерна на рядовое зерно**. Первая кампания по обмену, проведенная в осеннюю посевкампанию, прошла в ряде областей крайне неудовлетворительно: система во-время не осознала важности этого мероприятия, не была проведена предварительная организационно-разъяснительная работа; условия обмена не были достаточно разъяснены, коопхлебы не были проинструктированы, вследствие чего в ряде районов эквивалентная стоимость не соответствовала существующим распоряжениям.

Не было уделено достаточного внимания вопросу обеспечения сортсеменами бедняцкой части контрактуемых объединений или земобществ, между тем со стороны Хлебоцентра неоднократно указывалось, что бедняцким хозяйствам, при отпуске им сортового зерна, должны быть предоставлены льготы за счет остальных хозяйств данного земобщества, а именно: зажиточные и середняцкие хозяйства должны сдать не только те количества рядовых семян, которые с них причитаются за получаемые ими для обсеменения своих площадей сортовые семена, но также должны сдать дополнительные количества рядового зерна за те бедняцкие хозяйства, которые не могут выполнить обменных операций вследствие отсутствия у них рядовых семян. Эти дополнительные количества должны быть оплачены сдатчикам или путем денежных с ними расчетов или путем зачета их в качестве взносов в местные общественные семенные фонды, организуемые в обязательном порядке путем самообложения. Что касается денежных взаиморасчетов, возникающих между гражданами данного земельного общества за отпущенное рядовое зерно, причитающееся с бедняцких х-в, то они могут быть организованы следующим образом:

Во-первых, для расчетов с зажиточной и середняцкой частью земельного общества, сдавшей за бедноту добавочное количество рядового зерна в обмен на сортовое, могут быть использованы денежные кредиты, отпускаемые на контрактацию с тем, что суммы, уплаченные этим хозяйствам, засчитываются долгом за бедняцкими хозяйствами, получившими таким образом семена в ссуду.

Во-вторых, необходимо для этой цели использовать все свободные средства кредитных товариществ.

В-третьих, для этой же цели могут быть использованы средства ККОВ, и наконец, не исключена возможность организации этих взаиморасчетов в некоторой части за счет денежных средств самих бедняцких хозяйств.

Там, где есть общественные семенные фонды, таковые должны быть обменены на сортовое зерно и выданы беднякам в ссуду или за наличный расчет.

В деле облегчения и упрощения обменных операций общественные семенные фонды должны будут сыграть роль исключительной важности—здесь надо прямо сказать, что **успех обмена яровых сортовых семян, а стало быть и использование этого зерна для посева, будет в значительной степени зависеть от размера созданных общественных семенных фондов**. Кроме того, общественные семенные фонды должны будут сыграть колоссальную роль в деле расширения посевных площадей, особенно яровых посевов, так как расход зерна в крестьянском хозяйстве в течение года производится весьма неравномерно: с осени и в первые месяцы зимы расход его бывает довольно свободный, к весне же запас зерна в крестьянском хозяйстве сокращается, а у бедняков в этом отношении к весне создается нередко весьма напряженное положение с зерном, вследствие которого намечаемая с осени площадь посева яровых иногда может остаться не засеянной в связи с недостатком семян. Наличие же семенного фонда устраняет возможность такого положения, так как сданные туда семена (а с осени это нетрудно сделать и

бедняку), не могут быть употреблены нигуда кроме посева и в первую очередь должны выдаваться хозяйствам бедняцким.

Для организации и практического проведения всех мероприятий по контракции сортовых посевов и обмену сортового зерна Хлебоцентром своевременно были даны совершенно категорические директивы и указания о мобилизации лучших работников нашей системы и сосредоточении их внимания исключительно на этой работе. Читателям нашего «Бюллетеня» эти директивы известны.

Однако, при проведении в жизнь этих директив на местах, были допущены явления прямо недопустимого порядка. Так, например:

В Нижне-Волжском крае, на основании каких-то неверно понятых распоряжений Наркомторга взяли и прекратили обмен озимого сортового зерна, не запросив предварительно подробного разъяснения по этому вопросу от Хлебоцентра.

Из ЦЧО, на вопрос Хлебоцентра о ходе работы по созданию общественных семенных фондов, сообщают, что против дачи директивы по этому вопросу на места «облторготдел возражает»; и это пишется в конце сентября, когда с момента дачи директив по этому вопросу Хлебоцентром прошло уже около 2½ месяцев.

В Средней Волге до начала сентября, когда сев озимых был уже в полном разгаре—вопрос об отпускной цене на озимое сорговое зерно в самом аппарате облкоопхлебосоюза был совершенно не уяснен. На места по этому вопросу были даны неправильные и противоречивые директивы, в результате чего в некоторых округах, в частности, в Самарском—отпускная цена посевицам была установлена слишком высокая—из расчета полной себестоимости этого зерна, без снижения ее за счет средств госбюджета, отпущенных правительством специально для этой цели.

По всем районам, где озимое сорговое зерно должно пойти для посева в порядке обмена на рядовое, темп работы является крайне неудовлетворительным. Почти по всем районам, кроме южных (Крым, Кавказ) оптимальные сроки посева озими уже истекли, а намеченные планы использования озимого сортового зерна для посева везде без всяких исключений пока еще весьма далеки от их выполнения. Это крайне печальное обстоятельство отчасти, вероятно, объясняется тем, что отчетные данные не точно отражают действительное положение вещей. Однако, здесь, несомненно, есть и вина аппарата кооперативно-хлебной системы, в недостаточной степени оценившего важность поставленных перед ним задач.

Почти по всем районам, за исключением **Северн. Кавказа**, где работа по обменным операциям, вообще, **крайне неудовлетворительная**, значительная часть сортового зерна выдана посевицам без одновременного получения в обмен за него зерна рядового, что при существующем хлебном балансе страны и при наличии твердых директив в этом отношении—является совершенно недопустимым явлением.

Вопросу создания общественно-семенных фондов, несмотря на их колоссальную важность и категоричность директив по этому вопросу со стороны Хлебоцентра,—внимание, уделенное аппаратом системы хлебной кооперации, является совершенно недостаточным. На неоднократные запросы Хлебоцентра областными и краевым союзам о проделанной работе в этой области, последние ничего толкового не сообщают, ограничиваясь, преимущественно, общими фразами «о принятых мерах»; что же касается конкретных вопросов о том, где и сколько создано таких фондов, в результате «принятых мер», то эти запросы до сих пор остаются без ответа.

Подводя итог вышесказанному и имея в виду колоссальное значение сортовых посевов в деле повышения урожайности, учитывая недостаточное внимание к этому вопросу со стороны областных и низовых звеньев кооперативно-хлебной системы, последним необходимо проявить максимум энергии при проведении этой работы с яровым сортовым зерном, чтобы с избытком покрыть те недочеты, которые имели место в работе с озимым сортовым зерном.

