



**ВОЗРОЖДЕНИЕ
БАНК**

БАНК, КОТОРЫЙ ВСЕГДА С ТОБОЙ

1991 20 лет 2011

**ГODOVOЙ
OTЧET**

СОДЕРЖАНИЕ

Портрет Банка	3
Обращение Председателя Правления	6
Стратегия	9
Важнейшие итоги 2011 года	13
Экономика и банковский сектор России	17
Обзор деятельности	21
Анализ финансовых результатов	21
Корпоративный бизнес	27
Розничный бизнес	35
Бизнес на основе банковских карт	42
Операции на финансовых рынках	47
Банковские технологии	50
Акционерный капитал	51
Корпоративное управление	53
Управление рисками	75
Банк и общество	91
Персонал	96
Экология	98
Краткая консолидированная финансовая отчетность	99
Филиалы банка «Возрождение» в России	106
Офисы банка «Возрождение»	108
Контактная информация	112

БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ»
ВЕДЕТ СВОЮ ИСТОРИЮ
С АПРЕЛЯ 1991 ГОДА.
СЕГОДНЯ ЭТО ОДИН ИЗ
КРУПНЕЙШИХ КРЕДИТНЫХ
ИНСТИТУТОВ СТРАНЫ,
КОТОРЫЙ УЖЕ НА
ПРОТЯЖЕНИИ 19 ЛЕТ
УВЕРЕННО ВХОДИТ
В ТОП-30 РОССИЙСКОГО
БАНКОВСКОГО СЕКТОРА.

Портрет банка

Банк «Возрождение» – это персональный банк для корпоративных и частных клиентов, предоставляющий финансовые услуги на всей территории Российской Федерации. Банк ведет свою историю с 1991 года и сегодня является одним из крупнейших финансовых институтов России. На протяжении 19 лет банк «Возрождение» входит в топ-30 российского банковского сектора.

Клиентами банка «Возрождение» являются почти 62,6 тыс. малых и крупных предприятий, а также около 1,6 млн физических лиц. Банк предлагает широкую линейку банковских продуктов, в том числе депозиты, различные виды корпоративного финансирования, ипотечное и потребительское кредитование, обслуживание банковских карт и расчетные операции. Воспользоваться услугами банка «Возрождение» можно не только в точках продаж, но и через удаленные каналы, такие как мобильный и интернет-банкинг.

Филиальная сеть Банка насчитывает 157 офисов продаж и 785 банкоматов, охватывая 21 регион России с наибольшим присутствием в ее европейской части – в Московской области, Южном и Северо-Западном регионах. Банк отличается высокой лояльностью клиентов, многие из которых сотрудничают с нами уже более 20 лет.

Банк «Возрождение» концентрирует свои усилия на развитии прибыльного бизнеса, генерирующего стабильный комиссионный доход. В корпоративном сегменте основными клиентами банка являются предприятия малого и среднего бизнеса, также активно развивается розничное кредитование, ключевым источником фондирования выступают средства клиентов. Банк «Возрождение» придерживается консервативной политики управления рисками, позволяющей ему соблюдать интересы клиентов и акционеров в любых экономических условиях.

Банк является публичной компанией. Акции банка «Возрождение» свободно торгуются на российских и зарубежных фондовых биржах. В число акционеров Банка входит более 9 тыс. физических и юридических лиц, многие из которых являются долгосрочными держателями. Крупнейшим акционером банка «Возрождение» является его Председатель Правления Дмитрий Орлов.

Банк предоставляет финансовую отчетность по российским стандартам бухгалтерского учета и по международным стандартам финансовой отчетности. Аудитор банка «Возрождение» – ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Позиции на рынке¹

3-й по объемам кредитов малому и среднему бизнесу²

7-й по объемам выданных ипотечных кредитов

8-й по количеству активных банковских карт²

16-й по депозитам физических лиц

20-й по кредитам юридическим лицам

20-й по объему кредитного портфеля

¹ Источник: РБК-Рейтинг, по итогам 2011 года.

