~~836~~ 526

НАРКОМВНЕШТОРГ СССР

ВСЕСОЮЗНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
по импорту оборудования, предметов электротехники и транспортных механизмов
„МАШИНОИМПОРТ"

ТЕЛЕГРАММЫ: МОСКВА, „МАШИНОИМПОРТ"

ТЕЛЕФОНЫ: Правления 3-80-85
Для телефонограмм 89-33

Москва, ул. Кирова, 47, „МАШИНОИМПОРТ"

СЕКРЕТНО.

~~не подлежит оглашению~~

Наш № ... Дата 28.X.37

Ваш № ... 423

Н.К.В.Т. - Импортное Управление
тов. ПИХЛАКУ.-

Направляя при этом для сведения копию докладной записки о некоторых случаях переплат, поданной мне Зам. Директора Энерго-Силовой К-ры тов.КАМЕНСКИМ, сообщаю, что данный материал пока что является предварительным, так как в н/время он как и другие материалы проверяется организованной мной специальной Комиссией. Результаты проверки Комиссии мною будут Вам сообщены дополнительно.-

Председатель
В/О. "МАШИНОИМПОРТ"
(Матвеев)

отп.2экз.
рк

Приложение
на 5 листах секретное

576

№7/10 25/X-37г 2

Секретно.

РАССЕКРЕЧЕНО

ДОКЛАДНАЯ ЗАПИСКА

о некоторых фактах переплат и плохой выдачи заказов за период 1931-1937 г.г.

Прежде всего отмечаю, что основные заказы большего энергопортфеля первой пятилетки (комплектные котельные и турбинные установки и электрооборудование для районных станций) размещались, главным образом, в 1930г. и в особенности в особом квартале (4 кв. 30г.), поэтому ограничение рамок анализа 1931 годом является неправильным, поскольку выпадают как раз все крупные об"екты работы Электроимпорта-Машиноимпорта за последние 10 лет.

Далее, срок, данный для составления этого доклада, являлся безусловно слишком коротким и не позволял произвести сколько нибудь подробного и серьезного анализа, требующего больших розысков в делах 6-7 летней давности и поэтому перечисленные ниже случаи отнюдь не исчерпывают, вероятно, весь тот круг фактов, о которых следовало бы написать.

Перехожу к отдельным случаям:

1) Заказ № 6771 - 2 котла системы Лефлера у фир. Витковицы.

Заказ был выдан в 31г., причем, насколько мне известно, окончательные переговоры по этому заказу велись в Германии, хотя фирма и является чехословацкой; заказ проходил помимо Электроимпорта и в переговорах участвовала группа работников Теплотехнич. Института (фамилии затрудняюсь указать), выехавшая в Германию как часть Комиссии Пятакова.

Заказ этот после его выдачи анализировался, насколько я знаю, Абрамсоном и Мазуром, причем они установили очень большую переплату.

Насколько помню, Абрамсон заявлял, что действительная стоимость установки должна была быть порядка 500 тыс. дол., в то время как заплачено было около 750 тыс. дол.

Оперативное ведение этого дела вполне об"ясняло такой результат, поскольку Теплотехнич. Ин-т еще заранее распространил сведения о том, что им предположена к заказу установка котлов Лефлера, этим, конечно, сразу была предопределена фирма и исключена какая бы то ни было конкуренция.

Вывод анализа о наличии переплаты получил свое косвенное подтверждение в 1932г., когда заказывались трубопроводы и насосы к этой котельной установке.

По трубопроводам выступила в качестве конкурента фирма Витковицы-поставщик котлов - и дала крайне низкие цены, совершенно выбившие из соревнования всю остальную, в том числе и наиболее дешевую германскую, конкуренцию.

При переговорах в Берлине с представителями Витковиц и Континентале г-ми Хохбаум и Рохаль и генеральн. директором Континентале Павелка (с нашей стороны участвовали Богдан и Абрамсон/ ~~я~~ /),

Представители фирмы давали понять, что они хорошо заработали на котлах и поэтому в состоянии за счет части этой прибыли дать ненормальные низкие цены по трубопроводам.

По насосам, где конкурировал Брюнский Завод против германск. Клейн Шанцлин, соотношение цен было таким, что Брюнск. Завод был почти на половину дешевле Германии. И тут, вероятно, особо низкие цены об"яснялись некоторой "дотацией" за счет основного котельного заказа.