Необходимые конкретные мероприятия в этом отношении представляются в **таком** виде:

а) для проведения работы по заготовке и обмену ярового сортового зерна в каждом звене кооперативной хлебной системы должно быть выделено специальное лицо с возложением на него не только ответственности за все это дело, но и всей работы по руководству и технике этих операций. Одновременно лицо это должно быть совершенно освобождено от всех других обязанностей, не имеющих непосредственного отношения к сортовому зерну. Важность этого дела настолько велика, что, несомненно, с большим превышением оправдывает такое внимание к нему.

б) На основании последних данных об урожае по области и округам, необходимо совершенно подробно проработать и уточнить планы заготовки сортового зерна с тем, чтобы после принятия их областными организациями—категорически требовать стопроцентного их выполнения.

в) Необходимо в максимальной степени развернуть работу по организации внутрикрестьянского обмена сортового зерна на рядовое с целью использования для посева того сортового зерна, которое остается у посевицков на их продовольственные цели. В ближайшее время по этому вопросу должно быть издано специальное постановление правительства; к максимальному использованию этого постановления необходимо готовиться теперь же.

г) Совершенно исключительное внимание должно быть уделено созданию общественных семенных фондов, ибо при отсутствии их успех обменных операций с яровым зерном окажется в значительной степени предрешенным.

д) На места переведены сравнительно порядочные кредиты на яблечную вспашку; к максимальному использованию их и при том исключительно по прямому назначению должны быть приняты все возможные меры.

е) Для проверки выполнения директив и хода практической работы по заготовке и обмену сортового зерна—каждое звено кооперативно-хлебной системы должно практиковать систематические командировки специальных лиц со специальными задачами исключительно по данному вопросу.

ж) Поднять и систематически поддерживать кампанию, как по линии советских и партийных организаций, так и, особенно, в местной печати, по вопросам о важности сортовых посевов, как для каждого посевицка в отдельности, так и для всего государства в целом.

**Н. О कोरोков**

### **ХЛЕБОЦЕНТР ДОЛЖЕН НЕМЕДЛЕННО ПРИСТУПИТЬ К ОРГАНИЗАЦИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО СИСТЕМЫ СЕМЕНАМИ ТРАВ**

В настоящее время в систему Хлебоцентра входят союзы не только производящих хлеб районов (с избытком хлебов), но и потребляющих районов (с недостатком хлебов). В потребляющих районах уже существует в значительной части многопольный севооборот с клином кормовых трав (клевер, тимopheевка, виговая смесь и т. п.). В производящих районах также вводится многопольный севооборот, в котором во многих случаях видное место занимают кормовые травы (люцерна, козостер, райграс, житняк, суданка и т. п.). В связи с реконструкцией сельского хозяйства вообще и зерновой отрасли, в частности, — в ближайшем будущем, как в производящих, так и в потребляющих районах, соответственные травы займут в севообороте видное место.

Независимо от полеводства союзы системы Хлебоцентра должны заниматься и луговодством (улучшение лугов, обсеменение их наиболее ценными в кормовом отношении злаками и бобовыми).

Наличие в севообороте травопольных культур и луговых трав требует от системы Хлебоцентра не только организации агрономических мероприятий в части производства семян, но и мероприятий в направлении обеспечения этих площадей семенами.

Несомненно, что Хлебоцентр и его система должны организовать **массовое производство этих семян** в соответствующих районах, а также заготовку и пере-

броску их из одного района в другой.

Вполне возможно, что придется часть необходимых семян не только готовить внутри самой системы Хлебоцентра, но и приобретать их от совхозов, Сахаротреста и др.

В виду недостатка семян некоторых трав внутри страны, соответствующее количество семян придется импортировать из-за границы.

Поскольку производство семян большинства трав внутри страны поставлено весьма слабо и в недостаточных размерах, постольку для обеспечения развития травопольной системы в СССР придется применять принцип широкой пропаганды и широкой контрактиции семян трав, особенно в тех районах, где почвенные и климатические условия для производства этих семян являются благоприятными.

Необходимо отметить, что в настоящее время в системе Хлебоцентра уже имеются областные союзы, в районах которых производство семян трав получило значительное развитие. С.-х. кооперативные организации, входящие в состав этих союзов, ведут уже определенную практическую работу в части массового размножения и заготовки этих семян. Эти союзы требуют от Хлебоцентра определенного руководства их операциями по семенам трав (Сибполеводсоюз, Мосемполеводсоюз, Полеводсоюз Верхн. Поволжья и др.).

В виду этого Хлебоцентр должен немедленно приступить к разработке планов мероприятий в его системе по массовому размножению семян трав и к организации заготовки их и обеспечения ими системы Хлебоцентра с таким расчетом, чтобы эта операция, как в отношении производства, так и в отношении снабжения, в 1930 году получила в системе Хлебоцентра фактическое осуществление.

Для начала практической работы по заготовке семян в 1929 году время уже упущено. Поэтому на текущий год в части семяноснабжения придется ограничиться составлением планов и получением необходимых семян от других организаций, производящих ныне фактическую заготовку и сборку семян трав (от Сельхозснабжения, от Семеноводсоюза и др.), за исключением вики, заготавливаемой непосредственно системой Хлебоцентра. Вика заготовок системы Хлебоцентра должна всецело остаться в его распоряжении и должна быть распределена последним по системе в соответствии с планами, согласованными с Наркомземом и Наркомторгом.

Для того, чтобы в 1930 году не оказаться в таком положении, в каком Хлебоцентр оказался в 1929 году в части обеспечения своей системы семенами трав, необходимо уже сейчас приступить к организации этой операции в системе Хлебоцентра на 1930 г. путем создания специального аппарата, в задачи которого должно войти:

1) проведение плана снабжения семенами трав системы Хлебоцентра на 1929/30 год путем договорных соглашений с Сельхозснабжением, Семеноводсоюзом и др.;

2) изучение путем непосредственного обследования, а также и путем письменных запросов о том, что в настоящее время практически делается в этом отношении по системе Хлебоцентра;

3) составление организационных и операционных планов по заготовкам и семяноснабжению на 1930/31 год и планомерная подготовка к их практическому осуществлению (создание аппарата в центре, на местах, организация финансирования и т. п.).

Н. Смирнов

### ЗНАНИЯ О СОЕ — В МАССУ КРЕСТЬЯНСТВА

Пятилетним планом развития сельского хозяйства намечено расширение посевов сои в Союзе до 1½ милл. гектар. Такая установка вполне оправдывается тем значением, которое имеет соя для ряда обширных районов нашего союза, благодаря ее разнообразному применению, как пищевого, технического и кормового продукта.

Новизна культуры и малая осведомленность о ней вызывает необходимость развития пропаганды о значении и правильном культивировании сои.

Управлением технических культур Хлебоцентра намечена широкая программа по пропаганде культуры сои: издание популярных брошюр и листовок о значении сои и ее возделывании, издание плакатов и других наглядных пособий на те же темы, организация лекций, как по радио, так непосредственно слушателям, консультация при управлении технических культур по сое, снабжение образцами семян для пробных посевов и пр.

Этот процесс должен найти широкое продолжение на местах.

Местные сельско-хозяйственные кооперативные организации должны также организовать дело ознакомления населения с возможными способами использования сои и приемами ее культуры, отвечающими местным условиям.

