

# Плановое хозяйство

1

ЯНВАРЬ  
1966



ЭКОНОМИКА

# Плановое хозяйство

1  
январь  
1966  
год издания  
XLIII

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПОЛИТИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ  
ГОСПЛАНА СССР

## Экономика СССР в 1966 году

Н. Лебединский,

нач. сводного отдела народнохозяйственного плана,  
член коллегии Госплана СССР

Новый 1966 год имеет особое политическое и экономическое значение в жизни нашей страны. Это первый год новой пятилетки, год XXIII съезда Коммунистической партии Советского Союза, год перехода к новым формам управления промышленностью. От успехов, достигнутых в этом году, во многом будет зависеть развитие нашей экономики в последующие годы пятилетки. Естественно поэтому, что принятый Верховным Советом СССР план развития народного хозяйства страны на 1966 год предусматривает необходимые мероприятия и конкретные задания, связанные с решением не только текущих, но и важнейших перспективных проблем нашей экономики. В этом проявляется органическая связь текущего и перспективного планов, являющаяся одним из условий научного планирования.

План на 1966 год исходит из достигнутого уровня развития нашей экономики, сложившихся народнохозяйственных пропорций, итогов выполнения семилетнего плана, то есть из всех тех конкретных условий и реальных возможностей, без учета которых нельзя составить научно обоснованный план.

1965 год вошел в историю нашей Родины как год крупных преобразований в политической и экономической жизни страны. Претворение в жизнь решений мартовского и сентябрьского Пленумов ЦК КПСС будет способствовать более успешному осуществлению задач коммунистического строительства, ускорению технического прогресса, повышению эффективности общественного производства, дальнейшему росту народного благосостояния.

Установленные планом на 1965 год задания по общему объему производства, выпуску важнейших видов промышленной продукции, росту производительности труда в промышленности, строительстве, на железнодорожном транспорте, по продаже товаров в государственной и кооперативной торговле, по закупкам молока, скота, яиц, хлопка, шерсти и ряда других продуктов сельского хозяйства перевыполнены.

Прирост производства валовой продукции всей промышленности составил в 1965 году 8,5% против 7,3% в 1964 году.

Значительный рост выпуск продукции тяжелой промышленности — основы экономической мощи нашей страны. Выработка электроэнергии увеличилась почти на 11%; добыча газа — на 17, нефти — на 8,6, угля — на 4,7, производство минеральных удобрений — почти на 21, пластических масс и синтетических смол — почти на 9, стали — на 7, проката черных металлов — на 6, цемента — более чем на 11%. Это создает хорошую основу для дальнейшего развития экономики страны в 1966 году. Увеличилось также производство предметов потребления. При этом выработка мяса из сырья государственных ресурсов возросла на 26%, масла животного — более чем на 27, цельномолочной продукции — на 11, масла растительного — на 19,5, производство хлопчатобумажных тканей — на 3, верхнего трикотажа — на 20,6, обуви — на 2%.

Как и в предыдущие годы, особенно быстро росло производство товаров культурно-бытового назначения и хозяйственного обихода. За 1965 год оно увеличилось почти на 11%, объем товарооборота в сопоставимых ценах — на 9,8, а продажа товаров на душу населения — на 8,4%.

Увеличение производства товаров для населения во многом способствовало решениям мартовского Пленума ЦК КПСС, которые уже благотворно скказываются на развитии сельского хозяйства, несмотря на то что со временем их принятия прошел сравнительно короткий срок и в ряде районов страны сложились плохие погодные условия.

На 1 декабря 1965 года было закуплено больше, чем в 1964 году, скота и птицы на 13%, молока и молочных продуктов — на 24, яиц — на 28, шерсти — на 5%. Рост закупок продуктов животноводства сопровождался увеличением поголовья скота и его продуктивности.

В условиях маловодного года в результате исключительной организованности работников хлопкосысющих районов и принятых ими эффективных мер получен небывалый урожай хлопка: собрано и дано государству почти 5,65 миллиона тонн хлопка-сырца, или на 7% больше, чем в наиболее урожайном 1964 году.

В результате сильной засухи в ряде районов Сибири, Казахстана, Южного Урала и Поволжья урожайность и валовой сбор зерновых культур в прошлом году были значительно ниже, чем в 1964 году, план закупки зерна в связи с этим не выполнен, а кормов для скота заготовлено в этих районах меньше, чем в предыдущем году. В целом валовой продукции сельского хозяйства в 1965 году получено примерно на 2% меньше, чем в урожайном 1964 году.

Центральный Комитет партии и Совет Министров СССР приняли необходимые меры для обеспечения бесперебойной торговли хлебобулочными изделиями и улучшения их качества. Принимаются меры к тому, чтобы наиболее рационально использовать имеющиеся ресурсы кормов.

В 1965 году осуществлен ряд крупных мероприятий по росту материального благосостояния народа: завершено повышение минимума заработной платы до 40—45 рублей и упорядочение заработной платы работников непроизводственной сферы; снижены цены на некоторые виды тканей и ряд других товаров; повышены закупочные цены на зерно и другие сельскохозяйственные продукты, в результате чего оплата труда колхозников за один человеко-день возросла почти на 11%. В итоге это реальные доходы на душу населения увеличились за год на 7%, то есть в значительно большей мере, чем в среднем за последние годы.

Становится в эксплуатацию за счет всех источников финансирования более 80 миллионов квадратных метров жилой площади против 75 мил-

лионов квадратных метров в 1964 году. Значительно возросло количество мест в школах, детских дошкольных учреждениях и больницах.

Приведенные данные свидетельствуют о больших достижениях в развитии народного хозяйства за истекший 1965 год. Однако было бы непростительно не заметить имеющихся недостатков в решении некоторых хозяйственных проблем и выполнении плановых заданий, например чрезмерно длительных сроков строительства промышленных объектов, медленного освоения проектных мощностей, введенных в действие предприятий производств, низкого качества отдельных видов продукции. Много недостатков еще в организации промышленного и сельскохозяйственного производства, внедрении в народное хозяйство достижений науки и техники, использовании в отдельных отраслях народного хозяйства машин и технологического оборудования.

Игнорирование в прошлом факторов, содержащих темпы развития экономики, нежелание разобраться в глубинных процессах экономики нередко приводило к непродуманности и волонтеризму в решении сложных хозяйственных проблем. На Пленуме ЦК КПСС в марте и сентябре 1965 года были обстоятельно проанализированы причины, отрицательно влияющие на эффективность общественного производства, и намечены конкретные пути устранения препятствий, мешающих в полной мере использовать преимущества и возможности социалистической системы хозяйства. Разумеется, решение столь крупных народно-хозяйственных задач потребует известного времени и определенных издержек, связанных с накоплением опыта и отработкой новой системы управления и планирования промышленности, сельского хозяйства, а в будущем и других отраслей. Все это было учтено при разработке плана на 1966 год.

Главными задачами плана на 1966 год являются обеспечение подъема сельского хозяйства, премущественное развитие отраслей промышленности, обеспечивающих технический прогресс и рост производительности труда во всем народном хозяйстве, быстрейшее внедрение достижений науки и техники, дальнейшее повышение жизненного уровня трудящихся.

Решение этих задач будет подчинено намечаемым изменениям народнохозяйственных пропорций, направление материальных и трудовых ресурсов в течение длительного периода. В 1966 году предусмотрено осуществить ряд крупных мер по подъему сельского хозяйства, развитию связанных с ним отраслей промышленности и значительному увеличению масштабов жилищного строительства. На эти цели будет направлена подавляющая часть прироста накоплений в национальном доходе страны. Планом предусмотрены также необходимые меры по преодолению частичных диспропорций в народном хозяйстве, в частности отставания черной металлургии.

Существенное изменение сложившихся пропорций, если даже оно имеет целью ускоренное развитие прогрессивных отраслей, но не соответствует реальным условиям экономического развития, не подготовлено системой организационных и технических мероприятий, не приведет к повышению эффективности общественного производства. Пренебрежение этим положением в практике планирования и руководства хозяйством и попытки ускорения развития какой-либо одной отрасли или группы отраслей без достаточной экономической подготовки и в ущерб другим отраслям приводили лишь к снижению темпов роста национального дохода и эффективности производства.

План на 1966 год составлен так, что при значительном изменении соотношений в распределении капитальных вложений и материальных ресурсов между отдельными отраслями пропорциональность в развитии народного хозяйства не будет нарушена; темп прироста национального

дохода несколько возрастет и составит 6,4% против 6% в 1965 году. Еще более высокими темпами возрастет фонд потребления (6,8%), что впервые за последние годы приведет к повышению его доли в национальном доходе, которая составит примерно 73%, и соответственно к снижению доли накопления до 27%. Это имеет принципиальное значение, так как характеризует единственно правильный курс экономического развития: обеспечение устойчивых и высоких темпов роста общего продукта и национального дохода при одновременном значительном улучшении материального благосостояния народа, то есть не за счет увеличения доли накоплений в национальном доходе, а за счет неуклонного повышения эффективности производства.

Развитие отдельных отраслей народного хозяйства, определяющих основные экономические пропорции, характеризуется в плане на 1966 год следующими показателями:

	1966 г. в % к 1965 г.
Валовая продукция промышленности (по методике и кругу плана)	106,7
в том числе:	
группа «А»	106,9
группа «Б»	106,0
Валовая продукция сельского хозяйства (расчет)	108—110
Грузооборот всех видов транспорта	107,1
Капитальные вложения за счет всех источников финансирования	106,4
Розничный товарооборот	107,4

На темпе прироста валовой продукции промышленности сказалось уменьшение фонда рабочего времени с 309 дней в 1965 году до 306 в 1966 году, а также снижение прироста производства в пищевой промышленности из-за ограниченности ресурсов некоторых видов сельскохозяйственного сырья.

В плане на 1966 год, как в предыдущие годы, предусмотрено опережающее развитие отраслей, определяющих уровень технического прогресса. Темпы роста электроэнергетики, химической, нефтяной и газовой промышленности значительно превышают темпы роста всей промышленности. Производство электроэнергии возрастет на 10,1% и превысит 560 миллиардов киловатт-часов, при этом потребление ее в сельском хозяйстве увеличится на 18%. Общая мощность электростанций страны возрастет на 10 миллионов киловатт и достигнет концу года 124 миллиардов киловатт. О размахе энергетического строительства в нашей стране можно судить по тому, что ввод мощностей, намеченный только на 1966 год, примерно равен мощности пяти таких гигантов энергетики, как Куйбышевская ГЭС.

Наращивание энергетических мощностей предусматривается в основном на тепловых электростанциях. В Европейской части страны, где особенно растет потребление электроэнергии, в 1966 году будет заключено строительство первых очередей Конаковской и Зининской ГРЭС мощностью по 1,2 миллиона киловатт; будет пущена на полную мощность (2,4 миллиона киловатт) крупнейшая в стране Приднепровская ГРЭС Череповецкой ГРЭС (1,6 миллиона киловатт); продолжится строительство Новочеркасской, Криворожской, Молдавской и других электростанций с мощными турбоблоками.

Следует, однако, отметить, что наши машиностроители и энергетики еще медленно осваивают производство и эксплуатацию крупных турбогенераторов (мощностью 300 тысяч киловатт и выше). В этом отно-

шении мы заметно отстали от наиболее развитых капиталистических стран. Между тем повышение единичной мощности энергетических установок дает огромную экономию в расходе топлива и других материальных и финансовых ресурсов. Новым министерствам надо принять энергетические меры по решению этой весьма важной задачи.

Дальнейшее улучшение произойдет в структуре топливного баланса страны. Доля нефти и газа в общем производстве топлива заметно повысится и составит 53,5%. Добыча нефти достигнет 264 миллионов тонн, газа — 148 миллиардов кубических метров, угля — 598 миллионов тонн, торфа — 75 миллионов тонн. И все же топливный баланс на 1966 год остается напряженным. Это обязывает всех потребителей топлива обеспечить всесмерную экономию и рациональное использование его, а работникам топливной промышленности принять меры не только к беззаботному выполнению, но и к перевыполнению установленных заданий.

Возрастет производство черных и цветных металлов. Выплавка стали должна достичь 96,7 миллиона тонн, производство проката черных металлов — 75,6 миллиона тонн, что на 7% выше уровня 1965 года. Еще более высокими темпами будет развиваться производство стальных труб, которое возрастет почти на 10% и достигнет 9,8 миллиона тонн; улучшится качество, расширится сортамент металлопродукции, значительно увеличится выпуск наиболее прогрессивных и дефицитных ее видов.

Разрабатываются мероприятия по ускорению темпов развития черной металлургии в течение ближайших лет. Одновременно должны быть приняты решительные меры по экономии металла, особенно в машиностроении, где коэффициент его использования не превышает 60%.

Объем продукции химической промышленности возрастет за год на 12%. При этом выпуск минеральных удобрений составит 35,3 миллиона тонн, химических волокон — 475 тысяч, пластических масс и синтетических смол — более 1 миллиона тонн. Улучшится структура и качество химической промышленности; удельный вес гранулированных фосфатных удобрений достигнет 44% общего их производства против 39% в 1965 году, а значительная часть калийных удобрений будет выпускаться в неслекающемемся виде. Намного возрастет выпуск наиболее дефицитных видов пластмасс: полистирила — в 1,7 раза, полихлорвиниловой смолы — в 1,4 раза при общем увеличении производства синтетических смол и пластических масс на 29%. Производство стеклопластиков и изделий из них возрастет почти в 1,5 раза. Чтобы выполнить задания по развитию химической промышленности, Министерству химической промышленности ССР и строительным организациям необходимо обеспечить в установленные сроки ввод в действие новых производственных мощностей и быстрое их освоение. Нельзя мириться с тем, что в последнее время в ряде районов ослаблено внимание к строительству химической промышленности и освоению мощностей действующих предприятий. Планы капитальных вложений и ввода в действие производственных мощностей в химической промышленности недовольны, а основные производственные фонды многих предприятий этой отрасли используются неудовлетворительно.

Продукция машиностроения и металлообработки с учетом ресурсов черных и цветных металлов и увеличения производства металлоемких видов машин и оборудования должна возрасти на 9,1%. При этом выпуск автомобилей увеличится на 9,4%, тракторов — на 8, зерноуборочных комбайнов — на 6, химического оборудования — на 8,9, технологического оборудования для пищевой промышленности — на 10,9, приборов и средств автоматизации — на 10,3%. Для сельского хозяйства будет изготовлено более чем на 1,5 миллиарда рублей сельскохозяйст-

венной техники, что полностью обеспечит заявленную потребность в ней почти по всем видам машин.

Предусматривается освоение производства большого количества новых и прекращение выпуска устаревших видов машин. Опережающими темпами будет расти производство наиболее прогрессивной техники. Так, при увеличении выпуска металлорежущих станков на 3,3% производство предCISIONНЫХ стакнов повысится на 10,8%, а стакнов с программным управлением — на 16,2%. Почти в 1,5 раза возрастет производство алмазного инструмента, применение которого повышает производительность труда и улучшает качество обработки изделий.

Дальнейшее развитие получит промышленность строительных материалов. Производство цемента увеличится на 8,3% и достигнет 78 миллионов тонн, выпуск сборных железобетонных изделий составит 59 миллионов кубических метров. Для более полного обеспечения строек стекловыми материалами необходимо широко использовать возможности по увеличению производства местных строительных материалов, которые в ряде районов необоснованно сокращено.

За последние годы были осуществлены меры по преодолению отставания деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности, которые в 1966 году должны положительно повлиять на ее развитие: производство целлюлозы увеличится за год на 23%, бумаги — более чем на 10, картона — на 21, древесно-стружечных плит — на 34%. Улучшится использование отходов лесной промышленности и дровяной древесины в качестве сырья для целлюлозно-бумажных предприятий. Однако сроки строительства, ввода в действие и освоения производственных мощностей в этих отраслях все еще очень длительны.

В отраслях, производящих предметы потребления, будут принятые меры по улучшению качества продукции и значительному увеличению выпуска товаров, пользующихся повышенным спросом населения: шерстяных тканей с лавсаном, набивных тканей, верхнего и бельевого трикотажа, чулочно-носочных изделий; будет освоено производство новых видов модных тканей с применением фасонной пряжи, сорочечных и лыняных (если несмываемой отделкой).

Особенно высокими темпами — почти на 11% — возрастут производство товаров длительного пользования, в том числе холодильников — на 32%, телевизоров — на 17%.

Производство легковых автомобилей должно быть увеличено на 12%, что, однако, не удовлетворяет спроса на них. При разработке проекта пятилетнего плана будут предусмотрены меры по значительному увеличению их выпуска и улучшению обслуживания автомобилистов.

План развития сельского хозяйства на 1966 год разработан в соответствии с решениями мартовского Пленума ЦК КПСС. В целях быстрейшего преодоления отставания этой важной отрасли народного хозяйства на ее развитие направляются значительные материальные и финансовые ресурсы. Государственные централизованные капитальные вложения в сельское хозяйство возрастут на 15,6% и составят 6,1 миллиарда рублей, а капитальные вложения колхозов, по расчетам, — 5,3 миллиарда рублей. Для их обеспечения в материальных базах выделяется большое количество проката, цемента, строительных материалов, а также машин и оборудования. Сельскому хозяйству будет поставлено около 263 тысяч тракторов, более 85 тысяч зерновых комбайнов, почти 130 тысяч грузовых автомобилей, 160 тысяч тракторных прицепов, 15 тысяч экскаваторов, 13 тысяч бульдозеров, 5,5 тысячи скреперов и много другой техники. Поставка минеральных удобрений возрастет на 3 миллиона тонн и достигнет 29,5 миллиона тонн. Площади орошаемых земель увеличатся почти на 290 тысяч гектаров, развернут-

ся большие работы по осушению и мелиорации земельных угодий в районах избыточного увлажнения.

Осуществляемая система экономических и организационных мероприятий, отмена неоправданных ограничений в развитии личного подсобного хозяйства колхозников, рабочих и служащих дают основание рассчитывать на то, что объем валовой продукции сельского хозяйства возрастет не менее чем на 8%.

Установленные в соответствии с решениями мартовского (1965 год) Пленума ЦК КПСС твердые планы государственных закупок сельскохозяйственных культур позволяют колхозам и совхозам разработать перспективные планы совершенствования структуры посевых площадей, размещения культур в полях севооборота, определить наиболее соответствующие местным условиям направления развития животноводства. Уже в 1965 году, несмотря на сложные метеорологические условия, планы закупок по ряду видов продукции были значительно выполнены, особенно по молоку, скоту, шерсти, яйцам, хлопку-сырец. Большое стимулирующее значение нового порядка закупок очевидно. Поэтому в годовых и перспективных планах необходимо правильно оценивать объемы возможных сверхплановых закупок сельскохозяйственного сырья для легкой и пищевой промышленности, с тем чтобы своевременно подготовить производственные мощности для его переработки и не допустить порчи или неполноценного использования продукции сельского хозяйства. Это учтено в плане и в балансах сельскохозяйственного сырья на 1966 год.

План развития всех видов транспорта предусматривает полное удовлетворение всех потребностей народного хозяйства в перевозках. Особенно высокими темпами возрастет грузооборот морского (на 20,3%) и воздушного (на 14,8%) транспорта. Оснащение железных дорог мощными локомотивами, вагонами большой грузоподъемности, средствами механизации и автоматизации позволит увеличить скорость движения поездов, сократить время оборота вагонов, повысить производительность труда и снизить себестоимость перевозок.

Удельный вес перевозок электрозвозами и тепловозами в общем грузообороте железнодорожного транспорта повысится на 5% и достигнет 90%, то есть задача замены паровозов более экономичными видами тяги практически будет решена. Сеть железных дорог увеличится в этом году еще на 1400 километров, более 2 тысяч километров дорог будет электрифицировано и столько же оборудуется диспетчерской централизацией и автоблокировкой.

Объем продукции связи в 1966 году увеличится на 8,6%, емкость городских телефонных станций — на 12,4 и сельских — на 10,8%. Будут введены новые радиовещательные и телевизионные станции; для телевизионной, радиотелефонной и телеграфной связи получат более широкое применение искусственные спутники Земли.

Объем всех капитальныхложений в народное хозяйство на 1966 год определен в 52,9 миллиарда рублей, в том числе 40,4 миллиарда составляют государственные централизованные вложения.

Огромный размах строительных работ, предусмотренный планом на 1966 год, позволяет осуществлять крупнейшие мероприятия по развитию экономики страны, улучшение культурно-бытовых и жилищных условий трудящихся.

Значительно увеличится объем капитальныхложений в сельское хозяйство (на 15,6%), легкую промышленность (на 22,2%), автотранспорт и сельскохозяйственное машиностроение (на 26,5%). Большие ассигнования направляются на развитие черной металлургии, энергетики, топливной и химической промышленности.

Объем капитальных вложений на жилищное и коммунальное строительство возрастет на 6,8% и составит 9,5 миллиарда рублей. На строительство объектов просвещения, культуры и здравоохранения выделено 1,3 миллиарда рублей централизованных капиталовложений. Таким образом, каждый пятый рубль из средств, выделяемых на строительство, направляется на цели, связанные с непосредственными нуждами населения.

Предусмотрен ввод в действие основных фондов стоимостью 38,3 миллиарда рублей, или на 6,4% больше, чем в 1965 году. Во всех отраслях народного хозяйства войдет в строй большие производственные мощности за счет нового строительства, так и реконструкции предприятий, замены устаревшего оборудования и проведения организационно-технических мероприятий.

Основные фонды — главная часть национального богатства страны. К концу 1965 года стоимость основных производственных фондов народного хозяйства достигла огромной суммы — около 300 миллиардов рублей. От интенсивности их использования в решающей степени зависит эффективность общественного производства, а следовательно, темпы развития нашей экономики и рост материального благосостояния населения. Однако имеющиеся во всех отраслях огромные резервы повышения эффективности производства, экспенсивной и интенсивной загрузки оборудования используются крайне недостаточно. Известно, что основным показателем эффективности использования производственных фондов считается фонддоходка, то есть выпуск валовой продукции или национального дохода на рубль этих фондов. Однако этот показатель не всегда правильно характеризует эффективность общественного производства. Снижение отдачи фондов возможно и при повышении эффективности их использования, ибо это снижение может перекрываться экономией общественного труда за счет роста его производительности и снижения материальных затрат в результате внедрения нового оборудования и более совершенной технологии.

Для правильной оценки эффективности общественного производства следует учитывать не только изменение фонддоходки, но и экономию рабочего времени и материальных затрат на производство. Такие расчеты были сделаны в Госплане СССР за 1961—1965 годы в целом по народному хозяйству и по отдельным его отраслям. Это позволило примерно оценить имеющиеся резервы повышения эффективности общественного производства и учесть их при составлении плана.

Должна быть повышена роль показателей, характеризующих отдельные стороны эффективности (коэффициента использования производственной мощности, процента роста производительности труда и снижения себестоимости продукции, а также различных технико-экономических показателей, специфичных для отдельных отраслей). В плане на 1966 год им уделяено серьезное внимание. Предусмотрено улучшение использования мощностей предприятий во всех отраслях промышленности. Производительность труда в промышленности намечено повысить на 4,7%, а сугубую — на 5,5%; за счет этого будет получено до 70% всего прироста продукции против 60% в 1965 году. В строительстве задание по росту производительности труда установлено в 6% и на железнодорожном транспорте — в 4,3%.

Затраты на рубль товарной продукции промышленности должны быть снижены на 1,3%, а себестоимость строительно-монтажных работ — на 4,4%.

Нет такого раздела в народнохозяйственном плане, в котором не нашла бы отражения конечная цель нашей экономической политики — повышение материального и культурного уровня жизни народа.

Количество материальных благ, которое может быть дополнитель-но направлено на увеличение потребления, определяется ростом национального дохода и эффективности общественного производства. Для каждого периода фонд потребления является вполне конкретной величиной, находящей свое вещественное выражение в массе товаров и услуг, предоставляемых населению. всякая попытка не считаться с этим обстоятельством и намечать масштабы повышения жизненного уровня народа, превышающие возможный рост фонда потребления, оказалась бы несостоятельной.

В плане на 1966 год в соответствии с намеченным ростом национального дохода и некоторым увеличением доли потребления в нем предусмотрено существенное повышение жизненного уровня советских людей. В результате роста денежных и натуральных доходов, а также поступлений из общественных фондов реальные доходы на душу населения увеличатся на 6,5%, что почти вдвое превысит среднегодовую прирост из за годы истекшей семилетки, а доходы колхозников от общественного хозяйства — примерно на 12%. Численность рабочих и служащих в народном хозяйстве возрастет примерно на 2,9 миллиона человек и достигнет 79,8 миллиона человек. Значительное развитие получит сеть предприятий торговли и общественного питания, учреждений культуры и здравоохранения.

Розничный товарооборот увеличится на 8 миллиардов рублей и составит в 1966 году 110,5 миллиарда рублей. Предусматриваются мероприятия по значительному улучшению обслуживания населения: общий объем платных услуг возрастет более чем на 10%, а работ по бытовому обслуживанию — на 17%.

Возрастут масштабы жилищного и коммунального строительства. В эксплуатацию будут сданы жилые дома общей площадью около 90 миллионов квадратных метров, или на 11,6% больше, чем в прошлом году. Это позволит улучшить жилищные условия более 11 миллионов человек. Число мест в детских садах и яслях возрастет на 11%, и достигнет 8,5 миллиона; ими будет обеспечено около 44% детей дошкольного возраста в городах.

Таковы в общих чертах основные показатели плана развития народного хозяйства на 1966 год. Экономика нашей страны сделает еще один значительный шаг к созданию материально-технической базы коммунизма.

Основой наших успехов является всемерное использование преимуществ социалистического общества, тесное сотрудничество с братскими социалистическими странами. Все шире используются возможности международного разделения труда, взаимовыгодной торговли со всеми государствами независимо от их общественного строя.

Претворение в жизнь решений мартовского и сентябрьского Пленумов ЦК КПСС создаст благоприятные условия для дальнейшего подъема экономики нашей страны. Нет сомнений, что творческим трудом советских людей будет обеспечено не только выполнение, но и значительное перевыполнение плана первого года новой пятилетки.

Отвечая на эти вопросы, мы приходим к выводу, что интересы народного хозяйства требуют существенного пересмотра сложившихся представлений о дальнейших путях развития машиностроения.

## Научно-технический прогресс и пути развития отечественного машиностроения

В. Лисицын,  
зам. председателя Госплана РСФСР

Мы живем и работаем в условиях научно-технической революции — эта мысль ярко выражена в материалах сентябрьского Пленума ЦК КПСС. Темпы развития ее неизменно увеличиваются, ибо технический прогресс есть объективная необходимость, вызванная все возрастающими материальными и духовными потребностями общества, и одно из главных условий повышения эффективности общественного производства.

Советские люди на всех участках народного хозяйства заняты творческими поисками наиболее эффективных путей решения экономических и социальных проблем коммунистического строительства. Особенности научно-технической революции определяют необходимость научного прогнозирования ее разнообразных проявленияй в целях оптимизации планов развития народного хозяйства. Именно поэтому на сентябрьском Пленуме ЦК КПСС подчеркивалось значение перспективного планирования, вообще и планирования опережающего развития науки и техники в особенности.

При этом обозначен учен как опыт хозяйственного строительства нашей страны и других стран социалистического лагеря, так и влияния научно-технической революции на экономику развитых капиталистических стран. Всесторонний учет влияния научно-технического прогресса при перспективном планировании народного хозяйства — немеренное условие совершенствования наших планов, обеспечение высоких темпов экономического развития. Ни одна отрасль народного хозяйства не может оказаться вне воздействия научно-технической революции. Машиностроение же несомненно относится к числу отраслей, развитие которых является основой технического прогресса и высоких темпов роста всего народного хозяйства.

Результатом технического прогресса в сфере материального производства являются крупные, нередко революционные преобразования в орудиях и предметах труда, методах их обработки. Появление новых материалов чаще всего требует создания нового оборудования для их производства; превращение этих материалов в изделия — принципиально новых машин; коренное совершенствование технологических процессов обработки традиционных видов сырья — нового оборудования или модернизации существующего. Наконец, бурно растущие объемы материального производства и масштабы бытового обслуживания населения связаны с их комплексной механизацией и автоматизацией, что в свою очередь невозможно без разнообразных механизмов, приборов и их систем.

Готово ли машиностроение к выполнению тех огромных задач, которые диктуются ходом научно-технической революции? Во всем ли правильно развивались и продолжают развиваться многочисленные отрасли сердцевины тяжелой индустрии?

Обязательным условием технического прогресса является высокое качество создаваемых и выпускаемых машиностроителями средств производства — машин, оборудования, приборов.

Машиностроители не должны и не могут быть только исполнителями чужих идей и заданий; вместе со специалистами многочисленных отраслей народного хозяйства — потребителей машиностроительных изделий они должны принимать участие в разработке технологии производства новых видов продукции, схем механизации производственных процессов. Только в результате объединения усилий поставщиков и потребителей машин могут быть найдены в короткие сроки нужные конструктивные решения, созданы образцы необходимого оборудования и освоено его серийное производство.

Однако многие наши машиностроительные заводы не приспособлены к такой активной работе на потребителя и вместе с ним. При перевороте управления промышленностью по территориальному признаку у ряда предприятий были изъяты и переданы отраслевым госкомитетам или соправхозам конструкторские службы, занимающиеся созданием машин и их систем. Это лишило руководителей данных заводов возможности прямо воздействовать на конструктивную разработку изготавляемых изделий. Некоторых устраивало такое положение: меньше ответственности перед потребителем.

В ходе укрепления отраслевого начала в управлении машиностроением следует осуществлять программное требование партии об органическом соединении науки с производством. Предприятие — первичная ячейка народного хозяйства, где материализуется слияние науки с производством; именно там должны быть сосредоточены усилия всех организаций и специалистов, с тем чтобы повысить технический и организационный уровень производства.

Отнюдь не в ущерб деятельности и развитию общетеоретических и отраслевых научных учреждений нужно взять курс на перенесение центра тяжести исследований в область прикладной науки, на сосредоточение технического и рабочего проектирования машин и оборудования на крупных предприятиях и в объединениях. Это — веление времени, закономерность современного технического прогресса. Меры в этом направлении позволят ускорить приложение результатов научных исследований к практике, чему и должны быть подчинены наши усилия при решении вопросов организации и управления хозяйством. Поэтому важнейшей задачей планирования является создание на машиностроительных заводах объективных условий для выпуска продукции высокого качества. Речь идет о том, чтобы при реконструкции и строительстве предприятий предусматривать первую очередь создание новых и улучшение существующих лабораторий, стендов, установок и полигонов для испытаний машин и узлов, укрепление инженерных служб, строительство инженерных корпусов, экспериментальных и производственных цехов, связанных с обеспечением высокого качества продукции, — термо-константных, термических, малярно-отделочных и др. Без этого некоторые машиностроительные предприятия не могут ни создавать комплексов машин на уровне лучших мировых образцов, ни закладывать в процессе их создания и серийного производства гарантийной должной эксплуатационной надежности и долговечности.

По расчетам, сделанным применительно к машиностроительным заводам, находящимся на территории Российской Федерации, на эти цели следовало бы израсходовать в предстоящем пятилетии 8—10% общего объема капиталовложений, или в 2—2,5 раза больше, чем за 1961—1965 годы. Эти цифры не норматив, они лишь показывают, каковы должны быть изменения в направлении капиталовложений. Такой шаг мог бы оказаться решающим в работе по обеспечению высокого качества машиностроительной продукции при условии постоянной работы о модернизации и дальнейшем развитии и укреплении перечисленных выше инженерных служб и сооружений.

Только при этих условиях можно рассчитывать на то, что постепенно каждое машиностроительное предприятие или объединение окажется достаточно сильным в научно-техническом отношении, чтобы воспринимать слияние науки с производством не как лозунг, а как основу своей повседневной деятельности.

Однако практическая реализация такой задачи наталкивается на известные трудности. К сожалению, слишком распространено ошибочное представление о том, что затраты на перечисленные выше цели, как не дающие непосредственной отдачи в виде продукции, могут быть отложены на неопределенное время. Такое представление должно быть преодолено, ибо высокое качество продукции является основой деловых контактов как внутри страны, так и за рубежом.

Огромное значение в повышении качества машин, как и любых других изделий, имеют прямые контакты между машиностроителями и потребителями их продукции. У машиностроителей на всех ступенях управления — от предприятия до центральных планирующих и регулирующих органов — должно стать «условным рефлексом» стремление искать и находить технические и коммерческие контакты с потребителями, ибо только в результате своеобразных, опережающих действий производителей машин возможны успехи отраслей, эксплуатирующих их продукцию.

Поставщик и потребитель машин, действуя в постоянном контакте, совершенствовали бы технологию, модернизировали выпускаемое и создавали новое оборудование, совместно проверяя его в работе. В эту плодотворную деятельность оказались бы вовлечеными отраслевые научно-исследовательские институты соответственно обеих отраслей хозяйства, что приблизило бы их к нуждам и запросам производства и повысило научную ценность и эффективность выполняемых ими исследований.

Такие взаимодействия нужно предусматривать в хозяйственных договорах и поощрять в текущих и перспективных планах. Схематизм, как и излишняя детализация организационных форм и норм поведения поставщика и потребителя в ходе создания новых технологических процессов и оборудования, вряд ли будет полезным, тем более в таком комплексном и сложном процессе, как совершенствование качества изделий.

Крупнейшим резервом улучшения качества по-прежнему остается повышение культуры производства: организация производства и труда, совершенствование технологии, а также усиление ответственности за выполняемую работу, укрепление органов технического контроля и улучшение их работы.

Обязательным условием технического прогресса является своеобразность удовлетворения потребностей народного хозяйства в машинах и оборудовании. Одна из важнейших «примет» научно-технической

революции — автоматизация и механизация процессов как в производстве, так и в обслуживании населения — обуславливает постоянный рост этих потребностей. Поэтому перед нашими машиностроителями стоит задача увеличивать выпуск машин, оборудования, приборов в большей мере, чем в предыдущие годы, обеспечивая более высокие темпы роста машиностроения по сравнению с темпами развития народного хозяйства в целом.

В плановых расчетах должно быть предусмотрено проведение эффективных мер по улучшению использования основных фондов машиностроительных предприятий. Необходимо в ближайшие годы перевести заводы индивидуального и серийного производства на оптимальный режим работы в полные две смены. При устранении ряда «узких мест» (дефицит заготовок, проката и недостаток некоторых видов металлообрабатывающего оборудования) такой переход сможет обеспечить прирост продукции примерно на 15%. Однако это только малая часть того, что нужно народному хозяйству.

Машиностроение — одна из наиболее трудоемких отраслей сферы материального производства. Существенное увеличение выпуска продукции связано здесь с необходимостью привлечения большого количества рабочей силы, как правило, высокой квалификации. А если принять во внимание, что народное хозяйство испытывает сейчас некоторый недостаток в трудовых ресурсах, то сделать это весьма трудно.

Закономерным результатом научно-технической революции является снижение трудоемкости производства и рост производительности труда в большинстве отраслей. В машиностроении технический прогресс, кроме того, сопровождается частой сменяемостью моделей и типоразмеров выпускаемых машин.

Многие развитые капиталистические страны уже столкнулись с этим важным по своим последствиям явлением. Оно становится нормой и в нашем машиностроении. Этому сопутствует повышение удельного веса мелкосерийного и серийного производства оборудования и как следствие рост трудоемкости изготавляемых машин. Повышение качества машиностроительной продукции — фактор, также, как правило, увеличивающий трудоемкость. Таким образом, объективным результатом технического прогресса для машиностроения на данном этапе выступают усиление факторов, обуславливающих рост трудовых затрат на единицу продукции. Нужны специальные меры для преодоления вредных последствий этой тенденции, ибо нельзя допустить снижения эффективности труда, занятого в машиностроении. В еще большей степени, чем затраты труда, должны возрастать производительность, мощность и экономичность выпускаемых машин, приводящих к повышению эффективности общественного производства. Вот почему требуются глубокий анализ и тщательные расчеты при выборе путей формирования такого машиностроения, которое сможет обеспечивать как должные темпы технического прогресса, так и быстрейшую реализацию его результатов во всех отраслях народного хозяйства.

Рассмотрим некоторые из этих путей.

Советскому машиностроению присущ прогрессивный принцип предметной специализации, чем оно выгодно отличается от машиностроения ряда капиталистических стран. При строительстве новых и расширении действующих предприятий этот принцип в основном соблюдается.

Этому не противоречит часто критикуемое в нашей печати явление частичной «деспециализации» машиностроительных предприятий

индивидуального и мелкосерийного профиля. Некоторой универсализации этих заводов способствует не только упомянутая уже частая сменяемость моделей машин, но и то обстоятельство, что в процессе развития народного хозяйства в условиях технического прогресса на передний план выдвигаются то одни, то другие отрасли его, нуждающиеся в первоочередном развитии, а это, как известно, требует усиления снабжения их машинами и оборудованием. Между тем специализированные отрасли машиностроения не всегда оказываются способными решить эту задачу из-за недостатка мощностей. Поэтому рационально привлечение близких по технологическому профилю отраслей машиностроения к решению таких периодически возникающих задач. Ограничение целесообразности машиностроительных ресурсами в условиях планового хозяйства побуждает за собой необходимость создания резервов в мощностях машиностроения, для чего в настоящее время может не оказаться свободных средств. Поэтому и при централизованном управлении отраслями машиностроения должна быть сохранена в разумных пределах свобода межотраслевого маневра.

Это отнюдь не умаляет значения предметной специализации, которая впредь останется столбовой дорогой развития машиностроения. Однако она только первый, наиболее очевидный для восприятия и простой для реализации резерв роста производства и производительности труда в машиностроении.

Сейчас стоит задача создать условия для всестороннего использования технических и экономических преимуществ более действенных с этой точки зрения направлений специализации: детальной, узловой и технологической, а также специализации вспомогательных производств и служб в машиностроении, что несравненно сложнее, чем развитие предметной специализации.