Вполне понятно, что фирма была заинтересована в том, чтобы сохранить всю установку в своих руках и не иметь в котельной посторонних фирм на тот случай, если с котлами Лефлера, которые являются патентом фир. Витковицы, при пуске и эксплоатации будут происходить неприятности, разглашение которых было бы нежелательным (как извест[но] это и имело место на самом деле, по лефлеровским котлам и сейчас ...

ведется большая рекламация). В какой мере фирма могла предвидеть плохую работу котлов заранее, сказать, конечно, трудно.

2) Турбины фир. Борзиг.

В 1931г. Торгпредством в Германии по заданию Комиссии Пятакова был заказан ряд турбин для спецзаводов у фир. Борзиг.

Подробности по этим делам мне, к сожалению, неизвестны. Однако, насколько помню, цены были очень высокие. В дальнейшем по этим турбинам имелась также довольно крупная рекламация.

3) Арматура германск. Бабкока.

Также в 1931г. по спецификации Комиссии Пятакова (группа бывш. Котло-турбины) был выдан германскому Бабкоку крупный заказ, около, 1 миллиона марок на различную арматуру.

В обработке этого заказа принимали участие работники Котлотурбины Герман и Шамраевский и оперативный инженер Торгпредства Гуревич.

Анализ, произведенный Электроимпортом, позволил установить переплату порядка 25% на круг, против существовавших в тот момент и имевшихся у Электроимпорта цен германских же фирм.

Интересно отметить, что некоторые крупные позиции- механические задвижки-, по которым, очевидно, и велся Торгпредством анализ, находятся примерно на уровне нормальных арматурных цен. Переплата же была скрыта в ряде более мелких позиций, так что данный заказ мог являться типичным примером результата "фасадной политики анализа".

Можно еще отметить, что в 32г., когда мне лично приходилось дублировать некоторую часть этого заказа, тот же германский Бабкок снижал свои цены на 30 и более процентов.

4) Ланкаширские котлы ф. Фостер. заказ № 4241067.

В середине 1931г. был выдан в Англии заказ фирме Фостер на 70 ланкаширских котлов для Кузбассугля и Донугля (основное количество котлов попало в Кузбасс).

По этому заказу можно отметить целый ряд моментов: во первых, цены заказа были значительно выше, чем цены по одновременному германск. заказу, комис. 50/15094 для Азнефти у фир. Меллер (а эти последние Электроимпортом также расценивались как очень высокие).

Заказ обрабатывался и выдавался по заданиям и участии Комиссии Гуревича, которая являлась как бы Английским Отделением Комиссии Пятакова. Когда в конце 31г. состоялся известный отчетный доклад Гуревича о реализации заказов в Англии в Деловом Клубе, этот заказ был им выдвинут напротив как пример очень дешевой сделки на базе явно подтасованных цифр анализа (а именно анализ велся только по килограм. цене без учета того обстоятельства, что единичный вес английских котлов был значительно больше германского и поэтому их килограмм. цена должна была быть, конечно, ниже. Насколько помню, переплата оценивалась Электроимпортом порядка 12-15% при сумме заказа около 50.000ф.)

Напоминаю, что, когда работники Электроимпорта и других импортных организаций, возмущенные искажением фактов и подтасованными цифрами, которые приводились в отчете Гуревича, потребовали слова для выступления со своими замечаниями, им не разрешено было выступить и со стороны руководства собранием и самого Гуревича было сделано внушительное предупреждение о том, что "если кто будет критиковать проделанную работу, то его будут бить и бить больно".

Переплатой не исчерпывается критика данного заказа. Дело в том, что ф. Фостер, не изготовлявшая никогда ранее подобных котлов, а по полученным Электроимпортом сведениям, специализировавшаяся больше на изготовлении всякого рода ширпотреба, оказалась совершенно не в состоя-

нии выполнить этот заказ удовлетворительно и в дальнейшем с 33г. по этим котлам началась крупная рекламация, поскольку все они были признаны Котельной Инспекцией Союза непригодными к работе и разрешены к употреблению только как отопительные.