Кормовые достоинства сои позволяют раздвинуть пределы ее распространения значительно шире, чем для посевов ее на зерно. Районы молочного скотоводства (особенно, в пригородных своих частях), испытывающие потребность в питательном (зеленом) корме, найдут в сое прекрасный кормовой материал, как в виде зеленого растения на подкормку сена, а также и в виде силоса.

Зеленые зерна в сыром и в сушеном виде (соевый зеленый порошок) могут быть использованы как пищевой продукт.

Южные районы, недавно приступившие, или только приступающие к культуре сои, нуждаются в сведениях о правильных приемах ее разведения и о способах пищевого и кормового использования в хозяйстве различных соевых продуктов. В районах недостатка мяса возможность и способы использования богатых белком соевых продуктов, как питательной, заменяющей мясо пищи, должна быть широко разъяснена населению. Все это говорит за то, что задача распространения знаний о сое является настоятельной необходимостью и должна быть выполнена безотлагательно.

Первый опыт постановки темы о сое на лекциях в Центральном Доме Крестьянина подтверждает правильность сказанного.

Лекция 20-го сентября собрала обширную и с большим интересом слушающую аудиторию. В вопросах и обмене мнений ясно выразилось искание активными крестьянами способов улучшения и развития своего хозяйства путем введения новых отраслей и приемов хозяйства. В частности слушатели живо интересовались вопросами возможности использования сои, как кормового растения.

На местах, несомненно, также найдется много активно ищущих способов улучшения своего хозяйства. Коллективные хозяйства также должны охотно пойти на полезное нововведение в своем хозяйстве, каковым может явиться соя.

Необходимость широкой пропаганды культуры сои таким образом ясна. Ясно и то, что только при условии максимального внимания и правильной постановки дела распространения знаний по культуре сои все другие мероприятия в этом направлении найдут более твердую почву. А это в свою очередь будет служить залогом успешного выполнения поставленного 5-тилетним планом задания.

Итак, больше работы по распространению знаний о сое, больше активности в проведении этой работы. Наша система все интересующие ее по этому вопросу сведения может получить от отдела технических культур Хлебоцентра.

Агр. Попов

**ЗА СТРОИТЕЛЬСТВО КРУПНЫХ КОЛХОЗОВ И СОВХОЗОВ — ФУНДАМЕНТ СОЦИАЛИЗМА В ДЕРЕВНЕ. БОЛЬШЕ ТРАКТОРОВ И МАШИН, БОЛЬШЕ ПРОЛЕТАРСКИХ ОРГАНИЗАТОРОВ В ДЕРЕВНЮ!**

## К ВСЕРОССИЙСКОМУ АГРОНОМИЧЕСКОМУ КОНКУРСУ

Помещаемое ниже «Положение о Всероссийском Агрономическом Конкурсе» должно привлечь к себе самое широкое внимание хлебной с.-х. кооперации, в виду чрезвычайной серьезности и важности тех задач, которые положены в основу этого конкурса. Хлебная кооперация, создающая свою агрономическую организацию для обслуживания кооперированного населения, в высокой степени заинтересована в успехе объявленного конкурса. Этот конкурс должен выявить наилучших агрономов в нашей системе, работа которых будет служить образцом для других товарищей, должен установить лучшие формы и методы агрономической работы в области контрактации и коллективизации сельского хозяйства и, наконец, сделать оценку тем достижениям, которые имеются на местах, но часто остаются незамеченными и никому неизвестными. Поэтому, областные (краевые) и окружные коопхлебоузы должны принять самое близкое участие в работе конкурсных комитетов и комиссий и содействовать успешному проведению конкурса.

Ближайшими задачами коопхлебоузов и их агропроизводственных отделов являются—широкое ознакомление кооперативной агрономии с положением о «Всероссийском Агрономическом Конкурсе», популяризирование идей, проводимых им, и ассигнование определенных сумм на премии и другие расходы по конкурсу. В дальнейшем, согласно п. 7 разд. III Положения о конкурсе, должна быть произведена работа по уточнению основного показателя для оценки агроработы, применительно к специальным заданиям, возложенным на систему Хлебоцентра.

Выделенным в областные (краевые) и окружные конкурсные комитеты представителям хлебной с.-х. кооперации следует вменить в обязанность принятие самого деятельного участия в работе этих комитетов и поддержку интересов агрономической организации системы Хлебоцентра. Помимо этого, необходимо на страницах нашего «Бюллетеня» давать в сжатой, но исчерпывающей форме, информации о ходе конкурса и о наиболее интересных моментах работы по осуществлению намеченных в Положении задач.

Редакция Бюллетеня

## ПОЛОЖЕНИЕ

### О ВСЕРОССИЙСКОМ АГРОНОМИЧЕСКОМ КОНКУРСЕ В 1929/30 г.

#### I. Общие положения.

1. Всероссийский агрономический конкурс объявляется с 1 августа 1929 г., продолжительностью до 1 августа 1930 г., и имеет своей целью улучшение агрономической работы в деревне, усиление агрообслуживания и переустройство с.-х. производства на социалистических началах, а также укрепление связи местных агрономов с бедняцко-средняцким крестьянством, советской общественностью и социалистическим сектором сельского хозяйства.

2. В соответствии с изложенным в задачи конкурса входит:

а) выявить и оценить, как со стороны агрономических работников осуществляется политика советской власти в области с.-х. производства, в какой мере соответствует работа советской агрономии той общей жизни партии, которая дана в отношении социально-экономической и технической реконструкции сельско-хозяйственного производства.

б) стимулировать инициативу и пробуждать творческую энергию местных агрономов в деле практического осуществления мероприятий по поднятию урожайности и реконструкции сельского хозяйства, а также по изысканию лучших и наиболее эффективных методов агрономической деятельности в новых условиях, в особенности, по воздействию на целые селения, группы селений и с.-х. производственные объединения;

в) выявить на этом фоне все лучшие достижения и обобщить их для широкого практического применения;

г) выявить лучших и наиболее передовых агрономов (производственный агроактив), проявивших себя на практике, как активных организаторов массового с.-х. производства и строителей коллективного земледелия;

д) привлечь внимание местных советских органов и широких кругов советской общественности к практическим задачам агрикультурной революции в деревне и вопросам реального укрепления советской агрономии.

#### II. Участники конкурса и пути освещения агроработы

3. В конкурсе имеют право участвовать:

а) агрономы, работающие непосредственно в агрорайоне или участке; районные и участковые агрономы, их помощники и районно-участковый специально-инструкторский персонал;

б) агрономы-колхозники (или колхозные кустовые агрономы);

в) агроспециалисты с.-х. кооперации, имеющие постоянным местом своей работы кооперированное с.-х. производство;

г) агрономы совхозов;

д) агрономы с.-х. школ, ШСМ, опытных учреждений и других организаций в части их практической работы в массовом с.-х. производстве.

4. Из приведенных выше групп агроперсонала к участию в конкурсе допускаются те из них, которые имеют до объявления конкурса непрерывный практический стаж в деревне не менее двух лет и не менее одного года—в последнем округе. Агрономы, прерывающие работу в районе во время проведения конкурса, лишаются права участия в нем (конкурсе).