Чтобы убедиться в этом, достаточно рассмотреть сложившуюся в нашем машиностроении внутрисоветскую структуру производства. Ей присущи, как правило, черты замкнутого комплексного производства, когда все или большинство технологических процессов и переделов, необходимых для изготовления продукции, осуществляются в рамках данного завода. Наши заводы проектировались, строились и развивались в условиях полного или почти полного удовлетворения потребностей в литьых, кованных, штампованных и сварных заготовках за счет производства их в собственных цехах и мастерских. Они производят для себя почти всю номенклатуру крепежа, разъемных изделий, пружин и других деталей общемашиностроительного назначения; осуществляют все виды ремонта эксплуатируемого ими оборудования, изготавливают для этого в ремонтных цехах сменные детали и узлы, а в инструментальных — примерно треть нужного им нормального режущего и мерительного инструмента и почти весь специальный инструмент и технологическую оснастку. Эти традиции очень живучи, в соответствии с ними и сейчас продолжают развиваться многие предприятия.

Такой универсализм приводит к излишним затратам труда и снижению его производительности, недопользованию дорогого оборудования и производственных площадей, увеличению издержек производства.

Надо преодолеть эту традицию и разработать такой план развития машиностроения, в котором учтывались бы как ближайшие, так и отдаленные последствия научно-технической революции. Реализация такого плана должна резко расширить масштабы технологической, детальной и узловой специализации, а также специализации вспомогательных производств и служб.

Наше машиностроение по темпам роста опережает американское, а по объему производства и уровню производительности труда пока

отстает от него. Анализ имеющихся материалов показывает, что различия между этими отраслями обеих стран весьма значительны именно в перечисленных выше направлениях разделения труда между предприятиями и отраслями машиностроения; в них и следует искать главные причины отставания отечественного машиностроения.

В предстоящие годы в машиностроении опережающее развитие должны получить заготовительные производства, ибо недостаток литья, штампований и сварных заготовок уже сегодня сдерживает рост выпуска многих машин и оборудования; в ряде случаев машинообрабатывающие и сборочные цехи машиностроительных предприятий из-за дефицита заготовок работают менее чем в две смены. Мощности заготовительных баз являются «узким местом» № 1 отечественного машиностроения.

В США машиностроительные заводы для собственных нужд изготавливают лишь около 20% производимого в стране литья. Три четверти стального и три пятых чугунного литья, выпускаемого в стране, продаются на сторону предприятиями отрасли, производящей литье заготовок. По расчетам, около 40% поковок и штамповок также выпускаются специализированными предприятиями, которые обеспечивают высокое качество отливок, штамповок и поковок при меньших затратах.

Предприятия специализированной отрасли заготовительных производств в Российской Федерации выпустили в 1964 году для нужд машиностроения всего лишь 6,5% стального и 3,1% чугунного литья, 6,4% поковок и штамповок. В том же году кооперированные поставки составили по стальному литью 20,3% и по чугунному — 10,7%. Если это количество товарного литья суммы прибавить к литью, получаемому со специализированными мощностями, то окажется, что в РСФСР в 1964 году специализированными литьевыми цехами и заводами выпущено товарного стального литья примерно четверть и чугунного — примерно одна седьмая часть годового объема производства этих заготовок. Очевидно, что для повышения специализации до необходимого уровня надо создавать оптимальные по мощности специализированные предприятия, имеющие более высокие технико-экономические показатели, чем большинство ныне действующих литьевых цехов и мастерских. Издержки производства в этом случае будут существенно снижены. Расчеты показывают, что на предприятиях с оптимальной мощностью себестоимость тонны литья может быть снижена примерно в 1,5 раза.

Какие должны быть приняты меры, чтобы постепенно ликвидировать отставание в области специализации производства заготовок?

Прежде всего следует определить, производство каких видов заготовок должно развиваться преимущественными темпами. По нашим расчетам, в предстоящем пятилетии следует запланировать рост производства «традиционных» видов заготовок — чугунного и стального литья на 25—28%, тогда как выпуск более прогрессивных из точек зрения веса машин и трудоемкости обработки заготовок — цветного литья, горячих штамповок и сварных металлоконструкций должен вырасти за этот период на 37—50%. Среднегодовые темпы прироста производства отливок должны быть в 1966—1970 годах меньше, чем за предыдущие пять лет, а для сварных металлоконструкций и горячих штамповок целесообразно поднять их примерно в 1,5 раза. К сожалению, пока привыкли к повышению уровня производства этих видов заготовок

является дефицит многих видов проката черных металлов, устранение которого — актуальная задача металлургии.

Одновременно в планах должны быть заложены опережающие темпы роста централизованного производства всех видов заготовок на крупных специализированных заводах. Так, для машиностроения, расположенного на территории Российской Федерации, по предварительным расчетам, предусматривается наращивание централизованное производство чугунного литья со среднегодовым темпом роста в 35% против 4,5%, принятых для этого вида литья в целом, аналогично по стальному литью — в 20% против 5% и по горячим штамповкам — в 12% против 7%. Для этого потребуется устроить капитальные вложения на создание централизованных специализированных мощностей против предыдущего планируемого периода при увеличении капиталовложений всех отраслей машиностроения на развитие заготовительных производств только на 75%.

Ускоренное развитие централизованного производства заготовок должно заложить основы укрепления в течение следующих планируемых периодов необходимой для прогресса машиностроения отрасли, специализирующейся на этом виде продукции.

Централизованное производство заготовок для удовлетворения нужд ряда машиностроительных отраслей не обсвобождает их от заботы и ответственности за создание отраслевых заготовительных баз; следует лишь воздержаться от строительства заготовительных цехов и заводов неоптимальных мощностей. Неоптимальные мощности заготовительных цехов предприятий разных машиностроительных отраслей, расположенных в одном или близлежащих экономических районах страны, должны быть объединены в централизованный завод (центролит, центрокуз, центросвар), обслуживающий все или многие машиностроительные заводы данного района независимо от их отраслевой подчиненности. В проекте такого завода следует предусматривать создание специализированных цехов, в которых учитывалась бы технологическая специфика производства заготовок различной номенклатуры. Организация при таких заводах цехов по изготовлению технологической оснастки как для самой заготовительной базы, так и для близлежащих машиностроительных заводов, располагающих своими заготовительными цехами, может оказаться целесообразной.

Все это лишь отдельные штрихи общей картины постепенного создания специализированной отрасли заготовительных производств.

\* \* \*

Видимо, нет более радикального средства для устранения неблагоприятных последствий снижения серийного машиностроительного производства для технико-экономических показателей работы отрасли, чем развитие подетальной и поузловой специализации. Принципы поточного производства, определяющие уменьшение трудоемкости, снижение издержек производства и повышение производительности труда, приемлемы лишь при условии изготовления оптимальных партий деталей и изделий. В ряде отраслей отечественного машиностроения получает развитие специализированное производство деталей и узлов для этих отраслей, централизованное производство общемашиностроительных деталей и механизмов. Однако масштабы такого производства и темпы его развития не соответствуют современным требованиям.

Обратимся к опыту американского машиностроения. На протяжении нескольких десятилетий, особенно в послевоенные годы, в США сложились и продолжают развиваться предприятия и компании, спе-

циализирующиеся на изготовлении деталей и узлов отраслевого и общемашиностроительного применения. В официальной американской статистике учитываются заводы по производству крепежа, резьбовых деталей и изделий, пружин, редукторов, силоизмерительных передач, деталей и узлов к ним. Уже в 1962 году более четверти рабочих машиностроения работало на предприятиях с подетальной (и технологической) специализацией, выпускающих более пятой части продукции американского машиностроения. В условиях развитого специализированного производства оказывается экономически целесообразным заканчивать на стороне и нестандартные детали. Так, в 1947 по 1962 год стоимость произведенного в США крепежа выросла в 2,3 раза, причем стоимость стандартного крепежа увеличилась лишь на 80%, а нестандартного — более чем в 7 раз. Имеющиеся данные свидетельствуют о том, что темпы роста этих специализированных отраслей превышают темпы развития машиностроения в целом.

Нам предстоит преодолеть инерцию, мешающую пониманию действительного значения детальной и узловой специализации для машиностроения в период технического прогресса. В этом направлении перейти от слов к делу можно лишь при проведении планомерной отраслевой и межотраслевой унификации, нормализации и стандартизации деталей, узлов и материалов, наиболее широко применяемых в конструкциях машин и оборудования. Это должно стать государственной задачей, осуществляемой квалифицированными научно-конструкторскими силами нашего машиностроения, занятыми как на предприятиях, так и в исследовательских институтах; задачей планируемой и повседневно контролируемой. Применение нормализованных и стандартизованных деталей и узлов в создаваемых конструкциях должно стать обязательным. Отступления от этого правила могут допускаться лишь в редких случаях.

Параллельно с этим следует создавать мощности для изготовления нормализованных деталей и узлов. В 1961—1965 годах на эти цели всеми отраслями машиностроения будет направлено около 7% общего объема капиталовложений. В предстоящем пятилетии, видимо, было бы целесообразным израсходовать на развитие детальной и узловой специализации 11—12% выделяемых машиностроению капиталовых вложений. Имеющиеся данные свидетельствуют об очень высокой эффективности капиталовложений в специализированные межотраслевые производства: затраты окупаются менее чем в два года. В связи с этим целесообразно, чтобы темпы развития подетальной специализации были выше, чем машиностроения в целом.

\* \* \*

В поисках наиболее экономных путей увеличения выпуска высококачественной машиностроительной продукции при одновременном снижении ее себестоимости следует рассмотреть влияние на эти факторы еще одного вида специализации — специализации вспомогательных производств и служб. То, что мы весьма условно называем вспомогательными производствами и службами, занимает у нас примерно половину работающих в машиностроении. Самыми многочисленными из них и в наибольшей степени влияющими на ход и результаты производства являются ремонтная служба и цехи подготовки производства, изготавливающие режущий и мерительный инструмент и технологическую оснастку. Оба вида производств могут быть эффективно специализированы в результате разумной централизации обеспечения ими нужд машиностроительных предприятий.

Закономерным следствием научно-технической революции являются увеличение количества машин, приборов и оборудования, действующих во всех отраслях народного хозяйства и в быту, повышение требований к точности и надежности их работы. Легко понять, как возрастает в наше время значение служб и персонала, призванных поддерживать оборудование в работоспособном состоянии.

В отечественном машиностроении ремонтные рабочие составляют около 14% всех рабочих в США — 3%. Если не повысить уровень организации ремонтной службы, придется вовлекать в эту сферу обслуживания все новые и новые контingенты квалифицированных рабочих, увеличивая тем самым и без того высокие издержки производства. Результаты проведенных исследований показывают, что разумная централизация ремонтных работ, позволяющая осуществить их специализацию, поможет избежать этого.

Бесперебойное централизованное снабжение народного хозяйства высококачественными запасными частями и смежными узлами к имеющемуся у них технологическому оборудованию — важнейшее условие улучшения и удешевления ремонта машин. Этому препятствует недостаточный объем производства смежных деталей и узлов, выпускаемых машиностроительными отраслями, и вытекающая из этого распыленность их изготовления по многочисленным мелким и мельчайшим цехам и мастерским как на машиностроительных заводах, так и на предприятиях других отраслей. Результатом такой распыленности является высокая трудоемкость и малая производительность труда, высокая себестоимость и низкое качество продукции. Поэтому необходимо достичь централизованное производство запасных частей и узлов до оптимальных размеров.

Удельный вес товарного выпуска смежных ремонтных деталей в общей стоимости выпуска соответствующих машиностроительных отраслей составляет в станкостроении США 12%, ФРГ — 11%; в нашей станкостроительной промышленности — примерно 2% стоимости выпуска металлорежущего оборудования; в пищевом машиностроении США — 11%, тогда как у нас в 1965 году — 5,5%; в текстильном машиностроении США — 46%, в СССР — 26,5%.

Необходимо преодолеть отставание в централизованном выпуске запасных частей, для чего надо увеличить мощности по производству смежных деталей и ремонтных узлов ко всем видам оборудования. По-видимому, целесообразно повысить удельный вес расходов на создание мощностей по централизованному производству запасных частей в общем объеме капиталовложений на машиностроение с 3—3,5% в текущем пятилетке до 7—8% в наступающем плановом периоде.

Как лучше использовать существующие мощности и какими путями следует пойти при создании новых мощностей по производству запчастей? Что касается организационной стороны вопроса, то было бы правильно установить порядок, при котором ответственность не только за производство, но и за обеспечение в оптимальных размерах народного хозяйства смежными деталями и запасными частями к выпускаемому оборудованию и к машинам, снятых с производства, была возложена на машиностроительные министерства и заводы, изготавливающие и изготавливавшие ранее эти машины. Это значит, что, например, Министерство станкостроительной промышленности обязано обеспечить все отрасли смежными деталями и запасными узлами, потребными для выполнения регламентированных видов ремонтов оборудования, выпускавшегося предприятиями этого министерства.

Расчеты показывают, что трудоемкость изготовления деталей и узлов на станкостроительных заводах в 7—11 раз ниже, чем в ремонт-

но-механических цехах предприятий. Поэтому, развивая их производство на предприятиях, изготавливающих металлообрабатывающее оборудование, можно будет сократить, а затем и прекратить производство их на заводах, эксплуатирующих это оборудование. Запасные части и узлы к выпускаемому оборудованию, а также детали и узлы для его модернизации могут и должны изготавливаться на станкостроительных предприятиях в основном потоке. В некоторых случаях целесообразно создавать узкоспециализированные цехи, а иногда и заводы по массовому производству деталей, идущих как на комплектацию машин, так и на нужды ремонта. Трудоемкость их производства окажется в 3—4 раза ниже, чем при серийном производстве на станкостроительных заводах.

Развитие мощностей централизованного производства запасных частей потребует значительных средств и времени. Однако эффективность капиталовложений на эти цели очень велика: они окупаются менее чем в два года. Однако нельзя терять времени в ожидании этих мощностей. Поэтому в предстоящие годы необходимо улучшить использование существующих ремонтно-механических цехов крупных и средних машиностроительных заводов, специализировать их на производстве запасных частей и узлов наиболее распространенному на предприятиях данного экономического района металлообрабатывающему оборудованию, организовать кооперирование этих предприятий по снабжению запасными частями. Эффективность этого мероприятия очевидна, и вскне ведомственные рогатки на пути его реализации должны быть устранены.

Решая задачу обеспечения народного хозяйства дешевыми и доброкачественными запасными частями и узлами, мы закладываем основу рационального решения ремонтной проблемы в целом. Второй стороной проблемы является разумная, то есть экономически и организационно оправданная централизация работ по ремонту и модернизации оборудования. Методы и приемы этой задачи многочисленны и разнообразны. Вряд ли была бы целесообразной регламентация сверху недостаточно гибких организационных форм такой централизации, тем более что по этому кругу вопросов еще нет достаточно надежных и проверенных практикой научных рекомендаций. Следует лишь учесть, что в США, видимо, более трети предприятий обрабатывающих отраслей промышленности обращаются к услугам специализированных ремонтных предприятий, поручая им полностью или частично обслуживание своих нужд в ремонте машин и оборудования. Надо думать, что в этом есть экономическая целесообразность.

Было бы, по-видимому, целесообразно вмешать в обязанности машиностроительным министерствам и ведомствам, предприятиям которых поставляется оборудование, разработать наиболее рациональные пути и способы организации ремонта оборудования с одновременным повышением его качества.

Итак, создание централизованных ремонтных мощностей, не только общемашиностроительная, но и большая народнохозяйственная задача, решение которой в указанном направлении диктуется ходом технического прогресса. Выгодность этого для экономики страны иллюстрируется примером машиностроения, где в результате разумной централизации изготовления запчастей и рациональной организации производства ремонтов можно повысить производительность труда ремонтных рабочих на 40—50%, что равносильно высвобождению для нужд основного производства 300—400 тысяч человек или повышению производительности труда в машиностроении и металлообработке на 5—6%.

Ускорение промышленного освоения новых машин, приборов и оборудования — коренной вопрос научно-технической революции.

Без подготовки производства невозможна нормальная деятельность машиностроительного завода. В современном же машиностроении именно ей принадлежит решающая роль в деле быстрейшего внедрения научных достижений. Бесперебойное снабжение заводов в процессе освоения новых изделий и в ходе их производства инструментом, технологической и контрольной оснасткой — основа подготовки производства.

Действующие, а также новые и реконструируемые машиностроительные заводы идут по пути развития или создания своих инструментальных цехов и цехов приспособлений, штампов и другой оснастки. Расчетами доказано, что и в данном случае лучшим способом решения является разумная централизация мощностей подготовки производства, при которой могут быть созданы условия для специализации изготовления инструмента и оснастки. Полностью оставить машиностроительные заводы без цехов подготовки производства нельзя, ибо это значило бы лишить их необходимой в производстве маневренности, оставить инженерно-технологические службы без экспериментальной базы.

Однако значительная по объему часть инструмента и технологической оснастки должна изготавливаться централизованно на специализированных предприятиях, так как это способствует экономии общественного труда. Определить правильное соотношение между централизованными и децентрализованными мощностями подготовки производства — несложная задача, решением которой должны заняться машиностроительные министерства под руководством Госплана ССР, поскольку по своему характеру она является общемашиностроительной.

О возможных масштабах и необходимых темпах развития централизованного производства инструмента и технологической оснастки на специализированных предприятиях можно судить по некоторым данным, касающимся машиностроения США, из которых следует, что рост специализированного производства инструмента и оснастки там опережает рост производства металлообрабатывающего оборудования. Так, стоимость ежегодно производимого металлообрабатывающего оборудования с 1939 по 1962 год выросла в 6,3 раза, а инструмента и технологической оснастки, изготавляемых на специализированных предприятиях, — в 17,7 раза. Доля их в годовом объеме производства возросла с 28% в 1939 году до 52,1% в 1962 году, превысив долю металлообрабатывающего оборудования. При этом неизменно возрастает доля централизованного производства специального инструмента и технологической оснастки, заказываемых по индивидуальным чертежам специализированным фирмам. У нас в 1965 году стоимость инструмента, выпускаемого инструментальными заводами, составит только треть объема производства станкоинструментальной отрасли. Специальный инструмент и технологическая оснастка централизованном порядке в ССР, как правило, не изготавливаются. Из приведенных цифр не следует, конечно, что относительное количество инструмента и оснастки у нас намного меньше, чем в США, хотя оснащенность технологических процессов в ССР несколько ниже, чем в американском машиностроении. Однако производство инструмента и оснастки распылено, преимущества централизации в этом деле не используются.

Сложившееся положение должно быть изменено, но этого нельзя сделать в короткие сроки и без соответствующих капитальныхложений. Для обеспечения централизованного снабжения машиностроительных

заводов нормальным режимом и мерительным инструментом необходимо опережающими темпами развивать мощности существующих инструментальных заводов и строить новые предприятия этой отрасли. Выделить же в предстоящем пятилетии нужные для этого средства не представляется возможным; поэтому параллельно с наращиванием мощностей на инструментальных заводах следует временно организовать централизование производства нормального инструмента в крупных инструментальных цехах заводов, осуществляя специализацию этого производства и кооперирование его в одном или нескольких экономических районах. Экономичность такой формы специализации и концентрации производства нормального инструмента на некоторый достаточно длительный переходный период доказана расчетами. Идея этими двумя путями, можно рассчитывать, что уже через шесть-семь лет кустарное изготовление нормального инструмента будет прекращено, а потребность в нем обеспечена за счет производства на специализированных заводах.

В проектах развития и строительства этих заводов и при выборе точек их расположения необходимо также учитывать удовлетворение ими значительной части потребности в специальном инструменте, возникающей у машиностроительных заводов, расположенных в зоне действий инструментальных предприятий. Разумеется, изготовлением такого инструмента в достаточном количестве они займутся лишь после решения ими задачи централизованного производства нормального инструмента. Такая постановка вопроса необычна для наших инструментальщиков, однако закономерность ее подтверждается опытом ряда развитых в технико-экономическом отношении стран.

Практически мы не имеем специализированных мощностей по производству технологической оснастки, и выход из этого положения один — создавать такие мощности в каждом крупном экономическом районе.

Целуствремленно занимаясь проблемой создания мощностей для централизованного производства технологической оснастки, можно, видимо, рассчитывать на то, чтобы в течение восьми—десяти лет подготовить условия для обеспечения машиностроительных заводов нормальной оснасткой и нормализованными конструктивными элементами специальной оснастки со специализированными предприятиями.

\* \* \*

О машиностроении как об отрасли можно говорить весьма условно, ибо в его состав входят многочисленные отрасли, имеющие самостоятельное значение в экономике страны. Машиностроительные министерства призваны руководить десятками крупных, как правило, самостоятельных отраслей, для которых характерна тенденция к дальнейшей дифференциации. Каждая машиностроительная отрасль имеет свои специфические задачи и должна искать и находить наиболее целесообразные в конкретных условиях развития отрасли пути их решения.

В машиностроении наряду с отраслевыми есть общемашиностроительные, межотраслевые проблемы. От правильного и своевременного решения их зависит, как с затратой наименьших средств в короткие сроки машиностроение окажется способным полностью обеспечить технический прогресс во всех отраслях хозяйства. Некоторые из этих проблем были перечислены выше.

В существе этих проблем и путях их решения очень много специфически отраслевого, но все они одновременно являются общемашиностроительными и даже общегосударственными. И не только потому, что

в их постановке и методах разрешения много общего, но главным образом потому, что централизация и специализация указанных выше производств и служб дает максимальные экономические и технические результаты при условии проведения их с учетом удовлетворения потребностей всех машиностроительных и немашиностроительных отраслей. Решение этих проблем требует умелого сочетания отраслевого принципа управления с удовлетворением территориальных нужд, на необходимость чего указывалось на сентябрьском Пленуме ЦК КПСС.

Правильное и своевременное решение общемашиностроительных вопросов в большей степени будет зависеть от того, насколько важной будет признана необходимость таких решений, насколько правильно будут использованы для достижения поставленных целей экономические рычаги управления и материальные стимулы. Речь в данном случае идет о ломке традиционных представлений, а, как известно, этот процесс не происходит «однут». Предоставленный самотеку, он приобретает затяжной характер, времени же у нас в обрез, ибо научно-техническая революция не ждет.

Кроме того, необходимо постоянно помнить, что развивать решающие направления специализированных производств нам приходится при наличии дефицита заготовок, запасных частей, инструмента и технологической оснастки. В этих условиях нельзя прекратить малорентабельное и децентрализованное их производство, не создав и не освоив централизованные мощности. Жужна разумная последовательность в этих вопросах.

В течение некоторого времени предстоит идти по пути интенсификации использования имеющихся неспециализированных мощностей за счет максимально возможной отраслевой и межотраслевой централизации производства выпускаемой ими продукции. Маневрирование в решении этих вопросов во многом выходит за пределы возможностей отдельных машиностроительных отраслей.

Поэтому роль централизованного общегосударственного планирования в решении перечисленных вопросов должна быть проявлена со всей полнотой и твердостью, вытекающими из понимания их несомненной прогрессивности. Прежде всего это означает воздействие на создание централизованных специализированных мощностей через народнохозяйственный план.

Если очевидна необходимость опережающего развития машиностроения по сравнению с другими отраслями сферы производства, а стало быть, и опережающее обеспечение его капиталовложениями, то еще более бесспорным должно быть опережающее развитие отраслевых и межотраслевых специализированных производств и служб. Развитие машиностроения в этом направлении должно быть осуществлено в предстоящие годы при любом объеме капиталовложений, который можно будет выделить для нужд машиностроительной промышленности.

По нашим расчетам, на такие цели, как создание объективных условий для обеспечения высокого качества машин, увеличение мощностей по производству заготовок и запчастей, и на развитие подотраслей и поузловой специализации было бы правильно довести удельный вес расходов в общем объеме капиталовложений на развитие машиностроения до 40–42% против 25–28% в настоящее время.

Однако мало выделить необходимые средства, важно их своевременно и экономно использовать, а введенные мощности быстро и полностью освоить. Все это должно быть запланировано, поставлено под неослабный контроль машиностроительных министерств, плановых органов.

\* \* \*

Машиностроение существует и развивается внутри народного хозяйства рядом с другими его отраслями. Развитие любой отрасли на современном уровне может происходить лишь при активном, взаимном содействии связанных отраслей, осуществляющих снабжение материалами, полуфабрикатами, оборудованием и другими изделиями.

Машиностроение не является в этом смысле исключением. Возможности его дальнейшего развития определяются в современных условиях в первую очередь металлоизготавливющей и химией.

Недостаток некоторых видов проката черных и цветных металлов сдерживает развитие прогрессивных сварных, сварно-литых и сварно-штампованных конструкций. По этой же причине в известной мере у нас отстает прогрессивное формообразование — горячая штамповка, вынужденное замененная отливкой, что влечет за собой в ряде случаев утяжеление машин и увеличение трудоемкости производства. Нет необходимости приводить длинный перечень отраслей и претензий к ним со стороны машиностроения. Разумеется, в создавшемся положении повинны и сами машиностроители, нередки случаи, когда освоенные поставщиками прогрессивные материалы и полуфабрикаты длительное время не находят применения.

Прямым следствием решений сентябрьского Пленума ЦК КПСС должно стать радикальное улучшение связи поставщика и потребителя на всех уровнях производства и сбыта, планирования и управления народным хозяйством и его отраслями. Работа поставщика на потребителя должна рассматриваться теперь с позиций не только безусловного удовлетворения сформулированных потребителем запросов, но и необходимости предвидеть его нужды, подготавливать с должным опережением материалы и изделия, предлагать их потребителю и помогать ему в их применении. Именно такие изменения во взаимоотношениях между отраслями народного хозяйства требуют от нас развивающаяся научно-техническая революция. Машиностроение обязано быть застрельщиком таких отношений со своими многочисленными потребителями. В свою очередь его поставщикам следует внимательно изучать текущие и будущие нужды машиностроительных отраслей и принимать меры к скорейшему их удовлетворению.

## Малые и средние города и размещение промышленности СССР

С. Михайлов, Н. Соловьев

Проблема малых и средних городов тесно связана с вопросом дальнейшего улучшения размещения промышленности на территории страны. Она особенно актуальна для тех экономических районов, в которых определилась тенденция к исчерпанию природных ресурсов вблизи крупных и больших промышленных городов.

Малых и средних городов (вместе с поселками городского типа) в Советском Союзе насчитывается около 5000. Большая часть из них размещена на территории РСФСР. В стране ежегодно возникает свыше 20 новых городов и около 65 поселков городского типа.

В городах СССР живет около половины населения страны. К 1970 году численность городского населения, по приближенным расчетам, увеличится до 143 миллионов человек и составит примерно 70% всего населения страны. Рост городского населения связан с дальнейшим развитием производительных сил, в частности с размещением промышленности преимущественно в городах.

Темпы развития городов разные, одним из показателей чего является динамика роста численности их населения (см. таблицу).

Группы городов	Число жителей (в тыс. человек)	1959		1964	
		С. М. С. 1959	С. М. С. 1964	С. М. С. 1959	С. М. С. 1964
Малые . . . . .	10—20	150	152	105	
Малые . . . . .	20—50	221	154	107	
Средние . . . . .	50—100	157	155	108	
Большие . . . . .	100—500	262	156	122	
Крупные . . . . .	500 и более	311	189	121	

Из таблицы видно, что темпы роста населения в больших городах были значительно выше, чем в малых и средних, причем разница в темпах роста населения имела тенденцию к увеличению.

В РСФСР с 1959 по 1964 год население возросло: в малых городах — на 6%, в средних — на 19,5, в больших — на 38 и в крупных — на 23%. Темпы роста населения в крупных и особенно в больших городах в 1,5—2 раза выше, чем в средних, и в 4—6 раз выше, чем в малых городах, то есть разрыв в темпах роста населения по группам городов РСФСР более значительный, чем в целом по СССР. Так, в столице Мордовской АССР Саранске только за 1959—1963 годы население увеличилось более чем на 40% и превысило 120 тысяч человек. Теперь Саранск является одним из больших городов страны.

В РСФСР 4,6% общей численности городов составляют крупные, в которых, по данным на 1 января 1965 года, сосредоточено свыше

40% городского населения Федерации, примерно столько же — в малых и средних городах, составляющих 88% всех городов республики. В четырех больших городах Центрально-Промышленного района сосредоточено примерно 55%, а более чем в 40 малых и средних — менее 45% городского населения.

Неравномерное размещение городского населения объясняется чрезмерной концентрацией промышленного производства преимущественно в больших и крупных городах. Так, в Москве и Московской области производится около 60% валовой продукции промышленности Центрального экономического района; в десяти больших городах Северного Кавказа (Ростов-на-Дону, Краснодар и др.) — свыше 55% промышленной продукции района; в шести крупных городах Дальнего Востока — основная часть промышленной продукции края. В столицах автономных республик Волго-Вятского района — Иошкар-Оле, Чебоксарах и Саранске производится около 50—60% промышленной продукции каждой из них. В Курске и Орле сосредоточено 65—70% в Воронеже, Новосибирске, Барнауле — 75—85, а в Омске — почти 100% промышленного производства соответствующих областей и краев.

Однако концентрация даже производственно связанных предприятий имеет свои оптимальные пределы. Развитие больших и крупных городов в ряде случаев происходит за счет «штучных» предприятий, производственно не связанных и экономически не оправданных. Характер в этом отношении пример Рязани и Чебоксар. В Рязани размещены завод вискозного шелка, работающий на дальнеприазовской целлюлозе и дорогом топливе.

В Чебоксарах размещено свыше 50 предприятий различных отраслей промышленности, большая часть которых производственно не связана между собой. Кроме того, здесь строятся мощный химический комбинат, хотя ни сырьем, ни потребителями на месте он не обеспечен, район испытывает дефицит топлива и электроэнергии. К тому же химический комбинат не имеет прямой железнодорожной связи и для его создания, по-видимому, потребуется построить железнодорожную (протяженностью 260 километров) до Котельнича.

Отрицательная сторона концентрации промышленного производства в больших и крупных городах — чрезмерная скученность населения и трудности его обслуживания. Концентрация промышленности в крупных центрах вызывает трудности в организации жилищного строительства, снабжения, санитарного благоустройства, а также культурно-бытового обслуживания населения. Для развития городского хозяйства и сооружения инженерных коммуникаций требуются крупные капитальные вложения. По данным Гипрогорга, при численности городского населения свыше 300 тысяч человек экономичность городского хозяйства снижается, либо сильно растираются его коммуникации, затрудняется капитальное строительство и эксплуатация промышленных объектов. Жители теряют много времени при поездках на работу. Происходит уменьшение свободного времени, которое К. Маркс называл «единичной производительной силой труда».

Вторая отрицательная сторона концентрации промышлененного производства — дефицит рабочей силы в крупных и больших городах. В Курске ежегодный приток новой рабочей силы преимущественно из сельских районов составляет свыше 10—11 тысяч человек, следствием чего является «старение» населения последних, недостаток квалифицированных специалистов на селе.

Быстрый рост населения в больших и крупных городах вызывает затруднения с жильем и водоснабжением. В крупных городах Украины, Азербайджана, Казахстана, Туркмении, на Урале, в Центрально-

Черноземном и некоторых других экономических районах европейской зоны страны уже сейчас ощущается дефицит пресной воды. Особенно интенсивно используются водные ресурсы рек Урала и Миаса, где в межениевые месяцы водопотребление превышает сток воды рек. В бассейнах Дона и Кубани водопотребление зимой достигает половины их стока.

Положение усугубляется тем, что в районах Центра берут начало такие крупные реки, как Волга, Днепр, Дон, Ока, Северная Двина, загрязнение которых отходами промышленного производства не только ухудшает водоснабжение сухопутных районов страны, но и создает опасность для рыбной промышленности и некоторых других отраслей народного хозяйства, связанных с южными и северными морями, куда эти реки впадают. В реки РСФСР ежесуточно сбрасывается 55 миллионов кубометров сточных вод с промышленных предприятий, городов и поселков. В связи с этим возник вопрос о мерах предупреждения и борьбы с загрязнением прибрежных вод морей СССР, в первую очередь морей Европейской части страны.

Концентрация промышленного производства в больших и крупных городах сдерживает развитие малых и средних городов, усугубляет территориальную неравномерность размещения производства и населения внутри крупных экономических районов, автономных республик, краев и областей.

Несмотря на экономическую нецелесообразность концентрации промышленности в крупных и больших городах, этот процесс происходит в годы семилетки.

Так, в 1964—1965 годах из 7307 переходящих и новых объектов производственного назначения 1367 строек, или 18,7% (с капиталовложениями свыше 30 миллиардов рублей), приходилось на 65 крупных и больших городов. По данным одного из проектов нового пятилетнего плана этот процесс будет продолжаться и в дальнейшем.

На каждый крупный и большой город 1965—1970 годах будет приходиться в среднем около пяти объектов нового строительства и лишь один объект на два малых или средних города, то есть в новой пятилетке промышленное строительство в РСФСР по-прежнему будет сосредоточено в основном в больших и крупных городах, испытывающих недостаток в рабочей силе.

В высокондустриальных районах страны — на Урале и в Центре — объем нового промышленного строительства в предстоящей пятилетке будет относительно небольшим, однако в них намечаются крупные работы по расширению и реконструкции действующих предприятий. Процесс концентрации промышленного производства в этих экономических районах будет происходить главным образом за счет больших и крупных городов, поскольку в них размещена большая часть предприятий, подлежащих расширению и реконструкции. В столицах республик Закавказья намечено построить свыше десяти новых промышленных предприятий, которые с успехом можно было бы разместить в малых и средних городах района, например в Саратове, Астрахане, Камо и других, имеющих необходимые трудовые ресурсы и благоприятные природные предпосылки для промышленного развития.

В 65 крупных и больших городах кроме нового строительства предусматривается реконструкция и расширение более чем 100 предприятий, хотя в стране имеется огромное количество малых и средних городов с благоприятными предпосылками для промышленного строительства. Например, сибирский город Зима расположен на перекрестке водных и железнодорожных путей, вблизи мощных запасов древесины; здесь имеются условия для создания строительной индустрии, кооперирования предприятий.

Между тем в ряде союзных республик и крупных экономических районов страны правильно понята задача необходимости более рационального размещения промышленности, дешевленизации ее по малым и средним городам (разумеется, в тех случаях, когда это экономически выгодно). В Средней Азии в 1966—1970 годах три четверти новостроек будет размещено в малых и средних городах. Значительный сдвиг намечается и в Эстонской ССР, где промышленность размещена крайне неравномерно: около половины промышленной продукции республики вырабатывается в Таллине, в немогим более 30% — в 55 малых и средних городах. В целях рассредоточения промышленности и более равномерного размещения ее на территории республики нового промышленного строительства в 1964—1965 годах в Таллине не производилось. Свыше 75% капитальных вложений в промышленность было направлено предприятиям средних (Кохтла-Ярве и Нарва) и малых городов. В 1966—1970 годах в Таллине также не предусматривается нового промышленного строительства (за исключением коммунальных предприятий). Около 90% капитальных вложений в промышленность республики будет направлено на постройку и реконструкцию промышленных объектов средних и малых городов: создание ГРЭС в районе Нарвы, развитие сланцеводобычи на Кохтла-Ярвинском месторождении, строительство завода искусственной кожи в Тарту, реконструкция шерстоткацкой фабрики в Синди (спутнике города Пирну) и т. д.

В Северо-Западном экономическом районе 75% капитальных вложений в промышленность в новой пятилетке намечается направить в малые и средние города. В Центрально-Черноземном районе 59 новостроек, которые к 1970 году должны дать 80% прироста валовой продукции промышленности, будут размещены в малых и средних городах.

К сожалению, в приведенных примерах почти исчерпываются намеченные мероприятия, децентрализация промышленности в ближайшие годы. Так, сохраняется сложившаяся чрезмерная концентрация промышленности в больших и крупных городах Поволжья. Из четырех возможных вариантов размещения завода «Центролит» (в Ленинске, Калаче-на-Дону, Волгограде и Камышине) наиболее рациональным является последний, поскольку в этом случае обеспечивается экономия капитальных вложений, легче решается вопрос о рабочей силой и открываются возможности централизованного производства литья и поковок для всего Поволжья. Местные же организации, учитывая, что часть продукции «Центролита» будет реализовываться в Волгограде, настаивают на строительстве завода именно в этом городе, хотя здесь запрещено новое строительство, расширение и реконструкция существующих промышленных предприятий.

Принципы рационального размещения промышленности иногда нарушаются по вине не только местных организаций, но и госпланов союзных республик. Например, Госплан РСФСР отклонил предложение о строительстве комбината трикотажных изделий в Атырау, рекомендуя для этой цели Саратов, где имеется дефицит рабочей силы.

Представление о том, что дальнейшая концентрация промышленного производства преимущественно в крупных и больших городах дает экономию в капитальных вложениях и облегчает решение вопроса о рабочей силе, неверно. По данным специалистов в области градообразования и градостроительства, минимальные суммарные капитальные вложения в строительство и наименьшие эксплуатационные расходы на коммунальное хозяйство в современных условиях требуют средние города с населением 60—80 тысяч человек. Максимальная численность населения, при которой города имеют наиболее экономичные показатели, — 250—300 тысяч человек. Правда, в стоимость строительства

первого завода или фабрики в небольшом городе включается и стоимость всех инженерных коммуникаций, что увеличивает удельные капитальные вложения на единицу продукции. Однако это характерно только для первых этапов развития малых и средних городов. При объединении обособленных предприятий в промышленный узел, как показывают данные проектных организаций, происходит уменьшение капитальных вложений на 5—20%.

При формировании промышленного узла в составе основных и вспомогательных производств с единным инженерным управлением и общими коммуникациями экономия в капитальных вложениях увеличивается до 20% при одновременном снижении себестоимости продукции до 30% по сравнению с вариантом локализации отдельных предприятий на разных территориях. Строительство подсобных и обслуживающих производств для отдельных «штучных» предприятий обычно поглощает около 40% всех капитальных затрат.

Таким образом, разница в удельных капитальных вложениях при размещении новых предприятий в небольших городах, с одной стороны, и в больших и крупных — с другой, либо будет минимальной, либо ее вообще не будет. Повышенные капитальные вложения при размещении промышленных предприятий в малых и средних городах могут быть оправданы с общекономической и политической точек зрения.