Отмечаю, что уже в момент приемки этих котлов (не говоря уже о том, что фирма представила подложный сертификат Английск. Котельной Инспекции), наш приемщик Широков установил несолидность фирмы, плохое качество котлов и крубейшую попытку обмана и скрытия дефектов со стороны фирмы при приемке.

Цитирую рассказ самого Широкова в том виде, как мне передавал это бывш. Зав. Контрольн. Отд. Электроимпорта Долгов:

"Когда осматриваешь котел с одной стороны, то с другой стороны бегают работники фирмы и замазывают или закрывают неплотности и течи. Переходишь на другую сторону, они перебегают на первую и делают то же самое".

Как известно, приемщик Широков "скоропостижно" был отправлен обратно в Союз. По этому поводу тот же Долгов сообщил мне, что его откомандирование находилось в какой то связи с его конфликтом с тогдашним Зав. Отд. Электроимпорта Аркоса Волиным, в связи с заявлением Широкова о несолидности фирмы и плохом качестве котлов (заказ Фостеру был, как известно, подписан Волиным).

Дальнейшее течение этого дела общеизвестно. Рекламацию провести не удалось, фирма Фостер, ликвидировав, очевидно, надежным образом свою прибыль, об"явила себя банкротом и рекламация была в конце концов закрыта, насколько мне известно, опять таки при участии т. Волина. Более подробно в курсе последнего периода течения рекламации находился тогдашний юрисконсульт Машиноимпорта Шейнман.

Мои попытки в начале этого года обнаружить рекламационные дела, к сожалению, не дали никаких результатов, я его нигде найти не мог. Поэтому мне приходится в значительной степени руководствоваться только памятью, но, насколько я помню, в какой то переписке, кажется еще до выдачи заказа по этому делу участвовал, как это было видно из переписки, Шестов, осужденный и расстрелянный впоследствии по процессу Пятакова.

Отмечаю еще, что значительная часть рекламаций по этим котлам протекала именно по линии Кузбасса и, в частности, Кемеровских рудников и что Котельная инспекция запрещала эти котлы к работе, в связи с опасностью взрыва.

5) Германское электрооборудование. Как известно, в 30-32г. в Электроимпорте существовал Отдел Моторов, которым руководил инженер Гадор, с которым работал также инж. Верман. В конце 31г. или в начале 32г., когда состоялись по всем Отделам отчеты и анализы о динамике цен за истекшее пятилетие, проведенный по моторам анализ выявил довольно неожиданную картину, несмотря на общую тенденцию мировых цен к понижению, в связи с кризисом, цены по заказу на моторы резко выросли и в некоторых случаях чуть ли не удвоились (в основном речь идет, кажется, о фир. Сименс и АЕГ).

Хорошо помню, как на одном оперативном совещании по поводу выводов анализа, тогдашний Зам. Пред. Электроимпорта Адамский бросал Гадору упреки, что "ты меня зарезал этими результатами".

Материалы 5-летнего отчета, вероятно, могут быть найдены в архивах Электроимпорта.

6) Соглашение ДА. К этому же комплексу моторного оборудования примыкает дело соглашений ДА с фирмами Сименс и АЕГ.

Делами ДА занимался в Электроимпорте почти исключительно Верман. После его увольнения было обнаружено, что фирмы ставили в свои счета на моторы, цены которых должны были быть определены прейс-курантами ген. соглашения, почти что произвольные цены, в результате чего им были эффективно переплачены по счетам ДА громадные суммы.

Как известно, произведенная в 33г. проверка ДА привела к тому, что и Сименс и АЕГ вернули довольно крупные суммы (порядка 100 тыс. мар.), незаконность которых даже они не были в состоянии оспорить.

Проверку по ДА вел в 33г. по Электроимпорту инж. Кабачник, которому, конечно, известны все подробности.

7) Генеральн. соглашение с фирмой Макс Леви. Операции по ген. соглашению, аналогичному соглашениям ДА с Макс-Леви, представляют большой интерес по двум моментам:

1) цены, установленные по ген. соглашению с этой мелкой и довольно дрянной фирмой были, как это выявил анализ Электроимпорта, выше чем каталожные цены Сименса и АЕГ.

2) Фир. Макс Леви облегчала себе выполнение поставки тем, что скупала, очевидно, старые ~~металлы~~ моторы, перекрашивала их и сдавала за новые.