5. Освещение агроработы и сбор материалов, связанных с конкурсом, производятся следующими основными путями:

а) через печать и местную корреспондентскую сеть, что обеспечивает возможность оценки агроработы со стороны самих владельцев;

б) через местные органы советской власти и местные общественные организации (профсоюз сельхозлесрабочих, кооперацию и т. п.);

в) в порядке взаимной самокритики самих агроработников;

г) оценка со стороны вышестоящих руководящих и инструктирующих органов (путем выездов, специальных экспедиционных обследований и т. п.);

д) отчетные материалы об агроработе за предыдущие годы.

#### III. Основные показатели для оценки агроработы

6. Конкретными показателями при оценке агроработы могут служить:

а) практическое осуществление в плановом порядке мероприятий по поднятию урожайности и продуктивности животноводства, в первую очередь «обязательного агроминимума» (объем и качество) и конкретные достижения производственного эффекта (расширение посевплощадей, степень повышения урожайности, увеличение удоев, перевод на многополье, повышение агротехники в районе и т. п.);

б) перевод целых селений, групп селений и с.-х. производственных объединений к новым улучшенным хозяйственным и агрикультурным преобразованиям (поощряя в особенности организованный перевод на основе предварительных соглашений по контрактации, особые соглашения, например, при землеустройстве, приговорах земобществ и т. п.) и к обобществленному с.-х. производству;

в) производственное кооперирование и коллективизация сельского хозяйства и сочетание этого процесса с мероприятиями агро-технического прогресса и с использованием сложных машин, механической тягловой силы и индустриальных установок (свеклосахарные, льнообделочные и т. д.);

г) наилучшее практическое агрообслуживание колхозов и других социалистических форм сельского хозяйства, в частности, за лучшие организационные и производственные планы и лучшие освоения этих планов членами колхозов и других производственных объединений, за лучшую организацию с.-х. производства в целом и отдельных его отраслей, поощряя в особенности агротехническое руководство обобществленным с.-х. производством;

д) использование совхозов, колхозов, кооперативов, машино-тракторных станций и колонн для проведения ряда агромероприятий (организация случайных, прокатных, зерноочистительных пунктов, показательных мероприятий, сплошных гнезд сортовых посевов, комплексных мероприятий по животноводству, коллективное использование тягловой силы, организация курсов и т. п.), имеющих широкое общественное значение и воздействующих на рационализацию и реконструкцию местного массового сельского хозяйства;

е) организация наиболее полного и рентабельного использования в районе деятельности агронома тракторов и с.-х. машин (в особенности крупных и наиболее дефицитных);

ж) лучшая организация совместно с кооперативными и государственными организациями в районе деятельности агронома индустриальных установок, имеющих практическое значение в подеме и реорганизации сельского хозяйства на соответствующей сырьевой базе;

з) удешевление себестоимости продукции в совхозах и общественных формах сельского хозяйства;

и) осуществление мероприятий по хозяйственному и агрикультурному подему маломощного крестьянства на базе его объединения в производственные кооперативы и колхозы и приобщения к агрикультурному прогрессу;

к) организация агрикультурной самодетельности бедняцко-средняцкого крестьянства и широкое вовлечение местных организаций деревенского актива и общественности в активную проработку вопросов подема и переустройства сельского хозяйства (с.-х. секции РИК'ов и Сельсоветов, парт- и профячейки), в особенности, лучшую организацию и лучшее использование с.-х. производственных совещаний в агрономических целях;

л) вовлечение в плановом порядке с.-х. производственных и агрикультурных объединений (кооперативы, колхозы, с.-х. кружки и т. п.), совхозов, просветительных и других деревенских организаций, а также деревенского актива, в практическую работу по осуществлению с.-х. мероприятий;

м) организация с.-х. производственных совещаний и института агроуполномоченных, его агрономическая подготовка, инструктаж и наиболее полное использование в практической работе в деревне;

н) наиболее полное выявление агрикультурных хозяйственных достижений передовых хозяйств, в первую очередь совхозов, колхозов и достижений целых селений, и широкое осведомление масс земледельческого населения об этих прогрессивных началах;

о) максимальное продвижение новейших достижений опытных станций для применения в совхозах, колхозах и среди бедняцко-средняцких масс единоличных хозяйств;

п) лучшие формы и методы агрономической работы, в особенности связанные с улучшением системы и плановости в этой работе, подготовкой и использованием местных учреждений, организаций и деревенского актива в агрономических целях и по массовому агрикультурно-производственному воздействию на целые селения и производственные объединения;

р) лучшая организация и использование социалистического соревнования в системе аграрной работы;

с) наиболее целесообразное и рациональное использование агрономических сил в районе или участке;

т) создание необходимых производственных и материально-бытовых условий аграрной работы.

7. Произведенный перечень основных показателей для оценки аграрной работы подлежит уточнению применительно к районным особенностям и характеру агрономической работы, с сосредоточением центра внимания конкурса на главнейших очередных задачах, предусмотренных планами подема и реконструкции сельского хозяйства в соответствующих районах.

В целях обеспечения правильной общественной оценки агрономической работы, необходимо эту оценку производить по заранее разработанной программе и по единому методу, позволяющим внимательно ознакомиться (изучить) с аграрной работой в развернутом и дифференцированном ее виде, и ее результативностью, а также обеспечивающим возможность сопоставления и объективной сознательной характеристики работы значительного количества агрономов и местных советских органов.

Основные установки и методы оценки аграрной работы определяются Всероссийским Комитетом по проведению конкурса с предоставлением областным (краевым) конкурсным комитетам уточнения и конкретизации их, применительно к местным условиям и особенностям аграрной работы.

#### IV. Организация и руководство проведением конкурса

8. Организация и проведение Всероссийского агрономического конкурса осуществляется конкурсным комитетом, образованным под председательством Народного Комиссара Земледелия РСФСР, в составе представителей Наркомзема, заинтересованных кооперативно-хозяйственных органов, Профсоюза Сельхозработчих (по агросекции) и общественности. Конкурсный комитет ведет свою работу под руководством и по указаниям коллегии Наркомзема РСФСР.

9. Для наиболее полной и правильной оценки агрономической деятельности необходимо работу конкурса приблизить к местам, всемерно обеспечивая при этом необходимую объективность в оценке.

В этих целях образуются:

а) в областных (краевых) центрах—областные (краевые) комитеты по проведению конкурса в составе зав. обл.(край)ЗУ, областного (краевого) агронома, представителей кооперативной, колхозной, совхозной системы, Союза Сельхозработчих (по агросекции), 2-3 из деревенского бедняцко-средняцкого актива, в том числе не менее одного из состава колхозников, представителя местной с.-х. прессы;

б) в помощь областным (краевым) центрам в каждом округе образуется аналогичная «комиссия по содействию проведению конкурса».