Далее, если имеет место экономия на строительстве предприятий в крупных городах, она обычно поглощается расходами на развитие города.

Несостоителен также и довод о якобы более легком решении вопроса обеспечения предприятий рабочей силой. Для крупных и больших городов обычно характерен дефицит рабочей силы. Трудовые ресурсы малых и средних городов сравнительно значительны, однако используются они в общественном производстве неудовлетворительно, особенно женщины; число неработающих из них в ряде районов Украины, например Донецко-Приднепровском, составляет около 40%, а в отдельных поселках и небольших городах — 70—80% общего числа женщин трудоспособного возраста.

Решение проблемы рабочей силы в больших и крупных городах путем привлечения в каждый из них 10—15 тысяч человек преимущественно сельского населения не может считаться более «легким», ибо с народнохозяйственной точки зрения это нецелесообразно. Но это, конечно, и не означает, что следует развивать все 5 тысяч малых и средних городов ССР. Развитие небольших городов не самоцель; оно должно быть экономически обосновано в каждом отдельном случае. Недостаток сырья, воды, «узость» топливно-энергетической базы, удаленность районов сырья и неудовлетворительные транспортные связи делают развитие средних городов, как правило, экономически нецелесобраным.

Невыгодно также развивать их за счет предприятий с большим сроком окупаемости капитальных вложений. Например, при постройке текстильной фабрики в Амурской области капитальныеложения, как показали предварительные расчеты, будут окупаться в течение нескольких десятилетий против не более полутора-двух лет, обычных для европейских районов страны.

То же относится к городам, возникшим в прошлом на иной промышленно-экономической основе (иногда на торговых путях), часто не имеющим строительных площадок для современных индустриальных комплексов, требующих большого количества электроэнергии, привозного сырья, новых коммунальных и транспортных коммуникаций, которые небольшой город не в состоянии обеспечить.

Значение проблемы малых и средних городов для западных и восточных районов страны неодинаково, и решаться она должна по-разному.

В западных районах страны с высокой концентрацией производства и населения эта проблема связана с задачей более равномерного размещения производства и населения, а в восточных районах с их территориальной рассредоточенностью производства и населения — и с интеграции, ускорения темпов хозяйственного освоения огромной территории, богатой природными ресурсами. Однако в тех и других районах развитие промышленности в малых и средних городах должно преследовать одни и те же цели — улучшение размещения производительных сил, повышение эффективности производства, поднятие уровня комплексности хозяйства районов, вовлечение в общественное производство трудоспособного населения, занятого в личном хозяйстве.

В западных районах в известной мере необходимо создавать город-спутники на востоке малые и средние города должны развиваться самостоятельно. Однако вблизи крупных городов Урала и Сибири, например Новосибирска, также есть смысл создавать города-спутники. К сожалению, этот вопрос решается крайне медленно. А между тем создание городов-спутников с организацией в них комплектующих производств могло бы значительно улучшить организацию производства на предприятиях Урала и Сибири.

В западных районах малые и средние города производственно тесно связаны не только с краевыми и областными центрами, но часто и между собой, чему способствуют развитые транспортные пути. На востоке же малые и средние города экономически обычно разобщены и их развитие происходит изолированно.

То же самое (даже в большей степени) характерно и для районов Севера, территория которых составляет 50%, а население — 2—2.5% к общим данным по стране, дающих 100% апатитовых концентратов, свыше 20% бумаги, около 35% леса и рыбы, значительное количество алмазов, золота, вольфрама. Здесь почти все производство сосредоточено в таких городах, как Мурманск, Кировск, Архангельск, Воркута, Норильск, Магадан, а малые и средние города, если не считать Братска в Якутской АССР, не развиваются.

Вопрос о размерах и технико-экономическом профиле предприятий, которые целесообразно размещать в малых и средних городах, является важным, но нерешенным. С нашей точки зрения, в малых и средних городах следует размещать средние и небольшие предприятия, в одном случае кооперированные с предприятиями областных и краевых центров, а в другом — «замкнутые», продукция которых рассчитана на местных потребителей.

Опыт показывает, что строительство крупных предприятий в небольших городах не улучшает, а ухудшает их положение, создает трудности при сооружении коммуникаций городского хозяйства, с рабочей силой и т. д. Обычно свыше 50% кадров (в квалифицированных — до 100%) на крупные предприятия приезжают из других городов и районов, что создает трудности в обеспечении их жильем.

При определении размера предприятий необходимо учитывать прежде всего местные трудовые ресурсы. Сколько-нибудь значительное привлечение сельского населения из близлежащих районов нежелательно. А это непременно произойдет при создании в небольших городах крупных предприятий, в частности предприятий группы «А», когда малые и средние города превращаются в «придаток» к этим предприятиям.

Размещение промышленности в малых и средних городах должно производиться с учетом необходимости использования как мужского,

так и женского труда. Нельзя признать нормальным положение, когда в одних городах сосредоточены предприятия легкой промышленности (Ивановская область), в которых широко применяется женский труд, а в других — тяжелой промышленности (Урал, Сибирь, Дальний Восток), где преобладает мужской труд.

Вопрос профиля предприятий еще более сложный и должен решаться с учетом конкретных условий в каждом отдельном случае.

Госплан РСФСР совместно с ЦЭНИИ и плановыми комиссиями экономических районов проводил обследование 150 малых и средних городов Федерации и пришел к выводу о возможности постройки в них предприятий широкого профиля.

Рассмотрим этот вопрос на примере Северного Кавказа. Из 27 малых и средних городов Северного Кавказа, рекомендованных для развития в ближайшие годы, возьмем только шесть. На их примере можно видеть, как широк отраслевой диапазон предприятий, которые могут быть размещены в малых и средних городах района.

Города	Отрасли промышленности и производство, рекомендованные для развития пищевая, легкая, приборостроение
Кизляр	неметаллоемкое машиностроение, пищевая машиностроение, деревообрабатывающая, легкая и пищевая
Прохладный	инструментальное и литейное производство, пищевая и легкая
Майкоп	пищевая и эфиромасличная
Кропоткин	нефтегазохимическая, машиностроение, строительных материалов, пищевая
Хадыженск	
Прикумск	

За счет малых и средних городов можно значительно улучшить размещение производительных сил, обеспечить соблюдение принципа территориальной равномерности размещения социалистического производства, что является первым и важнейшим условием правильного решения проблемы малых и средних городов. Производство экскаваторов, отличающееся высокой металлоемкостью и малой транспортабельностью, сосредоточено на специализированных заводах в Европейской части РСФСР, частности в Центральном, Центрально-Черноземном, Северо-Западном и Волго-Вятском районах, для которых характерен дефицит металла, топлива и электроэнергии. В Сибири же и на Дальнем Востоке, где имеется большая потребность в экскаваторах, они не производятся. Один из малых или средних городов вблизи металлургических заводов Кузбасса мог бы явиться районом размещения завода экскаваторов. Нужен такой завод и на юге страны, например в Донецке Ростовской области. Это позволило бы более равномерно разместить производство экскаваторов и уменьшить расходы по их перевозке.

Размещение промышленных предприятий в малых и средних городах должно происходить с учетом специализации и кооперирования производства. В машиностроении уже в настоящее время производство отдельных агрегатов, узлов, деталей, инструмента размещено в малых и средних городах, например инструмента и деталей — в Павловенске-Оке (для Горьковского автозавода). Этот опыт себя оправдал и должен найти дальнейшее развитие. В районе Горького определилась необходимость создания специализированного завода по производству автодеталей и запасных частей. Такой завод можно построить на берегу Горьковского водохранилища, в поселке Заволжье.

Этот же район испытывает недостаток в чугунном литье среднего и тяжелого развеса. Такой завод может быть размещен в Семенове (в 60 километрах от Горького), в котором имеются квалифицирован-

ные кадры литейщиков, резервы рабочей силы, строительные площадки, электрифицированная железная дорога, соединяющая его с Горьким, и удобные сухопутные и водные пути для связи с другими потребителями литья в районе.

В малых и средних городах Поволжья есть все условия для размещения различных производств. В Туймазы можно построить крупный завод химического машиностроения, так как город имеет значительные ресурсы мужской рабочей силы, расположены недалеко от уральского металла и крупных потребителей — предприятий химической промышленности Башкирской и Татарской АССР и Куйбышевской области. Подобный завод целесообразно построить в Ленинском Волгоградской области. Он может работать на донецком угле и волгоградском металле, поставлять оборудование предприятиям Нижне-Волжского и Приолжского экономических районов, а также Северного Кавказа. В Поволжье определилась необходимость организации производства землеройной и ирригационной техники, вызванной большим объемом предстоящих работ по орошению до 450 тысяч гектаров засушливых земель и отсутствием в Поволжье и в соседних экономических районах предприятий соответствующего профиля. Такое производство целесообразно создать в Котельникове, располагающем достаточными трудовыми ресурсами и удобными транспортными связями.

В Поволжье очень актуален вопрос об организации специализированного производства слесарно-монтажного инструмента. Размещение новых инструментальных заводов должно происходить в малых и средних городах, имеющих хорошие транспортные связи с крупными центрами машиностроения и достаточные трудовые ресурсы, например в Кизеле Куйбышевской области, Барыше Ульяновской области, Балашихе Саратовской области, и т. д. Это позволит унифицировать режущий инструмент и обеспечить им все Поволжье. Капитальные вложения в строительство специализированных заводов слесарно-монтажного инструмента, как показывают предварительные расчеты, окупятся все-го за пять-шесть месяцев.

Размещение специализированных предприятий в малых и средних городах с учетом возможностей их кооперирования с предприятиями в больших и крупных городах — второе условие правильного решения данной проблемы, определение профиля предприятий, которые надлежит размещать в больших городах<sup>1</sup>.

Третьим условием правильного решения рассматриваемой проблемы является концентрированное размещение предприятий. Необходимость концентрированного, а не распыленного размещения производств вызвана задачей значительной экономии капитальных вложений. Специальное изучение этого вопроса в Центрально-Черноземном районе показало, что при концентрации нового промышленного строительства в 1966—1970 годах в Белгороде, Старом Осколе, Губкине, Борисоглебске и некоторых других городах экономия в капитальных вложениях только за счет единых транспортных коммуникаций, систем водоснабжения, канализации и т. д. составит около 13 миллионов рублей.

Концентрированное размещение предприятий в малых и средних городах позволяет углубить промышленный профиль их специализации: в Губкине, Старом Осколе и Железногорске — железнорудный, Борисоглебске, Льгове, Миочуринске — машиностроительный и металлообрабатывающий, Валуйках, Калаче и Павловске — пищепромышленный и т. д.

<sup>1</sup> СОПС в настоящее время разрабатывает варианты выбора малых и средних городов, опоясывающих индустриальные центры страны («московское кольцо городов» с радиусом 50, 100, 150 км, «ленинградский треугольник городов», «волгийская цепочка городов» и др.).

Углубление специализации будет сопровождаться повышением эффективности хозяйства этих районов.

Особого упоминания заслуживают исторически сложившиеся кустарные промыслы, которые в большинстве экономических районов страны запущены и пришли в упадок. Их необходимо восстановить, используя для этого сырьевые и трудовые ресурсы малых и средних городов. Следует также отметить, что в ряде районов ненормально используется местное сырье. Так, шкуры домашних животных в Калмыкии и оленей на Дальнем Востоке используются неполностью и малоэффективно. Между тем в малых и средних городах Поволжья и Дальнего Востока имеются возможности для организации промышленной переработки их высококачественные кожевенные и галантерейные изделия.

При развитии малых и средних городов надлежит также учитывать опыт строительства новых городов, который показывает, что первостепенное значение в этом случае имеет своевременное создание баз строительной индустрии. Предприятия строительных материалов должны создаваться за год-два до начала промышленного и жилищного строительства. Строительные базы необходимо проектировать с учетом обслуживания не одного, а по возможности двух и более малых и средних городов, то есть строительные базы должны иметь межрайонное значение. Создание таких баз в Алагарске и Братьевске себя оправдало. Первая база поставляет сборные конструкции и детали для Байкальска, вторая — обеспечивает деталями и конструкциями не только Братьевск, но и Железногорск, в перспективе — и Усть-Илимскую ГЭС. Это позволяет значительно сократить сроки промышленного и жилищного строительства и отказаться от постройки дорогостоящих «палаточных» городов-времянок.

Наконец, развитие малых и средних городов в ряде случаев будет означать полную их реконструкцию. В связи с этим возникнет необходимость составления глубоко продуманных и научно обоснованных генеральных планов их застройки, с тем чтобы обеспечить развитие малых и средних городов по принципу создания архитектурных ансамблей и не допускать застроек, подобных в Усолье Сибирском, где в центре города оказался целый микрорайон деревянных двухэтажных домов, окруженных большими каменными зданиями.

Плановые органы и научные учреждения провели большую работу по определению экономической целесообразности размещения промышленных предприятий в малых и средних городах. Составлены паспорта на все малые и средние города, характеризующие их технико-экономические и природные условия.

Проблемы малых и средних городов — это проблема № 1 как для предстоящей пятилетки, так и в перспективе. Ее правильное решение позволит улучшить размещение производительных сил, повысить эффективность общественного производства, поднять жизненный уровень населения, ускорить создание материально-технической базы коммунизма в нашей стране.

## Международные сопоставления обирачиваемости оборотных средств<sup>1</sup>

П. Бунин,  
профессор, доктор экономических наук

Сопоставление скорости оборота оборотных средств в промышленности разных стран — важная часть системы международных экономических сравнений. Оно может быть весьма полезно для решения ряда научных и практических задач. Прежде всего указем на возможность использования материалов обирачиваемости оборотных средств в промышленности социалистических стран для взаимного обогащения их опытом организации производства и материально-технического снабжения. Особое значение имеет сопоставление частных показателей обирачиваемости вложений в производственные запасы, незавершенное производство и готовые изделия, которое позволяет довести экономический анализ до уровня конкретных рекомендаций по улучшению материально-технического снабжения, более эффективному использованию производственных фондов, определению рационального ассортимента выпускаемой продукции и повышению ее качества.

К сожалению, при международных экономических сравнениях до сих пор, как правило, ограничивались сопоставлением показателей объема производства, национального дохода, капиталовложений, уровня жизни, оставаясь в стороне оборотные средства. Поэтому сравнительный анализ обирачиваемости оборотных средств не получал должного применения в социально-экономических и прикладных работах, не была разработана даже методология его проведения. Попытаемся изложить в первую очередь исходные методологические основы такого анализа.

Первое требование, предъявляемое к научной методологии международных сопоставлений, состоит в обеспечении сравнимости анализируемых данных, в приведении их к единому статистическому учетному кругу. Необходимо, чтобы анализируемый состав оборотных средств включал одни и те же элементы. Если в какой-либо стране оборотные средства содержат дополнительные компоненты, общая скорость их оборота (частное от деления суммы оборотных средств на дневную реализацию продукции) окажется сравнительно большой и несопоставимой со скоростью оборота схожих элементов оборотных средств в других сравниваемых странах. В промышленности США, например, в оборотные средства включаются облигации правительства, векселя и долги покупателей в счет предоставленного им коммерческого кредита и т. д. В результате доля запасов товарно-материальных ценностей в составе оборотных средств США ниже, чем в СССР: в чер-

<sup>1</sup> Примечание. Автором использованы материалы сводного баланса предприятий и хозяйственных организаций сектора за 1962 год; по США — Statistics of Income, 1961—1962, US Treasury Department, Washington, 1964; The Economic Almanac, 1964, New York, 1964.

В подготовке и разработке материалов автору помогали сотрудники НИIFI А. П. Букин, И. М. Гокман.

ной металлургии США она составляет 46—64%, СССР — 82,3, соответственно в нефтеперерабатывающей промышленности — 62,5 и 82,1, в машиностроении — 66 и 83,3%.

Если из оборотных средств США не исключить специфические компоненты, то общая скорость их оборота будет несопоставима с обрачиваемостью в СССР по совпадающему кругу затрат — стоимости запасов товарно-материальных ценностей.

В реализованную продукцию США не входят затраты на амортизацию, текущий и капитальный ремонт, зарплату служащим, социальное страхование, арендную плату, рекламу, налоги, взимаемые с производственных стадий производства, прибыль. Удельный вес названных сумм (за вычетом прибыли, налогов и расходов на рекламу) в учетной стоимости реализованной продукции составляет: в угольной промышленности — 39%, в металлургии — 28,2, в машиностроении — 21, в химии — 40,4, в нефтепереработке — 36,5, в деревообрабатывающей, бумагой и мебельной промышленности — 43,7, в легкой — 20,8, в пищевой промышленности — 19,3%. Такое преумножение стоимости реализованной продукции несомненно вызывает уменьшение скорости оборота, если, конечно, аналогичные вычеты не допущены при исчислении стоимости запасов товарно-материальных ценностей. На данном этапе работы не удалось с исчерпывающей ясностью получить ответ на вопрос, исключены ли вышеуказанные общественные затраты только из реализованной продукции или также из стоимости запасов товарно-материальных ценностей. Возможно, они исключены только из стоимости реализованной продукции. В таком случае приведенные ниже данные о скорости обновляемости оборотных средств в США преувеличены.

Не ясен вопрос и о том, входят ли в запасы промышленности США остатки малоценных и быстроизнашивающихся предметов и инструмента. Между тем на долю малоценных предметов приходится значительная часть нормируемых оборотных средств: в среднем по промышленности СССР — 8,3%, в том числе в машиностроении — 11,6%. По мнению некоторых специалистов, эти остатки в запасы не включаются, хотя в реализацию входят. Чтобы добавить их к запасам, нужны конкретные данные, которыми мы не располагаем. Поэтому сопоставимость сравнения обеспечивается путем вычета из запасов промышленности СССР остатков малоценных и быстроизнашивающихся предметов и инструмента. Поскольку имеется вероятность того, что запасы США учитывают указанные остатки, одновременно проделан и расчет без вычета из запасов промышленности СССР остатков малоценных и быстроизнашивающихся предметов и инструмента.

Рассматривалось предположение, что показатель реализованной продукции в США отражает лишь оплаченную продукцию и не включает товары, проданные в кредит. В данном случае скорость оборота оборотных средств в этой стране, исчисленная по реализации, оказалась бы искусственно преувеличенной и более правильным было бы использовать показатель отгрузки или продажи. Предварительное изучение этого вопроса показало, что стоимость реализации в США, как правило, не уменьшается на величину стоимости товаров, проданных в кредит. Поэтому показатель реализации сопоставим с запасами и не требуется его замена другим.

Скорость оборота оборотных средств исчисляется в натуральном показателе — днях, однако этот показатель произведен от стоимостных объемов запасов и стоимости реализованной продукции. Существенное влияние на величину оборота оказывают различия в рентабельности отдельных изделий. Если в той или иной стране по условиям ценообразования рентабельность продукции, находящейся в запасах, от-

осительно высока, а в реализованной продукции, наоборот, низка, то показатель оборачиваемости будет выше, чем в стране, где рентабельность продукции в запасах мала, а реализованной продукции высока. Возможны и другие комбинации названных факторов, например когда рентабельность запасов и реализованной продукции одновременно занижена или завышена. При однозначных и разных завышениях и занижениях численности и знаменателя формулы расчета скорости обработа результаты анализа получаются сравнимыми; при неравных сдвигах, а тем более при противоположных, они становятся неточными, известно, что средства производства в СССР имеют несколько заниженную оценку. Но, поскольку это приводит к преумножению как стоимости реализованной продукции, так и запасов товарно-материальных ценностей, постольку результаты расчета оборачиваемости оборотных средств в СССР и других странах, где средства производства имеют заниженную оценку, в основном сопоставимы. Это, конечно, исключает влияния разной рентабельности отдельных изделий на известную несопоставимость данных об оборачиваемости, рассчитанных разных странах.

Далее, налья производить расчеты скорости оборота оборотных средств по странам, если стоимость реализованной продукции в одном случае учетена по себестоимости, а в другом — по оптовой цене. Обосновываемость, исчисленная на основе себестоимости реализованной продукции, будет заниженной по сравнению с показателями, рассчитанными на основе оптовой цены.

Объем реализации и величина промышленных запасов США, как правило, определяются в текущих ценах. Поэтому они вполне сопоставимы. Применение для оценки реализации текущих цен, а для запасов первоначальных не имеет массового распространения. Отсюда следует, что определение скорости оборота оборотных средств США не требует поправочных коэффициентов на оценку запасов в ценах, сопоставимых с реализацией.

Серьезные трудности в международных сопоставлениях оборачиваемости средств вызваны также следующими обстоятельствами.

Во-первых, в бухгалтерской отчетности предприятий, отраслей и стран в рубрике «запасы» числятся товарно-материальные ценности, сосредоточенные в промышленности. Между тем в некоторых странах значительная часть запасов находится в сфере обращения, поэтому данные по промышленности для таких стран не являются достаточно собирательными и могут привести к неточным выводам. Известно, что в США значительная доля запасов находится не в промышленности, а на складах поставщиков сырья. Если в этих условиях иссчитать оборачиваемость оборотных средств в США только по величине запасов в промышленности, то итог получится меньшим, чем в стране, где относительно большая часть запасов находится в сфере производства. К сожалению, нет данных о величине запасов, учтенных в сфере производства и сфере обращения в отдельных странах, поэтому придется пользоваться лишь сведениями по промышленности, сопровождая их необходимыми пояснениями.

Во-вторых, в различных странах неодинакова структура производства. По этой причине сравнение оборачиваемости в целом по промышленности может быть достаточно убедительным только при анализации различий в удельном весе отдельных отраслей. Не имея возможности провести такую работу, мы вынуждены оперировать главным образом материалами конкретных отраслей, однако и отрасли не всегда однородны, особенно отрасли обрабатывающей промышленности — машиностроение, химическая и др. Известный выход из этого тупика, предложенный был найден на пути выявления отраслей, имеющих

сходство в структуре выпуска продукции по тем или иным отраслям (СССР, ЧССР, ГДР, США и Англия).

Следующее обстоятельство, на которое надо обратить внимание при сопоставлении скорости оборота оборотных средств, состоит в использовании для расчетов по всем странам данных одного и того же года или построении динамических рядов с градацией на одинаковые годы. Национальные особенности статистики, однако, затрудняют такое решение вопроса. Для большинства названных стран «сквозной» оказался 1962 год, для некоторых государств пришлось взять материалы за другие годы.

Пришлось рассмотреть много частных вопросов, прежде чем делать сопоставления. Остановимся на таком вопросе, как исчисление дневной реализации. В США оно производится путем деления годовой реализации на 365 дней, в СССР — на 360. В целях обеспечения единства в методах учета реализации в США пересчитана применительно к методике, принятой в СССР.

Рассмотрим данные об оборачиваемости оборотных средств в ряде социалистических и капиталистических стран. Показатели скорости оборота оборотных средств, взятых как единное целое, приведены в таблице 1.

Таблица 1  
(в днях)

Отрасли	СССР (при ценах 1962 г.)		СССР (за ценами 1960 г.)		ГДР (запасы на 1962 г.)		США (реали- зация по ценам 1960/1961 г.)		Англия (запасы на 1962 г.)	
	СССР (запасы на 1962 г.)	СССР (запасы на 1960 г.)	СССР (запасы без себестоимости)	ГДР (запасы на 1962 г.)	США (запасы на 1960/1961 г.)	Англия (запасы на 1962 г.)	США (запасы на 1960/1961 г.)	Англия (запасы на 1962 г.)	США (запасы на 1960/1961 г.)	Англия (запасы на 1962 г.)
Промышленность в целом . . .	71,5	104,0	81,6	87,9*	65,5	55,2	85,9*	—	—	—
в том числе										
угольная	42,1	27,2	36,8	124,1	36,6	16,5	—	—	—	—
нефтедобывающая и газо- воздушная	21,6	—	—	—	15,4	24,4	—	—	—	—
нефтеперерабатывающая	26,9	—	—	—	24,6	31,0	72,1	—	—	—
металлургическая	65,9	—	76,2	70,5*	58,6	78,4	79,3*	—	—	—
машиностроение . . . . .	110,2	165,0	133,1	127,3	97,2	71,4	119,1	—	—	—
химическая и резиновая	51,9	115,0*	62,4	61,0	46,3	55,6	45,2	—	—	—
деревообрабатывающая, ме- бельная, бумажная . . . . .	75,4	93,3*	85,5	55,1*	70,0	50,4	53,6	—	—	—
текстильная . . . . .	53,1	134,7	57,4	66,9*	51,5	69,8	91,0	—	—	—
пищевая . . . . .	63,1	85,1	71,4	74,8	60,4	57,6	62,2	—	—	—

\* Данные по обрабатывающей промышленности.

† Только химическая (без резиновой), включая производство волокна, техни-  
ческих газов.

‡ Без мебельной (оборот в мебельной промышленности — 89,4 дня).

§ Данные по промышленности центрального подчинения.

|| Только черная металлургия.

\*\* Включая полиграфическую промышленность.

†† Включая кожевенную промышленность.

§§ Без добычи руд.

Поскольку данные об оборачиваемости в ЧССР, США, Англии исчислены на основе реализованной по оптовым ценам продукции, то же данные в СССР получены путем такого же расчета. Скорость оборота оборотных средств в ГДР определена исходя из реализованной по себестоимости продукции. Поэтому для сравнения с ГДР данные СССР специально пересчитаны по этой же методике.

Выше отмечалось, что оборачиваемость оборотных средств в США и Англии, возможно, исчисляется на полную сумму запасов, а возмож-

но, на запасы за вычетом стоимости малооцененных и быстроизнашивающихся предметов и инструмента. В связи с этим данные по США и Англии надо сравнивать с данными по СССР, указанными в соответствующих колонках.

Из таблицы видно, что оборачиваемость товарно-материальных ценностей в целом по промышленности СССР быстрее, чем в ЧССР, ГДР и Англии, но медленнее, чем в США. Однако нельзя ограничиваться этими общими данными. Рассмотрим материалы по отдельным отраслям промышленности, являющимися более или менее однородными.

В СССР в нефтедобывающей и газовой промышленности, нефтепереработке, металлургии, химической и резиновой, а также в текстильной промышленности оборачиваемость быстрее, чем в США. В угольной, машиностроительной, деревообрабатывающей (включая мебельную и бумажную) и пищевой промышленности скорость оборота оборотных средств в США, наоборот, выше, чем в СССР.

Чтобы глубже разобраться в причинах такого положения, надо проанализировать частные показатели оборачиваемости оборотных средств — производственных запасов, незавершенного производства, готовой продукции. В одних странах, например в СССР, необходимые для этого данные прямо получены из статистических отчетов. В других странах — США, Англии — частные показатели оборачиваемости могут быть рассчитаны косвенным путем. Так, по США имеются материалы об общей оборачиваемости оборотных средств о структуре товарно-материальных ценностей, но нет частных показателей оборачиваемости. В этих условиях можно поступить следующим образом: разделить общий срок оборачиваемости на составные части пропорционально структуре товарно-материальных ценностей. В итоге получается искомые частные показатели.

Приведем данные о скорости оборота товарно-материальных ценностей в производственных запасах (таблица 2).

Таблица 2  
(в днях)

Отрасли	СССР		ЧССР		СССР		ГДР		ОССР *		США		Англия		
	СССР (запасы на 1962 г.)	СССР (запасы на 1960 г.)	СССР (запасы без себестоимости)	ЧССР (запасы на 1962 г.)	ЧССР (запасы на 1960 г.)	СССР (запасы на 1962 г.)	СССР (запасы на 1960 г.)	ГДР (запасы на 1962 г.)	ГДР (запасы на 1960 г.)	ОССР (запасы на 1962 г.)	ОССР (запасы на 1960 г.)	США (запасы на 1962 г.)	США (запасы на 1960 г.)	Англия (запасы на 1962 г.)	Англия (запасы на 1960 г.)
Промышленность в целом . . . . .	39,8	58,6	45,5	36,9	33,8	20,1	31,7*	—	—	—	—	—	—	—	—
в том числе															
нефтеперерабатывающая	—	—	16,4	—	20,5	—	14,1	—	6,4	—	26,4	—	—	—	—
металлургическая	—	—	—	—	33,6	—	38,9	40,0	26,3	—	32,2	36,5	—	—	—
машиностроение . . . . .	—	—	—	—	54,5	83,2	65,8	44,4	41,5	—	19,9	33,2	—	—	—
деревообрабатывающая, мебельная, бумажная . . . . .	—	—	36,1	88,0	43,8	32,2	30,5	19,3	22,6	—	—	—	—	—	—
текстильная . . . . .	—	—	—	—	40,5	72,9	43,8	32,0	38,9	23,8	34,6	—	—	—	—
пищевая . . . . .	—	—	—	—	32,9	38,1	37,3	32,0	30,2	25,1	17,2	—	—	—	—

\* Реализация по себестоимости.

† За вычетом малооцененного и быстроизнашивающегося инвентаря.

‡ Без мебельной промышленности, мебельная — 59,4 дня.

§ Только обрабатывающая промышленность.

Из приведенных данных видно, что производственные запасы в СССР обрабатываются быстрее, чем в ЧССР, но медленнее, чем в ГДР, США и Англии. Если учесть, что скорость оборота в США и Англии по промышленности в целом исчислена без учета добывающих отраслей, где запасы сравнительно малы, то разница в оборачиваемости производственных запасов СССР и этих стран еще более возрастает.

Такое положение объясняется в какой-то мере возможной непол-

ставимостью запасов СССР, с одной стороны, и США и Англии — с другой, а именно более высокой долей запасов в США и Англии в сфере обращения, чем в СССР.

Вместе с тем образование больших производственных запасов в СССР, по-видимому, связано со стремлением предприятий застраховать себя от срывов в материально-технической снабжении, с чрезмерно частыми изменениями планов производства, слабыми стимулами в экономике оборотных средств и другими недостатками, конкретные пути преодоления которых намечены сентябрьским (1965 год) Пленумом ЦК КПСС.

В США и ряде других стран широко развиты специализированные торговые организации по поставке сырья, материалов на основе предварительных (по договорам) и оперативных (по телефону, телеграфу) запросов. Централизация производственных запасов способствует их относительному уменьшению, обеспечивает экономию средств на складском хозяйстве, лучшую организацию этого хозяйства, предохраняет товары от излишнего физического и морального износа. В социалистическом плановом хозяйстве централизация снабжения позволяет еще более уменьшить величину запасов, чем при капитализме, ограничить их величиной локального для данной группы предприятий оптимума, однако эта возможность используется недостаточно.

Следующий элемент оборотных средств — незавершенное производство. Скорость оборота товарно-материальных ценностей в незавершенном производстве приведена в таблице 3.

Таблица 3

Отрасль	СССР	ЧССР	СССР <sup>a</sup>	ГДР	США	Англия
Промышленность в целом . . . . .	17,7	28,5	20,1	39,6	16,7 <sup>b</sup>	31,1 <sup>c</sup>
в том числе						
нефтеперерабатывающая	5,6	—	7,2	—	6,3	8,9
металлургическая	25,4	—	29,4	21,8	23,7	26,8
машиностроение	42,3	58,8	51,1	64,2	34,0	60,7
химическая и резиновая	7,7	15,0	9,2	20,5	8,0	4,3
деревообрабатывающая, мебельная, бу-						
мажная	3,4	21,3 <sup>d</sup>	4,0	13,6	8,7	8,8
текстильная	6,4	46,3	6,9	27,2	18,6	20,9
пищевая	11,5	19,1	13,0	4,8	2,4	14,3

<sup>a</sup> Реализация по себестоимости.

<sup>b</sup> Только обрабатывающая промышленность.

<sup>c</sup> Без мебельной промышленности, мебельная — 19,6 дня.

Прежде чем перейти к анализу данных таблицы 3, надо сделать одно пояснение. В таблице отсутствует колонка о скорости оборота в СССР товарно-материальных ценностей в незавершенном производстве за вычетом стоимости малоценных и быстроизнашивающихся предметов и инструмента. Это объясняется тем, что речь идет об оборачиваемости затрат в незавершенном производстве, а не о производственных запасах. Во всех странах учет незавершенного производства является более или менее одинаковым и включает затраты на приобретение инструмента как обычную статью себестоимости. Чтобы обеспечить сравнимость скорости оборота оборотных средств в незавершенном производстве между социалистическими странами, с одной стороны, СССР и Англией — с другой, надо показатели оборачиваемости в социалистических странах «взвесить» соответственно структуре товарно-материальных ценностей, исчисленной за вычетом из запасов затрат на приобретение малоценного инвентаря. Эти данные будут сопостави-

мы со структурой товарно-материальных ценностей США и Англии, не приведут к занижению сравнительной доли и скорости оборота средств в незавершенном производстве и готовых изделий и к завышению соответствующих результатов по производственным запасам.

Данные таблицы 3 свидетельствуют о том, что в СССР оборотные средства в незавершенном производстве, как правило, обращаются относительно быстро. Если учесть, что оборачиваемость оборотных средств в целом по промышленности СССР и Англии исчислена только по обрабатывающей промышленности, а для добывающей промышленности характерно сравнительно небольшое незавершенное производство, то скорость оборота для всей промышленности СССР и Англии надо считать несколько меньшей (с учетом меньшей сравнительно с СССР доли добывающей промышленности).

Скорость оборота в незавершенном производстве в СССР быстрее, чем во всех рассматриваемых странах нефтеперерабатывающей, текстильной, машиностроительной (кроме США), химической (кроме Англии) промышленности. Примерно на одном уровне показатели по металлургии. Высокая скорость оборота средств в незавершенном производстве — это показатель эффективного ведения хозяйства, интенсивного использования производственных мощностей. Более быстрый производственный цикл отражает успехи во внедрении новой техники и технологии, в научной организации планирования и труда.

Однако, отмечая высокую скорость оборота незавершенного производства в СССР, необходимо обратить внимание и на некоторые отрицательные явления, приукрашивающие этот показатель. Речь идет о том, что в цехах ряда предприятий СССР нередко не хватает запасов полуфабрикатов, заготовок и т. д. Это искусственно уменьшает размеры незавершенного производства, но одновременно растягивает рабочий период, увеличивает эксплуатационные расходы, снижает наполнение. Такое чрезмерное сокращение незавершенного производства ведет в конечном счете к излишним расходам и является нежелательным. Внешнее преимущество по частному показателю в подобных случаях превращается в недостаток с точки зрения более обобщающего критерия эффективности.

Учет остатков товарно-материальных ценностей в СССР проводится на первое число каждого месяца и года. Стремясь выполнить план по выпуску продукции, предприятия на эту дату всемерно «подчишают» незавершенное производство, переводят его в готовую продукцию. Это также несколько преуменшает размеры незавершенного производства в СССР по сравнению с США, где ритм работы не связан с календарно-учетными сроками.

Наконец, о третьем элементе оборотных средств — готовых изделиях. Скорость оборота товарно-материальных ценностей в готовых изделиях приведена в таблице 4.

Скорость оборота товарно-материальных ценностей в готовой продукции в СССР быстрее, чем в других странах (кроме ГДР). Это характерно почти для всех перечисленных отраслей, особенно для металлоизделий, машиностроения, бумажной, легкой и пищевой промышленности. Если взять остатки готовых изделий не только собственно в промышленности, но и в сфере обращения, то разница скорости оборота готовых изделий между СССР и другими странами несколько уменьшиться, поскольку в промышленности СССР готовые изделия, как правило, не задерживаются, а оседают в известной мере в сфере обращения.

Плановое социалистическое хозяйство облегчает реализацию изделий, создавая для этого необходимые условия. Не случайно, что норма-

Таблица 4  
(в днях)

Отрасли	СССР	ЧССР	СССР <sup>1</sup>	ГДР	США	Англия
Промышленность в целом . . . . .	14,0	14,3	16,0	12,4	19,2 <sup>2</sup>	23,1 <sup>3</sup>
в том числе:						
нефтеперерабатывающая . . . . .	14,9	—	6,1	—	18,3	36,8
металлургическая . . . . .	6,9	—	7,9	8,7	22,5	16,0
машиностроение . . . . .	13,4	18,8	16,2	18,7	17,3	25,2
химическая и резиновая . . . . .	8,1	13,0	9,8	8,3	28,1	18,3
деревообрабатывающая, мебельная, бытовая . . . . .	21,0	30,6 <sup>4</sup>	27,0	6,3	18,4	31,5
текстильная . . . . .	6,2	12,1	6,7	7,7	27,4	35,5
пищевая . . . . .	11,5	26,2	21,1	38,0	20,2	30,7

<sup>1</sup> Реализация по себестоимости.<sup>2</sup> Только обрабатываемая промышленность.<sup>3</sup> Без мебельной промышленности, мебельный — 9,5 дня.

тив по остаткам готовой продукции в ряде отраслей промышленности СССР составляет лишь три — шесть дней.

Вместе с тем по мере насыщения рынка товарами, уменьшения их дефицитности, создания необходимых товарных фондов для широкого выбора ассортимента продукции, а также по мере повышения требований к качеству изделий остатки готовой продукции у производителей и снабженческих организаций могут возрасти. Если часть изделий будет не распределяться по фондам, а реализовываться в порядке свободной продажи, то величина оборотных средств, овеществленных в готовой продукции, также повысится.

Сопоставление показателей оборачиваемости оборотных средств в известной мере отражает сравнительную эффективность различных факторов производства: скорость процесса производства и обращения, условия формирования общественных связей, емкость рынка и другие моменты, характеризующие работу промышленности в целом. Результаты такого сопоставления могут быть доведены до уровня конкретных предложений по улучшению использования производственных фондов и применимы в плановой работе.

## В помощь изучающим вопросы совершенствования планирования



### Оптимизация отраслевых планов

В. Чернявский,  
специалист Госплана СССР

Для достижения более высокой по сравнению с ведущими капиталистическими странами производительности общественного труда и повышения из этой области уровня народного хозяйства необходима оптимизация народнохозяйственных планов. Ни в какой другой области знаний отклонения от оптимальных решений не приводят к таким огромным потерям для общества, какими приводят неточности или ошибки в планировании. Между тем уже имеются необходимые условия для разработки оптимальных планов.