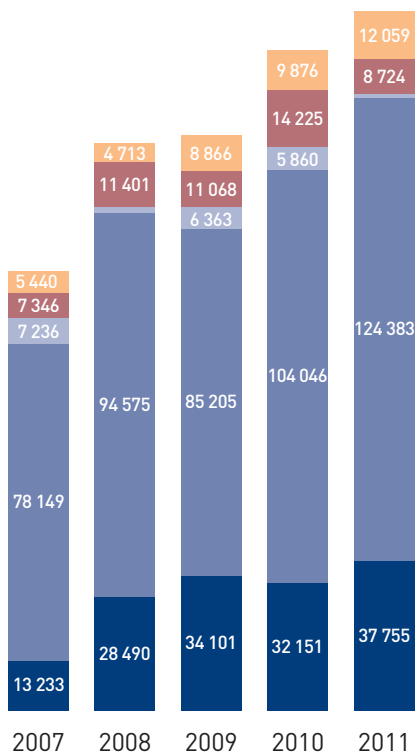
² По итогам I полугодия 2011 года.

³ Здесь и далее в отчете все финансовые показатели представлены по МСФО.

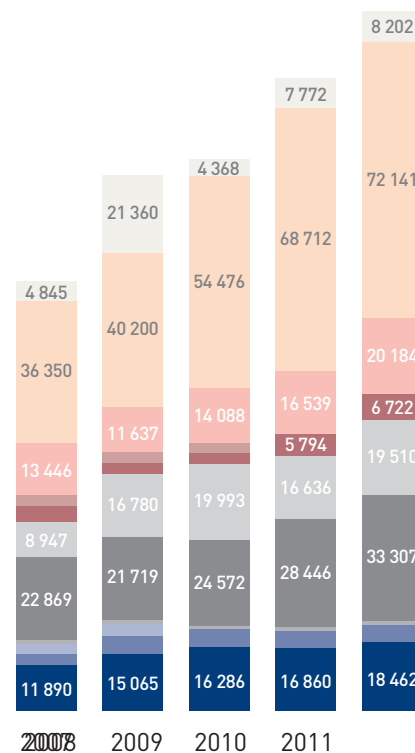
⁴ До вычета резервов.

Ключевые финансовые показатели ³	2011	2010	Изменение
Активы, млрд рублей	183,9	166,2	10,7%
Кредитный портфель ⁴ , млрд рублей	137,3	115,2	19,2%
Средства клиентов, млрд рублей	145,1	130,3	11,4%
Прибыль, млрд рублей	1,6	0,6	174,4%
Достаточность капитала	13,8%	15,2%	–1,4 п.п.
ROE	9,1%	3,5%	5,6 п.п.
Количество розничных клиентов, тыс.	1 594	1 546	3,1%
Количество корпоративных клиентов, тыс.	62,6	60,0	4,4%

Динамика и структура активов, млн рублей



Динамика и структура обязательств, млн рублей

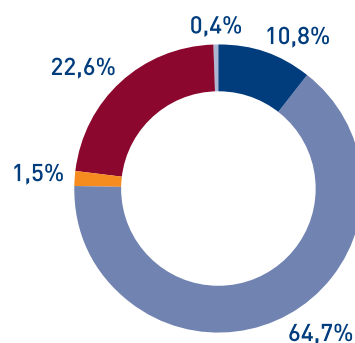


* Межбанковские кредиты

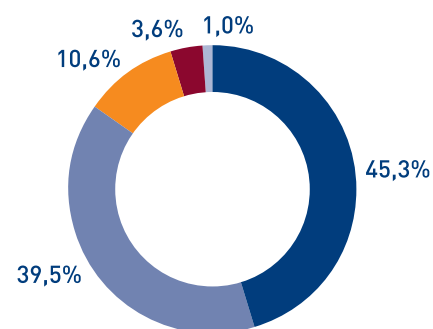
Денежные средства и эквиваленты	
Кредиты клиентам	
МБК* выданные	
Ценные бумаги	
Прочие активы	

Средства других банков	
Депозиты физических лиц	
Текущие счета физических лиц	
Облигации	
Векселя и деп. сертификаты	
Депозиты корп. клиентов	
Текущие счета корп. клиентов	
Прочие	
Синдицированные кредиты	
Суборд. депозиты	
Капитал	

Структура активов



Структура обязательств



* Нераспределенные финансовые показатели

Розничный бизнес	
Корпоративный бизнес	
Бизнес на основе банковских карт	
Операции на финансовых рынках	
Прочие*	

Розничный бизнес	
Корпоративный бизнес	
Бизнес на основе банковских карт	
Операции на финансовых рынках	
Прочие*	