Областные (краевые) конкурсные комитеты и окружные конкурсные комиссии, ведут свою работу на основе директив Всероссийского конкурсного комитета и под руководством соответствующих исполнительных комитетов. Конкурсные комитеты и комиссии пользуются аппаратом соответствующих земуправлений.

10. В основные задачи означенных конкурсных комитетов и комиссий входит:

а) выявление достижений местной агрономической работы, как путем непосредственного изучения, так и в порядке, предусмотренном выше в п. 5;

б) обеспечение делу конкурса широкой общественности вовлечением в это дело, как самих аграрников и заинтересованных административно-хозяйственных органов и производственных объединений, так и широких кругов бедняцко-средняцкого крестьянства, общественных организаций и печати;

в) изыскание средств на премии и другие расходы по конкурсу;

г) установление и присуждение премий;

д) разработка материалов конкурса и освещение их для широкого использования в местной аграрной работе, а также составление отчета о конкурсе.

#### V. О премиях по конкурсу

11. Премии устанавливаются:

а) индивидуальные для отдельных аграрников (напр., в виде научных командировок в пределах СССР или за границу и другие);

б) коллективные премии—для целого коллектива аграрников данного района, участка или с.-х. производственного предприятия.

12. Количество, конкретное содержание и назначение премий устанавливаются соответствующими окружными конкурсными комиссиями (окружные пре-

ми), областными (краевыми) конкурсными комитетами (областные премии) и Всероссийским Конкурсным Комитетом (республиканские премии) и окончательно утверждаются соответствующим исполкомом, в центре Наркомземом.

13. Присуждение премий производится в порядке постепенности, начиная с округов, т. е. в областном конкурсе участвуют лучшие из выдержавших окружной конкурс, а во Всероссийском — лучшие из прошедших через областные (краевые) конкурсы.

14. Средства на премии образуются:

а) из ассигнований по госбюджету;

б) из ассигнований областных (краевых) и окружных исполкомов;

в) из отчислений системы с.-х. кооперации, колхозов, совхозов и других заинтересованных организаций.

15. Система ассигнований за премии должна быть построена с таким расчетом, чтобы НКЗем и заинтересованные центральные, кооперативные и др. хозяйственные органы приняли участие своими средствами в премиях по областным (краевым) и окружным конкурсам, областные (краевые) исполкомы и соответствующие кооперативные организации и хозяйственные органы — в конкурсах окружного масштаба.

Зам. Председателя Конкурсного Комитета — Член Коллегии НКЗ **Э. И. Квиринг**  
Члены Комитета: Зам. Нач. Упр. С. Х. НКЗ **И. Осипов** Зав. Агротделом **П. Лежнев**

**Финьковский**

Союз Союзов С.-Х. Кооперации **Лисицын**

**Колхозцентр**

Совхозцентр **Коган**

Ц. Б. Агросекции Союза Сельхозработчих **Кисляков**

Т. С.-Х. А. А. **О. Фабрикант**

С.-Х. Газета

Газета **Беднога**

Крестьянин-выдвиженец **Логанов А. А.**

Ученый Секретарь Комитета **М. А. Шур**

### О ПЛАНЕ КОНТРАКТАЦИИ ЯРОВЫХ НА 1930 г.

Наркомторгом 12 октября за № 61230 отправлена на места телеграмма следующего содержания: Хлебоцентром по линии своей системы сообщается план контрактации яровых 1930 года в размерах, несколько превышающих план, сообщенный Союзнаркомторгом. Разъясняем, что план Союзнаркомторга является твердым и подлежащим полному выполнению. Допускаемое Хлебоцентром превышение нашего плана является страховкой выполнения нашего плана.

**Чернов**

### НЕДОПУСТИМАЯ МЕДЛИТЕЛЬНОСТЬ

**Самара**

Поставленная Партией и Правительством задача по долголетней контрактации не везде одинаково осуществляется и не везде одинаково понимается.

Примером плохого, невнимательного отношения к своевременному проведению работы по долголетней контрактации может служить Самарский коопхлебсоюз.

Правление Хлебоцентра своевременно дало указание местам по проведению долголетней контрактации, но Самарский Облкоопхлебсоюз до 10 сентября абсолютно никакой работы в этой области не вел.

У областного коопхлебсоюза до сих пор отсутствует ясность в проведении работы по долголетней контрактации.

Чем же объясняется такое отношение к делу со стороны Самарского коопхлебсоюза? Оказывается, до сего времени в областном союзе нет человека, на которого была бы возложена ответственность за проведение долголетней кон-

трактации. Правление совершенно упустило из виду работу по долголетней контрактации, а затем, в самый разгар работы, распорядилось агронома, заведывавшего долголетней контрактацией, отпустить в длительный отпуск, не заменив его другим.

В результате получилось такое положение, когда низовая система, не говоря уже о бедняцко-средняцкой массе крестьянства, совершенно незнакома с проведением долголетней контрактации.

Можно ли так безразлично «не спеша» относиться к мероприятиям Партии и Правительства по долголетней контрактации, как относится Самарский облкоопхлебсоюз.

Какие усилия теперь нужны на то, чтобы наверстать упущенное время в этой работе?

**Т. К.**

### ПРОВЕДЕНИЕ ДОЛГОЛЕТНЕЙ КОНТРАКТАЦИИ

**Рязский окр., Рязанской губ.**

Рязский Коопхлеб план долголетней контрактации по району наметил в 37.900 га против 25.000 га, запроектированных окрселькредсоюзом.

Это увеличение плана долголетней контрактации сделано из расчета осуществления мероприятий по сплошной коллективизации района, чему способствует наличие тракторной колонны, превращаемой современем в машино-тракторную станцию.

План реорганизации сельского хозяйства в районе, запроектированный пятилетней, по решению районных организаций должен быть выполнен в три года.

В интересах скорейшего разрешения зерновой проблемы в районе и в целях достижения большей эффективности от средств, вкладываемых на долголетнюю контрактацию, решено договорами охватить, главным образом, крупные колхозы и массивы, обрабатываемые тракторными колоннами.

Долголетней контрактацией по плану коопхлеба будет охвачено 67 селений района с 7.394 хозяйствами, которые в общем количестве насчитывают 37.906 едоков.

Общая площадь сельско-хозяйственных угодий, запроектированная планом, выражается цифрой в 45.239 га, из которой пашни 37.900 га с площадью под посев 25.085 га. При этом на озимый клин падает 11.481 га.

Охват селений такой контрактацией составит 38% к общему количеству селений района. Общий процент охвата договорами сельско-хозяйственных угодий ко всему количеству их в районе составляет 49%. Процент охвата клина, предназначенного под озимые посевы, выражается в 44%.

Долголетняя контрактация в районе будет проходить на следующих основах:

1. На базе машино-тракторной станции района.

2. На базе машинных станций.

3. На базе тягловой силы реорганизуемых крестьянских хозяйств.

Обеспеченность агросилами по плану выразится из расчета одного агронома на 3.000 га, что в общей сложности должно дать 12 чел. агрообслуживающего персонала, так что и в части агрономических сил для культурной обработки земли дело будет обстоять, более или менее, удовлетворительно.