Строго говоря, нельзя достичь абсолютного оптимума. Оптимизация экономических решений, так же как и технический прогресс, не имеет границ. Но применительно к конкретным условиям оптимальный вариант плана всегда может быть найден. В настоящее время уже разрабатываются модель оптимального управления народным хозяйством, в которой комплексно решаются вопросы планирования, ценообразования и материального стимулирования. Её тех-

нической базой должна стать сеть вычислительных центров, опирающихся на систему автоматизированного сбора первичной информации.

Важным шагом в повышении уровня планирования является разработка межотраслевого баланса, который обеспечивает сбалансированность и пропорциональность основных разделов плана. Оптимальный план народного хозяйства мыслится как синтез частных экономико-математических моделей, как решение многоступенчатой задачи применительно к предприятию, отрасли и народному хозяйству в целом.

Данная консультация посвящается важному и теоретически наиболее разработанному звену этой задачи — оптимизации отраслевых планов. Эта проблема рассматривается в двух аспектах: специализация и оптимизация текущих отраслевых производственных планов; оптимизация перспективных планов развития и размещения отрасли.

### Оптимизация и специализация текущих отраслевых планов<sup>1</sup>

План отрасли является основным звеном и составной частью народнохозяйственного плана. Вместе с тем отраслевой план может рассматриваться как детализация народнохозяйственных решений.

Коренное улучшение отраслевого планирования возможно на основе использования математических методов и электронно-

вычислительной техники. Только при этом может быть обеспечена многовариантность и оптимальность планирования, то есть

<sup>1</sup> По данному вопросу см. также статью В. Пугачева и Б. Смолинского «Опыт составления оптимального плана развития отрасли», «Плановое хозяйство», 1965, № 8.

выбор наилучшего варианта по заданному критерию.

До сих пор планы предприятий в большинстве случаев разрабатываются «от до- стигнутого уровня», что приводит к повторению сложившейся специализации. Чтобы выдержать установленный для отрасли ассортимент продукции, планирующие организации, как правило, идут по пути минимальных изменений в сложившейся специализации предприятий и их агрегатов. Разумеется, при такой ситуации не представляется возможным использовать выгоды специализации. Практически разрабатывается один вариант плана. В процессе его утверждения вносятся поправки, но всегда взаимоуказанные. Для разработки нескольких вариантов плана и выбора из них наилучшего нет времени и сил.

Методику разработки текущего оптимального отраслевого плана покажем на примере бумаги промышленности. Как известно, продукция этой отрасли является весьма дефицитной ввиду недостаточных мощностей бумагоделательных машин. Была поставлена задача наилучшее рациональной загрузки бумагоделательных агрегатов и определение оптимального ассортимента плана предприятия. Значительный резерв роста производства бумаги является рациональной специализацией бумагоделательных машин. Каждая из них может быть загружена продукцией, для которой она более всего приспособлена. Частая переналадка агрегатов приводит к снижению производительности и росту издержек производства. Так, на бумажной фабрике «Герой труда» бумагоделательная машина № 6 в течение 1964 года переналаживалась с одного вида бумаги на другой 129 раз, что привело к потере 750 часов рабочего времени.

В таких отраслях, как топливная, цементная промышленность, где транспортные затраты весьма значительны, некоторая универсальность производства выгодна с точки зрения экономии на перевозках готовой продукции. В бумажном производстве затраты на доставку готовой продукции относительно невелики, поэтому особое значение приобретает специализация предприятий.

Оптимальный план загрузки и специализации разрабатывался по 126 бумагоделательным машинам, производившим около миллиона тонн 136 видов бумаги. В данной задаче оптимальная загрузка агрегатов

согласуется с наибольшей рациональной специализацией. Разумеется, специализация производства не должна нарушать заданного ассортимента продукции.

Задача по составлению текущего оптимального плана производства бумаги решалась следующим образом. Для каждой машины можно представить такой вариант загрузки, при котором в течение года выпускается только один вид бумаги. Годовой объем производства бумаги  $i$  на машине  $K$  может быть характеризован числом  $x_i^k$ .

Если через  $j_k^i$  обозначить часть ресурса времени машины  $K$ , которая отводится для производства бумаги  $i$ , то годовой объем производства бумаги  $i$  на машине  $K$  составляет  $a_i^k j_k^i$ , а отраслевой объем производства бумаги будет равен

$$X_i = \sum_k a_i^k j_k^i. \quad (1)$$

Для каждой бумагоделательной машины следует соблюдать естественное ограничение

$$\sum_k j_k^i < 1. \quad (2)$$

С учетом времени на переналадку и переходов с одного режима на другой величина  $j_k^i$  должна быть меньше единицы и зависеть от принятого варианта загрузки машины. Величину  $a_i^k$  находили путем обработки данных о существующей среднесуточной производительности, где время на переналадку уже учтено. Плановый объем производства отрасли обозначен  $\theta$ ; коэффициент первоначального задания —  $\Theta$ . Таким образом, конечный объем производства по отрасли может быть выражен  $\Theta\theta$ . По всем видам бумаги применяется условие

$$X_i > \Theta\theta. \quad (3)$$

Задачу оптимальной загрузки бумагоделательных машин можно записать так:

$$\sum_k a_i^k j_k^i > \Theta\theta, \quad \theta - \text{макс.} \quad (4)$$

Это обычная задача на максимизацию производств в заданном ассортименте. Искомыми величинами являются:  $j_k^i$  — интенсивность загрузки машин отдельными видами бумаги;  $\theta$  — коэффициент первоначального задания.

В соответствии с характером задачи была организована исходная информация: средняя суточная выработка по каждому виду бумаги и количество дней работы

году. Все машины и сорта бумаги были закодированы. При разработке кодов в основу был положен вес квадратного метра бумаги.

Требуемые ассортименты соотношения для отрасли устанавливались следующим образом. Сначала был просуммирован имеющийся план производства бумаги во 126 машинах, что определяло обязательное задание. Затем была решена задача на максимум продукции в пропорции, обязательного задания. После этого пропорции были скорректированы так, чтобы получить наибольшее выполнение обязательного задания по наиболее дефицитным видам бумаги. После нескольких пересчетов была получена обязательная структура отраслевого производства.

Задача (4) решается итеративными методами линейного программирования. На все виды бумаги назначаются производственные оценки, и эти оценки для каждой машины устанавливаются наилучший вариант загрузки, в результате чего определяется расчетный (промежуточный) отраслевой план производства. Полученный таким образом план сравнивается с обязательным заданием по отрасли. Сравнительный анализ позволяет скорректировать первоначальные оценки. Повышаются оценки на дефицитные и понижаются на избыточные позиции. В новых оценках снова определяется наилучшая загрузка машин и рассматривается новый отраслевой план.

В результате решения задачи оптимальной загрузки бумагоделательных машин для 1963—1965 годов были получены интересные результаты. Загрузка многих машин существенно изменилась, повысился уровень специализации. Ранее машины загружались двумя-пятью видами бумаги, а по оптимальному плану — одним-двумя. Вы-

### Оптимизация перспективных и размещения

работка тетрадной бумаги в оптимальном плане осуществляется вместо двенадцати троек машинами; чистой цветной — вместо десети шестью; обойной — вместо двенадцати шестью машинами. Одновременно со специализацией бумагоделательных машин значительно сократилось количество видов бумаги, вырабатываемых отдельными предприятиями. Так, на фабрике имени Горького число видов бумаги уменьшилось с восемью до пяти, при этом на каждой машине вырабатывается только один вид бумаги.

В результате оптимизации производства бумаги по плану 1963 года увеличилось на 40 тысяч тонн, или на 4%. По отдельным дефицитным видам ее пристор более значительный: по бумаге для глубокой печати — 10.4%, по офсетной № 1 — 11.3, по писец № 2 — 9.2%. Значительный эффект получен за счет сокращения пространства, выываемых частными переналадками. По сравнительным подсчетам, рост производства в результате специализации составляет 5—7%. Таким образом, оптимизация загрузки 126 бумагоделательных машин может увеличить их производительность примерно на 10% и дать дополнительно около 100 тысяч тонн бумаги в год.

Полученные результаты являются основой для организации текущего оптимального планирования производства бумаги. При наличии методики, отложенной программы и доброкачественной информации, расчеты можно провести в течение нескольких дней. Повторяя расчеты вариантов, внося уточнения и ограничения, можно получить окончательный вариант плана.

Такая система планирования создает наилучшие условия для удовлетворения потребностей страны в бумаге на основе наиболее полного использования производственных мощностей.

### отраслевых планов развития производства

как качественным сдвигам. Экономисты научились составлять оптимальные отраслевые планы, то есть из многочисленных вариантов возможного решения поставленной задачи выбирать единственный, дающий максимум или максимум заданного критерия. Собственно, в ранние теоретически можно было сделать несколько тысяч вариантов отраслевого плана и выбрать по заданному критерию один, наилучший. Но

практически выполнять это было невозможно, и разрабатывались одновариантные, реже двухвариантные планы.

Какие выгоды дает возможность многовариантного просмотра планов и выбор оптимального решения? Результатом опытных расчетов по оптимальным планам развития и размещения цементной химической промышленности оказалось, что благодаря оптимизации отраслевых планов можно снизить суммарный объем производственных и транспортных затрат на 15–20%. При расчетах следует учитывать ограниченность возможностей оптимизации при разработке отраслевых планов. Отраслевой оптимальный план позволяет найти суммарный минимум приведенных затрат при удовлетворении заданной потребности. Потребность определяется как пределами отраслевого оптимального плана.

Для производства стали необходимы чугун, топливо, электроэнергия и многие другие материалы. Мартенсовский процесс производства стали требует дополнительного расхода топлива, конвертерный — чугуна, электрический — электроэнергии. В значительной степени выбор технологического процесса и взаимозаменяемых материалов предопределяется цепями на топливо, чугун, золу и электроэнергию. Если цепи существенно отклоняются от общетипично необходимых затрат с учетом дефицитности и взаимозаменяемости, то выбор технологического процесса, расчет потребности и производства чугуна, топлива, электроэнергии не будут оптимальными.

Оптимизация отражает достигнутый уровень знаний в области технологии, математики и экономики. По мере их уточнения и развития будут уточняться и оптимальные расчеты.

Какие же задачи может решить перспективный оптимальный отраслевой план? Рассмотрим этот вопрос на примере черной металлургии. Оптимальный план развития и размещения черной металлургии позволяет решить следующие задачи: выбрать наиболее экономичные варианты реконструкции и расширения действующих предприятий, нового строительства; определить оптимальный вариант размещения новых заводов, рациональные границы развития передельной металлургии; рассчитать оптимальные размеры вновь строящихся и реконструируемых предприятий; установить, какие из числа действующих предприятий подлежат закрытию либо нуждаются в ко-

ренной реконструкции. Такие вопросы, как выбор рудной и топливной баз, выбор технологических процессов, вопросы сортамента и качества продукции решаются при разработке и оптимизации проекта строительства либо реконструкции металлургического завода.

Оптимизация отраслевых планов начинается с планирования перевозок, при этом используется известная транспортная задача линейного программирования. Расчет проводится по закрытой модели, когда размер производства равен потребности. По сути дела решается задача на минимум перевозок в тонно-километрах либо на минимум транспортных затрат.

Открытая модель транспортной задачи, когда размер производства превышает размеры потребления, позволяет решать вопросы размещения и развития отрасли. Оптимальный вариант «включает» (распределит) производство только наиболее эффективных предприятий, «выкращивает» неконкурентные предприятия, определяет концентрацию производства, масштабы реконструкции, места нового строительства и обеспечивает суммарный минимум приведенных затрат на производство и доставку продукции к местам потребления. По мере усложнения задачи по оптимизации отраслевых планов усложняется и математический аппарат; при учете затрат в процессе потребления используется распределительная задача.

Ниже приводится математическая формулировка задачи развития и размещения отрасли на примере черной металлургии.

Для математического расчета должны быть заданы следующие величины:

$A_j^k$  — годовая потребность  $j$ -го пункта потребления в  $K$ -ом сортаменте для всех  $j = 1, 2 \dots n$  и  $K = 1, 2 \dots l$ ;

$M_i^k$  — годовая производственная мощность  $i$ -го завода при выпуске  $K$ -го сортамента для всех  $i = 1, 2 \dots m$  и  $K = 1, 2 \dots l$ ;

$C_{ij}^k$  — суммарные приведенные затраты на производство и перевозку проката  $K$ -го сортамента от  $i$ -го пункта производства до  $j$ -го пункта потребления.

По условиям задачи  $\sum_{i=1}^m M_i^k > \sum_{j=1}^n A_j^k$ .

Возможный суммарный выпуск проката по каждому сортаменту должен быть больше суммарной потребности в данном сортаменте. Практически возможное производство в 2 и более раза превышает потребность. В процессе решения задачи нужно выбрать заводы, на которых следует выпускать данный вид продукции, а также прикрепить потребителей к поставщикам таким образом, чтобы суммарные затраты на производство и перевозку проката были наименьшими.

Математически это означает, что из каждого пункта проката из заданного количества заводов  $i$  нужно выбрать число из них, равное  $i^k$ , для которого

$$\sum_{i=1}^m M_i^k - \sum_{j=1}^n A_j^k,$$

то есть нужно отобрать заводы и агрегаты, должны обеспечивать заданную потребность.

Величина поставок  $K$ -го сортамента от  $i$ -го поставщика  $j$ -му потребителю должна удовлетворять условиям:

$$\sum_{i=1}^m X_{ij}^k - A_j^k \text{ для } j = 1, 2 \dots n,$$

то есть сумма поставок всех поставщиком до каждого потребителя должна быть равна его потребности.

Сумма поставок поставщика, производящего данный сортамент проката, если всем потребителям должна быть равна или меньше выпуска проката по данному сортаменту:

$$\sum_{j=1}^n X_{ij}^k \leq M_i^k \text{ для } i \in \{i^k\},$$

При этом суммарные затраты на производство и перевозку по всему сортаменту проката должны быть минимальными:

$$\sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n X_{ij}^k C_{ij}^k \min.$$

Это условие и является критерием оптимальности.

Для потребителей виды проката по укрупненному сортаменту не являются взаимозаменяемыми, поэтому задача по размещению производства проката распадается на  $l$  самостоятельных задач (где  $l$  — общее количество позиций укрупненного сортамента).

В настоящее время нет достаточно хороших методов целочисленного решения подобных задач, поэтому их можно решать приближенно с использованием открытой модели транспортной задачи с ограничениями:

$$\sum_{i=1}^m X_{ij}^k - A_j^k; \quad \sum_{j=1}^n X_{ij}^k \leq M_i^k,$$

$$\text{и минимум } \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n X_{ij}^k C_{ij}^k.$$

Решение открытой модели определяет нижнюю границу функционала. Далее ручным путем решение может быть доведено до нескольких целочисленных вариантов, каждый из которых просчитывается на машине для выбора наилучшего.

Первой попыткой составить оптимальный отраслевой план был эскизный оптимальный топливный баланс на 1980 год, выполненный в июле 1961 года бывшим Госкомиссиям СССР совместно с Институтом электронных управляющих машин. Расчет производился по закрытой и открытой моделям. Расчет по открытой модели был сделан с закрытой позиций скратить суммарные приведенные затраты на 14,8%. Эскизный оптимальный топливный баланс имел оценочное значение. Он позволил проверить основные методические предпосылки и вскрыть трудности дальнейшей работы в этом направлении. Новое освещение получили, казалось бы, уже решенные проблемы. Оказалось, например, что природный газ Газлинского месторождения целесообразнее направлять в Москву, в районе Калининграда наиболее экономичное топливо торф. После эскизной проработки было сделано несколько более усложненных топливных балансов, не выходивших за рамки экспериментальных работ.

В начале 1964 года была выполнена работа по оптимальной схеме развития и размещения цементных заводов. Результаты этой работы можно использовать в планировании.

Госпланом ССР утверждена программа разработки оптимальных отраслевых планов размещения для использования их при составлении пятитрехлетнего плана народного хозяйства на 1966–1970 годы. Согласно этой программе, разработаны оптимальный топливный баланс, оптимальные планы развития и размещения цементной, шинной промышленности, производства азотных, фосфорных и калийных удобрений.

Институтом горючих ископаемых, НИЭИ и Главным вычислительным центром Госплана СССР совместно с другими организациями разработано несколько вариантов оптимального топливного баланса СССР на 1970 год. Принимая во внимание, что намечаемый объем производства обеспечивает только покрытие потребностей и что увеличение производства топлива сверх предсмотренного планом в 1970 году невозможно (проектирование и строительство угольной шахты или разреза занимает более пяти лет), расчет выполнен по закрытой модели. Так как производство топлива право его потребление, в рассматриваемом балансе оптимизируются только перевозки. Тем не менее эти расчеты, выполненные по ограниченной схеме, ставят много важных и интересных вопросов. Например, по первому варианту сахалинский уголь должен заводиться в Новосибирскую область. На первый взгляд казалось, что машина ошиблась. Но при детальном рассмотрении выяснилось, что она «видела» оптимальное для данного варианта решение. При закрытой модели уголь, добываемый на Сахалине и не потребляемый на месте, должен быть реализован на материке. Однако потребители Владивостока, Хабаровского края, Забайкалья обеспечены нестабильными углами. Значит, уголь нужно везти дальше на Запад, до Новосибирска. Какой уголь следует везти? Очевидно, наиболее калорийный неизиссимо от затрат на его добывчу. Однако Новосибирская область снабжается более калорийным и более дешевым кузнецким углем. Поэтому вопрос может быть решен путем сокращения добычи сахалинских либо приморских углей и увеличения добычи канских либо кузнецких. Может быть также рассмотрен экспортный вариант.

Пропусчная способность большей части газопроводов в 1970 году используется не полностью. Возможно, строительство некоторых газопроводов следует отнести на более поздний период и полнее использовать другие. Эти и многие другие вопросы возникают в связи с выполнением работ по оптимальному топливному балансу на 1970 год.

Работа по оптимальному размещению предприятий промышленности азотных удобрений, выполненная Центральным экономико-математическим институтом, Государственным институтом азотной промышленности и Главным вычислительным цент-

ром, показала, что расчеты следует проводить за пять лет от начала плавного периода, так как предприятие, входящее до 1968 года включительно, в 1965 году должно рассматриваться как заключительный, потому что строительство их уже началось и не может быть приостановлено. Таким образом, применительно к 1970 году оптимальной производственной азотных удобрений охвачено только 20% планируемой продукции. Экономия приведенных затрат по отношению к первоначальному плану составила 3,4%. Если бы оптимизацией было охвачено 100% производства, то экономия приведенных затрат составила бы 17%.

В оптимальном плане развития и размещения предприятий фосфорной промышленности рассмотрены вопросы нового строительства, концентрации производства, выбора технологий и организации перевозок фосфорных удобрений. Работа выполнялась при обязательном использовании действующих мощностей. В последующих расчетах следует отказаться от обязательного использования действующих мощностей, иначе будет продолжена эксплуатация заведомо убыточных предприятий с отсталой техникой. Оптимизация охвачено 47% планируемого производства фосфорных удобрений в 1970 году. По сравнению с первоначальным проектом перспективного плана в пересчете на вновь размещаемое производство экономия составила 6,6 миллиона рублей (3,8%) по себестоимости и 91,3 миллиона рублей (20%) по капитальным вложениям.

В области отраслевой оптимизации накопилось много нерешенных вопросов. В математическом аспекте до конца не отработана методика получения целочисленных решений. Как быть, если при расчете оказываются распределенными только 60% продукции завода или прокатного стана? Ведь нельзя строить половину прокатного стана.

В методических указаниях по определению оптимальных схем перевозок, снабжения и размещения предприятий с помощью линейного программированиядается описание способов приведения к целочисленным решениям. Однако такого рода работы требуют много машинного времени. В большинстве случаев эта работа производится обычным, не математически formalизованным способом. Поэтому, конечно, нет уверенности в оптимальности решения.

При разработке оптимальных отраслевых планов развития и размещения предприятий особое значение имеет правильный выбор расчетного уровня эффективности. Оптимальный вариант выбирается по минимуму приведенных затрат, в состав которых входит себестоимость и процентные отчисления от основных и оборотных фондов.

Для нахождения оптимального решения большое значение имеет точное определение коэффициента эффективности — процентных отчислений от капитальных вложений, учтываемых в составе приведенных затрат. При завышенном коэффициенте эффективности будут выгодны варианты со сравнительно высокой себестоимостью и низкими капитальными затратами при относительно низкой автоматизации и механизации. При заниженном коэффициенте эффективности будут выгодны варианты с относительно низкой себестоимостью и большими единовременными затратами при высоком уровне автоматизации. Однако в этом случае объем капитальных вложений может оказаться недостаточным для обеспечения запланированного прироста производства. Очевидно, в расчетах приведенных затрат нужно руководствоваться коэффициентом эффективности, соответствующим возможностям и уровнем развития нашей экономики.

Коэффициент эффективности (отношение продукта для общества к основным и оборотным фондам) за 1958—1963 годы составлял 0,264. Отношение прироста продукции для общества к капитальным вложениям, по нашим расчетам, составляет 0,243. Между тем в работах в большинстве случаев принимается коэффициент эффективности капитальных вложений в размере 0,125—0,150. «Удешевление» капитальных вложений ведет к выбору более капитальных вариантов. Мотивируется это различными методами, а главное, стремлением получить побольшие капитальные вложения.

С нашей точки зрения, оптимальные планы должны предусматривать коэффициент эффективности, равный 0,2.

Что можно сказать о ближайших перспективах в области оптимизации отраслевого планирования? Проверенные возможности и напоминки опытных позволяют ставить вопрос о принятии этой методики на вооружение плавовых и проектных организаций и разработка оптимальных перспективных планов развития и размещения по всем моногородам (алюминиевым, шарико-

водниковым, хлопчатобумажной и др.). Как уже отмечалось, наибольший эффект может быть получен при разработке оптимальных планов примерно за пять лет до начала плавного периода. Очевидно, по таким отраслям, как топливная промышленность, энергетика, черная металлургия, цементная, оптимальные планы следует разрабатывать на 1975 и 1980 годы.

В настоящем время назрела возможность и необходимость в разработке оптимальных межотраслевых планов по взаимозависимым видам изделий. При решении вопроса о том, какие трубы надлежит использовать в жилищном строительстве — стальные, чугунные, лабораторные, пластмассовые, стеклянные, керамические, — следует рассмотреть портфельную потребность и определить все возможные варианты производств трубы для этих целей. Размеры возможного производства должны быть больше исчисленной портфельной потребности, при этом условия можно производить выбор оптимального варианта.

Заявленная потребность, все варианты выпуска и полные приведенные затраты на производство и транспортировку до места потребления по каждому виду труб, делают расчет на минимум суммарных приведенных затрат для удовлетворения рассчитанной потребности. Такой оптимальный баланс труб определенного классификации и сортамента позволяет установить, где, какие и в каком количестве трубы данного сортамента следует производить, откуда и куда заводить; какие предприятия следует линкировать, какие расширять и новые построить, чтобы получить минимальные общественные затраты при полном удовлетворении рассчитанной потребности. Опыт составления таких балансов уже есть.

Как правило, такие балансы должны рассчитываться по стране. Однако, когда рассматриваются вопросы взаимозависимости, скажем, местных строительных материалов, могут составляться и региональные базы.

Нужно иметь в виду, что разработка оптимальных балансов по взаимозависимым продуктам — трудоемкая работа. По уровню наших знаний и возможностей ставление оптимальных межотраслевых балансов — вполне реальная задача, а работа над ними повысит уровень проектирования и планирования. В этом направлении нужно в первую очередь начать работу по

оптимальным балансам водогазопроводных труб, кровли, стальных материалов. Давно пора провести исследование по взаимозамене- ниям новых, прогрессивных пропорций на- стоящего хозяйства.

## КРАТКИЙ СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ К ТЕМЕ

1. «Применение математики и электронной техники в планировании». Коллектив авторов. Экономиздат, 1961.
2. «Методические указания по определению оптимальных схем перевозок, снабжения и размещения предприятий с помощью линейного программирования». «Эконо- мика», 1964.
3. «Народнохозяйственные модели. Теоретические вопросы потребления». Изд. АН СССР, 1963.
4. «Применение математики в экономических исследованиях». «Мысль», 1965.

## Об оптимизации планов промышленных предприятий

М. Федорович,  
профессор, доктор экономических наук  
И. Разумова,  
кандидат экономических наук

Переход к новой системе планирования и экономического стимулирования развития и совершенствования промышленного про- изводства, предусмотренный решениями сентябрьского (1965 год) Пленума ЦК КПСС, предполагает рациональное сочетание централизованного государственного планирования с широкой хозяйственной инициативой предприятий. С расширением прав предприятий возрастает и ответственность их перед коллективом, работающим и обществом за наиболее эффективное ис- пользование материальных, трудовых и финансовых ресурсов. Соответственно возра- стают требования к уровню планирования.

Технико-экономическое планирование про- изводства осуществляется в два этапа. На первом этапе промышленные предприятия на основе утвержденных показателей технопланов включают также обосновывающие их расчетные показатели (валовая продукция, производительность труда, численность рабо- ботающих, средняя заработная плата, себ-

естоимость продукции, внедрение новой тех- ники и другие), необходимые для руководства производственно-хозяйственной дея- тельностью предприятия, анализа и оценки итогов его работы.

Право утверждения технопланов предоставлено директору предприятия при условии, что расчетные показатели технопланов полностью соответствуют утвер- жденным вышеупомянутой организацией.

### 1. Оптимальный план промышленного предприятия и методические основы его разработки

Какое содержание вкладывается в понятие оптимального плана предприятия? Опти- мальный план — это начальный план в условиях ограниченности ресурсов, это программа наиболее эффективного использо- вания наличных ресурсов для достижения задачи, поставленной вышеупомянутыми орга- нами перед предприятием на плановый пер-иод. Поставленная задача является критерием оптимальности плана, а налич- ние ресурсов или условия — ограничители.

К наличным ресурсам в первую очередь относятся основные производственные фонды и оборотные средства. Задача коллектива предприятия по оптимизации плана состо- ят в разработке системы мероприятий, обеспечивающих максимальное их исполь- зование. Наиболее активной частью основных фондов является производственное об-орудование, наличие, состав и использова-ние которого во многом определяют произ- водственную мощность предприятия. По- следняя представляет собой потенциальную способность оборудования производить максимальное количество продукции уста- новленного качества в оптимальных усло- виях производства. Задача коллектива пред-приятия состоит в разработке мероприятий, обеспечивающих создание условий произ- ведения, максимально приближающихся к оптимальным.

Для повышения уровня использования производственных мощностей на действую- щем предприятии требуется, как правило, проведение системы организационно-техни- ческих мероприятий. К ним относится обес- печение надежности работы оборудования. Она достигается за счет проведения пла- ново-предупредительного ремонта по утвер- жденному графику. Своевременный и каче- ственный ремонт наряду с надлежащим об-служиванием и правильной эксплуатацией обеспечивают требуемую надежность рабо- ты оборудования.

Важным фактором оптимизации условий производства является также устранение «узких мест», то есть выравнивание произ- ведения работами и инженерно-техни- ческими работниками надлежащей квалифи-

вительности всей производственной цепи по основному ведущему оборудованию, от работы которого прежде всего зависит вы- пуск товарной продукции. Образуемый на предприятии согласно решениям сентябрь- ского (1965 год) Пленума ЦК КПСС фонд разви- тия производства предоставляет им широкую возможность за счет отчислений от прибыли и части амортизационных отчис- лений устанавливать для ликвидации «узких мест» новое оборудование, модернизи- ровать устаревшее и т. д.

Оптимизация плана производства пред- полагает приведение ассортимента выпущен- ющейся продукции в точное соответствие со специализацией предприятия. Нельзя допускать, чтобы на предприятии из-за вы- пуска продукции, не соответствующей его специализации, оставалась частично или полностью неиспользуемая стапки, машины, аппараты или непродуктивно используемая для изготовления продукции, не соот- ветствующей их возможностям. При этом, конечно, ассортимент продукции должен со- ответствовать потребностям народного хозяйства или спросу населения. В тех слу- чаях, когда продукция, хотя и отвечающая специализации предприятия, несет ответственность спросом вследствие вытеснения ее продукцией, удовлетворяющей те же по- требности, но обладающей более высокими эксплуатационными свойствами, необходимо соответственно реконструировать предприя- тие, а не подвергать его частичному сворты- ванию. Планирование выпуска продукции по ассортименту, количеству и качеству в соответствии с потребностями народного хозяйства и одновременно со специализаци- ей и возможностями предприятия является одним из важнейших условий оптимизации работы предприятия. Для повышения эф- фективности производства необходимо также полное освоение работниками предприя- тий оборудования и технологий производ- ства. Для этого требуется укомплектование производств рабочими и инженерно-техни- ческими работниками надлежащей квалифи-

кции и систематическое повышение последней. К числу мероприятий, обеспечивающих улучшение использования производственных мощностей, относится увеличение смесности и ликвидация простое, улучшение условий работы персонала на рабочих местах, повышение безопасности, освещенности, воздухообмена, введение удобных графиков сменности, оснащение рабочих мест необходимыми приспособлениями и т. д.

Важным фактором оптимизации условий производства является улучшение использования оборотных средств, ускорение их обновляемости. Этому способствует прежде всего снижение материальных затрат на единицу продукции, снижение объема извершенного производства путем сокращения производственного цикла и ликвидации пролеживания комплектуемых деталей на промежуточных стадиях, сокращение запасов сырья, материалов и готовой продукции на складах предприятия. Этому должно способствовать установление всеподразумеваемых договорных схем с поставщиками и покупателями, предусматривающих точные и разумные сроки отгрузки и расчетов.

Все перечисленные мероприятия (за исключением уточнения договорных отношений с поставщиками и покупателями) должны найти отражение в первом разделе техпромфинплана предприятия — плане организационно-технических мероприятий. В этом разделе содержатся, как правило, перечень, графики выполнения и внедрения всех проводимых мероприятий, необходимые затраты, источники финансирования и ожидаемая эффективность внедрения каждого из них для самого предприятия и народного хозяйства в целом.

Все остальные разделы техпромфинплана должны быть взаимозвязаны и базироваться на плане организационно-технических мероприятий. Например, если по графику мероприятий по ликвидации «уколого места» приходится на второй квартал, то в плане начинки с третьего квартала должно быть предусмотрено соответствующее увеличение выпуска продукции.

Очевидно, что все перечисленные организационные мероприятия должны включаться в техпромфинплан предприятия при наличии реальных условий для их внедрения. Например, ликвидация «уколого места», требующая установки соответствующего оборудования, может предусматриваться в плане только при условии, если оно может быть получено в необходимые сроки от заводов-

изготовителя и если у предприятия имеются на это средства по фонду развития производства или договоренность с банком о кредитах.

Натуральные показатели могут в той или иной мере характеризовать отдельные стороны работы предприятия. Однако в условиях социалистических товарно-денежных отношений и предоставления предприятиям оперативной самостоятельности на основе полного хозяйственного расчета комплексный критерий оптимальности плана может быть установлен только в денежном выражении.

Таким критерием для перехода на новую систему социалистического хозяйствования являлось задание по снижению себестоимости сравниваемой товарной продукции, а ограничителями — выпуск продукции в натуральном выражении и плановый фонд заработной платы.

При переходе на новую систему социалистического хозяйствования критерии оптимальности производственно-хозяйственной деятельности промышленных предприятий становятся общая сумма прибыли и уровень рентабельности, в ограничителях — задание по реализации продукции (с выделением важнейших видов ее в натуральном выражении, в том числе для экспорта), включая показатели качества, и плановый фонд заработной платы.

В действующей системе планирования уровня рентабельности также предусматривается в техпромфинплане, но определяется он по отношению к себестоимости продукции и не является для предприятия критерием оптимальности. На уровне рентабельности предприятия сейчас практически не отражается стоимость используемых им основных производственных фондов и оборотных средств. Она находит отражение в себестоимости продукции только через амортизационные отчисления, удельный вес которых, как правило, в затратах на производство относительно невелик.

Предусмотренное решением сентябрьского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС введение платности основных производственных фондов и оборотных средств, закрепленных за предприятием, создает дополнительный стимул к их эффективному использованию.

По новой методике рентабельность будет определяться в виде отношения прибыли к сумме основных производственных фондов и оборотных средств предприятия. Установленный таким методом уровень рен-

табельности становится критерием оптимальности производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Если показатель рентабельности (прибыли) характеризует уровень использования закрепленного за предприятием государственного имущества, то в качестве ограничителя служит задание по реализации (отгрузке) продукции и фонд заработной платы.

Необходимо учитывать, что размер прибыли зависит во многом от уровня цен. Оптовые цены на промышленную продукцию должны обеспечивать нормально работаю-

щему предприятию возмещение затрат на производство продукции и получение прибыли, достаточной для оплаты производственных фондов и создания фондов предприятия. Однако величина прибыли зависит в первую очередь от уровня затрат на производство продукции. Поэтому установление в качестве критерия оптимальности прибыли (рентабельности) не только не снижает задачи снижения себестоимости продукции, а, наоборот, усиливает ее. При стабильности цен увеличение прибыли (рентабельности) является прямой функцией снижения себестоимости продукции.

## 2. Методика расчета техпромфинплана на основе матричного исчисления

Каждое промышленное предприятие на основе утвержденных ему высшей организаций основных показателей разрабатывает развернутый техпромфинплан по всем разделам производственно-технической и финансово-хозяйственной деятельности.

Разработка его вручную с применением обычных вычислительных средств — работа очень трудоемкая и отвлекает почти на полгода большое число заводских работников от их прямых обязанностей по управлению производством. При этом большая трудоемкость разработки техпромфинплана не позволяет разрабатывать несколько вариантов плана для поиска оптимального.

Наиболее действенным средством снижения трудоемкости плановой работы является выполнение плановых расчетов с помощью современных вычислительных машин. А для этого необходимо облегчить расчеты в математическую форму. Наиболее обоснована в настоящий время методика плановых расчетов, основанная на применении матричной алгебры.

Хотя сам по себе матричный метод не обеспечивает оптимальности плана предприятия, он позволяет с наименее затраченным временем (при условии использования современной вычислительной техники) полностью узаконить все параметры и технико-экономические показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Эта взаимозависимость находит выражение в составляющей основе матричного метода системе линейных уравнений:

$$\begin{aligned} & \text{формула} \\ & X_t = X_1 + \sum_{i=1}^m A_{ij} X_j + Y_b \end{aligned}$$

где  $j = \{1, 2, \dots, m\}$  — число цехов;  
 $i = \{1, 2, \dots, n\}$  — число продуктов.  
 Она состоит из ряда нормативов ( $A_{ij}$ ), любая из которых определяет величину затрат каждого  $i$ -го продукта на единицу продукции, выпущенную  $j$ -м цехом.

Задавая то или иное количество и ассортимент товарной продукции и решая систему уравнений

$$Y_t = X_t - \sum_{i=1}^m A_{ij} X_j,$$

где  $A_{ij}$  является функцией всех  $a$ , можно рассчитать валовой оборот завода в целом.

Ниже приведен пример применения такой методики для разработки техпромфинплана химического завода, выпускающего эфирные удобрения. Цифры в примере условные.

Исходные данные. Азотнокислый завод изготавливает синтетический аммиак, слабую азотную кислоту, аммиачную селитру и карбамид. Он имеет также для азотомагниевых производств — водородокислоту и пароксокарбамидную. Электроэнергия поступает от районной энергосистемы.

Завод специализированный, и продукция его имеет неограниченный спрос.

На плановый год рассчитаны следующие научно обоснованные расходные коэффициенты полуфабрикатов и услуг собственно производств:

воды промышленной,  $m^3$ , — на 1 т пла-  
ра — 800, на 1 т аммиака — 580, на 1 т  
азотной кислоты — 150, на 1 т аммиачной  
селитры — 70, на 1 т карбамида — 240;  
пара, мг, — на 1 т аммиака — 1,3, на 1 т  
аммиачной селитры — 0,44, на 1 т карбами-  
да — 2,0;

аммиака, т., — на 1 т азотной кислоты — 0,29, на 1 т аммиачной селитры — 0,21, на 1 т карбамида — 0,6;

кислород-газа, тыс. м<sup>3</sup>, — на 1 т карбамида — 0,01;  
углекислоты, т., — на 1 т карбамида — 1,6;  
азотной кислоты, т., — на 1 т аммиачной селитры — 0,8.

Обозначим каждый вид продукции и услуг собственного производства через  $X$  с порядковым индексом:

$$\begin{aligned} X_1 &= 800X_2 - 580X_3 - 0X_4 - 0X_5 - 150X_6 - 70X_7 - 240X_8 = 0; \\ X_2 &= 1,3X_3 - 0X_4 - 0X_5 - 0X_6 - 0,44X_7 - 2,0X_8 = 0; \\ X_3 &= 0X_2 - 0X_4 - 0,29X_5 - 0,21X_6 - 0,6X_7 = 0; \\ X_4 &= 0X_2 - 0X_3 - 0X_5 - 0,01X_6 = 0; \\ X_5 &= 0X_2 - 0X_3 - 0X_4 - 1,6X_6 = 0; \\ X_6 &= 0,8X_2 - 0X_3 = 0; \\ X_7 &= 0X_2 - 0X_3 = 10^6; \\ X_8 &= 10^6. \end{aligned}$$

Из коэффициентов при неизвестных составим нормативную матрицу<sup>1</sup> прямых (непосредственных) затрат на изготовление продукции и услуг собственного производства:

1	-800	-580	0	0	-150	-70	-240	
1	-1,3	0	0	0	-0,44	2		
1	0	0	-0	-0,29	0,21	0,6		
1	0	0	-0	-0	-0,01	0		
1	0	0	-0	-1,6	0	0		
1	-0,8	0	0	0	0	0		
	1	0	0	0	0	0		
		1	0	0	0	0		

В приведенной нормативной матрице на-  
шли отражение затрат полупрофильков и услуг собственного производства на едини-  
цу продукции. На основании этой матрицы и принятых заводом на плановый год рас-  
ходных коэффициентов сырья, материалов и энергии, получаемыми со стороны, составим объединенную нормативную матрицу (таблица 1).

Кислород-газ и углекислота являются от-  
ходами производства аммиака, и все зат-  
раты в аммиачном производстве относятся  
без распределения полностью на производ-  
ство аммиака.