По этому делу получилось оригинальное положение, Когда Электроимпорт знал о высоких ценах, но не знал о том, что моторы старые, работники же приемочного Отдела Торгпредства знали о том, что моторы старые, но не знали о переплатах.

Когда я по возвращении в 32г. из Берлина сообщил Адамскому о качестве моторов, то это явилось для него полной неожиданностью, так как Электроимпорт имел сведения только о ценах.

Более подробно вопрос о Макс Леви был освещен на докладе моем и Мелихова на Бюро Яч. ВКП/б Электроимпорта, примерно в сентябре 32г.

Само собой разумеется, что Торгпредству в Германии были известны как переплаты, так и то, что моторы старые.

Руководителем группы электрооборудования Торгпредства был в то время инж. Краснов (выехавший в Берлин в 30г. в составе Комиссии проф. Сушкина и оставшийся потом на оперативной работе). Отделом Электроимпорта руководил т. Богдан, находящийся сейчас в Америк

8) Из операций более позднего периода - 36г. - могу отметить случай с турбинами BBC, зак. 50/57190, которые были заказаны Торгпредством по очень дорогой цене, затем аннулированы по распоряжению Машиноимпорта и вновь перезаказаны по более дешевой цене. Правда, в сведениях, которые я получил по этому делу, имеется некоторое противоречие, поскольку инж. Розенталь со слов инж. Маринова рассказывал мне, что дело протекало именно так, как выше изложено, т.е., что имела место просто переплата, в дальнейшем исправленная Машиноимпортом. Инж. Кузнецов сообщил мне, что сначала было заказано 2 турбины и в дальнейшем цена была уторгована, после того, как была прибавлена еще одна турбина.

Далее, из той же серии операций 36г. можно отметить группу турбин АЕГ, заказанных по германскому кредиту, по которым также, из рассказа инж. Розенталя, имела место большая переплата против чехословацких цен.

Оговариваюсь, что сам я эти заказы дополнительно не анализировал.

Порядка ради, отмечаю в кратце еще некоторые заказы более раннего периода особого квартала 30г., а также периода 29-30г.г.:

а) заказы на котлы Зугрэс. Эти заказы, как известно, были уторгованы дешевле и выданы Адамским в Париже (только оформление было произведено в Германии) по очень высоким ценам. Тут имел место такой случай, что уже выданный заказ был по требованию Электроимпорта аннулирован и доторгован с получением значительного снижения. (заказ Штейнмиллеру все-таки остался самым дорогим из всех заказов особого квартала).

~~21~~ 6

По этому поводу в свое время имел место большой конфликт между Адамским и Абрамсоном.

б) В числе заказов большого котельного портфеля, по которым в свое время был составлен подробный анализ, можно особо отметить заказы Нигрэс III и 1У у фир. Витковиц, которые, в особенности последний, были выданы по очень высокой цене.

В выдаче заказа Нигрэс 1У принимал участие Комиссия проф. Сушкина.

в) Особо нужно отметить развитие наших взаимоотношений и цен по фирме Фур-Штейн (Франция), являвшейся в течение долгого времени вплоть до конца 30г. почти что монополистом по быстроходным мельницам.

Производившиеся в то время подробные анализы всех заказов показали с предельной ясностью систематическое повышение цен каждого последующего заказа против предыдущего.

Насколько помню, наша работа с Фур-Штейном в значительной степени относится к периоду пребывания в Торгпредстве во Франции Адамского.

Из этого же, примерно, периода 29-30г. можно отметить дело о бесподвальных турбинах с фир. Метро-Виккерс (конец 29, начало 30г.) и вообще операции в Англии по котлам и турбинам, когда 90-95% всех заказов падало на Метро-Виккерс и Бабкок, в период пребывания там в качестве Зав. Отд. Левинсона.

При наличии большого времени для выполнения задания и при возможности произвести разработку старых материалов, этот доклад мог быть безусловно значительно пополнен, так как на данный момент мною совершенно не затронуты некоторые крупные номенклатуры, как, в частности, электрооборудование (трансформаторы и масленки, электроды измерительные приборы и т.п.)

Зам. Дир. К-ры Эн.-Сил.
Оборуд.

(Каменский)

Отп. 3 экз.
1-й т. Матвееву
2-й и 3-й - дело.
25.[illegible]-37г.
К/ек.