В настоящее время развернулась большая работа по организации бедняцких и середняцких масс вокруг проводимой кампании по долголетней контрактации.

На 20 сентября уже 14 селений района вынесли приговоры о принятии долголетней контрактации и заключении договоров на общую площадь в 8.161 га.

Заключение контрактационных договоров сопровождается составлением организационно-производственных планов, которые являются неотъемлемой частью общего договора.

Общий процент планового выполнения по району на 20 сентября составляет 21,5% к контрольной цифре района.

Нужно признать, что работа могла бы быть проведена с большей интенсивностью, если бы коопхлеб не находился до сих пор в стадии организационного периода. Он имеет пока всего одного агронома, при наличии которого и проводит работу.

Чрезвычайно показательно в этом деле отношение Рязанского окрселькредсоюза. Последний располагает в достаточном количестве агрономическими силами и не оказывает должного внимания местам. Для налаживания работы на первое время в коопхлебах отказывается посылать свои агрономы, используя их не по прямому назначению.

Нельзя пройти и мимо совершенно безразличного отношения к проводимой работе по контрактации со стороны администрации и агроперсонала Еголедаевской тракторной колонны. Работники колонны стоят как-то в стороне от этого дела.

Только при внимательном отношении к этой кампании, при повседневной помощи хлебной системе, мы в состоянии будем выполнять решения Партии и Правительства по реконструкции сельского хозяйства и выкорчевыванию корней капитализма в деревне.

Т. К.

### О РАСЧЕТНЫХ КНИЖКАХ ДЛЯ КОНТРАКТАНТОВ

Урал

Расчетные книжки розданы повсюду со значительным опозданием. В ряде округов выявлены случаи контрактации и закупки хлеба Союзхлебом на корню уже с законтрактованных нами ранее площадей. При приемке указанного хлеба эти непорядки выявляются и устраняются.

ЦЧО

В **Курском округе** расчетные книжки контрактантам до сего времени не выданы (по Тимскому району свыше 1.200 книжек, Щигровскому, Черемисиновскому, Солнцевскому районам — целым селениям). Достаточной разъяснительной работы не проведено.

Нижне-Волжский край

В **Камышинском округе** дело с расчетными книжками совершенно запутано по всему району. Предполагают, что роздано 6.000 шт., но учета не велось, кому эти книжки выдавались. Книжки выдавались и не контрактантам, а некоторым контрактантам выдано по несколько книжек. В некоторых книжках по безавансовой контрактации вписывались авансы. Отмечаются случаи, когда в книжках же по авансовой контрактации записывалась задолженность, не соответствующая по размеру выданной сумме.

### ЗА ПЛОХУЮ РАБОТУ — К ОТВЕТУ

На заседании Правления Петропавловского Окркоопхлебсоюза, Председатель тов. Гуляев, в результате объезда районов округа сообщил, что популярность хлебной с.-х. кооперации крепнет и проникает в самые отдаленные районы исключительно благодаря проведению контрактации. Отметив положительную роль бедняцко-среднезажиточных масс в строительстве системы, он в то же время констатировал активное выступление кулацкой части деревни, стремящейся подорвать политическое и хозяйственное значение контрактации и сорвать хлебозаготовки. В деревне сейчас происходит усиленная борьба вокруг производственного кооперирования и контрактации.

В результате доклада о подготовленности к проведению мероприятий отдельных районных коопхлебов решено:

а) **председателя Правления Булаевского Коопхлеба с работы снять** за неприятие необходимых мер по развертыванию работ по контрактации.

б) **Председ. Пресногорьковского коопхлеба тов. Чемасову объявить выговор** за отсутствие на местах денег и тары.

в) **Привлечь к судебной ответственности состав Правления Мамлютского коопхлеба** за допущение действий, прозвизвших срывом хлебозаготовок.

## ВОПРОСЫ ПЛАНИРОВАНИЯ, ФИНАНСИРОВАНИЯ,

## КАПИТАЛОНАКОПЛЕНИЯ

### ФОНДЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КООПЕРИРОВАНИЯ БЕДНОТЫ

Ставропольский округ

То безответственное отношение, которое работники мест проявляют к делу производственного кооперирования, особенно ярко заметно из их подхода к использованию «фондов кооперирования бедноты». Этому фонду не придается на местах должного значения.

Еще в прошлом году Севкавхлебсоюз перевел коопхлемам нашего округа 22.500 руб. названного фонда. Что же мы имеем к настоящему времени, в октябре 1929 года? Курсавский Райполеводсоюз 7/Х сообщает окружному союзу, что вся переведенная ему сумма (1.750 руб.) **имеется у него на руках** и что только 3/Х он разверстал названную сумму по низовке. Когда они будут использованы низовой — неизвестно.

Благодарненский Райполеводсоюз роздал низовке 2.556 руб., но что сделала с ними низовка — он не знает. Остаток фонда в 1.944 руб. разверстан по СХБТ только в октябре месяце с. г., после настойчивых требований Окружного союза.

Изобиленский Райполеводсоюз сообщил, что из полученных 6.500 руб. им израсходовано 5.116 руб., а остальные 1.384 руб. — **имеются налицо**.

Ставропольский и Виноделинский Райполеводсоюзы — отделиваются молчанием: на телеграммы не отвечают, сводок не присылают. Очевидно и у них дело обстоит из рук вон плохо.

И, наконец, Петровский союз, из полученных 4.000 руб. использовал 2.090 р. 50 коп. и имеет в остатке 1.909 р. 50 к.

По 4 союзам (бывш. «Коопхлемам») было получено фонда 16.750 р., а имеется на остатке — 6.987 р. или 41,7%. Почти половина средств осела без движения в Райполеводсоюзах! А сколько осело в т-вах — это еще неизвестно!

С таким положением нужно бороться, вплоть до передачи дел прокурорскому надзору. Мы кричим о слабом производственном кооперировании бедноты, а сами держим значительные средства под спудом.

Это ярко характеризует отношение мест к производственному кооперированию. Ясно, что при таком положении вещей вряд ли можно говорить о серьезном отношении местных работников нашей системы к организации зерновых товариществ.

Г. Заргаров

### КАПИТАЛОНАКОПЛЕНИЕ

В **районе Немкоопхлеба** нет учета проделанной работы по сбору взносов. Отчисления с контрактантов в основные капиталы коопхлебов и агрофонд производятся.

**Капиталонакопление** проводится весьма слабо на заготпунктах нашей системы и совершенно не проводится на элеваторах и мельницах Союзхлеба. Директива об удержании на капиталонакопление поступила на места после раздачи расчетных книжек.

В Тамбовском округе с вопросом о капиталонакоплении дело обстоит плохо. К сбору паевых взносов до сего времени не приступлено.

Отчисления в основной капитал, согласно письма Хлебоцентра от 12/VIII—1929 г., и в агрофонд производятся, но учет поступления этих капиталов до сих пор не поставлен. Преподанная Хлебоцентром форма учета не введена.

В Калмыцкой области вопрос капиталонакопления сдвинут с мертвой точки после принятых мер; в данный момент имеется собранных 36.978 руб. или 12%.