Для того чтобы обеспечить возможность разработки нескольких вариантов плана в сжатые сроки, целесообразно помимо прямых расходных коэффициентов рассчитать также полные расходные коэффициен-  
ты, под которыми понимается совокупность затрат каких-либо ресурсов как непосредст-

<sup>1</sup> Под матрицей в линейной алгебре по-  
нимают прямоголовую таблицу некото-  
рых чисел; матрицы обозначаются круглым ( ) или квадратным [ ] скобками или  
двумя вертикальными чертами || .

венно, так и косвенно, через какие-либо дру-  
гие виды затрат идущих на изготовление  
данного вида продукции.

Полные затраты дают возможность рас-  
считать потребность во всех видах ресурсов на  
изготовление всей продукции по конеч-  
ным показателям, без пересчетов.

Полные расходные коэффициенты опре-  
деляются путем обращения нормативной  
матрицы прямых затрат.

Прежде всего находим один из спосо-  
бов обращения обратную матрицу  $A^{-1}$   
к первой части — нормативную квадратную  
матрице  $A'$ .

В высшей алгебре понятие обратной  
матрицы аналогично понятию обратного  
числа в элементарной алгебре. Числом, об-  
ратным к числу  $a$ , если последнее не рав-  
но нулю, в элементарной алгебре назы-  
вается такое число, которое при умноже-  
нии на число  $a$  дает единицу. Такое число  
обозначается через  $\frac{1}{a}$  или  $a^{-1}$ . В высшей  
алгебре обратной матрицей к матрице  $A$   
будет матрица  $A^{-1}$ , которая при умноже-  
нии на матрицу  $A$  дает единичную матри-  
цу и является аналогом единицы. Едини-  
чной матрицы обозначается единицей или  $E$ .

вода промышленная —  $X_1$ ; пар —  $X_2$ ; ам-  
миак —  $X_3$ ; кислород-газ —  $X_4$ ; углекисло-  
тота —  $X_5$ ; азотная кислота —  $X_6$ ; аммиач-  
ная селитра —  $X_7$ ; карбамид —  $X_8$ .

Товарной продукцией завода являются

## Нормативная матрица прямых затрат на изготовление единицы продукции

Ведомая	Ко- толь- щина	Цех азотной			Цех аммиач- ной селитры	Цех карбамида	Цех угле- кислоты
		аммиак	кисло- род-газ	пар			
<b>I. Полуфабрикаты и услуги собственного производства</b>							
Вода, м <sup>3</sup> . . . . .	1	-800	-580	0	0	-150	-70
Пар, мкт . . . . .	0	1	-1,3	0	0	0	-0,44
Аммиак, т . . . . .	0	0	1	0	0	-0,29	-0,21
Кислород, тыс. м <sup>3</sup> . . . . .	0	0	0	1	0	0	-0,6
Углекислота, т . . . . .	0	0	0	0	1	0	-1,6
Азотная кислота, т . . . . .	0	0	0	0	0	1	-0,8
Аммиачная селитра, т . . . . .	0	0	0	0	0	1	0
Карбамид, т . . . . .	0	0	0	0	0	0	1
<b>II. Сырье, материалы и энергия со стороны</b>							
Природный газ, тыс. м <sup>3</sup> . . . . .	0	50	1000	0	0	0	0
Сода каустическая, кг . . . . .	0	0	1	0	0	0	0
Катализатор синтеза . . . . .	0	0	0,2	0	0	0	0
аммиака, кг . . . . .	0	0	0,2	0	0	0	0
Электроэнергия, квт-ч . . . . .	0,1	3	1800	0	0	130	16
Вспомогательные матери- алы, руб. . . . .	0,0009	0,01	4	0	0	1	1,342
							3,701

Одним из наиболее удобных и простых способов обращения является метод итера-  
ции. Сущность его состоит в следующем.

Рядом записываются две матрицы: слева —  
нормативная квадратная матрица  $A'$ , спра-  
ва — единичная матрица.

1	$a_{11}$	$a_{12}$	$a_{13}$	$a_{14}$	$a_{15}$	$a_{16}$	$a_{17}$	$a_{18}$
0	1	$a_{21}$	$a_{22}$	$a_{23}$	$a_{24}$	$a_{25}$	$a_{26}$	$a_{27}$
0	0	1	$a_{34}$	$a_{35}$	$a_{36}$	$a_{37}$	$a_{38}$	
0	0	0	1	$a_{45}$	$a_{46}$	$a_{47}$	$a_{48}$	
0	0	0	0	1	$a_{56}$	$a_{57}$	$a_{58}$	
0	0	0	0	0	1	$a_{67}$	$a_{68}$	
0	0	0	0	0	0	1	$a_{78}$	
0	0	0	0	0	0	0	1	

1	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1	0	0	0	0	0	0	0
0	0	1	0	0	0	0	0	0
0	0	0	1	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1	0	0	0	0
0	0	0	0	0	1	0	0	0
0	0	0	0	0	0	1	0	0
0	0	0	0	0	0	0	1	0

Затем над обеими матрицами одновре-  
менно производятся операции с тем чтобы  
все элементы  $a_{ij}$  нормативной матрицы  $A'$   
вне главной диагонали превратились в нули  
и матрица  $A'$  будет единичной матрицей.  
Единичная матрица обозначается единицей или  $E$ .

После записи начальной справа единич-  
ной матрицы будет получена искомая об-  
ратная матрица  $A^{-1}$  с элементами  $K_{ij}$ , от-  
ражаяющими полные расходные коэффи-  
циенты затрат.

1	0	0	0	0	0	0	0
0	1	0	0	0	0	0	0
0	0	1	0	0	0	0	0
0	0	0	1	0	0	0	0
0	0	0	0	1	0	0	0
0	0	0	0	0	1	0	0
0	0	0	0	0	0	1	0
0	0	0	0	0	0	0	1

Рассчитанная таким образом обратная матрица к первой части нормативной матрицы прямых затрат азотнокислого завода имеет следующий вид:

$$A^{-1} = \begin{vmatrix} 1 & 800 & 1620 & 0 & 0 & 619,8 & 1258,04 & 2812 \\ 0 & 1 & 1,3 & 0 & 0 & 0,377 & 1,0146 & 2,78 \\ 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0,29 & 0,442 & 0,6 \\ 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0,01 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1,6 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0,8 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \end{vmatrix}$$

Далее находим обратную матрицу ко второй части нормативной матрицы прямых затрат. Для этого умножаем вторую

$$\begin{vmatrix} 0 & 50 & 1000 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0,2 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0,1 & 3 & 1800 & 0 & 0 & 130 & 16 & 400 \\ 0,0009 & 0,01 & 4 & 0 & 0 & 1 & 1,342 & 3,701 \end{vmatrix} \times A^{-1}$$

Например, чтобы определить полные затраты природного газа на единицу каждого вида продукции завода, достаточно умножить последовательно на все столбцы полученной выше обратной матрицы  $A^{-1}$ :

$$\begin{aligned} (0 \times 1) + (50 \times 0) + (1000 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) - 0; \\ (0 \times 800) + (50 \times 1) + (1000 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) - 50; \\ (0 \times 1620) + (50 \times 1,3) + (1000 \times 1) + (0 \times 0) - 1065; \\ (0 \times 0) + (50 \times 0) + (1000 \times 0) + (0 \times 1) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) - 0; \\ (0 \times 0) + (50 \times 0) + (1000 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 1) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) - 0; \\ (0 \times 619,8) + (50 \times 0,377) + (1000 \times 0,29) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 1) + (0 \times 0) + (0 \times 0) - 308,85; \\ (0 \times 1258,04) + (50 \times 1,0146) + (1000 \times 0,442) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0,5) + (0 \times 1) + (0 \times 0) - 492,73; \\ (0 \times 2812) + (50 \times 2,78) + (1000 \times 0,6) + (0 \times 0,01) + (0 \times 1,6) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 1) - 739. \end{aligned}$$

Аналогичным образом производятся расчеты по всем остальным видам затрат со стороны:

Рассчитанная обратная матрица ко второй части нормативной матрицы прямых затрат имеет следующий вид:

0	50	1065	0	0	308,85	492,73	739
0	0	1	0	0	0,29	0,442	0,6
0	0	0	0,2	0	0,038	0,0884	0,12
0,1	83	1965,9	0	0	715,111	1044,4478	1769,54
0,0009	0,73	5,471	0	0	2,72150	5,052382	8,6596

Элементы полученных двух обратных матриц, являющиеся полными затратами изводства и материальных и энергетических ресурсов, со стороны объединим в одну таблицу (таблица 2).

Таблица 2  
Нормативная матрица полных затрат на изготовление единицы продукции

	Воло-век	Ко-толь-ни	Цех азот-ак		Цех азот-ной кислоты		Цех азот-ной селитры		Цех кар-бамида	
			амми-ак	каль-ци-ат	пол-ти-ат	уре-ат	амми-ак	каль-ци-ат	амми-ак	каль-ци-ат
<b>I. Полуфабрикаты и услуги собственного производства</b>										
Вода, м <sup>3</sup>	1	800	1620	0	0	619,8	1258,04	2812		
Пар, мгк	• • •	0	1	1,3	0	0,377	1,0146	2,78		
Аммиак, т	• • •	0	0	1	0	0,29	0,442	0,6		
Кислород-газ, тыс. м <sup>3</sup>	• • •	0	0	0	1	0	0	0,01		
Углекислота, т	• • •	0	0	0	0	1	0	0	1,6	
Азотная кислота, т	• • •	0	0	0	0	0	1	0,8	0	
Аммиачная селитра, т	• • •	0	0	0	0	0	0	1	0	
Карбамид, т	• • •	0	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>II. Сырье, материалы и энергия со стороны</b>										
Природный газ, тыс. м <sup>3</sup>	0	50	1065	0	0	308,85	492,73	739		
Сода каустическая, кг	0	0	1	0	0	0,29	0,442	0,6		
Катализатор синтеза аммиака, кг	• • •	0	0	0,2	0	0,058	0,0884	0,12		
Электроэнергия, квт-ч	0,1	83	1965,9	0	0	715,111	1044,4478	1769,54		
Вспомогательные материалы, руб.	• • •	0,0009	0,73	5,471	0	0	2,72150	5,052382	8,6596	

Переходим к составлению по матрично-методу годового плана азотнокислого производства. Для этого решим систему линейных уравнений (см. стр. 10—11):

$$\begin{aligned} X_1 - 100000 \text{ т}; \\ X_2 - 100000 \text{ т}; \\ X_3 - (100000 \times 0,8) + (100000 \times 0) = 80000 \text{ т}; \\ X_4 - (80000 \times 0) + (100000 \times 0) + (100000 \times 1,6) = 160000 \text{ т}; \\ X_5 - (160000 \times 0) + (80000 \times 0) + (100000 \times 0,01) = 1000 \text{ м}^3; \\ X_6 - (1000 \times 0) + (160000 \times 0) + (80000 \times 0,29) + (100000 \times 0,21) + (100000 \times 0,6) = 104200 \text{ т}; \\ X_7 - (104200 \times 1,3) + (1000 \times 0) + (160000 \times 0) + (80000 \times 0,44) + (100000 \times 2,0) = 379460 \text{ мгк}; \\ X_8 - (379460 \times 0) + (104200 \times 580) + (1000 \times 0) + (160000 \times 0) + (80000 \times 150) + (100000 \times 70) + (100000 \times 240) = 497004000 \text{ м}^3. \end{aligned}$$

В случае изменения задания по товарной продукции производственную программу заводов легко определить, используя обратную матрицу  $A^{-1}$ , рассчитанную выше. Для этого достаточно первую часть нормативной матрицы полных затрат ( $A^{-1}$ ) умно-

жить на столбцовую матрицу товарной продукции:

$$\begin{array}{c|c|c|c} x_1 & 0 & \cdot \\ x_2 & 0 & \cdot \\ x_3 & 0 & \cdot \\ x_4 & 0 & \cdot \\ x_5 & -A^{-1}x & \cdot \\ x_6 & 0 & \cdot \\ x_7 & 10^4 & \cdot \\ x_8 & 10^4 & \cdot \end{array}$$

Расчет производится путем последовательного умножения элементов, содержащихся в строках матрицы полных затрат  $A^{-1}$ , на столбцовую матрицу товарной продукции. Например, по строке первой (производственная программа подачек):

$$(1 \times 0) + (800 \times 0) + (1620 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (519,8 \times 0) + (1258,04 \times 100000) + (28120 \times 10000) - 125804000 \text{ м}^3 \text{ воды};$$

по строке второй (производственная программа котельной):

$$(0 \times 0) + (1 \times 0) + (1,3 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0,377 \times 0) + (1,0146 \times$$

$$100000) + (2,78 \times 100000) - 101460 + 278000 - 379460 \text{ мгк пара и т.д.}$$

Далее необходимо выяснить, располагают ли все цехи предприятия необходимыми производственными мощностями для выполнения установленного объема работ. Для этого достаточно разделить объем производства по каждому виду продукции на соответствующий утвержденный коэффициент использования производственной мощности. Если выясняется, что какой-либо из основных или вспомогательных цехов не располагает необходимой производственной мощностью, возникнет необходимость в проведении организационно-технических мероприятий или ликвидации вымыленного цехового места в целях приведения в соответствие производственной мощности данного цеха с производственными мощностями цехов, выпускающих товарную продукцию.

Допустим, что азотнокислый завод располагает необходимыми производственными мощностями.

Результаты расчетов по определению программы производства представим в виде матрицы (таблица 3).

Таблица 3

Матрица — производственная программа азотнокислого завода

Виды	Количества	Цех азотная						Итоговая
		важность	износ	ремонт	уход за	Цех азотной	Цех азотной	
								изделия
Вода, тыс. м <sup>3</sup>	407 004	303 568	60 436	0	0	12 000	7000	24 000
Пар, мгк . . .	0	379 460	135 460	0	0	0	44 000	200 000
Аммиак, т . . .	0	0	104 200	0	0	23 200	21 000	60 000
Кислород, м <sup>3</sup>	0	0	0	1000	0	0	1000	0
Углекислота, т	0	0	0	0	160 000	0	0	160 000
Азотнокислота, кг . . .	0	0	0	0	0	80 000	80 000	0
Аммиачная селитра, т . . .	0	0	0	0	0	0	100 000	100 000
Карбамид, т	0	0	0	0	0	0	0	0

Теперь определяем потребность завода в материальных и энергетических ресурсах, необходимых для выполнения производственной программы и задания по товарной продукции:

Для этого вторая часть нормативной матрицы полных затрат умножается на матрицу-столбец товарной продукции:

$$\begin{array}{c|c|c|c|c|c|c|c|c}
0 & 50 & 1065 & 0 & 0 & 308,85 & 492,73 & 730 & 0 \\
0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0,29 & 0,442 & 0,6 & 0 \\
0 & 0 & 2 & 0 & 0 & 0,658 & 0,0884 & 0,12 & 0 \\
0,1 & 83 & 1965,9 & 0 & 0 & 715,111 & 1044,475 & 1769,54 & 0 \\
0,0009 & 0,73 & 5,471 & 0 & 0 & 2,72159 & 5,052382 & 8,6596 & 0 \\
& & & & & & & & 10^4 \\
& & & & & & & & 10^4
\end{array}$$

Расчет производится путем последовательного умножения элементов, содержащихся в строках обратной матрицы, на

$$(0 \times 0) + (50 \times 0) + (1065 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (308,85 \times 0) + (492,73 \times 100000) + (730 \times 100000) = 123 173 000 \text{ м}^3 \text{ природного газа};$$

$$(0 \times 0) + (0 \times 0) + (1 \times 0) + (0 \times 0) + (0 \times 0) + (0,29 \times 0) + (0,442 \times 100000) + (0,6 \times 100000) = 104 200 \text{ кг соды каустической и т.д.}$$

В результате расчетов определим, что потребность в материальных ресурсах для выполнения производственной программы азотнокислого завода с товарной продукцией  $10^4$  тонн аммиачной селитры и  $10^4$  тонн карбамида составляет 123 173 тысяч кубических метров природного газа; 104,2 тысячи кг соды каустической; 20,84 тысячи килограмм-часов катализатора; 281 398,78 тысячи килограмм-часов электроэнергии; на 1 371 198,2 рубль вспомогательных материалов.

Далее определяем сумму денежных затрат на производство, исходя из выраженной потребности и следующих планово-заготовительных цен:

столбцовую матрицу товарной продукции. Например, по строке первой:

природный газ, тыс. м<sup>3</sup> . . . . . 15

Сода каустическая . . . . . 85

Катализатор, т . . . . . 560

Электроэнергия, тыс. квт·ч . . . . . 10

Например, сумма затрат на природный газ составляет 123 173 тысячи кубических метров  $\times 15$  рублей = 1 847 595 рублей, на каустическую соду 104,2 тысячи часов электроэнергии; на 1 371 198,2 рубль вспомогательных материалов.

Определим также сумму затрат на зарплату, амортизацию и прочие отчисления и накладные расходы, исходя из нормативов прямых денежных затрат на изготовление единицы продукции. Нормативы приведены в таблице 4.

Таблица 4

Нормативная матрица прямых денежных затрат на изготовление единицы продукции

(в руб.)

Базис	Количества	Цех азотная						Итоговая
		важность	износ	ремонт	уход за	Цех азотной	Цех азотной	
								изделия
Заработная плата, основные и вспомогательные рабочие с отчислениями на социальное страхование . . . . .	0,002	0,12	1,9	0	0	0,16	0,5	2,8
Амортизация . . . . .	0,001	0,06	9	0	0	1,45	0,5	3,2
Цеховые расходы . . . . .	0,0001	0,04	6	0	0	2	1	3
Заводские расходы . . . . .	0	0	6	0	0	0,5	0,3	2,1
Внепроизводственные расходы . . . . .	0	0	0	0	0	0	0,8	1,6
Отходы (вычитаются) . . . . .	0	0	9,5	0	0	0	0	0

На основании нормативов денежных затрат и объема производства определяем общую потребность в денежных затратах. Например, сумма затрат на зарплату матрицы составит:

$$(0,002 \cdot 0,12 \cdot 0,9 \cdot 0 \cdot 0,16 \cdot 0,5 \cdot 2,8) \times (407 004 000 379 460 104 200 1000 160 000 80 000 100 000)$$

$$= 814 008 + 45 535,2 + 197 980 + 0 + 0 + 12 800 + 50 000 + 280 000 =$$

$$= 1400 323,2 \text{ рубля и т.д.}$$

Результаты выполненных расчетов объемом в матрице затрат на производство продукции в денежном выражении (таблица 5).

Таблица 5

Матрица затрат на производство продукции (баз внутривнешнего оборота)  
(в руб.)

	Возл	Пер	Аммиак	Азотная кислота	Аммиачные селитры	Карбамик	Итого
Прецидный газ . . . . .	0	284 255	1 563 000	0	0	0	1 847 255
Спиртовая масса . . . . .	0	0	8 857	0	0	0	8 857
Каталитатор смесей . . . . .	0	0	1 158 400	1 158 400	0	0	1 158 400
Электропривод . . . . .	407 004	11583,5	1 872 600	304 000	16 000	400 000	2 387 600
Приемо-раздаточная машина . . . . .	362023,6	11584,6	414 970	80 000	134 000	370 100	1 575 000
Резина . . . . .	417 004	11585,6	197 990	12 800	50 000	280 000	1 400 790
Зарядка пыли . . . . .	407 004	22167,6	937 800	116 000	50 000	320 000	1 403 800
Цистерны расходные . . . . .	407000,4	15378,4	623 200	383 000	320 000	310 000	1 316 200
Заводские расходы . . . . .	0	0	623 200	40 000	30 000	210 000	965 200
Непропорциональные расходы . . . . .	0	0	0	0	80 000	160 000	240 000
<b>Итого . . . . .</b>	<b>2 035 600</b>	<b>38204,6</b>	<b>6262197,5</b>	<b>512 800</b>	<b>460 200</b>	<b>2 060 100</b>	<b>11 695 492</b>

Далее посредством матричного метода проводим расчет плановой себестоимости выпускации дзоткотулового завода.

Расчеты производятся следующим образом: соответствующие столбцы из представленных выше нормативных матриц прямых затрат на изготовление единиц данного вида продукции транспонируются

плана себестоимости 1 мкг пары составит:  

$$(800 \cdot 1 + 0 \cdot 0 + 0 \cdot 0 + 50 \cdot 0 + 0 \cdot 3,01 + 0,12 \cdot 0,12 \cdot 0,06 + 0,04 \cdot 0) \times (0,005 + 0 + 0 + 0 + 0 + 0 + 0,015 + 0,085 + 0,56 + 0,01 + 1 + 1 + 1 + 1) - 4,0 + 0 + 0 + 0 + 0 + 0 + 0 + 0 + 0,75 + 0 + 0 + 0 + 0,03 + 0 + 0,01 + 0,12 + 0,06 + 0,04 + 0 + 0 - 5,01$$
 рублей и т. д.

При определении себестоимости аммиака хлорид и углекислота списываются как отходы.

Результаты выполненных расчетов сводим в матрицу себестоимости единицы продукции и всей продукции в целом (таблица 6).

Как видно из таблицы 6, валовой выпуск азотнотукового завода по себестоимости составит 23847670,6 рубли, в том числе товарная продукция—11 693 482 рубля.

Чтобы выявить результат производственно-хозяйственной деятельности завода, определим сумму поступлений от реализации товарной продукции по действующим оптовым ценам, а затем — прибыль и рентабельность.

Поступления от реализации аммиачной селитры составят  $50 \times 100\,000 = 5\,000\,000$  рублей; от реализации карбамида  $105 \times$

в матрицу-строку, все элементы которой последовательно умножаются на планово-затратные цены, которые представлены также в виде матрицы-строки. В том случае, когда в умножаемой матрице-строке затраты показаны в денежном виде, во множителе соответствующие элементы

представления единицами:  
 Сметра воды составят:  

$$0,0001 \times 0,00 \times 0,00000000 = 0,015 \text{ 0,085}$$

$$+ 0 + 0 + 0 + 0 + 0 + 0,001 + 0,0009 +$$

$$\text{без.}$$
  
 ;  

$$0,06 \times 0,04 \times 0,00 = 0,0005 \text{ 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 15}$$

$$+ 0 + 0 + 0 + 0 + 0 + 0,75 + 0 + 0 + 0,03 +$$

$$\text{рубль и т. д.}$$
  

$$\times 100000 = 105000 \text{ рублей.}$$
  

$$155000 \text{ рублей.}$$

Годовая прибыль завода от реализации товарной продукции составит:

В итоге составим следующую матрицу горизонтального плана (таблица 7). Она состоит из четырех разделов — квадрантов, которые отражают внутриструктурные связи между производством в распределении продукции; конечный продукт, включаящий товарную продукцию, а также валовой оборот предприятия; расход материалов на производство основной продукции; передачу части продукции непроизводственным службам предприятия (в рассматриваемом примере показателей этого последнего раздела не рассчитываются).

Tag 4 von 6

## Матрица себестоимости продукции азотнотукового завода (в руб.)

Наименование затрат	Вода	Пар	Аммиак	Азотная кислота	Аммиачная селитра	Карбамид
Вода . . . . .	0	4	2,9	0,75	0,35	1,2
Пар . . . . .	0	0	6,513	0	2,204	10,02
Аммиак . . . . .	0	0	0	17,4029	12,6021	36,006
Кислород . . . . .	0	0	0	0	0	0,299
Углекислота . . . . .	0	0	0	0	0	9,6
Золотая кислота . . . . .	0	0	0	0	19,66032	0
Аммиачная селитра . . . . .	0	0	0	0	0	0
Карбамид . . . . .	0	0	0	0	0	0
Природный газ . . . . .	0	0,75	15	0	0	0
Сода каустическая . . . . .	0	0	0,085	0	0	0
Катализатор синтеза . . . . .	0	0	0,112	0	0	0
Электроэнергия . . . . .	0,001	0,03	18	1,3	0,16	4
Беспомогательные материалы . . . . .	0,0009	0,01	4	1	1,342	3,701
Итого технологическая себестоимость единицы . . . . .	0,0019	4,79	46,61	20,4529	36,30882	64,826
Заработка платы . . . . .	0,002	0,12	1,9	0,16	0,5	2,8
Амортизация . . . . .	0,001	0,06	9	1,45	0,5	3,2
Цеховые расходы . . . . .	0,0001	0,04	6	2	1	3
Итого цеховая себестоимость . . . . .	0,005	5,01	63,51	24,0629	38,30882	73,826
Общезаводские расходы . . . . .	0	0	6	0,5	0,3	2,1
Уходы (вычитаются) . . . . .	0	0	9,5	0	0	0
Итого заводская себестоимость единицы продукции . . . . .	—	—	60,01	24,5629	38,60882	75,926
Непропроизводственные расходы . . . . .	0	0	0	0	0,8	1,6
Итого полная себестоимость единицы продукции . . . . .	—	—	—	—	39,40882	77,526
Себестоимость каждого вида продукции . . . . .	2 035 020	1901094,6	6 253 042	1 965 032	3 940 882	7 752 600
Всего затрат . . . . .				23847670,6		
Бытуринской оборот				12154188,6		
Товарная продукция				11693482,0		

На основе плана выпуска товарной продукции составляется план реализации продукции. Расчет может быть произведен следующим образом.

Допустим, что выпуск товарной продукции в декабре составляет 10% годового выпуска, то есть

$(3\ 940\ 882 + 7\ 752\ 600) \times 0.1 \times 0.25 =$   
 $= 292\ 337$  рублей.

Сводная матрица проекта плана аэронефтяного завода

	РАЗДЕЛ I					РАЗДЕЛ II
	хода	нр.	капитал	инвестиции в производство	износовая себестоимость	
Боан . . . . .	1 517 840	302 180	60 000	35 000	120 000	2 035 020
Белтранс . . . . .	67 685,4	1 392 232	1 260 210	1 220 440	1 602 000	190 1094,6
Пар . . . . .	—29 000	—	—	3 400 600	6 253 042	6 253 042
Авиапик . . . . .	—960 000	—	—	—	—	—
Кислород . . . . .	—	—	—	—	—	—
Угольная . . . . .	—	—	—	—	—	—
Алюминий . . . . .	—	—	—	—	—	—
Алюминиевая сантехника . . . . .	—	—	—	—	—	—
Карбомаг . . . . .	—	—	—	—	—	—
<b>Итого . . . . .</b>	<b>1 517 840</b>	<b>9065,4</b>	<b>1 452 232</b>	<b>3 480 682</b>	<b>5 712 600</b>	<b>12154 188,6</b>
						11 693 482
						23847670,6
РАЗДЕЛ III						
Сыре и основные мате- риалы . . . . .	284 595	1585627,4	—	—	—	166122,4
Резина . . . . .	1185,8	1 875 600	104 000	16 000	40 000	281 3987,8
Электроэнергия . . . . .	407 094	—	—	—	—	—
Вспомогательные матери- алы . . . . .	416 810	80 000	134 200	—	370 100	1371196,2
Зароботная плата . . . . .	197 980	17800	50 000	280 000	1400025,2	—
Амортизация . . . . .	227 671,2	115 000	50 000	320 000	1853571,6	—
Цеховая эксплуатация . . . . .	151718,4	160 000	100 000	300 000	121078,6	—
Оптовые продажи, расчеты . . . . .	407 094	40 000	30 000	210 000	905 200	—
Выполнено капитальные рас- ходы . . . . .	407 094	—	—	80 000	160 000	240 000
<b>Итого . . . . .</b>	<b>2 035 020</b>	<b>388254,6</b>	<b>6269127,4</b>	<b>460 200</b>	<b>2 040 100</b>	<b>11 693 482</b>
<b>Всего . . . . .</b>	<b>2 035 020</b>	<b>190 1094,6</b>	<b>6 253 042</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>23847670,6</b>
<b>Прибыль . . . . .</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3 866 518</b>

Если предположить, что остаток товарной продукции на начало плавившего года был на 10% меньше и составлял 292 337 × 0,9 = 203 103 рубля, то план по реализации продукции аэронефтяного завода составит:

$$\begin{aligned} 11 693 482 - 292 337 + 203 103 = \\ = 11 604 248 \text{ рублей.} \end{aligned}$$

Для расчета плановой прибыли определим процент рентабельности по отношению к себестоимости продукции:

$$\frac{3 806 518}{11 693 482} \times 100 = 32,5.$$

Принято условие, что этот процент по отношению к товарной продукции, предназначенной к реализации, определим сумму прибыли:

$$\frac{11 604 248 \times 32,5}{100} = 3 771 380 \text{ рублей.}$$

Это и будет план по прибыли на плавивший год, подлежащий утверждению вышеупомянутой организацией.

Теперь необходимо рассчитать план по рентабельности по отношению к сумме ос-

новных производственных фондов и собственных оборотных средств предприятия.

При среднегодовой стоимости основных производственных фондов 30 892 860 рублей и собственных оборотных средств 1 169 348 рублей плановая рентабельность составляет:

$$\frac{3 771 380}{30 892 860 + 1 169 348} \times 100 = 11,8\%.$$

Матричная форма техпромфинплана позволяет механизировать работы по его составлению. Это дает возможность подготавливать несколько вариантов плана, различающихся по составу продукции, распределению ее выпуска по кварталам и месяцам, а в многопроцессуальных производствах — по линиям и дням. Многовариантные расчеты — важное условие повышения уровня внутризаводского планирования, составления планов цехов и участков, загрузки оборудования и использования мощностей.

Возможность выбора лучшего, наиболее эффективного варианта способствует оптимизация плановых решений.

## КРАТКИЙ СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ К ТЕМЕ

1. А. Н. КОСЫГИН — Об улучшении управления промышленностью, совершенствование планирования и усиление экономического стимулирования промышленного производства. Доклад на Пленуме ЦК КПСС 27 сентября 1965 года. Политиздат, 1965.
2. В. С. Немчинов — Экономико-математические методы и модели. Соцзгиз, 1962.
3. М. Кекелидзе — Матричные модели в легкой промышленности. «Планово-хозяйственное управление» № 5, 1965 г.
4. М. М. Федорович — Матричная модель техпромфинплана. «Знание», 1962.

# Экономическая работа и планирование на предприятиях

## Права и ответственность предприятий

С. Процеров,

начальник отдела автозавода им. Лихачева

В проводимой перестройке управления промышленностью центральным является вопрос о внедрении на предприятиях действенного хозрасчета и о руководстве ими со стороны министерства. Перестройка управления должна создать такие условия работы на предприятиях, при которых в руководстве ими на первое место будут выдвигаться экономические расчеты, а не административные меры. Это может быть обеспечено только в условиях правильно организованного хозрасчета, который сегодня во многом носят формальный характер.

За последние годы в нашей экономической литературе встречалась утверждения о наличии на предприятиях полного хозрасчета, хотя без создания условий для проявления инициативы и самостоятельности предприятий и их хозяйственных кадров не может быть такого.

Для создания условий, обеспечивающих внедрение полного хозрасчета, министерства, по нашему мнению, должны скоординировано утверждать перспективные планы предприятий, не менее чем за два месяца до начала планируемого года утверждать годовые планы, проводить специализацию, организацию кооперированных поставок внутри и вне отрасли, решать смежные внутриотраслевые и технические вопросы. Установление более тесных производственно-технических связей между предприятиями отрасли будет способствовать вскрытию дополнительных резервов снижения себестоимости и увеличения накоплений. Руководители предприятий получают возможность сосредоточить свое внимание на ре-

шении внутризаводских задач и широко проявлять свои организаторские способности. Чтобы повысить ответственность хозяйственных кадров и активизировать их хозяйственную инициативу, необходимо оградить предприятия от возможных нарушений их прав, предусмотренных Положением о социалистическом государственном производственном предприятии.

Существовавшая до недавнего времени мелочная опека предприятий не позволяла обеспечить проявление необходимой инициативы со стороны хозяйственных кадров — одних из основных условий полного хозрасчета. Несколько прощетала мелочная регламентация, видно хотя бы и того, что в Типовом положении о премирования ИТР, разработанном Государственным комитетом по вопросам труда и зарплаты и определенном в порядке опыта на нескольких десятках заводов, были утверждены три обязательных показателя для оценки деятельности шефов, в самостоятельность предприятия в этом вопросе ограничивалась правом выбрать два показателя из трех утвержденных. Если же дирекция сочла бы целесообразным применить иной показатель, не предусмотренный Типовым положением, то она обязана была просить разрешения на это у вышестоящих организаций. Директор не имел права самостоятельно устанавливать для инженерно-технических работников системы поощрения по цехам и отделам завода, в то время как в условиях действенного хозрасчета это право должно было быть ему предоставлено.

К сожалению, в некоторых вопросах и до сих пор еще не созданы условия для про-

явления инициативы и ответственности руководителей предприятий. Наиболее ярким является пример с rationalизаторской работой. Известно, что широкое внедрение изобретений, rationalизаторских предложений является одним из главных путей снижения себестоимости, увеличения накоплений. Казалось бы, предприятиям созданы благоприятные условия для внедрения и распространения rationalизаторских мер-приятий. Однако многие из них крайне недостаточно внедряются не только на других заводах, но и внутри данного предприятия. Техническое руководство предприятий и цехов не всегда заботится о широком распространении принципов внедренного rationalизаторского мероприятия на другие участки и способствует тем самым большинственности заводских служб и нерациональной выплате государственных средств в порядке поощрения.

Подобное положение может быть проиллюстрировано примером из практики работы автозавода имени Лихачева.

Одни из работников литьевого цеха за два года внес 35 предложений по многометровой оценке. Но ни руководство цеха, ни отдел главного металлурга не стремились использовать предложенную им технологию на других участках завода, в результате чего «инициативный» технология вследствие безнадежности руководителей продолжал оформлять свои rationalизаторские предложения и получать поощрение.

В ряде случаев технология и конструкции некачественно прорабатывают свою техническую, и потому многочисленные rationalизаторские предложения являются результатом небрежной работы ИТР. Вместо того чтобы направить имеющиеся средства на поощрение новаторов техники, они расходуются по существу на то, чтобы исправлять ошибки других. Руководители предприятий по существу не отвечают за выплату средств на поощрение изобретателей, хотя их суммы, как свидетельствует практика заводов ЗИЛ, ХЭЗ, Московского завода малолитражных автомобилей и других, составляет до 20% части фонда предприятия расходуемого на культурно-бытовые нужды и все виды материального поощрения.

По существу выплаты за rationalизаторские предложения принял форму болезненного финансирования. Заводы списывают эти суммы на себестоимость, между тем

источником поощрения должен стать фонд развития и фонд материального стимулирования предприятия. Это заставляет технических руководителей совершение по-иному подходить к оценке rationalизаторских предложений: посыпать тех изобретателей, которые дают действительно творческие предложения. Резко повысятся требования к нижнему звену персоналу и его ответственность за внедрение новой техники. Интересы подлинных изобретателей не пострадают, а руководители предприятий будут более тщательно оценивать эффективность работы БРИЗа.

Задачей вновь созданных министерств, по нашему мнению, должно быть обеспечение согласованности и единой направленности в работе всех предприятий, создание такой системы взаимоотношений с ними, которая бы гарантировала активность хозяйственных кадров в мобилизации внутренних ресурсов и выполнении государственного плана.

Министерства должны определять приоритет в развитии отдельных отраслей, способствовать установлению кредитных взаимоотношений предприятий с Госбанком, определять объем капиталовыхложений по отраслям и предприятиям на перспективный период, создавать необходимые резервные фонды для решения определенных хозяйственных задач, разработать нормативную базу планирования. Нарешение вопросов улучшения управления предприятиями, совершенствование хозрасчета могут быть успешно осуществлены лишь при условии, если будут гарантированы права предприятий, создана уверенность их коллективов в дирекции в стабильности хозяйственных планов. Необходимо, в частности, чтобы были четко сформулированы правовые взаимоотношения предприятий с вышестоящими планирующими и хозяйственными организациями.

А. Н. Косыгин в своем докладе на съезде промышленности (1965 год) Пленум ЦК КПСС отметил, что надо отказаться от привычных представлений о том, что во взаимоотношениях между руководящими органами и предприятиями первые имеют только права, а вторые — только обязанности. Развитие экономических методов руководства, широкое внедрение хозрасчета в промышленности требуют установления взаимных прав и обязанностей, повышения ответственности как предприятий, так и министерств, плавиковых органов. Только при

наличия этих условий можно создать у хозяйственных кадров уверенность в том, что итоги работы предприятия являются в первую очередь результатом их организованности, умения использовать все хозяйственные и общественные рычаги в руководстве предприятием.

В Положении о социалистическом производственном предприятии предусмотрено весьма значительное расширение их прав, что создает предпосылки для широкой работы предприятий. Задача сейчас заключается в том, чтобы правильно и последовательно осуществлять на практике принятые решения.

Практика внутривнешнего хозрасчета показала, что организационные мероприятия дают положительные результаты и способствуют проявлению хозяйственной инициативы заводских работников лишь в тех случаях, когда плановые показатели цехам — производственно-задаче, планимая себестоимость — устанавливаются не из машины или даже квартала, а на более длительный период — на полугодие или год. Именно в таких условиях в наибольшей степени проявляются организаторские способности руководителей цехов и заводских служб.

К сожалению, сроки действия установленных плановых показателей как одному из необходимых условий для плодотворной организаторской работы с учетом перспективных задач и разработки продуманных мероприятий до сих пор не придается должного значения. Напротив, наблюдается тенденция под флагом «непрерывного планирования» культивировать неустойчивость, волнистость, «шагающую» планов.

Характерным примером в этом отношении может явиться практика утверждения лимитов по труду заводу имени Лихачева за последние пять лет. В течение этого периода завод ни разу своевременно не получал экономически обоснованный план по труду. Проходило длительное время (полгода и более), и лишь после вымешательства директивных органов заводу устанавливались окончательный план, соответствующий условиям работы. Ясно, что, если руководители предприятий с начала года не знают лимитов по труду, они не могут уверенно и целесообразно руководить.