Кредитные рейтинги

Агентство	Вид	Рейтинг	Прогноз
Moody's Investors Service	Рейтинг банковских депозитов в иностранной валюте	Ba3/NP	Стабильный
	Рейтинг банковских депозитов в местной валюте	Ba3/NP	Стабильный
	Финансовой устойчивости	D-	Стабильный
Standard & Poor's	Долгосрочный кредитный рейтинг контрагента	BB-	Стабильный
	Краткосрочный кредитный рейтинг контрагента	B	Стабильный
	Рейтинг по национальной шкале	ruAA-	Стабильный
Рейтинговое агентство Мудис Интерфакс	Долгосрочный кредитный рейтинг по национальной шкале	Aa3.ru	Стабильный

Обращение Председателя Правления



2011 год был в целом успешным для российского банковского рынка. Продолжающееся восстановление экономики подпитывало рост финансового сектора, активы которого увеличились за год намного больше, чем в 2010 году. Прошедший год ознаменовался динамичным ростом кредитования реального сектора на фоне роста деловой активности и улучшения финансового состояния заемщиков.

Банку «Возрождение» в полной мере удалось воспользоваться благоприятной рыночной ситуацией и показать значительные результаты.

В 2011 ГОДУ МЫ ПОЛУЧИЛИ 1,6 МЛРД РУБЛЕЙ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, ЧТО ПОЧТИ В ТРИ РАЗА БОЛЬШЕ, ЧЕМ ГОДОМ РАНЕЕ, И ВЫШЕ НАШИХ ПРОГНОЗОВ.

В отчетном периоде мы смогли существенно удешевить фондирование – до рекордного значения в 3,7% в четвертом квартале, в результате чего про-

центная маржа увеличилась в годовом исчислении до 4,3% по сравнению с 3,6% в 2010 году. В следующем году мы рассчитываем на рост показателя чистой прибыли и не ожидаем существенного давления на доходность бизнеса.

В 2011 ГОДУ БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» НА 19,2% УВЕЛИЧИЛ КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ.

Основной прирост обеспечил корпоративный бизнес, портфель кредитов которого за год прибавил 14,4 млрд рублей.

Следуя своей стратегии, в отчетном году мы концентрировали усилия на кредитовании реального сектора экономики, главным образом, средних и малых предприятий, активно взаимодействуя с региональными фондами поддержки МСП. Вместе с тем, в 2011 году мы вышли на рынок с продуктом микрокредитования, ориентированного на потребности небольших компаний и частных предпринимателей. Этот проект Банк реализует совместно с ЕБРР, который предоставил фондирование, а также поделился технологиями и опытом работы с этим сегментом рынка. В отчетном периоде программа микрокредитования прошла «обкатку» в нескольких филиалах. В 2012 году мы намерены расширить ее действие.

В розничном сегменте Банк стал более активен в потребительском кредитовании, чему способствовал рост спроса и реальных доходов населения.

ЗА ГОД РАЗМЕР ПОРТФЕЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КРЕДИТОВ ВЫРОС НА 46,5% ДО 6,3 МЛРД РУБЛЕЙ, А ОБЪЕМ ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ЗАЙМОВ СОСТАВИЛ 5,8 МЛРД РУБЛЕЙ.

⁵ Источник: РБК-Рейтинг.

Мы по-прежнему работали только со стабильными и безрисковыми клиентами, в том числе, с участниками зарплатных проектов, работниками градообразующих предприятий, вкладчиками Банка и клиентами с положительной кредитной историей. Однако в ипотечном кредитовании Банк активно предлагал займы и сторонним клиентам, имеющим достаточное обеспечение. Так, в течение 2011 года прирост портфеля ипотечных ссуд Банка составил 57%. По итогам года банк «Возрождение» занял седьмое место⁵ на рынке по объему выдачи ипотеки с показателем 9,2 млрд рублей.

Активный рост кредитного портфеля еще более актуализировал перед нами задачу контроля его качества. Если в первой половине года мы несколько либерализовали условия кредитования, то во втором полугодии на фоне дефицита ликвидности стали осторожнее подходить к предоставлению кредитов и работали над качеством портфеля. По итогам года доля проблемной задолженности снизилась до 7,7%. Несмотря на оздоровление портфеля, мы оставались верными консервативной политике резервирования – отношение отчислений в резервы к среднему корпоративному портфелю Банка составило 1,8%, что соответствует уровню 2010 года.