В Ульяновском окр., в Карсукском коопхлебе удержаний в агрофонд и капиталонакопление не делается. Инструкция об отчислениях и паенакоплении отсутствует.

## РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ РАБОТЫ

### О СОКРАЩЕНИИ ТЕЛЕГРАФНЫХ РАСХОДОВ

Всем республиканским, краевым и областным союзам и эконокомиссиям в них 4 октября за № 9202 направлено письмо следующего содержания:

В системе хлебной с.-х. кооперации ежегодно на телеграфную корреспонденцию затрачиваются сотни тысяч рублей. Огромные размеры и неуклонный рост этих расходов обязывает все органы хлебной кооперации самым пристальным образом ознакомиться с телеграфной практикой и безотлагательно провести действительные меры к ее упорядочению и всемерному сокращению затрат.

При рассмотрении потока поступающих с мест телеграмм, обнаруживается, что сравнительно ограниченная часть вызывается ходом основных операций, а остальные в значительной мере представляют собой обычные сообщения по вопросам текущей политики, всякого рода напоминания, запросы о высылке бланков и разных мелких предметов, подтверждения и т. п. Имеются примеры, когда по телеграфу запрашивались даже разъяснения бухгалтерских проводок.

В большинстве случаев надобность в указанных телеграфных сношениях могла быть устранена своевременной посылкой почтовых сообщений и заявок, а часто простая предусмотрительность и вовсе исключила бы надобность в переписке.

Редактирование телеграмм также поставлено неудовлетворительно. Нередко они носят исключительно многословный характер («Еще раз категорически требуем», вместо «вновь настаиваем», «предлагаем обратить внимание», вместо «указываем», «срочно телеграфируйте», вместо «срочите» и т. д.) и испещрены знаками препинания, не вызываемыми построением текста. И наоборот, отдельные депеши составлены настолько лаконично («сто двадцать», «разнарядку высылаем», «отчет выслали» и т. п.), что дать им правильное направление, принимая во внимание сложность и многообразие функций Хлебоцентра, почти невозможно. Не минуемо в таких случаях возникают запросы, которые легко могли быть устранены добавлением в текст только одного обозначения («02620 сто двадцать», «разнарядку тару высылаем» и т. д.).

Не принято никаких мер к удешевлению циркулярных телеграмм, а также таких телеграмм, содержание которых позволяло использовать льготные условия передачи, предоставляемые Союз КТА (Тасс).

В целом необходимо констатировать, что телеграфные сношения становятся в системе преобладающим видом связи.

Для устранения всех отмеченных недочетов и удешевления телеграфных сношений, необходимо озаботиться проведением следующих мер:

1. Более углубленно и полно применять плановый метод в работе; проявлять больше предусмотрительности, предотвращая своевременно проводимыми мероприятиями надобность в чрезвычайных способах сношений;

2. при необходимости посылки срочных корреспонденций, особенно в тех случаях, когда адресат находится не далее 10—12 часов езды от пункта отправления и на прямой жел. дор. магистрали, пользоваться по преимуществу спешной почтой; к услугам телеграфа прибегать лишь в наиболее важных и нетерпящих отлагательства случаях; обыкновен. телеграммы с текстом свыше 40 слов, как общее правило, посылать в виде писем-телеграмм;

3. совершенно запретить посылку по телеграфу корреспонденций по вопросам второстепенного значения и решительно ограничить посылку всякого рода напоминаний, подтверждений и т. п.; на телеграфные запросы отвечать по телеграфу же лишь тогда, когда к спешности обязывает обстановка; в противном случае отвечать почтой;

4. при составлении телеграмм стремиться к максимальному уплотнению текста; установить ответственность определенных должностных лиц за четкое и краткое редактирование телеграмм, а равно за целесообразность их посылки и определение степени срочности.

За текстом депеши представлять не более двух обозначений — подпись и номер; при этом номер депеши должен конструироваться не более, чем из пяти цифр (при большем количестве знаков удваивается тариф); нумерацию (индексацию) наиболее целесообразно производить, путем проставления индекса рабочего места (исполнителя) и даты дня (месяц не показывается). Пример: если телеграмма составлена 2/X исполнителем 026, то индекс телеграммы будет — 02602;

5. в отношении телеграмм информ.-отчетного характера (все пятидневки, телеграммы, представляющие общественный интерес) использовать льготные условия, предоставляемые Союз КТА Тасс (см. цирк. письма Хлебоцентра от 22 июня 1929 г. № 1/26181, от 12 июля № 925/и и от 22 августа 1929 г. № 9110), что даст значительную экономию расходов по этому виду телеграфной корреспонденции; требуется лишь, чтобы все союзы дали полномочия Правлению Хлебоцентра на заключение соответствующего договора с Союз КТА;

6. в отношении одностекстных телеграмм, рассылаемых циркулярно по стабильному списку адресатов (по периф. органам), использовать льготы, предоставляемые НКП и Т заключающиеся в снижении тарифа при использовании радио до 3—1 км. и освобождении от поделешной платы (см. циркуляр Правления от 6 июня 1929 г. № 1/25158);

7. обыкновенные телеграммы по одному отделу в течение дня в один и тот же адрес высылать только в обобщенном виде; это даст возможность сводные телеграммы посылать в виде писем-телеграмм и исключит надобность в повторной оплате адресов, подписей и номеров;

8. при составлении телеграмм о заготовках, отгрузках и наличии хлебопродуктов, руководствоваться указаниями, изложенными в циркуляре Правления от 17 августа с. г. № 986;

9. во избежание повторной рассылки по периферии телеграмм Правления Хлебоцентра, твердо усвоить практику Хлебоцентра по применению схем для циркулярных телеграфных распоряжений и информации, так, иметь в виду, что телеграммы по схемам «Буки» и «79» направляются только республиканским, краевым и областным центрам; по схемам «Город» и «81» — только окружным союзам и другим соответствующим звеньям; по схемам «Буки», «Город» и «81» — одновременно всем краевым, областным, республиканским и окружным союзам.

10. Для систематического наблюдения за точным проведением по аппарату всех требований в части упорядочения и нормирования телеграфной практики, выделить особого работника, обязав его немедленно доводить до сведения Правлений союзам и другим соответствующим звеньям; по схемам «Буки», «Город» и «81» —

Исполнение всех изложенных указаний несомненно даст требуемый эффект. Необходимо лишь немедленное и настойчивое их выполнение, как по собственному аппарату, так и по всей периферии. Последней надлежит дать соответствующие

инструкции, приспособив их к особенностям работы низовой сети. О всех мероприятиях в области телеграфных сношений, давших положительные результаты, просьба уведомлять Правление Хлебоцентра для использования и распространения опыта в системе. Равным образом, Правление Хлебоцентра, в целях оздоровления телеграфной практики в собственном аппарате, просит ставить его в известность о всех случаях нецелесообразного использования отделами телеграфной связи.