Нельзя хорошо управлять производством, если в течение года как это было, например, в практике Мосгорснархоза, плановые показатели по себестоимости подвергаются существенным изменениям, а пред-

приятия, рассчитывающие на получение поощрения по результатам своей работы за первое полугодие, а иногда даже за три кварталы, вдруг оказываются в трудном хозяйственном положении и лишаются благоприятной перспективы. Надо говорить об отрицательных последствиях дополнительных заданий сверх утвержденного годового плана, которые устанавливаются не только без согласования с заводом-исполнителем, но и без надлежащего их обеспечения материальными ресурсами. Отмеченные и аналогичные им обстоятельства побуждают руководители предприятий брать на себя решение даже второстепенных вопросов. Нередко высказывается мнение, что руководители предприятий добиваются заниженных планов. В большинстве случаев это вызвано вовсе не стремлением их к уменьшению заданий, а неуверенностью в том, что будут обеспечены необходимые условия для выполнения утвержденных планов.

Для устранения этих отрицательных явлений нужно всемерно повышать ответственность руководящих органов за качественное планирование, налагая соответствующие взыскания на виновных за допущенные ошибки. Планирующие организации, например, обязаны доводить утвержденный план до предприятия не менее чем за два месяца до начала года. Но, чтобы это было правильным, необходимо в тех случаях, когда по каким-либо причинам план не доведен, руководителям предприятий предоставить право устанавливать план на первый квартал планируемого года по показателям четвертого квартала предшествующего года.

Не менее важным должно быть строгое соблюдение правил, согласно которому после утверждения годового плана всякое его изменение должно быть согласовано с заводом, причем все взаимосвязанные показатели плана скорректированы.

Практически взаимоотношения министерств и предприятий должны строиться на основе предположения, что министерства должны проявлять себя как органы управления только при установлении плановых заданий на год. В течение же года полномочия хозяйственных предприятий должны быть только его коллективом. Без согласования с администрацией не может приниматься ни одно решение, касающееся деятельности завода, и директор вправе принимать любые задания, если они выгодны для предприятия. Министерство в своей

деятельности в течение года должно только способствовать выполнению установленных показателей. Создание государственных резервов будет гарантировано министерству, что, при необходимости какого-либо дополнительного задания предприятию и если последнее согласовано с ним, завод может быть обеспечен необходимыми материальными и финансово-ресурсными.

При рассмотрении и утверждении показателей плана необходимо соблюдать известную последовательность в принятии соответствующих разделов: производственной программы, плана снабжения, капитальных вложений, заданий по накоплению. Наряду с соблюдением определенного порядка установления планов планирующие организации должны нести ответственность за качественное составление их, в частности за страждущую согласованность всех показателей, а также чтобы эти планируемые продукции были обеспечены сырьем.

В области материально-технического снабжения должны также соблюдаться определенные правила, обеспечивающие нормальную работу предприятия. Следует запретить практику индивидуирования назначений на первое января следующего года заказов и обязать поставщикам восполнить недогор прошлого года в январе следующего. По заявкам завода, утвержденным вышестоящими организациями, должна быть гарантирована полная их реализация. Снабженческие и сбытовые организации должны вмещать убытки предприятия, пронесшиеся в результате ошибок планирования материально-технического снабжения.

В вопросах образования фонда предприятия необходимо обеспечить безусловное выделение причитающихся сумм по итогам хозяйственной деятельности независимо от того, имеют ли в своем распоряжении министерства необходимые средства. Остатки не использованных в течение года средств должны оставаться в распоряжении предприятия и в следующем году. Следует запретить вышестоящим учреждениям и организациям без согласования с предприятиями отвлекать рабочую силу на выполнение работ, не предусмотренных планом.

При передаче изготовления деталей с одного завода на другой оптовая цена их доставки потребителю должна быть ниже себестоимости изготовления в прежних условиях; в противном случае не будет заинтересованности в проведении специализации.

В настоящее время дело обстоит далеко не так. Например, в результате передачи производства цинкового литья на Московский бронзо-латунный завод себестоимость продукции на автомобильном заводе имени Лихачева за год повысилась на 300 тысяч рублей. Это было обусловлено тем, что при средней себестоимости тонны литья на ЗИЛе 515 рублей бронзо-латунный завод стал поставлять литье по 850 рублей за тонну.

Определенные изменения должны быть внесены в законодательство о труде, с тем чтобы создать стабильные условия в работе предприятий. В частности, должно быть отговорено, что ученики, получающие квалификацию на заводе, обязаны отработать на нем не менее двух-трех лет. Было бы целесообразно заключать трудовые соглашения при приеме на работу на некоторых категорий работющих с указанием минимального срока, который они должны отработать на данном предприятии. Необходимо установить обязательное правило, что все виды ревизий, включая и проводимые общественными организациями, должны проводиться только с разрешения вышестоящих хозяйственных организаций.

Для организационного выявления нужд и требований предприятий в области улучшения форм и методов руководства целесообразно было бы создать совет директоров. Его представители должны входить в состав коллегии министерства с правом решающего голоса.

Директорам заводов надо предоставить право предъявлять претензии по поводу неправильных действий планирующих организаций в Госарбитраж. В состав арбитража следовало бы ввести представителей совета директоров. Кстати, в постановлении ЦК КПСС и Совета Министров ССРС 20 марта 1964 года сказано: «Приложить к строевой партийной и государственной ответственности лиц, нарушающих права колхозов и соколов в планировании производства». Было бы целесообразно распространить действие этого документа и на промышленные предприятия.

И, наконец, чрезвычайно важным является вопрос о материальной ответственности хозяйственных кадров за убытки, понесенные в результате неудовлетворительного их руководства.

Положением о социалистическом государственном производственном предприятии предусмотрено усиление материальных санк-

ций за нарушение договоров о поставке и других обязательств, приемом или возмещением убытков. Это, бесспорно, повышает договорную дисциплину и укрепляет хозрасчет. Но, очевидно, следует подкрепить материальную ответственность предприятия коллективной и личной материальной ответственностью руководителей и отдельных работников предприятия и цехов с целью улучшения хозрасчета. Было бы полезно вспомнить известные указания В. И. Ленина на этот счет.

Чтобы борьба за снижение себестоимости пошла постоянный, а не эпизодический характер, необходимы установить такую систему материальной ответственности хозяйственных кадров, которая обязывала бы их нести определенную ответственность за сверхплановые убытки. Можно привести немало случаев, когда при невыполнении производственной программы или в случае предполагаемого перехода по данному заводу, цеху, ведомству чего проводят надежды на получение премии в данном месяце (квартале), руководители заводов, цехов не стремятся улучшать показатели, а иногда даже списывают на себестоимость побольше затрат, с тем чтобы в следующем плановом периоде улучшить перспективы выполнения плана по себестоимости.

Имеют место и такие факты, когда хозяйственные руководители не заинтересованы в мероприятиях по улучшению организации производства, поскольку итоги работы отдельных подразделений положительны, а недостатки в работе вскрываются только в конце года, за что руководство лишается только месячной премии. При существующей системе, когда отсутствует ответственность цеха за причиненные убытки в течение года, искаются показатели себестоимости, необоснованно выплачиваются премии, а главное, нет причин, побуждающих бороться за снижение себестоимости в тек-

чение года. Рабочий, допустивший брак, поломавший инструмент, отвечает за это материально, хозяйственник же, по вине которого допущены убытки в сотни тысяч рублей, в худшем случае лишается премии. Чтобы изменить это генеральное положение, завод, цех, имеющий переход, обязан погасить его последующей экономией, что означает снижение премального фонда за результаты последующих месяцев.

Многолетняя практика ЗИЛа, где на несколько лет назад применено стимулирование за сверхплановое снижение себестоимости, показывает, что часть экономии текущего месяца (до 25%) следует разрывать для покрытия возможных переходов в последующих месяцах. Подобный порядок является одним из эффективных средств, повышающих ответственность хозяйственных кадров за расходование материальных ресурсов. Это заставляет руководителей цехов, с одной стороны, «бояться» за результаты работы, с другой — проводить мероприятия, которые позволили бы избежать потерь в будущем. К сожалению, этой системы больше не существует, многочисленные разговоры о снижении себестоимости не покрываются проведением необходимых мероприятий.

Материальная ответственность хозяйственных кадров за превышение себестоимости должна определяться не только коллективной ответственностью. Снижение, например, до 80% должностного оклада при сверхплановых убытках может быть использовано в качестве личной материальной ответственности руководящих кадров завода — директора, главного инженера. Это несомненно будет способствовать действительности внутризаводского хозрасчета.

Таковы, на наш взгляд, некоторые задачи, от решения которых зависит внедрение полного хозрасчета на предприятиях.

## Текстильным предприятиям — единые нормативы

### Б. Астрахань, экономист

Каждая отрасль промышленности имеет свою специфические особенности, которые отражаются на всех сторонах ее деятельности. Но для предприятий одной и той же

отрасли, занятых производством одинаковых изделий, характерна общность основных черт организации труда и производства, структуры и уровня себестоимости

продукции. Обеспечение на таких предприятиях разных условий производственной деятельности, способствующих достижению наилучших результатов, — важное требование эффективного ведения хозяйства.

Однако анализ отчетных данных предприятий за 1964 год показывает, что на практике достигнуть этого еще не удалось. На многих предприятиях, занятых производством одинаковых изделий и находящихся в примерно равных естественных условиях, действуют разные нормы выработки, использования оборудования, расходы сырья и материалов и т. д. В результате искается оценка эффективности работы предприятий, коллективы их ставят в неравные условия оплаты труда, что вызывает неоправданную текучесть рабочих сил.

Такое положение характерно, в частности, для многих предприятий хлопчатобумажной промышленности. Так, на московских прицельно-ткацких фабриках имени Фрунзе и Измайловской прицельно-ткацкой фабрик миткаль (арттикул 560) вырабатывается на однотипных станках системы АТ-100-2, однако нормы часовой выработки тканей существенно различаются: на фабрике имени Фрунзе они составляют 39 метров, а на Измайловской — 4,26 метра. Средневзвешенная заработка плата ткачей на Измайловской фабрике несколько ниже, чем на фабрике имени Фрунзе.

Аналогичное положение и на предприятиях других городов и районов. Например, в Ленинграде на прицельно-ткацкой фабрике «Рабочий» норма часовой выработки тканей, занятых производством сатина (арттикул 144) на ставках системы ATK-100, составляет 2,15 метра, а на фабрике «Октябрьская» — 2,22 метра. Не удивительно поэтому, что и средневзвешенная зарплата ткачей на этих предприятиях неодинакова.

Следует подчеркнуть, что речь идет не о средней фактической выработке, которая колеблется под влиянием различной квалификации рабочих и других факторов, а о нормах выработки, для расхождения которых нет объективных оснований.

Существенные различия имеются и в нормах расхода сырья и материалов. Так, на 100 метров миткаля (арттикул 560) в плане предусмотрены нормы расхода хлопчатобумажной пряжи № 54 для основы: на владимирском комбинате имени III Интернационала — 4,918 килограмма, на Фурмановской новостроившейся фабрике — 4,935, на Измайловской — 4,944, на фабрике имени Фрунзе — 4,961 килограмма. Еще более существенны расхождения в нормах расхода хлопчатобумажной пряжи на производство 100 метров саруев (сатин — артикул 144) на ленинградских фабриках «Рабочий» (3,74 килограмма) и «Октябрьская» (4,03 килограмма): они достигают 8%.

Влияние различий в нормах расхода сырья еще более усиливается тем, что на предприятиях передел на один и тот же вид сырья в плане по себестоимости закладываются разные цены. Так, на Измайловской фабрике в плане 1964 года по хлопчатобумажной пряже № 54 была предусмотрена цена за 10 килограммов 15 руб. 44 коп., на ленинградской фабрике «Рабочий» — 15 руб. 94 коп. и т. д.

В результате плановая себестоимость однородной продукции, вырабатываемой на однотипном оборудовании, которая, как правило, должна быть примерно одинакова, существенно различается по предприятиям, причем эти расхождения достигают сейчас 15—20%. Например, на комбинате имени III Интернационала себестоимость 100 метров саруев (миткаль — артикул 560) составляет в среднем за 1964 год 18 руб. 6 коп., а на московской фабрике имени Фрунзе — 21 руб. 43 коп. Разница настолько велика (3 руб. 37 коп.), что не может быть объяснена только различиями в составе оборудования. Она вызвана прежде всего различиями в организации труда и зарплатной плате: на фабрике имени Фрунзе действовали заниженные нормы выработки, а затраты по основной зарплатной плате (в расчете на 100 метров саруев) составляли 2 руб. 72 коп. против 1 руб. 95 коп. на комбинате имени III Интернационала.

Несмотря на то что за последние годы произошли существенные изменения в составе оборудования, технологии, организаций производства, предприятия при составлении техноремонтных планов продолжают руководствоваться нормативами, которые были заложены еще в 1956 году. Самые нормативы в значительной мере устарели, но и они, как видно из приведенных примеров, не соблюдаются, причем отклонения в ту или иную сторону не являются результатом изменения условий работы предприятия: они вызваны исключительно сложившейся практикой корректировки норм истолкования достигнутого на каждой фабрике уровня.

В результате предприятия оказываются в первом положении в отношении нормы рентабельности и суммы прибыли, в следовательно, и возможностей материального поощрения работников. Причем лучше работающие предприятия оказываются передко в худших условиях и имеют меньше возможностей для материального поощрения работников именно потому, что на них, как правило, действуют более жесткие нормы расхода сырья и материалов, либо плавлют себестоимость однинаковых изделий и т. п.

Следует отметить также, что до сих пор не достигнута унификация в учете затрат на производство и в исчислении себестоимости продукции на предприятиях, изготавливающих однинаковые изделия. Так, на одних текстильных предприятиях расходы по содержанию оборудования выделяются отдельной статьей, на других — включаются

в состав цеховых расходов; на одних предприятиях дополнительная заработка рабочих и отчисления на социальное страхование выделяются отдельными статьями, на других — нет и т. д.

Если в прошлом при территориальной форме управления промышленностью устранение подобных расхождений было затруднено, то сейчас созданы благоприятные условия для разработки и внедрения унифицированных прогрессивных нормативов расхода сырья и материалов.

Министерство легкой промышленности с помощью научно-исследовательских институтов и лабораторий должно произвести анализ применяемых на предприятиях нормативов и добиться повсеместного применения наиболее прогрессивных из них, обеспечивающих различные возможности для коллективов, работающих в аналогичных условиях и производящих однинаковую продукцию.

## Коэффициенты затрат по содержанию оборудования

Л. Гамрат-Курек, В. Дидриксоне,  
К. Иванов, И. Синявская,  
сотрудники Рижского политехнического института

В соответствии с инструкцией по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции на предприятиях машиностроения и металлообработки вводится новый порядок распределения расходов по содержанию и эксплуатации оборудования. Предприятиям придется подсчитывать для каждой группы оборудования машинно-коэффициенты затрат. Их расчет, а также определение сметных ставок вызывает некоторые затруднения, что является одной из причин, тормозящих внедрению новой инструкции.

Большая работа по расчету машинно-коэффициентов проведена в Рижском политехническом институте. Нами рассчитано около 500 машинно-коэффициентов для оборудования различного назначения: металлорежущих станков, прессов, электросварочных аппаратов и т. д. Результаты исследований могут быть использованы для калькулирования себестоимости продукции.

Величина машинно-коэффициента  $K_M$  определяется с помощью эмпирических формул по группам оборудования. Так, для токарных станков с высотой центров до 200 миллиметров формула расчета такова:

$$K_M = \frac{0,003\bar{U} + 0,54R_M + 0,4R_g +}{18,2} + 0,34M_g + 4,5$$

где  $\bar{U}$  — базисовая стоимость станка;

$R_M$  — группа ремонтной сложности механической части станка;

$R_g$  — группа ремонтной сложности звукогенерической части станка;

$M_g$  — установляемая мощность электродвигателей;

$K_M$  — средний часовой расход инструмента в конеках на один станок.

Данная формула справедлива при условии, если оборудование работает в две смены, 4060 часов в год. С ее помощью можно найти сумму машинно-коэффициентов и для

группы станков. В этом случае в расчет принимается балансовая стоимость всей группы. Что касается расхода инструмента, то эта величина увеличивается пропорционально числу единиц оборудования. Теоретическая (нормативная) стоимость машинопочаса при  $K_M = 1$  нами была принята равной 18,2 копейки. Плановая его величина должна быть значительно выше. Это расхождение объясняется тем, что оборудование в большинстве случаев имеет загрузку ниже 100%, на заводах не всегда укладываются в смету затрат на ремонт и др.

Плановая стоимость коэффициента машинопочаса определяется по формуле

$$C_{M,н} = \frac{P_M}{\sum_i \Phi_i \cdot H \cdot K_M \cdot K_3}$$

где  $P_M$  — расходы по содержанию и эксплуатации оборудования;

$\Phi_i$  — годовой фонд рабочего времени;

$H$  — количество станков в данной группе;

$K_M$  — средний машинно-коэффициент в группе;

$K_3$  — коэффициент загрузки станков данной группы;

$z$  — количество групп оборудования.

Если же определены величины машинно-коэффициента для данного стакна, можно воспользоваться приближенными формулами, учитывающими всего три переменных —  $\bar{U}$ ,  $R_M$ ,  $M_g$ . Обработка исходных данных в вычислительном центре Рижского политехнического института (РПИ) позволила сделать вывод о допустимости таких приближенных вычислений; средняя величина отклонений не превышает 3—5%. Приближенная формула расчета коэффициента часовых затрат для пневматических молотков, фрикционных прессов, горизонтально-ковочных машин имеет следующий вид:

$$K_M = \left( \frac{3,07 \bar{U}}{1000} + 1,34 R_M + 0,7 M_g \right) \frac{1}{18,2}$$

Возможно и другое упрощение. В РПИ определены средние значения  $K_M$  по 117 группам оборудования.

Готовые средние машинно-коэффициенты по группам оборудования удобны тем, что вводят единобразие в планировании расходов, связанных с работой оборудования, позволяют сопоставлять затраты на час работы определенного стакна по различным заводам.

В какой мере сказывается на величине часовых затрат коэффициент загрузки? Очевидно, что, чем выше этот показатель, тем меньше плановые затраты по содержанию и эксплуатации каждого стакна. Однако только часть затрат, связанных с работой оборудования, растет обратно пропорционально снижению загрузки. Расходы на двигательную энергию в расчете на час работы оборудования остаются более или менее постоянными независимо от величины загрузки. В расчете же на годовой объем работы они становятся переменными, а часть издержек, связанных с амортизацией оборудования, постоянна по отношению ко всему объему работ. Поэтому необходимо сделать сметные ставки более точными, то есть прибегнуть ко второму варианту расчета:

$$C_{M,н} = \frac{P_M}{\sum_i \Phi_i \cdot H \cdot y \cdot K_M \cdot K_3}$$

где

$y$  — поправочный коэффициент из-за неполной загрузки оборудования.

Величина поправочного коэффициента может быть определена по формуле:

$$y = 1 + \frac{(1 - K_3)}{K_3}$$

где

$z$  — для условно-постоянной части расходов.

По второму варианту расчета плановая величина  $C_{M,н}$  приблизится к своему теоретическому значению. В конкретных условиях завода, используя указанную формулу, можно составить графическую или tabличную зависимость для определения значения  $y$ , что упростит вычисления.

Расчет сметных ставок проводится в два этапа. На первом — оборудование классифицируется по группам, определяются величина машинно-коэффициента, доля условно-постоянной части расходов, коэффициент загрузки стакнов по каждой группе оборудования, производится корректировка поправочных коэффициентов. На втором этапе определяются общая трудоемкость изделий в человеко-часах, заработка плаата производственных рабочих, сумма коэффициентов машинопочасов, плановая стоимость коэффициента машинопочасов. Плановая сметная ставка расходов на единицу изделия равна произведению суммы коэф-

ффициентов машиночасов на плановую стоимость коэффициента машиночаса.

Мы полагаем, что предлагаемые расчетные формулы могут облегчить заводским работникам расчет сметных ставок при калькулировании себестоимости продукции. Использование многими заводами вычислительных центров для обработки информации о выпуске продукции делает изложенный оперативный учет. Если в «памяти»

ЭВМ заложить дополнительную информацию о среднем машинно-коэффициенте по оборудованию, обрабатывающему каждую деталь, вычислительная машина сможет ежедневно выдавать информацию о нормативных затратах на материалы, зарплату, расходы, связанные с работой оборудования. Зная величину отклонений от нормативных затрат, нетрудно получить данные о фактической себестоимости деталей и изделий.

## О «Типовой методике непрерывного оперативно-производственного планирования»

А. Козлов,

инженер калининского завода «Электроаппаратура»

Хотя об опыте новочеркасской написано немало, появление такого систематизированного пособия, как указанная методика, безусловно, радует. Кто из работников диспетчерской службы промышленных предприятий не испытал на себе, как трудно, а порой невозможно наладить ритмичную работу, не имея соответствующих методических пособий. Только на предприятиях РСФСР насчитывается около 90 тысяч диспетчеров. Приходится удивляться, что для такой армии организаторов производственного ритма не была разработана серия методик. Что касается учебников по оперативному планированию, то их общим свойством является удивительная неизрасплывистость к требованиям практики.

Типовая методика — это рабочий документ, практическое пособие, поэтому невразумительные положения, нечеткие формулировки затрудняют претворение в жизнь содержащихся в ней рекомендаций.

К сожалению, этот документ не свободен от подобного рода недостатков.

Начнем с того, что в методике недостаточно конкретно определяется сфера применения условно-комплектной системы непрерывного оперативно-производственного планирования (УКС НОПП). Авторы методики утверждают, что условно-комплектная система применяется во многих отраслях промышленности, при любой серийности, вплоть до единичного производства, лишь бы была налицо многооперационная парал-

лельно-последовательная обработка деталей.

Согласиться с такими широкими границами применения УКС НОПП ярд ли можно. Нам представляется, что было бы правильнее область применения этой системы определить следующим образом:

«Система УКС НОПП применяется в производстве с параллельно-последовательным изготовлением деталей, если не менее 60% объема производства составляют изделия, для которых:

а) по всем объективным обстоятельствам (размер серии, габариты, стабильность плав., ортотехнические особенности и т. п.) выпуск штучесобразно осуществлять периодически равномерно, без взаимного чередования и притом на протяжении нескольких месяцев подряд;

б) изготовление деталей заготовительными участками при этом штучесобразно осуществлять в основном многодневными оптимальными партиями, чередующимися между собой.

В такой формулировке границы применения УКС НОПП несколько сужаются. Не трудно убедиться, что это вызвано объективными условиями ряда производств. В самом деле, если основная масса изделий выпускается периодически равномерно (нестабильную, разовую, чередующуюся и т. д.) с помощью картотек последовательности присоединения к основному условному комплекту. Но «присоединять» — это еще не означает перевести на непрерывность и условную комплектность. В тексте методики такого повсемения нет. Напротив, можно понять, что, даже не имея периодически равномерного производства, стоит только для чередующихся, нестабильных, разовых изделий слазить культивную картотеку — и будет УКС НОПП. Это, конечно, неверно, ибо одно дело иметь картотеку вообще, а другое — картотеку непрерывного условно-комплектного планирования.

Но можно ли применить его там, где собираемые участки или конвейеры в течение месяца несколько раз перестраиваются с одного изделия на другое (имеется в виду не хаотический ритм работы цехов, а вполне упорядоченный, целесообразный выпуск изделий по графику передовизации)? Можно ли в таком случае планировать посадку деталей и узлов заготовительными пакетами на основе стабильного условного комплекта? Или взять случай нестабильности плавно, когда плановые задания на каждый месяц различные. И конечно, не приходится говорить об условном комплекте (УК) для изделий, выполняемых по разовым заказам.

Во всех этих случаях оперативное планирование теряет свою абсолютную непрерывность, графики движения деталей приходится составлять из месяца в месяц, ассортимент деталей, необходимых для сборки, меняется. Как же тогда применять условные комплекты, стабильные на длительный период?

В Типовой методике для таких случаев предусмотрены так называемые картотеки последовательности выполнения работ, существование которых свидетельствует о том, что на них нестабильные изделия составляется график (видимо, на листах) выполнения работ, затем все переносится в картотеки, которые расставляются соответствующим образом в картотеках. Выход ли это из положения? Сами по себе такие картотеки последовательности работ — есть прямым, но опять-таки в методике нет пояснения, когда их можно применять, какова сфера их действия.

Надо было пояснить, что в тех случаях, когда основная масса (скажем 70%) изделий выпускается периодически равномерно, то можно и стабильную часть продукции (нестабильную, разовую, чередующуюся и т. д.) с помощью картотек последовательности присоединить к основному условному комплекту. Но «присоединять» — это еще не означает перевести на непрерывность и условную комплектность. В тексте методики такого повсемения нет. Напротив, можно понять, что, даже не имея периодически равномерного производства, стоит только для чередующихся, нестабильных, разовых изделий слазить культивную картотеку — и будет УКС НОПП. Это, конечно, неверно, ибо одно дело иметь картотеку вообще, а другое — картотеку непрерывного условно-комплектного планирования.

При этом авторы методики допускают еще одну серьезную неточность. При составлении графиков, по которым должна строиться картотека последовательности для нестабильного производства, они дают ссылку только на пункт 33, где изложен метод, так называемых критических шагов. Направляется вывод: используя только указанный метод, можно составить график работы производства по всем этапам. Действительно, указанный метод весьма полезен, но никако думать, что им можно ограничиться. Кто знаком с нестабильным производством, тот знает, что вопросы его оперативно-производственного планирования очень сложны и не следовало бы в методике исключать о них говорить.

Поясним теперь, почему следует оговаривать и второе условие применимости УКС НОПП.

Известно, что при равномерном периодическом выпуске готовых изделий изготавление и подача деталей из заготовительных участков может строиться в основном двояко:

детали изготавливаются по всему ассортименту комплекта и одновременно с выпуском готовой продукции (пример — посты поточного производства);

выпуск и подача на склад производится многодневными партиями, которые чередуются между собой; комплектность их постоянно меняется. Главное в таком варианте, чтобы ежедневно на складе были минимум комплектных деталей.

Не трудно видеть, что работа по первому варианту, особенно в условиях массового производства, да еще по часовым графикам, не нуждается в картотеке с условным комплектом (разве, что для какой-то части планируемых позиций).

Второй вариант как раз является той сферой, для которой и разработана методика непрерывного планирования на базе условных комплектов. По нашему мнению, а «Типовой методике непрерывного оперативно-производственного планирования» следует отметить это обстоятельство.

Недостатком методики является то, что в ней в сущности обобщен вопрос об организации материального стимулирования ритмичной работы по условно-комплектной планированию. Известно, что на Ново-черкасском электровозостроительном заводе пределы следующий эксперимент: за каждые сутки отставания с цехов или отходов — виновников снимается один процент

премии руководящему составу с правом отнесения этого штрафа к конкретным инновикам. По-видимому, этот элемент в борьбе за ритмичность достаточно важен, чтобы его отразить в методике, хотя, разумеется, нет нужды устанавливать единные проценты штрафов.

Недостатком методики является также то, что она требует проводить внедрение УКС НОПП непременно вместе с картотеками, графики на листах категорически исключаются. Действительно, картотеки имеют ряд преимуществ перед графиками (большая емкость, возможность сочетания карточки со сдаточной накладкой, возможность применения машинно-счетной техники, большая психологическая вынужденность и др.). Однако в ряде случаев временно или постоянно графики на листах могут быть более удобны, чем картотеки.

Главные из качеств — большая наглядность, легкость поиска нужных позиций, возможность видеть комплектность деталей по каждому изделию, входящему в условный комплекс, быстрая чтения графика, наглядность позиций, которые по выпуску не являются срочными, но уже нуждаются в запуске, возможность вести одновременный учет деталей, поступивших на обработку.

Поэтому, будет правильным внести в текст методики такой пункт: «В порядке исключения могут применяться вместо картотек графики на листах с защищенным обрамлением, обеспечиваемым по каждой позиции дней — в тех случаях, когда число контролируемых на данном участке позиций не превышает 500, а машины подсчет хода производства не делаются».

Необходимо отметить и неточные в ряде случаев формулировки отдельных положений методики. Например, в пункте 10 говорится, что переход на УКС НОПП приводит к достижению строгой комплектности заделов. Как это понимать? Известно, что строгая комплектность заделов бывает только при полностью поточном производстве, когда детали по всему ассортименту изготавливаются в заданным темпе изо дня в день (то есть как раз в том случае, когда картотека УКС НОПП становится вовсе ненужной). Речь видно, должна идти о строгой комплектности, а об улучшении комплектности заделов.

В пункте 73 невразумительно поясняется понятие «сугубо-позиции отставания». Она назана суммой произведений деталей и

дней, что, конечно, неверно. Сугубо-позиция — это единица оценки отставания цеха или отдела от графика; она равна отставанию на один суточный период по одной позиции. Сумма же произведенний дней и деталей — это размер самого отставания (в сутках-позициях), что, понятно, не одно и то же.

Нет ясности и вопросе об условном снятии с учета норматива задела. Трудно понять, кто, что, с какого учета снимает. Не проще ли сказать, что обеспеченность по каждой позиции в днях по картотеке уменьшается (карточки переносятся влево) на установленное по нормативу количество дней для каждой позиции, а учет деталей и узлов пусть идет своим чередом, поскольку нет и не может быть деталей, учитываемых и неучитываемых.

Необходимо сделать еще одно замечание. В приводимых примерах авторы методики бравируют точностью цифр и расчетов: «39,47 колес», «59,21 оси», «105,26 ступки» и т. п. В практике подобная точность не нужна. Кроме того, затрудняется оперативный учет. Вполне допустимы округления до целого числа. Если же эти округления приведут к постепенному накоплению ошибок, есть выход из этого положения. Например, вместо 39,47 колес впиши в УК 40 Цех — изготовитель, за квартал сделает лишних 39 колес [ $(40 - 39,47) \cdot 76$  дней]. В таком случае можно поступить двояко: исходный запас («снимаемый с учета») уменьшить на 39 колес либо по истечении квартала соответствующую карточку поставить на одну клетку вперед.

Мы привели только часть примеров, показывающих, что текст методики не обладает должной четкостью. Поэтому он должен быть заново отредактирован и уточнен.

Опыт Новочеркасского электровозостроительного завода показывает, что в оперативном планировании децентрализация более целесообразна и эффективна, чем опека цехов и служб главными диспетчерами. Практика подтверждает, что наглядность и общедоступность диспетчерско-плановой документации, непрерывность в оперативном планировании — необходимая база для такой децентрализации, а также позволяют развернуть систему материального стимулирования ритмичности.

Отсюда возникает вопрос, а нельзя ли и в тех случаях, когда применение УКС НОПП невозможно (например, при нестабильном производстве), поискать методы,

которые заметно улучшили бы наглядность и непрерывность диспетчерского планирования, а на этой базе усилить элементы децентрализации, личной ответственности прямых исполнителей. Практика подсказывает способы применения принципов новочеркасского метода в условиях нестабильного производства.

Во-первых, при подготовке производств обеспечивать цехам и отделам минимум изменений в загрузке из месяца в месяц. Во-вторых, чередование повторяющихся и единичных партий изделий должно на протяжении месяцев строиться так, чтобы как можно меньше менять загрузку по профессиям в смежных цехах и участках.

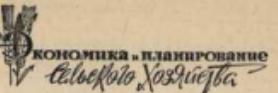
В-третьих, разработка и доведение до всех исполнителей типовых графиков, устанавливающих очередность изготовления изделий на ряд месяцев вперед.

В-четвертых, графики или картотеки должны быть наглядными, что даст возможность знать сроки поставки и обеспеченность по каждой позиции. Хотя графики не удастся привязать к условным ком-

плектам, сделать указатели обеспеченности по каждой позиции возможно. В графиках повторяющихся изделий должно быть оговорено время опережения каждой позиции по отношению к срокам готовности изделия, а также оговорены допустимые размеры партий запуска, чтобы избегать затрат сил и средств на несрочные объемы работ и дать возможность там, где это целесообразно, делать по некоторым позициям многоэтапные и даже многомесечные задели.

Если есть определенное количество деталей, которое вследствие своей унификации могут быть использованы для нескольких чередующихся изделий и требуются, таким образом, несы месцы, для них следует разработать условно-комплексный график.

Существует немало способов придать диспетчерскому планированию и при нестабильной продукции максимум непрерывности и наглядности. Поэтому методика оперативно-производственного планирования для заводов с нестабильной программой также должна быть создана.



## Экономические стимулы и управление сельским хозяйством

А. Емельянов,  
доктор МГУ им. М. В. Ломоносова

Мартовский (1965 год) Пленум ЦК КПСС, осудивший субъективизм в руководстве сельским хозяйством, наметил развернутую программу совершенствования управления сельскохозяйственным производством на основе расширения инициативы колхозов и совхозов и широкого использования системы материальных стимулов. Практический переход от администрирования к воздействию на колхозы и совхозы с помощью экономических рычагов предполагал разработку ряда конкретных проблем.

Управление сельским хозяйством охватывает широкий круг вопросов работы колхозов и совхозов. Сейчас многое внимание уделяется использованию их инициатив в регулировании производства. Обычно говорят о расширении оперативной самостоятельности колхозов и совхозов прежде всего в решении вопросов текущей производственной деятельности. Беспорядок, это очень важно. В сельском хозяйстве заранее, в централизованном порядке, трудно предусмотреть перечень необходимых работ, сроки и методы их выполнения. Обоснование возможно только на месте, в хозяйстве, с учетом сложившихся условий.

Главной проблемой управления в сельском хозяйстве, определяющей место колхозов и совхозов в регулировании производства, является планирование. Уже при планировании учитывается направление развития хозяйства и отраслевая структура производства. Выбор же специализации в централизованном порядке сводит на нет инициативу колхозов и совхозов.

Ограничение плановых показателей только объемом товарной продукции, решение всех других вопросов развития производства самими колхозами и совхозами означает существенное расширение демократических основ управления, сужение сферы административного регулирования сельскохозяйственного производства.

Однако реализация инициативы колхозов и совхозов, вытекающая из новых принципов планирования, во многом зависит от того, как на практике будет использоваться существующий порядок планирования. Особенно важно обоснованно доводить план до каждого хозяйства. Если план закупок механически развертывается по районам и хозяйствам без учета местных условий, это существенно ограничивает инициативу колхозов и совхозов.

На практике применяется немало критерия установления плана отдельным хозяйствам; как правило, при этом исходит из качества закрепленной за ними земли. Разумеется, естественное плодородие почвы характеризует объективные условия работы колхозов и совхозов. Однако возможности производства продукции зависят не только от качества земли, но и от обеспеченности хозяйства средствами производства и рабочей силой. Кстати, при планировании производственной программы на промышленном предприятии этим факторам уделяется большое внимание.

Установление в централизованном порядке лишь объема реализуемой продукции даже при правильном использовании действующих принципов планирования еще не

гарантирует инициативу колхозов и совхозов, ибо план товарной продукции уже определяет направление развития хозяйства и его структуру, а все другие вопросы, относящиеся к компонентам хозяйства, подчинены ему. В самом деле, исходя из плана реализации продукции, хозяйство должно развивать ту или иную отрасль, если даже это для него невыгодно. Если доводится план по миссии, тем самым уже предопределается, что материальные средства и труд будуткладываться именно в животноводство, хотя развитие другой отрасли, возможно, дало бы хозяйству больший доход. Кроме того, этим уже предполагается развитие отраслей полеводства, производящих корма. С углублением специализации и ростом товарности колхозов и совхозов все большая сфера их деятельности охватывается централизованным планированием.

Как же в таком случае будет осуществляться планирование сельскохозяйственного производства и масштабы страны? Огромное преимущество социализма в том и состоит, что на основе общественной собственности можно в плановом порядке определить потребность в отдельных продуктах и с учетом интересов общества регулировать специализацию отдельных хозяйств и размещение производства.

Это позволяет повысить эффективность сельского хозяйства и всего общественного производства. Отдельное хозяйство не может знать общей потребности страны в различных продуктах и непосредственно определять эффективность их производства по районам. Это доступно лишь центральным плановым органам, призванным разрабатывать для страны баланс по видам продукции, намечать пути ее наиболее эффективного производства по зонам. Следовательно, не может быть и речи об ослаблении планового начала в развитии колхозов и совхозов. Централизованное планирование — основа эффективного развития производства; укрепление его предполагает изменение, совершенствование форм воздействия на экономику колхозов и совхозов. Специализация колхозов и совхозов не может складываться спонтанно, общество всегда должно планировать на нее и обеспечивать на этой основе баланс сельскохозяйственной продукции.

У нас привыкли к единой форме воздействия — через прямое доведение до хозяйств важнейших показателей, в частности

плана реализуемой государству продукции, который надо выполнять независимо от того, выгодно это колхозу или нет. Такое представление сохранилось от периода, когда регулирование сельского хозяйства осуществлялось в основном административными методами.

Однако есть более эффективные пути решения этой задачи. Если общество заинтересовано, чтобы в том или ином районе производилась определенная продукция, то надо установить такие экономические отношения, при которых бы колхозы и совхозы сами, без административного подталкивания, специализировали хозяйство на производстве этой продукции. Речь идет не только об установлении обоснованных, достаточно высоких закупочных и садоточных цен. Не меньшее значение имеет совершенствование условий стимулирования производителя, прежде всего соблюдение необходимых пропорций между наложением поставок средств производства для колхозов (сельхозмашин, удобрения и т. п.).

Всесторонне обоснованная система экономических стимулов и харческих отношений — это тоже форма планирования, планового влияния на колхозы и совхозы, прием весьма эффективный. При совершенных экономических стимулах харческие интересы хозяйств совпадают с интересами общества, то есть обеспечивается их единство. Лишь в этом случае доведение до колхозов и совхозов плана товарной продукции не регламентирует их деятельность и инициативу и можно обойтись без обязательного плана по объему реализуемой государству продукции. Планомое же воздействие на экономику колхозов и совхозов по существу можно оказывать через экономические рычаги, план товарной продукции будет тогда лишь внешним его выражением. Установление обязательного плана по реализуемой государству продукции носит отпечаток волевого, административного влияния на колхозы и совхозы. Наиболее приемлемой формой планирования, отражающей его содержание, в таком случае является договор государства с хозяйствами о производстве и продаже необходимой стране продукции, заключаемый на добровольной, взаимогодовой основе.