Рост активных операций и снижение процентных ставок, особенно в первой половине 2011 года, ставили перед нами задачу увеличения базы фондирования и удешевления ее стоимости. За год структура пассивов Банка существенно не изменилась. На конец отчетного периода средства клиентов составляли почти 88% всех наших обязательств, за год увеличившись до

145,1 млрд рублей. При этом за счет истечения сроков оставшейся части депозитов, привлеченных в 2009-2010 годах на пике кризиса ликвидности по высоким ставкам, наши процентные расходы сократились почти на 20%, что оказало существенное влияние на рост доходности банка «Возрождение» в целом. В декабре 2011 года мы в кратчайшие сроки и на фоне нестабильности на мировых рынках успешно закрыли сделку по секьюритизации части ипотечного портфеля на 4 млрд рублей, что обеспечило Банк дополнительными ресурсами для развития активных операций в 2012 году.

Существенный вклад в рост чистой прибыли по итогам 2011 года внес бизнес, генерирующий комиссионные доходы. В отчетном периоде они увеличились почти на 22%, а доля непроцентного дохода в операционной прибыли Банка до вычета резервов составила 42% – один из самых высоких показателей на банковском рынке России. В 2011 году мы активно развивали комиссионные операции. В розничном сегменте мы стимулировали расчеты банковскими картами. Кроме того, Банк запустил услугу «Vbank с тобой», которая предоставила всем частным клиентам возможность через Интернет и мобильный телефон управлять своими счетами и осуществлять платежи, в т.ч. проводить SMS-платежи за сотовую связь. В корпоративном бизнесе мы делали ставку на развитие дистанционных каналов обслуживания, а также продвигали комплексные расчетные сервисы для крупных клиентов.

Динамичный рост операций банка «Возрождение» и благоприятные рыночные условия укрепили наши усилия по повышению эффективности бизнеса. Операционные расходы Банка выросли в отчетном периоде всего на 16,3%, при этом доля затрат, не связанных с персоналом, в общей структуре расходов снизилась до 41%. В результате нам удалось снизить коэффициент отношения затрат к доходам до вычета резервов на 7,7 п.п. до 64,8%. Мы намерены строго контролировать уровень операционных расходов и в дальнейшем, а задача повышения операционной эффективности остается одной из приоритетных для нас в 2012 году.

Перспективы развития банковского рынка России и банка «Возрождение» в 2012 году мы рассматриваем с осторожным оптимизмом. Ситуация на рынке нормализовалась – российская экономика показывает неплохую динамику, спрос на кредиты остается высоким, да и конкурентное давление несколько ослабло. Мы рассчитываем, что во второй половине 2012 года сложатся благоприятные условия для пополнения банковского капитала и привлечения долгосрочных ресурсов, что позволит нам создать необходимый задел для роста кредитования в последующие годы.

Долгосрочные перспективы банка «Возрождение» во многом зависят от того, насколько мы сможем адаптироваться к рыночным условиям, как сильно изменимся, чтобы и дальше отвечать возрастающим требованиям клиентов. В начале 2012 года совместно с международной консалтинговой компанией мы запустили проект, направленный на совершенствование операционной модели Банка, глубокий анализ и преобразование системы управления. Важным аспектом этой работы станет сохранение всего того лучшего, что было накоплено банком «Возрождение» за годы работы на российском рынке. Уверен, что мы справимся с этой задачей, станем сильнее и привлекательнее для клиентов.

Дмитрий Орлов

Стратегия

Банк «Возрождение» ориентирован на динамичное развитие корпоративного и розничного бизнесов для обеспечения долговременного роста акционерной стоимости и высокого уровня возврата на вложенный капитал.

Мы предоставляем клиентам комплексное банковское обслуживание, стремясь быть рядом и помогать им вне зависимости от внешних обстоятельств. Банк «Возрождение» нацелен на постоянное улучшение качества сервиса, выстраивание долгосрочных отношений с клиентами и дальнейшее развитие бренда. Цель клиентской политики Банка – рост уровня лояльности клиентов. Для этого мы предлагаем широкий набор современных и удобных продуктов, а также обеспечиваем высокое качество обслуживания.