Член Правления **Вейсман**

### О КРЕСТЬЯНСКОМ МУКОМОЛЬЕ

(Письмо в редакцию)

Учитывая обращение Редакции к читателям писать «свои замечания и пожелания по вопросу о характере и содержании Бюллетеня и его пробелах», мы считаем, что в каждом выпуске необходимо посвящать одну—две страницы работе и эксплуатации промпредприятий с.-х. кооперации: мельниц, маслобойных заводов, льнозаводов и т. п.

Издаваемый НКТ СССР журнал «Советское мукомолье и хлебопечение» отражает работу крупных товарных мельниц общегосударственного значения, затрагивает целый ряд научных вопросов, и т. д., но ни одним словом не затрагивает вопросов, посвященных работе промпредприятий с.-х. кооперации.

Состояние крестьянского мукомолья, находящегося в настоящее время на грани полного развала и разрушения, требует от всех работников, соприкасающихся с ним, отозваться на наше предложение: поделиться своими практическими наблюдениями в этой области и выдвинуть ряд мероприятий, направленных к оздоровлению и улучшению, как имеющихся предприятий, так и к дальнейшему развитию этого мукомолья на новой технической базе.

Нам думается, что необходимо в Бюллетене выделить небольшой отдел, назвав его: «состояние и эксплуатация промпредприятий с.-х. кооперации».

Кроме того, что печатаемый в дальнейшем материал будет представлять богатый материал по обмену опытом работы между отдельными союзами и предприятиями, он будет иметь богатый справочный характер.

Успех нашего предложения гарантируется и тем, что «Бюллетень» Хлебоцентра читает вся низовая система кооперации, куда безусловно не проникают такие специальные журналы, как «Советское мукомолье и хлебопечение», а раз так, то мы сможем в недалеком будущем читать корреспонденции наших низовых работников, которые целиком отразят общественное мнение на состоянии, жизнь, работу и дальнейшее развитие с.-х. мукомолья.

Здесь же можно будет концентрировать все вопросы и ответы, связанные с жизнью предприятий, что безусловно также важно, как и все вышесказанное.

**Инж. В. А. Пономарев**

**От редакции.** Разделяя соображения т. Пономарева, Редакция «Бюллетеня» обращается ко всем работникам системы, в районах которых имеются мельницы, масло и льно-заводы, присылать материалы, освещающие состояние и работу этих промпредприятий.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Москва, Б. Дмитровка, 4. Тел. 38-37.

Ответственный редактор **А. И. Потяев**

Издатель: **Хлебоцентр**

Редколлегия: {  
А. С. Запольский  
Н. П. Карасев  
Е. А. Милявский  
М. Я. Рознер  
А. И. Тойво

Главлит А 49194.

Тираж 10'000 экз.

Типо-литография им. тов. Воровского, улица Дзержинского, 18.

**Продолжается подписка на 2-е полугодие 1929 года**

**НА ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ЖУРНАЛ**

**„МАШИНА В ДЕРЕВНЕ“**

**В журнале, кроме описания конструкций, правил использования и ухода за сельскохозяйственными машинами и тракторами, будут печататься:**

**СПРАВОЧНЫЕ ЦЕНЫ** и сведения о всех простейших и сложных с.-х. машинах, выпускаемых на рынок в 1929 году.

**ПОСЛЕДНИЕ НОВОСТИ** сельско-хозяйственной техники у нас и за границей.

**БЕСПЛАТНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ** и справки по исправлению и устранению недочетов в работе тракторов и с.-х. машин. В журнале принимают участие профессора, инженеры, агрономы и др. видные специалисты по сельско-хозяйственным машинам и тракторам.

Для подписчиков журнала выходит один раз в месяц платное приложение — курс заочного обучения

**„СПУТНИК ТРАКТОРИСТА И С.-Х. МОНТЕРА“**

**У С Л О В И Я П О Д П И С К И:**

С приложением:

Без приложения:

На 1 г. 4 р. 50 к. || На 6 м. 2 р. 50 к. || На 1 г. 3 р. 50 к. || На 6 м. 1 р. 90 к.  
„ 9 м. 3 р. 60 к. || „ 3 м. 1 р. 30 к. || „ 9 м. 2 р. 70 к. || „ 3 м. 1 р. 00 к.

**ЦЕНА ОТДЕЛЬНОГО НОМЕРА БЕЗ ПРИЛОЖЕНИЯ — 35 КОП.**

Подписка на приложение без журнала „МАШИНА В ДЕРЕВНЕ“ — не принимается. Заказы и подписную плату направлять в редакцию журнала „Машина в деревне“ — Москва, 9. Б. Дмитровка, д. № 4.

Подписка принимается также всеми почтово-телеграфными конторами СССР, письмоносецами и киосками Всесоюзного Контрагентства Печати на станциях железных дорог.

3-й ГОД  
ИЗДАНИЯ**ХЛЕБОЦЕНТР**3-й ГОД  
ИЗДАНИЯ**ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ****О Т Д Е Л Ы:**

1) Постановления правительства, руководящих и директивных органов по вопросам хлебной с.-х. кооперации.

2) Важнейшие постановления и распоряжения правления Хлебоцентра. Циркуляры Хлебоцентра.

3) Руководящие инструктивные и информационные статьи по основным вопросам работы с.-х. кооперации: организация и практика крупного зернового хозяйства, тракторные колонны и станции, производственное кооперирование и контрактация посевов, элеваторное и мукомольное дело, хлебозаготовки и сенозаготовки, вопросы агротехники и т. д.

4) Оперативные и отчетные обзоры и сводки с диаграммами и фотографиями.

5) Отчеты о работе отделов Хлебоцентра и о всех важнейших с'ездах и совещаниях хлебной с.-х. кооперации.

6) Отчеты о работе отдельных хлебных союзов с.-х. кооперации и совещаниях на местах.

7) Корреспонденции с мест, освещающие работу всех звеньев системы хлебной с.-х. кооперации: хлебозаготовки, отгрузки, сдачу хлеба колхозам, простейшими объединениями, законтрактованными хозяйствами, работу сельуполномоченных, посевных товариществ, с.-х. кредитных т-в, сезонную и долготлетнюю контрактацию, строительство крупных зерновых хозяйств, работу тракторных колонн, элеваторное и мельничное хозяйство и т. д.

Редакционная коллегия { А. И. Потяев, А. С. Запольский, М. Я. Рознер,  
А. И. Тойво, Е. А. Милявский, Н. П. Карасев.

Ответственный редактор А. И. Потяев.

Согласно постановления президиума Хлебоцентра «Бюллетень» с 1 июля 1929 г. переведен на платную подписку.

Подписная плата установлена: за год—8 руб., за полгода—5 руб.  
Цена отдельного номера—20 коп.

Просим зерновые товарищества, коопхлебы, областные союзы, сельсоветы и другие учреждения и лица, которым до сих пор «Бюллетень» высылался бесплатно, направлять подписную плату, с указанием количества экземпляров, по адресу: Москва, Тверская, 1/21, Хлебоцентр, отдел просвещения. Здесь же принимаются объявления по цене:

Впереди текста—300 руб. за стр., позади текста—250 руб. за стр.

„ „ 200 руб. 1/2 стр., „ „ 150 руб. 1/2 стр.