Какая же разница между доведением до хозяйств плана по реализации продукции, подкрепленного экономическими стимулами, и заключением с ним взаимогодог-

ного договора о продаже той же продукции? Оказывается, это не одно и то же. При доведении обязательного и даже вынужденного для хозяйств плана руководители и коллегии колхозов или совхозов в меньшей мере чувствуют себя хозяйствами производства, не так полно ощущают свою роль в его планировании. А при заключении договора уже в самой форме планирования наглядно проявляется инициатива хозяйств в регулировании производства.

Одной из наиболее обоснованных форм планирования являются заключаемые с хозяйствами договоры о контрактации продукции. Система контрактации при правильном и последовательном ее осуществлении может гарантировать обществу получение необходимой продукции, обеспечение баланса по отдельным ее видам, а хозяйствам — сбыт продукции. При достаточной обоснованности и устойчивости экономических стимулов такие договоры могут заключаться на несколько лет. Контрактация предполагает двухсторонние, действенные материальные санкции за нарушение договора со стороны как хозяйств, так и государства. Пока они применяются односторонне, только по отношению к хозяйствам. Известно немало случаев, когда государственные заготовительные организации отказываются принимать у колхозов и совхозов продукцию, поставляемую ими в счет выполнения плана. Причем хозяйство не только не получает возмещения понесенных в связи с этим убытков, но даже не имеет права реализовать эту продукцию по другим каналам. Многие экономисты и практики ставят вопрос о предоставлении хозяйствам такого права. Но этого мало. Надо, чтобы и заготовительные организации несли материальную ответственность за несоблюдение условий плана реализации продукции. Нельзя признать обоснованными принципы отношений, когда одна сторона распоряжается только правами, а другая остается лишь обязанностями.

Применяемая сейчас контрактация носит формальный характер, ослабливает работу по планированию производства и дискредитирует саму по себе хорошую форму закупок; контрактации и доведение хозяйствам обязательного плана по товарной продукции, имеющей силу закона, несомненно.

Имеющиеся масштабы централизованных заготовок продукции для снабжения всего населения страны также придают целесо-

образия. В связи с тем что значительная часть продукции потребляется по месту ее закупок, закупки многих видов продукции и обеспечение ими населения можно возложить на местные государственные и кооперативные заготовительные органы. Это способствовало бы не только сокращению потерь продукции в сфере обращения, но и расширению инициативы колхозов и совхозов в ее реализации.

Самостоятельность колхозов и совхозов в планировании производства по отраслям далеко не однозначна. По зерну план существенно снижен и будет стабильным до 1970 года, хотя потребности в зерне растут. Остальное зерно государство будет закупать в порядке добровольных сверхплановых закупок. Планы же по продукции животноводства почти не снижены. Например, план на 1965 год по мясу ниже по сравнению с первоначальными наметками всего на 5,5%. Если по зерну план стабилен на несколько лет вперед, то по продукции животноводства он из года в год будет повышаться. Так, план по мясу на 1970 год на 35% выше, чем на 1965 год, по молоку он соответственно возрастет на 31%. Если учсть, что первые возможности производства животноводческой продукции едва ли выше доводимого до хозяйств плана, то станет ясным, что сфера добровольных сверхплановых закупок по продукции животноводства будет иными ограничена.

Такое различие в формах планирования зерна и продукции животноводства непосредственно связано с экономическими стимулами. Закупочные и слаточные цены на зерно в среднем по стране и по основным районам его производства обеспечивают хозяйствам высокий уровень рентабельности. Кроме того, в целях стимулирования добровольской сверхплановой продажи зерна цена на пшеницу и рожь, продаваемые сверх плана, повышенна на 50%. При новых ценах с учетом фактической себестоимости рентабельность продажи зерна сверх плана составит в совхозах около 100%, а в колхозах — около 150%. Тем самым обеспечивается единство материальных интересов общества и каждого хозяйства. Поэтому государство уверено, что получит от колхозов и совхозов необходимое количество зерна в форме сверхплановых закупок.

Новое положение в животноводстве, которое менее рентабельно, чем растениеводство. Цены на продукцию животноводства

не обеспечивают достаточных накоплений. Если в этих условиях снизить план и не увеличивать его, то колхозы и совхозы, исходя из хозяйственных интересов своего хозяйства, будут стремиться производить более выгодную продукцию полеводства за счет животноводческой продукции, что вызовет диспропорции в балансе продукции сельского хозяйства.

Поэтому государство гарантирует получение необходимого количества продукции животноводства путем доведения до колхозов и совхозов плановых заданий. По мере совершенствования экономических стимулов сферы административных методов в управлении сельским хозяйством будет сужаться, а инициатива колхозов и совхозов в планировании производства расширяться.

\* \* \*

Социалистическим методом хозяйствования, обеспечивающим оптимальное сочетание централизованного регулирования и инициативы предпринимателей, является хозяйственный расчет. Это и понятно. Инициатива предпринимателей ставится на службу эффективному развитию производства лишь при совершенных экономических рядах.

Хозяйственный расчет предполагает не только материальную ответственность коллектива предпринимателя за результаты производства, но и обеспечение нормальных условий для его ведения, а также преодоление ему широкой инициативы. До последнего времени хорват в колхозах действовал в искаженной форме: сдня его стороны была преувеличена (экономическая ответственность коллектива за итоги воспроизводства), но другую не обращалось внимание. В совхозах практически почти не использовались ни та, ни другая его сторона. Чрезмерная регламентация производства в равной (если не в большей) мере касалась и совхозов, которые вместе с тем не несли материальной ответственности за результаты своей работы.

Как кооперативное предприятие совхоз тогда экономически отвечает за процесс производства, когда за счет собственных доходов не только возмещает затраты, но и создает накопления для расширения производства. Между тем существование неизвестного времени сдаточных цен не возможна даже затрат совхозов на производство продукции. Убытки от реализации в среднем по совхозам страны составили: в 1958 году — 1%, в 1961 году — 4,8, в 1962 году — 6,2 и в 1963 году — 12,6% себестоимости товарной продукции, причем всегда и в любых размерах они возмещались за счет бюджетных дотаций, что не побуждало совхозы снижать себестоимость продукции.

Фонд накоплений формировался в основ-

ном за счет бюджетного финансирования. Так, в 1963 году совхозы получили из бюджета 5852 миллиона рублей, что составляет 87% выручки за реализованную продукцию, или 45,4% ее себестоимости. Причем эти средства распределялись между совхозами без учета качества их работы. Поэтому сейчас даже рентабельные совхозы значительную часть прибыли передают в бюджет или в распоряжение вышестоящих организаций. Необходимые же им накопления они получают из бюджета,carrying с другими хозяйствами, без учета участия каждого из них в создании прибавочного продукта. Следовательно, у них нет материальной заинтересованности в рациональном ведении производства; по существу хорват в них не применялся.

Перевод совхозов на хорватский предполагает позицию сдаточных цен до уровня, обеспечивающего совхозам собственные накопления. Необходимы для этого норма рентабельности, составляющая, по расчетам, 45—50%; причем дополнительных средств не потребуется. Некоторые экономисты считают, что закладываемая в цену норма рентабельности не должна включать всю сумму необходимых хозяйству накоплений и часть их следует осуществлять за счет кредита, который является важным источником расширенного воспроизводства. Если подходить к производству как к однократному процессу, то может показаться, что кредит выступает в виде дополнительного источника накоплений помимо реализуемой хозяйством прибыли. Если же рассматривать производство в его непрерывном повторении, то становится ясно, что в данном году за счет реализуемой прибыли получаются кредиты прошлых лет, а полученные в этом году кредиты будут выплачены из прибыли предстоящих лет.

Сейчас широко обсуждаются проблемы андерации в совхозах так называемого полного хорватства. Причем то, что изменяется полным хорватством, представляет собой обычный хорват, который он должен быть в соответствии со своей экономической пра-

ройдой. Поставка вопроса о внедрении полного хозрасчета заставляет предполагать, что в сознании якобы уже есть хозрасчет, но неполный, не доведенный до конца. Такое разграничение, на наш взгляд, неудачно. Есть хозрасчет или нет его в той или иной сфере производства, зависит от того, проходится ли в жизнь на предприятиях самая суть хозрасчета — материальное стимулирование и экономическая ответственность коллектива за процесс воспроизведения.

В сознании правильные говорить о внедрении хозрасчета вообще. В колхозах же он применяется крайне односторонне, поэтому проблема внедрения хозрасчета в равной мере относится и к ним. Только на этой основе возможно совершенствование управления сельским хозяйством, принесяние его в соответствие с природой социалистического производства.

Материальная заинтересованность работников определяется прежде всего оплатой труда. Эта проблема имеет особенно важное значение в колхозах, где уровень оплаты резко колеблется по районам и хозяйствам, а гарантитированная оплата отсутствует. Например, в среднем за 1961—1963 годы оплата человека в колхозах Ставропольского края составляла 2,89 рубля, Волгоградской области — 2,83, а Псковской области — 1,04 и Горьковской — только 1,01 рубля.

Повышение доходов колхозов на основе роста закупочных цен еще не означает соответствующего повышения оплаты труда колхозников. Так, в последние годы доходы колхозов увеличивались довольно существенно, а оплата почти не изменялась, потому что главное внимание уделялось совершенствованию ее форм, что не давало ожидаемого эффекта. Между тем без обеспечения гарантитированной оплаты труда колхозников на общественном нормальном уровне, достаточном для удовлетворения их жизненных потребностей, никакие решения по попытке колхозной экономики не дадут нужного эффекта.

Решение этой проблемы может быть достигнуто двумя путями. Прежде всего за счет рационального использования получаемых доходов в соответствии с принципами воспроизводства. До сих пор во многих ко-

лхозах бытует узаконенная Уставом сельхозархе практика формирования оплаты труда из остатка доходов после расчетов с государством и определения фондов накопления, что противоречит элементарным основам воспроизводства. Известно, что без обеспечения фондов простого воспроизводства невозможно расширение. В колхозах же делается наоборот: при распределении доходов вначале, до формирования фонда оплаты труда, обеспечивающего простое воспроизводство рабочей силы, создаются фонды расширенного воспроизводства. В таких условиях фонды накопления, создаваемые за счет фондов простого воспроизводства, используются неэффективно.

Несостоятельность остаточного метода формирования оплаты признана. Однако и сейчас при теоретическом обосновании распределения колхозных доходов многие экономисты по существу воспроизводят такую концепцию, обосновывая ее с методологическими позициями.

Между тем должно быть ясно, что фонд накопления (расширение производства) не может существовать без фонда поземельния, следовательно, не должен формироваться до выделения фонда потребления работниками материального производства. Такая последовательность распределения валового продукта находится в полном соответствии с теорией воспроизводства, только при этих условиях может быть обеспечена гарантитированная оплата в колхозах.

Немалую роль в решении данной проблемы призвано сыграть и государство. Обычно наприменяется государственное регулирование гарантитированной оплаты в колхозах обосновывается ссылками на специфику колхозной собственности. Разумеется, между государственными и кооперативными предприятиями имеются существенные экономические различия, в том числе и в оплате труда. Пока существует колхозная форма собственности, специфика оплаты колхозников неизбежна и объективно обоснована. Колхозная форма собственности порождает большую степень экономической обособленности предприятий. Поэтому в различии в оплате труда между колхозами должны быть большими, чем между государственными предприятиями. Но так как в основном колхозы однотипны с государственными предприятиями и на первом плане стоит их единство в рамках всего производства, то из этого вытекает объективная потребность установле-

ния в колхозах гарантитированной оплаты на минимально необходимом уровне за счет всего общества.

Введение в колхозах гарантитированной обществом оплаты труда на минимально необходимом уровне органически вытекает из природы социализма и не противоречит наличию двух форм собственности, являясь их экономической реализацией. Практика европейских социалистических стран подтверждает это.

Объективным критериям уровня гарантитированной обществом и колхозами оплаты труда является необходимый продукт. В связи с этим нельзя не отметить, что среди экономистов-агарников распространена неправильная концепция, согласно которой в каждом колхозе складывается своя величина необходимого продукта и соответствующая ей оплата труда.

При этом, однако, забывают, что жизненные потребности, определяющие величину необходимого продукта, объективно формируются не в масштабах отдельного колхоза, а в масштабе общества. Из этой концепции вытекает, что колхозник получает то, что заслуживает, а заслуживает ровно столько, сколько получает.

Ясно, что такие теории оправдывают существующие недостатки и мешают совершенствованию оплаты труда в колхозах.

Таким образом, только комплексное использование всей системы экономических стимулов может обеспечить практическую реализацию решений мартовского и сентябрьского (1965 год) пленумов ЦК КПСС, направленных на эффективное развитие общественного производства в нашей стране.

## Развитие общественного производства и личных подсобных хозяйств

А. КОТЕЧЕНКОВ,  
зам. председателя Орловского областного

Принимаемые сейчас меры по дальнейшему подъему колхозно-сельского производства и более полному использованию возможностей личного подсобного хозяйства создаю благоприятные условия для резкого увеличения ресурсов продуктов питания, особенно продукции животноводства.

В настоящее время большая часть продуктов животноводства — мясо, молока и др. — обеспечивается в Орловской области за счет производства их в личных подсобных хозяйствах. Так, за 1960—1964 годы на долю личных подсобных хозяйств колхозников приходилось 65% валового производства мяса, 59% молока, 90% яиц. В целом валовая продукция животноводства в личных хозяйствах области за эти годы в 1,8 раза превысила объем производства ее в колхозах.

Поэтому нельзя не учитывать при планировании развития отдельных отраслей сельскохозяйственного производства развитие личных подсобных хозяйств. Анализ экономики колхозов и совхозов не может быть

достаточно полным и объективным, если он ведется без учета экономической роли личного подсобного хозяйства и влияния его на общественное производство.

Личное подсобное хозяйство отвлекает значительную часть рабочего времени колхозников и рабочих совхозов. По имеющимся данным, в 1964 году 15% годового фонда рабочего времени трудоспособных мужчин и 37% рабочего времени трудоспособных женщин используется в личном подсобном хозяйстве. При этом 78% рабочего времени, затрачиваемого в личных подсобных хозяйствах, приходится на долю животноводства.

Есть также основания считать, что в личном подсобном хозяйстве (животноводстве) используется значительно большие количества кормов, чем это показывается в отчетах. Скот, находящийся в личном хозяйстве, нормально обеспечивается кормами, о чем говорят показатели продуктивности подсобного животноводства. Так, в среднем за 1960—1964 годы в расчете на

голову крупного рогатого скота выход годядины в хозяйствах колхозников по области составил 118 килограммов, а в колхозах — 78, бараны на одну овцу — соответственно 38 и 13 килограммов (в живом весе). Найдя молока на корову, яйценоскость кур и ястриг шерсти на овцу в хозяйствах колхозников также не ниже, чем в среднем по колхозам области. По самим скромным нормам, на производство продуктов животноводства, полученных подсобными хозяйствами колхозников области в среднем за последние пять лет, требовалось в год около 400 тысяч тонн кормовых единиц (без пастбищных кормов).

Исходя из среднегодового поступления продуктов растениеводства от колхозов и личных подсобных хозяйств, а также учитывая объем покупок кормов у государства и граждан — не членов колхоза, можно установить, что общее количество учтенных кормов не превысит 240—250 тысяч тонн кормовых единиц. Фактический же расход их, как показывают данные бюджетных обследований, за эти годы составил в среднем (без пастбищных кормов) 350 тысяч тонн кормовых единиц, то есть был в пределах потребности.

Фактическим источником кормов для скота личных подсобных хозяйств является общественное производство. Независимо от того, учитывается это в планах и отчетах или нет, скот личных подсобных хозяйств колхозников так или иначе обеспечивается кормами за счет производства их в колхозах. Поэтому допускаемый в ряде хозяйств практика ущемления интересов колхозников под видом заботы об общественном животноводстве приводит к обратным результатам — разбазаривание и без того ограниченных запасов кормов и снижение производства продуктов животноводства.

Чтобы не допускать такого положения и полнее использовать возможности личного хозяйства в каждом колхозе, следует планировать и производить такое количество кормов, которое реально обеспечивало бы потребности не только общественного животноводства, но и скота, находящегося в личной собственности. Нормальное гарантированное обеспечение скота колхозников кормами является одним из условий более активного участия их в общественном труде, увеличения производства и недопущения фактов разбазаривания кормов,

а значит, и ускорения подъема колхозного животноводства.

На современном этапе нельзя пренебрегать продукцией, получаемой в подсобных хозяйствах колхозников. Однако при оценке результатов производства в колхозах она практически не принимается во внимание.

По материалам годовых отчетов колхозов области за 1962 год и данным переписи скота по всем хозяйствам на 1 января 1963 года областя провел анализ уровня развития молочного животноводства в области с учетом личных подсобных хозяйств. Было установлено, что с повышением степени обобществления скотоводства общественное поголовье коров увеличивается в меньшей мере, чем уменьшается численность их в подсобных хозяйствах колхозников. Например, в группе колхозов, где удельный вес коров общественного стада составляет более 55% общего поголовья на 100 гектаров сельхозугодий, приходится 111 коров, а в группе колхозов, где удельный вес общественного стада ниже 40%, — 122. Это обстоятельство в основном обусловлено тем фактом, что в колхозах с более развитым общественным скотоводством в целом уровень производства молока несколько ниже.

Однако, с другой стороны, более низкий уровень развития общественного хозяйства объективно приводит к тому, что колхозники вынуждены больше внимания уделять развитию животноводства в подсобных хозяйствах, а это в свою очередь нередко связано с ущемлением интересов артельного хозяйства.

Следовательно, главным путем увеличения производства продуктов животноводства является асремерный подъем общественного хозяйства, лучшее использование преимуществ и возможностей колхозов. На решение этой задачи и направлены осуществляемые сейчас мероприятия, рекомендованные мартовским (1965 год) Пленумом ЦК КПСС. По уровню развития общественного производства в первую очередь — развитие производственных кооперативов — сельскохозяйственного производства, а также крепкие хозяйства. Колхозники здесь активнее работают в общественном

хозяйстве, обеспечивая тем самым лучшие результаты труда, использование земли, более высокий рост производительности труда, что позволяет этим хозяйствам иметь и большую ее оплату.

Развитие общественного производства, повышение удельного веса его в валовой и товарной продукции сельского хозяйства служат решающим факторами роста производительности сельскохозяйственного труда и улучшения благосостояния колхозников. Однако практическая реализация преимуществ и резервов общественного производства возможна лишь при правильном сочетании его с личным подсобным хозяйством. Определяющим моментом в этом деле является неуклонное повышение уровня оплаты труда колхозников, усиление материальной заинтересованности их в развитии общественного хозяйства. Колхозник должен быть уверен, что колхоз за счет общественного производства гарантирует ему нормальную, постоянно растущую оплату труда, необходимые продукты питания.

В перспективе на основе подъема общественного хозяйства потребности членов сельскохозяйственной артели все в большей мере будут удовлетворяться за счет колхозов. Личное же подсобное хозяйство будет постепенно экономически изживать себя. Прежде временно же, без учета уровня развития колхозного производства, сверхточные индивидуальных хозяйств, пропагандированные администрацией, как показала жизнь, приводят к обратным результатам. Из современного этапа более полное использование возможностей личного подсобного хозяйства является одним из условий увеличения производства нужной стране продукции. В связи с этим планирование, экономический анализ, оценку работы колхозов и сельхозкооперативов, а также работы колхозников должны проводить не в отрыве от индивидуальных подсобных хозяйств, а в тесной связи с ними, с учетом общего уровня сельскохозяйственного производства.

## Нормы амортизации в промышленности Северо-Востока ССР

Научно обоснованные нормы амортизационных отчислений необходимы для точного определения себестоимости, эффективности новой техники, генообразования. Новые нормы, применяемые с 1 января 1963 года, обеспечивают большинство промышленных предприятий возможность затрат на капитальный ремонт основных фондов. Однако они не дифференцированы по экономико-географическим районам страны, отличающимся природно-климатическими и экономическими условиями. Вследствие этого в промышленности некоторых районов наблюдается значительный разрыв между амортизационными отчислениями и фактическими затратами на капитальный ремонт.

Применим ли к Северо-Востоку страны дифференциация норм проведения лишь по драгам, группам производственных фондов, судя по имеющимся в стране условиям этого района эксплуатации почты всех средст труда, характеризуется объективным трудоемкостью, связанным с низкими температурами, разработкой мерзлых грунтов и т. д. Стоимость капитальных ремонтов машин и оборудования здесь значительно выше, среднедекадесные затраты и нередко выше стоимости их приобретения. Значительны также изъятия издережки на текущий ремонт. Затраты на все виды ремонта составляют от 14 до 25% издережки производства, выше средних по стране в 3—4 раза.

Вследствие высокой стоимости капитальных ремонтов и выше того что в действующих нормах амортизационных отчислений не находится достаточного отражения повышенный износ, горные предприятия Северо-Восточного экономического района не указываются в запланированной норму амортизационных отчислений на капитальный ремонт.

В связи с этим предприятия экономического района разрешено использовать на финансировании капитального ремонта часть амортизационных отчислений на ремонт. По финансовому плану 1965 года эта сумма составляет 21 миллион рублей, или половину отчислений на ремонт. По некоторым германским управлением возможные затраты на ремонт не достигают всей суммы амортизации. Например, в

1965 году Ягодинскому горнопромышленному управлению для капитального ремонта основных фондов требуется 5,2 миллиона рублей, в то время как финансовым планом предусмотрены амортизационные отчисления в размере 5,6 миллиона рублей. Тиманскому горнопромышленному управлению соответственно — 4,2 и 4,1 миллиона рублей.

Практически это означает «превышение» законов расширенного воспроизводства. Как известно, новые нормы амортизации были установлены с учетом совершенствования капитального ремонта с модернизацией оборудования. Но горные предприятия почти не проводят ее за счет средств амортизации. В таблице приводятся расчетные средние нормы амортизации на капитальный ремонт основных производственных фондов в фактических ценах производственных фондов по горным предприятиям Северо-Восточного экономического района.

Из приведенных данных видно, что фактические затраты на капитальный ремонт немногим более чем наполовину покрываются за счет амортизации.

В отличие от горнодобывающей промышленности, где повышенные затраты на единицу объема ремонтных работ по сравнению со средними по отрасли частично компенсируются освоением богатых месторождений и обработкой полезных ископаемых, у нас нет такой возможности. Это обстоятельство в значительной мере предопределяет их нецелесообразность, а следовательно, в нынешних условиях и материальная занятость персонала коллективов предприятий.

Размер амортизационных отчислений определяется сроками службы средств труда, которые, на наш взгляд, не могут быть одинаковыми для всех районов страны. В горнодобывающей промышленности Северо-Востока, необходимость сокращения нормативных сроков службы и повышения норм амортизации вызывается следующими факторами.

Во-первых, в условиях низких температур,щей в сезонной мерзлоте, сезонности производства, недоступности сменной техники к этим специфическим усло-

Горное управление	Амортизационные отчисления		Фактические затраты	
	1963 г.	1964 г.	1963 г.	1964 г.
Ягодинское . . . . .	7,39	6,80	20,43	19,30
Сурутинское . . . . .	7,76	7,46	16,03	15,13
Тельбинское . . . . .	5,62	5,78	14,28	14,36
Бовандинское . . . . .	6,29	5,66	12,84	12,30
Чаун-Чукотское . . . . .	3,13	3,14	11,01	2,97
Индигирское . . . . .	4,8	6,34	11,0	14,85
Омсукчанская . . . . .	3,22	4,65	8,61	8,04
Принск «Депутатский» . . . . .	5,98	6,19	13,88	11,57
В среднем по Северо-Восточному экономическому району . . . . .	4,61	4,63	7,88	7,92

виям неизбежен больший износ основных фондов.

Во-вторых, систематическая эксплуатация рабочих силы обуславливает ускоренную износ морально устаревшей техники.

В-третьих, капитальный ремонт зданий, оборудования и транспортных средств, как правило, производится на базе отсталой техники и технологии ремонтного производства, ведет к излишним затратам средства и повышению эксплуатационных расходов.

С учетом этих факторов необходимо разработать рациональные сроки службы и поправочные коэффициенты к средним нормам амортизационных отчислений в горной промышленности Северо-Востока СССР.

Для расчета коэффициентов удлоражения себестоимости ремонтов техники недостаточно знать прямого сопоставления. При этом обязательно нужно учитывать длительность межремонтных периодов срока службы, имеющую каждую из действующих норм, а по другому ниже. Например, по акваториаторам (износом от 1,6 до 6,0 м) они назначены в размере 14,4%, фактические затраты составили 23, а действующая норма — 7%. Такие же большие расхождения между разницами начисления и нормами амортизации наблюдаются по бульдозерам, скреперам, буровым станкам, электродрелагателям. Проводятся амортизационные отчисления на капитальный ремонт деблоков, перфораторов, бурильных и отбойных молотков, действующей инструкцией не предусмотрено.

На приписках Северо-Востока промышленные приборы и гидроаппаратура являются основными оборудованием на промышленских и изысканиях полезного ископаемого. Их ремонт в большинстве случаев имеет капитальный характер и требует значительных средств. Несмотря на это, в действующих нормах амортизации отчисления не предусмотрены, что отрицательно сказывается на своевременном и качественном проведении капитальных ремонтов. По нашему мнению, нужно планировать амортизационные отчисления в размере 8—10%

на капитальный ремонт гидроаппаратов и промышленных приборов, от эксплуатационной надежности которых зависит в конечном итоге выполнение планов добчи золота и никеля.

Большие издержки по ремонту основных фондов не дают результат не только воздействия специфических местных условий (хотя это

$K_c$  и  $K_n$  — среднегородской и индивидуальный коэффициенты стоимости капитального ремонта.

Для расчета удлоражения капитального ремонта по всем основным фондам следует использовать более простым методом — сопоставлением затрат на ремонт в расчете на 1000 рублей основных фондов.

В практике планирования амортизационных отчислений на капитальный ремонт основных фондов горных предприятий имеются существенные недостатки. По одни виды основных средств амортизационные отчисления назначаются в размере «полного вынужденного» нормы, а по другим — ниже. Например, по акваториаторам (износом от 1,6 до 6,0 м) они назначены в размере 23, а действующая норма — 7%. Такие же большие расхождения между разницами начисления и нормами амортизации наблюдаются по бульдозерам, скреперам, буровым станкам, электродрелагателям. Проводятся амортизационные отчисления на капитальный ремонт деблоков, перфораторов, бурильных и отбойных молотков, действующей инструкцией не предусмотрено.

На приписках Северо-Востока промышленные приборы и гидроаппаратура являются основными оборудованием на промышленских и изысканиях полезного ископаемого. Их ремонт в большинстве случаев имеет капитальный характер и требует значительных средств. Несмотря на это, в действующих нормах амортизации отчисления не предусмотрены, что отрицательно сказывается на своевременном и качественном проведении капитальных ремонтов. По нашему мнению, нужно планировать амортизационные отчисления в размере 8—10% на капитальный ремонт гидроаппаратов и промышленных приборов, от эксплуатационной надежности которых зависит в конечном итоге выполнение планов добчи золота и никеля.

Большие издержки по ремонту основных фондов не дают результат не только воздействия специфических местных условий (хотя это

главный фактор его удорожания), но и склоняющей практики ремонтных работ. На многих предприятиях Северо-Восточного района капитальный ремонт превратился в самоделку. Этому способствует сезонность основного производства. В зимний период занятых частей высвобождаемой рабочей силы направляются на ремонтные предприятия и участки. Многие работники стремятся отремонтировать все объекты, не заботясь о эффективности производимых затрат. При планировании объемов капитальных ремонтов обычно не подсчитывают их экономической эффективности.

Дороговизна капитального ремонта техники обильствуется также слабой ремонтно-технической базой, несоответствием технического уровня в организациях ремонта современному уровню развития техники и большими масштабами основного производства. За сорок с лишним лет развития золотодобывающей промышленности в Альянском районе еще не создана соответствующая ремонтная база. Ализанская золотодобывающая промышленность, основанная современной высокопроизводительной и дорогостоящей техникой, не имеет для своего времени даже центральных ремонтно-механических мастерских. Сравнительно крупные ремонтно-механические заводы Магаданской области — специализированные и технически плохо оснащенные. Степень механизации труда достигает лишь 40%. Их мощность определяется лишь на 60—70%. Коэффициент сменности ставочного оборудования равен 1,2—1,3.

В результате эффект от концентрации ремонта малоощущим. Например, себестоимость капитального ремонта бульдозеров на ремонтных заводах выше, чем в ремонтных цехах горных предприятий. В 1964 году на Сусуманском ремонтно-техническом заводе было отремонтировано 525 бульдозеров, затратив на ремонт в среднем составили 6238 рублей, в то время как себестоимость ремонта бульдозе-

ров на присыке «Быньгчан» не превышала 6150 рублей. В целях эффективного использования и ремонта оборудования необходимо ликвидировать отставание ремонтных предприятий, проводить экономически обоснованную специализацию их и размещение по всей территории экономического района.

Ремонтные заводы и горные предприятия в краткосрочном плане склоняются к захвату земель. Недостаток запасных частей ведет к тому, что предприятия вынуждены сами заниматься ими изготовлением, затрачивая большие средства. При полном обеспечении ремонтных предприятий полным запасами частями в централизованном порядке будет достигнуто существенное снижение стоимости ремонта техники.

В практике имеются случаи, когда эксплуатационники не заинтересованы в открытии на ремонтное предприятие машин в том виде, в каком они были сняты с производства. Поскольку ремонтные предприятия принимают только комплектную технику, приписки перед отправкой «комплектуют» ее непринадлежащими узлами и деталями, что ведет к значительному удешевлению ремонтных работ.

Поэтому при установлении вновь введенных коэффициентов к средним нормам амортизационных отчислений нельзя исходить из уровня фактических затрат, необходимо учесть возможность их снижения благодаря улучшению технической оснащенности и организации ремонтного производства, значительно продвинувшей межремонтных периоды.

Дифференциация норм амортизационных отчислений по отдельным экономико-географическим районам страны позволит более точно учитывать издержки производства, укрепить хозяйственный расчет.

Е. Егоров,  
научный сотрудник Института  
финансов СО АН СССР

## Экономический эксперимент и планирование прибыли в торговле

С 1 июля 1965 года в сфере обращения проводится экономическое эксперимент. Торговыми организациями Молдавской и Эстонской ССР, Ярославской, Тульской, Челябинской, Кировской, Пензенской, Львовской и Харьковской областей, а также 23 города и 45 районов узлового пути Москвы включительно многочисленные плановые задания устанавливаются только два — товарооборот и прибыль, организаций общественного питания — товарооборот, прибыль и объем реализации собственной продукции или только ее последняя. Остальные плановые

задания — издержки обращения, численность работников, фонд заработной платы и другие — рассчитываются самими коллективами предприятий и организаций, что значительно расширяет их права.

Такой порядок не означает ослабления централизованного планирования торговли. Плановые органы, обособившиеся от разработки многих несущественных показателей, на основе экономических исследований и более детальных расчетов улучшают разработку главных из них, что должно обеспечить выполнение плановых заданий,

устанавливаемых из местах (в магазинах, складах, торгах и других предприятиях и организациях).

Отличаясь перед вышеупомянутыми организациями за выполнение плана прибыли, работники магазинов стремятся укрепить хозяйственный расчет; теперь они считают не только деньги, которыми уплачиваются покупатели за товары, но и собственные расходы. Руководители предприятий более позднее учитывают транспортные расходы, оплачивающие ремонтно-строительные работы по фактически произведенным материальным и трудовым затратам. На торговых предприятиях более экономичные расходы устанавливаются материальными и финансами. Работники торговли заняты пересортировкой в увеличение накоплений, ибо от величины их зависит размер фонда торгового предприятия, средства которого в большей своей части идут на материальное снабжение его коллектива.

Новый порядок планирования в торговле дает возможность каждому предприятию пропивать максимум инициативы в достижении наилучших результатов хозяйственной деятельности при минимальных затратах. Роль экономических рычагов в руках водителя и планирования торговли резко усиливается, повышается хозяйственная самостоятельность и ответственность торговых предприятий и организаций за удовлетворение потребностей населения в товарах.

Прибыль в торговле представляет разницу между валовыми доходами (суммой торговых складов на проданные товары) издержками обращения. На величину издержек обращения торговые работники могут оказывать влияние. Раньше же торговцы считали, что все сферы их деятельности, так как это устанавливается централизованно. Поэтому возникла необходимость совершенствовать как систему торговых складов, так и их планирование. При этом размер торговой склада по конкретному товару непременно должен помашивать расходы по его перевозке, хранению и реализации и обеспечивать получение накоплений в торговле. Расчеты же показывают, что по II из 32 групп продовольственных товаров торговые склады не только не обеспечивают прибыль, но и не позволяют издержкам по доведению этих товаров до потребителей.

Реализация непродовольственных товаров является в целом рентабельной. Недостаточная обоснованность размера складов по отдельным товарам приводит к рентабельности торговли организаций. Так, из 469 предприятий Ростовского областного управления торговли, находящихся на самостоятельном балансе, 10 должны в 1964 году убыточно на 847 тысяч рублей. В то же время многие предприятия, управляемые центром, устроены производством. Следовательно, эти предприятия оказались в более привилегированном положении, чем те, которые выполняли в 1964 году планы по накоплениям.

Следовательно, планирование прибыли в зависимости от размаха достигнутого ее уровня не учитывает таких важных показателей, как ассортиментная структура товарооборота, размер торговых складов по различным товарам, расходы по реализации излишней и др.

При проведении экономического эксперимента на позиции звеньев торговли — магазинов, столовых, торговых, промыслов, транспортного и т. д. — право определять звенья дается, задержки обращения и другие показатели. Это требует улучшения качества планирования в изномном звене, а также перестройки самой методики планирования. Нет необходимости устанавливать различным предприятиям задания (например, расходы на текущий ремонт, аренду помещений, транспортировку товаров), выполнение которых от них не зависит. Эти расходы целесообразно планировать не отдельными предприятиями, а организацией торговли в целом.

Особого внимания заслуживает составление планирования на предприятиях, находящихся на так называемом централизованном учете в городах и трестах столичных. Эти предприятия (и их подразделения большинство), не имея ни самостоятельного баланса, ни расчетного счета в котироре Госбанка, лишины оперативной самостоятельности и обособленности от ответственности за результаты хозяйственной деятельности, соблюдение режима экономии. Так как неизрасходованные предприятия определяются только планом товарооборота, они стремятся выполнить его любой ценой, непускав даже нераспределенные расходы. Поэтому многие горные машиностроительные и машиностроительные, стоят в опасности убыточности или вообще убыточности. В целях экономии расходование средств и повышения рентабельности всем предприятием торговли наряду с планом товарооборота следовало бы устанавливать и задания по накоплениям.

С расширением прав звеньев торговли возникает потребность в укреплении экономической службы на предприятиях и в организациях. Однако должность экономиста не предусмотрена почти ни в одном самом крупном торговом предприятии, а в горках с головами различными товарооборотом до 100 миллионов рублей имеется всего два-три экономиста, перегруженных текущей оперативной работой: сбру-

ром информации, ее обработкой, отчетностью, проверкой звеньев и т. п. В промышленности есть развителенная научно-исследовательская служба, проводящая исследования актуальных проблем, над решением которых работают краевые научные учреждения.

В торговле научно-исследовательское экономическое обслуживание представляется в виде лишь двумя разрозненными небольшими учреждениями, расположенным в Москве и Киеве: Научно-исследовательским институтом торговли и Ученым советом научно-исследовательского института торговли. Но эти учреждения не являются чисто экономическими, удалены все разрабатывающие виды экономических проблем в общей тематике едиствительно независим. Многие работники этих институтов заняты разработкой товароведения, технологических, технических и иных проблем.

По нашему мнению, было бы целесообразно уже сейчас внести в штат торговых организаций и наиболее крупных предприятий должность главного экономиста — заместителя директора. При областных и крупных городских управлениях торговли следует создать научно-исследовательские лаборатории. Практическая деятельность главных экономистов и научно-исследовательской службы должна быть сосредоточена на укреплении производственного расчета в торговле, достоверности полученных результатов при минимальных затратах. Институт главных экономистов и лаборатории должны стать штабами экономической деятельности в торговле.

Введение в штат организаций и крупных предприятий торговли должности главных экономистов и создание сети научно-исследовательских лабораторий будут способствовать устранению серьезных просчетов в торговом обслуживании тружаков.

А. Просандеев  
г. Ростов-на-Дону)

## О показателях в строительстве

Известно, что отдельно взятая строительная или монтажная организация, как правило, создает не готовый объект, а лишь часть его в виде определенных строительных конструктивных элементов (котлована под здание, фундамента, железобетонных и стальных конструкций и т. д.). Готовый объект — результат деятельности нескольких строительных и монтажных организаций, которые объединяются между собой для его создания. Для каждой из них готовой продукции является тот вид строительных или монтажных работ, на выполнении которого она специализируется, или

такой частью готового объекта, которую она создает непосредственно.

В промышленном производстве готовой продукции является все то, что изготовлено и может быть отгружено на сторону, даже если эта продукция не может быть использована сама по себе. Так, автомобили, изготовленные на шинных заводах, являются готовой продукцией этих предприятий, несмотря на то что они могут быть использованы не как средство труда, а лишь как предмет труда при сборке автомобилей или другого вида транспорта. Тот же факт что же готовой продукции подразумевается

организации, к примеру, специализирующейся на монтаже железнобетонных и стальных конструкций, являются смонтированные конструкции независимо от того, что они тоже могут быть использованы для других целей, как предмет труда для дальнейшего процесса создания готового объекта основных фондов.

Поэтому основным показателем работы подрядных строительных организаций следует считать объем полностью законченных видов работ, выполняемых на конкретных объектах и строительных площадках. Этот показатель можно назвать «сдача законченных видов работ» или «планируемый состав работ».

В планируемый состав работ по каждому строится объекту включаются за конченные комплексы (виды) строитель но-монтажных работ, представляющие собой часть готового объекта основных фондов. Выполненные как виды работы, не обуславливавшие определенных календарных сроков, общей нормой продолжительности строительства объекта или в случае отсутствия нормативного срока технически возможными сроками их выполнения. Завершение таких работ должно оформляться надлежащими техническими актами.

Задание (план) по виду в действие основных фондов и мощностей следует утверждать застройщику (директору строящегося предприятия) и генеральному подрядчику как «главной» подрядной организацией координирующей работу субподрядчиков.

Однако генподрядчик прежде всего должен иметь задание по сдаче законченных видов работ на общий объем выполняемых собственными силами.

Сдачу законченных видов работ для каждого подрядной строительной организации необходимо определять на стадии разработки внутренностроительного типового сплана. Для этого весь объем строительно-монтажных работ, который должен быть выполнен в планируемом году по каждому объекту сооружаемого предприятия (имеется в виду главным образом производящее звено) определяется по видам законченных работ и неподготовленным исполнителям (подрядным организациям) с указанием сроков выполнения. При этом виды строительно-монтажных работ планируются укрупненно, так же как составляется объемная недостаток при разработке сметы по рабочим чертежкам. К примеру, земляные работы, подлежащие выполнению на строительстве данного объекта, включаются в задание одной строительной единицы, как правило, в виде земельных работ на строительстве земельных участков, а земельные работы, подлежащие выполнению на строительстве земельных участков, включаются в задание другой строительной единицы.

В статистической отчетности необходимо внести показатель, отражающий факт выполнения задания по сдаче законченных видов работ.

Эти меры позволяют каждой подрядной организацией сопротивляться своим усилиям на выполнении планируемых видов работ на объектах, позволяющих осуществлять сдачу законченных видов (комплексов) работ в зданиях и сооружениях.

Это помогает устранить деление работ на «выполненные» и «несвыполненные», повышает планирование в строительном производстве,

и ежемесячную ведомость сметы по рабочим чертежкам.

Затем на основе плана работ по каждому объекту стройки разрабатывается план работы для каждой подрядной организации, принимающей участие в строительстве производственного предприятия. В нем указываются объекты, виды работ (в стоящем и физическом выражении) и сроки их выполнения.

Таким путем для каждой подрядной строительной организации в отдельности определяется задание по сдаче законченных видов работ на каждой стройке, где она выполняет строительные или монтажные работы.

Весь объем сдачи законченных видов работ отдельно взятой подрядной строительной организацией будет состоять из нескольких зданий по числу строительных площадок (строек). Эти здания разрабатываются в виде комплексов, генеральными подрядчиком и субподрядчиками. Задание координирует всю работу по выполнению капитальных вложений на стройке и обеспечивает доведение заданий по сдаче законченных видов работ по каждой подрядной строительной организацией до вышеупомянутых организаций, которым в свою очередь утверждаются подведомственные им или подрядными строительными организациями или по сдаче законченных видов работ.

Итак, для каждой подрядной строительной организации должен быть утвержден показатель, сдача законченных видов работ подрядной организацией, координирующей работу субподрядчиков.

Однако генподрядчик прежде всего должен иметь задание на общий объем выполняемых собственными силами.

Сдачу законченных видов работ для каждого подрядной строительной организации необходимо определять на стадии разработки внутренностроительного типового сплана. Для этого весь объем строительно-монтажных работ, который должен быть выполнен в планируемом году по каждому объекту сооружаемого предприятия (имеется в виду главным образом производящее звено) определяется по видам законченных работ и неподготовленным исполнителям (подрядным организациям) с указанием сроков выполнения. При этом виды строительно-монтажных работ планируются укрупненно, так же как составляется объемная недостаток при разработке сметы по рабочим чертежкам. К примеру, земляные работы, подлежащие выполнению на строительстве земельных участков, включаются в задание одной строительной единицы, а земельные работы, подлежащие выполнению на строительстве земельных участков, включаются в задание другой строительной единицы.

В статистической отчетности необходимо внести показатель, отражающий факт выполнения задания по сдаче законченных видов работ.

Эти меры позволяют каждой подрядной организацией сопротивляться своим усилиям на выполнении планируемых видов работ на объектах, позволяющих осуществлять сдачу законченных видов (комплексов) работ в зданиях и сооружениях.

Это помогает устранить деление работ на «выполненные» и «несвыполненные», повышает планирование в строительном производстве,

производственную дисциплину в отношении между подрядными организациями.

С целью усвоения выполнения заданий по сдаче законченных видов работ вся производственная программа должна конкретизироваться в плане подрядной организации, что будет иметь то же значение, что и планируемый ассортимент продукции для промышленного предприятия.

Подрядные организации, не выполнившие в срок отдельных видов работ, задерживают начало работы последующих исполнителей, или «фронт работы». Задание по сдаче законченных видов работ, являясь

основным показателем для каждой первичной строительной организации, будет способствовать повышению организованности в строительной промышленности.

Внедрение практики строительного производства показателя «сдана законченных видов работ» для подрядных строительных организаций положительно скажется на деятельности строительных организаций и будет способствовать повышению эффективности капитальных вложений.

Т. Баскакова,  
эксперт Госплана СССР

## Цена и качество новых машин

Одним из важнейших путей повышения эффективности общественного производства является улучшение качества продукции. Социалистический способ производства создает возможность регулирования в плановом порядке уровня качества продукции, ее общественной полезности. Инструментом этого регулирования являются оптовые цены. Поэтому всегда на новые модели и улучшенные технико-экономические характеристики устанавливаются более высокие цены, чем на ранее выпускавшиеся изделия. Однако при этом возможны субъективные решения, так как методика определения цен на новые модели машин не разработана. Кстати, точно определить цену на проектируемое оборудова-

ние вообще вряд ли возможно, ибо нельзя заранее безошибочно подсчитать общество необходимые затраты труда, стоимость общественной полезности товара. В этом нет и необходимости, достаточно определить максимальный предел повышения цен на новые модели взаменяемых машин. На наш взгляд, это наиболее важная сторона вопроса.

Для изложения методики определения максимальных допустимых цен на новые машины воспользуемся примером. В таблице приведены основные параметры двух моделей камнерезных машин, выпускаемых кишиневским электромеханическим заводом имени Котовского.

Название	Вес, кг	Производительность, чеч.-час.	Минимальная единица измерения, кг	Показатель, кг/ч	Срок службы, годы	Себестоимость, руб.	Отпускная цена, руб.	Использование, цена, руб.
КМГ-2	3400	700	19,5	8	4	1892	2166	350,5
КМГ-3	4650	1350	32,4	10	4	3332	3560	582,0

Вес новой камнерезной машине типа КМГ-3 на 36,5%, а трудоемкость ее изготовления почти вдвое больше, но сравнению с машиной старого образца. На 64,4% выше и оптовая цена, а также как правило потребительность новой машины выше всего на 25%. Если учесть, что в эксплуатационные затраты машин КМГ-3 почти в 1,7 раза больше, то станет ясно, что для экономии затрат производство камнерезных машин последней модели нецелесообразно. Несмотря на это, завод в течение некоторого времени продолжал выпускать неэффективное оборудование и было даже реагитабельно. Однако народное хозяйство терпело убытки от применения данных машин. Такое противоречие — результат недостатков в системе ценообразования.

Лишь практика использования новой машины, а не предварительные экономические расчеты доказала нецелесообразность ее выпуска. Спустя некоторое время завод возобновил производство машин старой конструкции.

Исходной базой установления линейных цен на новое оборудование в предлагаемой ниже методике являются издержки производства и действующие оптовые цены на выные аналогичные машины. Из вышеизложенного примера видно, что критерий полезности является производительностью камнерезных машин одинаковой долговечности. Обычно критерий качества выражается через конкретные единицы учета, в совокупности отражающие затраты общества на изготовление машин и оборудования.

или и их потребительские свойства. При определении критерия качества взаменяемых изделий необходимо учитывать долговечность и эффективность их эксплуатации, с тем чтобы можно было точнее установить их общественную полезность. Обе машины имеют одинаковый срок службы и одинаковую остаточную издержки на первоначальном этапе. Поэтому критерий их полезности выбран производительность. Этими затраты на изготовление машин и ее оптовую цену, определяем та, называемые «удельные затраты  $Y_1$ , и удельную цену  $U_1$  единицы машины» по формуле

$$U_1 = \frac{O_1 + (\vartheta_1 \cdot T)}{K_{\vartheta_1} \cdot T}, \quad (1)$$

где

$O_1$  — оптовая цена старой машины;

$\vartheta_1$  — эксплуатационные затраты;

$T$  — срок службы машин;

$K_{\vartheta_1}$  — критерий полезности.

В нашем примере удельная цена машины КМГ-2 составляет 270,7 рубля (2166 руб. : 8 ед. мощности). С учетом срока службы машины и эксплуатационных расходов удельная цена составляет 111,5 рубля [2166 руб. + (350,5 руб.  $\times$  4) : (8 ед. производительности  $\times$  4)].

Если же вместо оптовой цены в расчет будет взята себестоимость прежней машины, то можно найти удельные затраты на единицу мощности по той же формуле:

$$U_2 = \frac{C + (\vartheta_2 \cdot T)}{K_{\vartheta_2} \cdot T}, \quad (2)$$

По формуле (2) можно определить и удельные затраты в расчете на единицу мощности проектируемых машин и приборов. Анализируемые типы камнерезных машин представляют собой взаменяемые изделия. Поэтому в народном хозяйстве должна использоваться эти машины, производство и эксплуатация которых обходится обществу дешевле.

Исходя из минимума абсолютных издержек производства старой конструкции, эффективность, как правило, определяется как производительность машины, получаемая израсходованием на 1394 рубля дешевле. Но из этого сопоставления нельзя делать окончательный вывод, что именно данная модель эффективнее. Для выявления действительно эффективности необходимо учитывать общественную полезность машин в сопоставлении с затратами на их изготовление. Это можно установить благодаря сравнению удельных затрат и на этой основе удельных цен взаменяемых изделий, которые, как уже было сказано, отражают не только издержки производства, но и качество новой модели.

С этого же времени старая конструкция камнерезной машины действительна более эффективна, так как цена единицы ее полезности (удельная цена) на 8,5 рубля ниже новой ([3560 руб. : 10] — 270,7 руб.).

При этом удельная цена определена без учета срока службы и эксплуатационных затрат. А если учесть эти факторы, то оказывается, что удельная цена машины типа КМГ-3 на 35,7 рубля выше  $\left[ \frac{3560 \text{ руб.} + (582 \text{ руб.} \cdot 4)}{10 \cdot 4} - 111,5 \text{ руб.} \right]$  цены машины старого образца.

Путем сравнения удельных затрат и удельных цен взаменяемых машин можно заранее установить, какие именно изделия являются для общества более эффективными, а также установить лимитную, максимальную цену денег.

Исходя из уровня существующих оптовых цен, лимитная цена новой камнерезной машины типа КМГ-3 должна составить не 3560 рублей, а только 2707 (270,7 рубль : 10 единиц мощности). Но так как в действующих ценах не учитывается качество продукции и фондоемкость, то максимальная оптовая цена новой камнерезной машины не должна превышать удельной цены старой, умноженной на количество взаменяемых единиц общественной полезности новой машины:

$$U_3 = U_1^* \cdot Y_2^*, \quad (3)$$

где

$U_1^*$  — максимальная оптовая цена новой машины;

$Y_2^*$  — удельная цена (цена единицы критерия полезности) машины старой конструкции;

$Y_2^*$  — количество единиц полезности новой взаменяемой машины.

Таким образом, вышеизложенную закономерность можно выразить соотношением  $U_3^* = U_1^* \cdot Y_2^*$ ,

где

$U_3^*$  — удельная цена (цена единицы критерия полезности) новой машины.

В таком же соотношении должны находиться и удельные затраты (затраты на единицу эффективности) взаменяемых машин и оборудования:

$$\vartheta_3^* < \vartheta_2^*.$$

По нашему мнению, учит указанной закономерности в практике хозяйствования приведет к улучшению системы планово-ценового управления. Если конструкторы и инженеры будут известны максимально допустимые цены единицы критерия полезности проектируемых изделий, машин и оборудования, то это создаст известные преграды выпусканию неэффективной техники. Надеюсь, чтобы в технических творчествах таких машин и оборудования среди технико-экономических параметров были и указанные показатели.

С. Кирьяк

научный сотрудник Института экономики АН Молдавской ССР

# Информация

## Читательская конференция в Ленинграде

Плановая комиссия Северо-Западного экономического района совместно с редакцией журнала «Плановое хозяйство» проводят читательскую конференцию в Ленинграде. В ней приглашены участники работников промышленности, плановых органов, научно-исследовательских учреждений, вузов. С докладом о работе редакции и о практике тематического плана на 1966 год выступил главный редактор журнала А. Ф. Колдесов.

Выступление на конференции читатели подчеркивали, что «современные условия роль печатных органов, особенно ведомственных, в секторе планового хозяйства ЦК КПСС требуют серьезных изменений в вопросах планирования, хозяйственного руководства и материального стимулирования. Перестройка в практике не может произойти, если не будут преодолены глубоко укоренившиеся отжившие представления в этой области. Именно поэтому сейчас особенно необходимо самый широкий обмен мыслями по поводу того, как наилучшим образом выполнить решения секториального Пленума ЦК КПСС. Сегодня в этом заключается главная задача печатных органов».

Заведующий кафедрой политической экономии Григорьев А. А. и Ю. В. Яковлев отметили, что за последние два года журнал «Плановое хозяйство» стал самым интересным по содержанию. Поэтому увеличение его тиража не случайно. За последние годы редакцией подготовлен ряд интересных номеров с определенной тематической направленностью. (№ 4 и № 9 за 1965 год и др.).

Можно отметить также ряд интересных, содержательных статей с постановкой новых вопросов. Такие статьи с интересом читаются всеми экономистами — практиками и теоретиками.

В настоящие времена у журнала слишком широка и разнообразна проблематика. В изложении ее это обусловлено недостаточным количеством экономических, первоочередных изданий в нашей стране. Журнал «Плановое хозяйство» должен освещать главным образом вопросы теории и практики планирования, и даже если бы на его страницах обсуждались только эти вопросы, то и при этом условии надо увеличить его объем. Сейчас же сложилось такое положение, когда на страницах журнала

«Плановое хозяйство» обсуждаются вопросы ценообразования, экономической работы на предприятиях, экономики сельского хозяйства и строительства и др., то есть круг проблем, которые сами являются основой для создания самостоятельных журналов. Это не является недостатком журнала, но очень усложняет работу журнала, ибо уже сейчас надо бы корректироваться ради самостоятельных изданий, в частности предпринятий. Кстати, в ряде социалистических стран есть журнал «Экономика предприятия». Почему бы не быть такому журналу у нас? Может быть, есть смысл создать такой журнал в Ленинграде?

Следует рекомендовать журналу больше публиковать методических материалов.

По мнению т. Яковки, следует восстановить практику, которая имелась в журнале «Плановое хозяйство» — публикацию экономических обзоров.

Для улучшения работы журнала было бы полезно воспользоваться и опытом плановых журналов в социалистических странах. В частности, интересен опыт чешского журнала, который широко освещает новую систему управления производством. Видно, есть смысл поставить номер журнала рассмотрению проблем экономики в новых условиях планирования и экономического стимулирования.

Нужно не только широко использовать опыт других стран, но и поначалу испытывать наш собственный опыт 20-х годов.

Главный экономист объединения ЛООММ В. А. Лобанов в своем выступлении выразил опасение, чтобы в журнале было большое количество прикладного характера.

Мы рассматриваем этот журнал как прикладной, сказал он, но наряду с этим в нем следует помещать статьи по важнейшим теоретическим и проблемным вопросам. Нам, работникам промышленности, хотелось бы, чтобы в журнале очень широко освещались вопросы ценообразования, особенно из новой практики, эффективности капитализации, вопросы рентабельности, а также появлялись консультации и руководящие материалы (в качестве информации).

Объем журнала недостаточен. Его, безусловно, нужно увеличить, особенно те раз-

делы, которые имеют прикладной характер.

Донецк ЛГУ В. А. Минин подчеркнул, что само название журнала «Плановое хозяйство» обозначает его заниматься методологическими вопросами. По его мнению, журнал должен сосредоточить свое внимание на основных вопросах методологии и методики планирования народного хозяйства в целом. В журнале должен быть уделен раздел по вопросам методики планирования сельского хозяйства.

Журнал должен стать центром обсуждения вопросов планирования и управления хозяйством, что требует от работников редакции высокой научной объективности. К сожалению, эта задача не блещет выполнением. Например, журнальная была спущенная рецензия на книгу А. Н. Малafeева «Плановое ценообразование. Я. как и ряд других специалистов в этой области», не согласас с рецензией. Думая, что журнал должен более объективно подойти к оценке книги и рецензии.

Товарищи Долакар, Квебельдорфф и Голдкин в своих выступлениях отметили

необходимость более широкого обсуждения на страницах журнала вопросов территориального планирования комплексного развития хозяйства и экономического районирования. В современных условиях, при переходе к отраслевому управлению, необходимо особо внимательное отношение к этим вопросам.

На конференции выступил председатель Плановой комиссии Северо-Западного экономического района Е. К. Иванов.

• • •

От редакции. В выступлениях участников читательской конференции отмечалось, что публикация в № 3 за 1965 год рецензии т. Мальцева на монографию А. Н. Малafeева «Плановое ценообразование в СССР» содержит ряд ошибок, выразивших относительное содержание книги. Редакция извиняется за этот вопрос и считает, что критика в адрес рецензента в основном спряталась.

## Проблемы формирования населения и использования трудовых ресурсов в районах Севера ССР

С 15 по 18 ноября 1965 года в Магадане проходило научное сопрещение по проблемам формирования и использования трудовых ресурсов в районах Севера. В его работе приняли участие представители партийных, советских, научных, проектных, плановых и хозяйственных организаций из всех районов Севера, а также ряда министерств и ведомств — всего более 500 человек.

При обсуждении было представлено более 130 докладов и сообщений. С докладами выступили члены-корреспонденты АН ССР В. А. Аверин и Н. А. Борисенко; доктора наук С. В. Славин, И. Л. Фрейман, Б. А. Витязева и другие. Работы по секциям — демография и социология; формирование и использование трудовых ресурсов; медико-географическая оценка территории и гигиенических условий жизни и труда на Севере; развитие экономики и улучшение использования трудовых ресурсов народов Севера.

Основные колоссальные запасы природных ресурсов в суровых климатических условиях Севера зачастую в трудноподступных районах, где эффективно и выгодно использовать местные необходимости, либо получаемые здесь продукции не может быть произведена в нужных размерах в других районах страны. В перспективе зона Севера вступает в качественно

новый период своего развития, который характеризуется огромными и все возрастающими масштабами промышленного освоения. Этот процесс неразрывно связан с решением проблем укрепления дальневосточного земледелия района. Переустройство земель в условиях Севера является долгосрочным и максимального эффекта производства при минимальной численности занятого населения.

По вопросу формирования населения и трудовых ресурсов в северных районах участниками сопрещения были высказаны две точки зрения. Одни видят выход в том, чтобы привлекать к северным районам кадры на временную работу, другие — в привлечение населения в места нового освоения на основе материальной заинтересованности в путем создания таких условий жизни, труда и отдыха, которые бы несколько превысили средний уровень по стране.

С медико-географической точки зрения обе формы заселения не исключают, а, наоборот, дополняют друг друга. Чтобы правильно их сочетать, нужно на основании углубленного изучения влияния географической среды на здоровье человека определить районы, благоприятные для закрепления населения на длительное время, и районы, в которые его можно привлекать только на определенные сроки. В связи с этим было высказано мнение о целесооб-

разности медико-географического районирования территории Севера.

Важно также изучение климатических условий тех районов страны, на которых предполагается привлекать население. Процесс акклиматизации лиц, прибывающих на Север из других районов страны, различен, хотя различия в затратах государственных средств на их перемещение невелики. Научное решение этого вопроса позволит при тех же средствах увеличить количественно напралляемого и закрепляемого на Севере населения и снизить с серым изучением миграционных процессов различий в приживаемости отдельных категорий населения с учетом его возраста, уровня образования, социального положения, побуждающих оставлять место жительства, и т. д. Осуществление такой работы невозможно без широких социологических исследований с использованием выборочных обследований населения.

Важную роль в формировании трудовых ресурсов Севера играют организованный набор рабочей силы. По мере укомплектования важнейших отраслей промышленности постоянными кадрами она, однако, начнет терять свое значение. В настоящее время система организованного набора рабочей силы не обеспечивает предприятиям и стройкам Севера квалифицированных кадров.

В заселении Севера, несмотря на некоторые недостатки, вызванные недооценкой особенностей действия социалистического закона народонаселения в условиях его первоначального освоения, достигнуты определенные успехи. Задачи в составе городского населения за счет выходцев из других районов страны сделались стабильное ядро постоянных жителей — основа формирования собственных трудовых ресурсов и воспроизводства рабочей силы. Возрастание в перспективе темпы основных природных богатств требуют значительного увеличения количества трудоспособного населения в новых, необитых районах Севера.

В этой связи особую актуальность приобретает вопрос о соотношении роли энзентинского (увеличение рабочей силы) и интенсивного (повышение производительности труда) факторов в росте производства. В районах с суровыми природно-климатическими условиями особое значение приобретает интенсивный фактор. Пристальное внимание в связи с этим занимается предложение о сопоставлении затрат на новую технику, требующую минимума живого труда, с затратами на перемещение людей из обитых районов в районы освоения и пополнительными расходами для создания там необходимых условий.

Многие высказывавшиеся говорили о необходимости создания машин и механизмов в северном исполнении (успешно работающих при низких температурах, на вечномерзких грунтах, в гористой местности и т. д.). Машинам и механизмам, не приспособленным к работе в этих условиях, используются в зимний период малозадей-

тивные. Кроме того, производственное оборудование много времени простоят из-за недостатка запасных частей. Было высказано мнение о целесообразности дифференцировать по районам страны на поставку запасных частей, в частности увеличить поставку из (особенно удалов) Свердловска с целью сокращения объема ремонтных работ. Было внесено предложение ориентировать соответствующие проектные институты на создание специальной одежды для работы в суровых природоклиматических условиях.

Важным направлением сокращения потребности северных районов в рабочей силе является постоянное повышение ее квалификации. Высказывалось мнение, что кадры специалистов надо готовить в обычных районах (с предоставлением поступления из северных районов в высшие учебные заведения некоторым льготам) и затем направлять их на Север. Ставился также вопрос о расширении подготовки квалифицированных кадров на местах, так как степень закрепляемости их значительно выше, чем выходцев с Севера, получивших образование за его пределами. Большой народнохозяйственный интерес представляет проблема вовлечения в производство крестьянства, выпускников местных средних школ. Особое внимание было уделено вопросам более эффективного использования наличных трудовых ресурсов, предложены конкретные мероприятия, направленные на вовлечение незанятого населения в общественное производство.

Особый интерес участников совещания вызвал вопрос о суммированном учете использования годового фонда рабочего времени в ряде отраслей хозяйства северных районов. Сезонность и работе некоторых предприятий ведет к вынужденному содержанию в зимнее время значительного числа квалифицированных рабочих, а значит, и к большим непроизводительным затратам. Если отказаться от этого, то потребуется ежегодно занять в сезон большие число рабочих. В целях сокращения затрат было предложеновести суммированный учет рабочего времени: в первом квартале каждого сезона рабочий день должен быть несколько удлинен (при соответствующем сокращении его в зимнее время), средний же продолжительность рабочего дня за год остается в пределах, установленных соответствующими законодательством о труде.

Одним из эффективных направлений экономики труда в Севере является совмещение профессий, организация комплексных бригад с полной взаимозаменяемостью ее членов при соответствующем материальном поощрении. Это будет способствовать сокращению численности персонала и повышению производительности труда.

Многие докладчики уделили внимание повышенной миграции населения и слабой его закрепляемости на Севере. Для решения этих вопросов, в частности, предлагается помимо льготные выплаты о потерянные годы работы на Севере, ввести спо-

циальные поощрения за стаж работы и поисковые коэффициенты для всех категорий трудящихся, сократить срок договоров на поставку запасных частей, в частности увеличить поставку из (особенно удалов) Свердловска с целью сокращения объема ремонтных работ. Было внесено предложение ориентировать соответствующие проектные институты на создание специальной одежды для работы в суровых природоклиматических условиях.

Большое место в работе совещания было уделено основным направлениям дальнейшего подъема экономики и улучшению использования трудовых ресурсов коренных народов Севера. За годы Советской власти были достигнуты значительные успехи в подъеме хозяйства, культуры и культуры. Однако отставание их по многим показателям от других народов страны очевидно и не преодолено. Большое значение для решения этих задач имеет дальнейшее развитие основных северных отраслей хозяйства: сельского хозяйства, охоты и рыболовства, зверобойного промысла, звероводства и др.

Индустриализация Севера создает предпосылки для повышения производительно-

сти труда и улучшения его организации в промысловом и сельском хозяйстве, где преимущественно занято коренное население. Мероприятия, направленные на изменение уклада его жизни, должны осуществляться с учетом местных условий. Это прежде всего касается перестройки системы ведения оленеводства, охотничьего хозяйства, завершения перехода на оседлый образ жизни и других сторон деятельности коренных народов Севера. Экономическое развитие промышленных центров в национальных районах Севера целесообразно увязывать с реконструкцией хозяйственных коренных народов.

Научное значение обращало внимание на необходимость проведения комплексных исследований по проблемам формирования населения и использования трудовых ресурсов северных районов СССР, укрепления статистической и научной базы для решения демографических проблем.

А. Гладышев, Б. Шапалин

## Всесоюзная научная сессия по экономическому стимулированию развития новой техники в промышленности СССР

С 29 ноября по 2 декабря 1965 года проходила Всесоюзная научная сессия, посвященная проблемам планирования и экономического стимулирования технического прогресса, в которой приняли участие представители около 300 организаций и предприятий. Сессия проводилась Отделением экономики Академии наук СССР, Институтом экономики АН СССР и научным советом по хозяйственному расчету и материальному стимулированию производства. На сессии представители по ряду наук делового сотрудничества экономистов и техников, было представлено свыше 150 печатных и устных научных докладов и сообщений.

Сессию открыл и. о. академика — секретарь Отделения экономики АН СССР, член-корреспондент АН СССР А. М. Румянцев. С докладом о назревших вопросах планирования технического прогресса выступил директор Института экономики, член-корреспондент АН СССР Л. М. Гатовский. Он характеризовал пути постепенной реализации решений сибирского Пленума ЦК КПСС в сфере планирования промышленности, в области внедрения новой техники, а также составление новых технических планов сопряженных отраслей (например, металлургии и машиностроения). Докладчик остановился на проблемах комплексного планирования технического прогресса и трудовых ресурсов: сочетания планирования техники и планирования капитальных вложений. Большое место в докладе заняли рекомендации по повышению доли оборудования в основном фондах, по совершенствованию планирования капитальных вложений в целях ускорения технического прогресса и повышения его экономической эффективности (указания планов капитальных вложений с их материальным покрытием, изменение пропорций в направлениях капитальных

вложений, в том числе между новым строительством и техническим обновлением действующих предприятий, между средствами, изданными на модернизацию, и затратами на капитальный ремонт и т. д.). Докладчик выразил ряд предложений по усилению хоздарственного стимулирования технического прогресса и материального обновления за внедрение новой техники.

На сессии выступили первый заместитель Председателя Государственного комитета Совета Министров СССР по науке и технике академик В. А. Трапезников. Он говорил о задачах развития науки и техники в СССР, раскрыл первые шаги по системе технического прогресса и повышения качества продукции, подчеркнув при этом, что улучшение качества промышленной продукции на основе внедрения новой техники — одно из главных ресурсов роста рентабельности и эффективности экономики.

Член коллегии Министерства стекольно-строительной и инструментальной промышленности СССР В. В. Битулов на конкретных примерах показал, насколько проблемы технического перевооружения действуются предпринимателей.

Докладчик подчеркнул особую роль модернизации действующего оборудования в повышении его производительности. Для достижения большей эффективности модернизации т. В. Битулов предлагает вместо плавирования ее объемы в пропорциях от действующего оборудования устанавливать заводы лишь контрольные цифры по экономии от модернизации.

Наиболее эффективным мероприятием по повышению технического уровня предприятий является появление новых образований. По данным образовавшихся институтов, ставки новых рабочих, установленные вузами учащими, дают возможность сократить штучное время в среднем на 15–25%, что обеспечивает рост производительности труда на 20–35%. Однако сейчас замена оборудования заводам не планируется. Видимо, в планах новой техники (в разделе технологических мероприятий) замена оборудования должна предусматриваться.

Кроме того, по всем методологическим разработкам и указаниям (по составлению плана ортексмероприятий, по разработке теплофизикальных и т. д.) необходимо сформировать портфель планирования замены действующего оборудования, подсчитав ее эффективность, ее влияния на качество продукции, производительность труда и т. д.

Заслуженный деятель науки и техники профессор Э. А. Сатевль говорил о необходимости творческого содружества экономистов и техников в разработке проблем технического прогресса, побывавшего на конференции, называя ее «важной и интересной».

Старший научный сотрудник Института экономики АН СССР Г. Д. Анисимов подробно осветил перспективы развития фондов экономического стимулирования новой техники. Он отметил, что в предстоящую пятилетку резко возрастет использование финансовых ресурсов на нужды научно-

технического прогресса. Однако, как показывает практика, масштабы и темпы технического прогресса зависят не только от абсолютного объема дополнительного фонда, выделяемого на эти цели, но и от улучшения структуры капитальныхложений и методов их распределения. Совершенствование системы финансирования должно способствовать лучшему использованию фондов освоения новой техники, эффективному сочетанию бюджетных и кредитных началь на финансировании технического прогресса.

Член-корреспондент АН СССР В. П. Дьяченко (Институт экономики АН СССР) в своем докладе осветил вопросы ценообразования на новую продукцию и ее роль в техническом прогрессе. Отметив, что во многих случаях нынешняя система цен является тормозом технического прогресса, докладчик остановился на вопросах совершенствования системы ценообразования.

В докладе члена Госкомитета Совета Министров СССР по профессионально-техническому образованию В. Б. Белкина и в ряде других выступлений поставлены важнейшие вопросы использования трудовых ресурсов, подготовки квалифицированных кадров с учетом технического прогресса. Докладчик подчеркнул особое значение подготовки работников новых профессий и внес ряд рекомендаций, в частности централизовать руководство подготовкой профессий, обеспечив ее организационно-единство этого вида работ, установливать в народнохозяйственном плане залоги на подготовку рабочих профессионально-технических учебных заведений для отдельных отраслей народного хозяйства, а также по ведущим профессиям; подготавливать в профессионально-технических училищах квалифицированных рабочих по ведущим профессиям и специальностям из числа молодежи, имеющей в основном высококвалифицированное образование, а непосредственно на производстве — рабочих массовых профессий, преимущественно начальной квалификации (не требующей длительных сроков обучения), для удовлетворения, как правило, текущих потребностей в них; разработать систему материального стимулирования роста профессионального мастерства работающих, привлечь ее в соответствии с уровнем технической оснащенности того или иного производства.

Вопросам технического прогресса и рациональному использованию трудовых ресурсов был посвящен доклад доктора экономических наук М. Я. Сонина.

Е. К. Иванов, председатель плановой комиссии Северо-Западного экономического района (Ленинград) остановился на вопросе совершенствования структуры управления наукой. По мнению докладчика, ценообразование, создание научно-технических, научно-производственных и учебно-научных объединений, включающих научно-исследовательские институты, конструкторские бюро и предприятия, выпускающие особо сложные машины индивидуального назначения. Организация таких объединений особенно целесообразна в тяжелом машиностроении, энергомашиностроении, станкостроении.

Большое внимание участники сессии уделили вопросам финансирования развития научно-исследований. Доклад на эту тему сделал заместитель председателя Госкомитета Совета Министров СССР по науке и технике Е. Г. Григорьев.

Доктор экономических наук К. И. Клименко (Институт экономики АН СССР) рассмотрел вопрос о факторах повышения эффективности технического прогресса, среди которых назвал снижение удельных капитальных затрат в стоимости оборудования; снижение себестоимости, получаемой на этом оборудовании; снижение эксплуатационных расходов и себестоимости в тех отраслях, которые потребляют продукцию, полученную на этом оборудовании, и, наконец, повышение экономической эффективности производства без дополнительных капитальныхложений. В докладе была показана возможность повышения экономической эффективности производства без капитальныхложений за счет перехода от малосерийного производства к крупносерийному.

В докладе представителя Госкомитета СССР Е. А. Иванова и в ряде других выступлений показана роль амортизации в обновлении основных фондов.

Е. А. Иванов отметил, что важной мерой повышения самостоятельности и занятовности предприятий в повышении эффективности производства, внедрении новой техники и обновлении основных фондов является создание фонда развития производства. Он подчеркнул, что если раньше предприятия для того, чтобы осуществить какие-либо мероприятия, направляемые на совершенствование и развитие производства, требующие вложений в новую технику и основные фонды, должны были сначала добиться включений этих затрат в план капитальныхложений, то теперь будет собственный источник финансирования этих мероприятий — фонд развития производства.

Формирование его будет происходить как за счет отчислений от прибыли, так и за счет части амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов. Размер этого фонда уже в 1967 году может составить примерно 4 миллиарда рублей.

В целях более рационального использования этого фонда докладчик предлагает для предприятий отдельных видов производить установку постоянного фонда на ряд лет размер (в процентах к общей сумме) амор-

тизации, оставляемой у предприятия. Этот разрез должен зависеть как отдельного вида оборудования в основных фондах, так и от среднего нормативного возраста оборудования с учетом его возрастного со-става.

На докладе доктора экономических наук, директора НИИ труда Е. И. Капустина было обсвещено опыт планирования, финансирования и стимулирования технического прогресса в социалистических странах Европы.

На сессии работали четыре секции: планирования, финансирования, материально-технического обеспечения работ по новой технике; технического прогресса и хозяйственного расчета; материального поощрения работников за научные и технические достижения; технического прогресса и улучшения использования трудовых ресурсов.

Важное место в их работе заняли проблемы обеспечения единой технической политики, улучшения планирования капитальных, финансовых и материально-технического снабжения, а также быстрого освоения мощностей новых предприятий.

Участники сессий организовывали состояния, уровень экономики в темы научно-технического прогресса в промышленности. В частности, было отмечено, что устанавливающийся в практике длительной общей цепи проектирования, строительства и капитальныхложений, финансирования и материально-технического снабжения, а также быстрого освоения мощностей новых предприятий.

На заключительном пленарном заседании выступил тов. Л. М. Гатовский.

На пленарном заседании системы развернутых рекомендаций в решении поставленных задач отражены предложения по совершенствованию методов комплексного планирования научно-технического прогресса на базе разработки генеральной схемы развития машинного парка страны до 1980 года; усилению технического перевооружения действующих предприятий путем форсирования замены устаревшего оборудования новой техникой и сокращения восстановительного ремонта; совершенствованию методов переподготовки и перераспределения рабочей силы, высвобождаемой в связи с техническим прогрессом; отраслевой перестройкой и совершенствованием порядка образования и распределения фондов экономического стимулирования новой техники.

А. Соколовский, Ю. Шишлянников

## СОДЕРЖАНИЕ

✓ Н. Лебединский — Экономика СССР в 1966 году . . . . .	1
✓ В. Лисицын — Научно-технический прогресс и пути развития отечественного машиностроения . . . . .	10
✓ С. Михайлов, Н. Соловьев — Малые и средние города и размещение промышленности СССР . . . . .	24
П. Бунич — Международные сопоставления оборачиваемости оборотных средств	33
 в помощь изучающим вопросы совершенствования планирования	
В. Черняевский — Оптимизация отраслевых планов . . . . .	43
М. Федорович, И. Разумова — Об оптимизации планов промышленных предприятий . . . . .	48
 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РАБОТА И ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ	
С. Процеров — Права и ответственность предприятий . . . . .	62
Б. Астрахан — Текстильные предприятия — единые нормативы . . . . .	66
Л. Гамрат-Курек, В. Дидрихсоне, К. Иванов, И. Синявская — Коэффициенты затрат по содержанию оборудования . . . . .	68
А. Козлов — О «Типовой» методике непрерывного оперативно-производственного планирования» . . . . .	70
 ЭКОНОМИКА И ПЛАНИРОВАНИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА	
✓ А. Емельянов — Экономические стимулы и управление сельским хозяйством . . . . .	74
А. Котеченков — Развитие общественного производства и личных подсобных хозяйств . . . . .	79
 ЗАМЕТКИ ЭКОНОМИСТА	
E. Егоров — Нормы амортизации в промышленности Северо-Востока СССР . . . . .	82
A. Просандеев — Экономический эксперимент и планирование прибыли в торговле . . . . .	84
T. Баскакова — О показателях в строительстве . . . . .	86
C. Киркэ — Цена и качество новых машин . . . . .	88
 ИНФОРМАЦИЯ	
Читательская конференция в Ленинграде . . . . .	90
A. Гладышев, Б. Шапалин — Проблемы формирования населения и использования трудовых ресурсов в районах Севера СССР . . . . .	91
A. Соколовский, Ю. Шишлянников — Всесоюзная научная сессия по экономическому стимулированию развития новой техники в промышленности СССР	93
 <hr/>	
<b>РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:</b> А. Ф. Колосов (главный редактор), А. В. Бачурин, Л. М. Володарский, Г. С. Гапоненко, Н. С. Дьяконов, А. Н. Корольков, Н. А. Паутин, С. П. Первушин, А. П. Подугольников, Н. И. Роговский, Я. Е. Чадаев	
Ответственный секретарь Г Я. Киперман	
Адрес редакции: Москва, Центр, ул. Горького, 5/6, тел. Б 9-72-82.	

А06055

Формат бумаги 70 × 108<sup>1/16</sup> — 3 бум. л.

Тираж 31 365

Подписано к печати 18/XII 1965 г.

Печ. л. 6 (8,22)

Цена 30 коп.

Заказ 387

Московская типография № 13 Главполиграфпрома Комитета по печати  
при Совете Министров СССР. Москва, ул. Баумана, Денисовский пер. д. 30.