Ключевым направлением развития бизнеса банка «Возрождение» является увеличение количества продаж продуктов клиентам, а также использование потенциала корпоративной клиентуры Банка для привлечения розничных клиентов. Обладая широкой линейкой современных банковских услуг, Банк ориентируется на активное развитие кросс-продаж и увеличение доли непроцентных доходов в общей структуре доходов. Основным источником фондирования активных операций мы рассматриваем средства клиентов, предлагаем им удобные доходные инструменты размещения свободных средств.

Банк «Возрождение» нацелен на устойчивый рост за счет содействия развитию бизнеса и увеличения благосостояния своих клиентов.

Сегменты бизнеса

Банк «Возрождение» проводит операции в трех ключевых сегментах.

- **В корпоративном бизнесе** банк «Возрождение» ориентируется, в первую очередь, на обслуживание предприятий малого и среднего бизнеса, а также на крупный бизнес, имеющий распределенную сеть из большого числа филиалов, совпадающую с сетью офисов Банка.

В корпоративном сегменте мы нацелены на развитие долгосрочного сотрудничества с клиентами, предлагая им не отдельную услугу, а необходимый набор продуктов. Ключевой фактор успеха заключается в комплексном подходе к обслуживанию каждого клиента и его сотрудников, повышении качества сервиса, адресного подхода в работе с различными клиентскими сегментами.

Основной акцент в сегменте активных операций банк «Возрождение» делает на кредитовании малого и среднего бизнеса. При этом Банк заинтересован не только в росте количественных показателей кредитования, но и в качественном развитии этого вида услуг, в том числе за счет совершенствования существующих кредитных продуктов и запуска новых. Банк

также запустил новую программу для кредитования микробизнеса. Она содержит в себе огромный потенциал, который позволит значительно диверсифицировать клиентскую базу: привлекать новые категории заемщиков и повысить доходность бизнеса. В расширении корпоративной базы фондирования банк «Возрождение» ориентируется на сотрудничество с ресурсоизбыточными компаниями, а также привлекает небольшие депозиты от крупных клиентов.

Важной задачей развития корпоративного сегмента банк «Возрождение» считает увеличение количества продуктов, используемых каждым клиентом, а также повышение интенсивности использования дистанционных каналов обслуживания.

Банк «Возрождение» планирует активно развивать инфраструктуру обслуживания банковских карт как основу для привлечения корпоративных клиентов на «зарплатные» проекты. Главные задачи в этом направлении – сохранение лидирующих позиций в Московской области и активная поддержка корпоративного бизнеса в региональных филиалах.

- В розничном бизнесе основными продуктовыми направлениями являются вклады, потребительское и ипотечное кредитование, услуги на основе банковских карт, а также платежный и кассовый сервис для частных лиц. Ресурсы, привлеченные от частных лиц, банк «Возрождение» рассматривает как основной источник фондирования активных операций, а также как фактор, стабилизирующий деятельность Банка. Мы намерены сохранять позиции в Топ-15 российских банков по объему привлеченных средств населения за счет обеспечения ежегодного прироста вкладов на уровне не ниже среднего по рынку. Доля вкладов и текущих счетов населения в балансе Банка будет не ниже 40%.

При формировании кредитного портфеля банк «Возрождение» ориентируется на его качество и доходность. Кредитные операции Банк планирует проводить преимущественно среди участников зарплатных проектов и сотрудников корпоративных клиентов, работников крупных предприятий и бюджетных организаций, вкладчиков банка «Возрождение», а также клиентов с положительной кредитной историей. Ипотека останется важным направлением кредитования, основным фактором развития которого будет являться доступность долгосрочных источников финансирования. Развитие розничного кредитования рассматривается Банком как один из ключевых инструментов повышения доходности активных операций.

Приоритетным направлением Банк видит увеличение кросс-продаж розничных продуктов на основе банковских карт и обеспечение роста операций самообслуживания за счет предоставления клиентам максимально широкого диапазона дистанционных технологий и доступных операций.

Непроцентные доходы являются важным элементом в структуре доходов Банка. Темп роста непроцентных доходов в розничном бизнесе напрямую связан с объемами кредитования и активностью платежных и кассовых операций.

- В сфере операций на финансовых рынках банк «Возрождение» нацелен на дальнейшую диверсификацию портфеля ценных бумаг для поддержания достаточного уровня ликвидности, снижения принимаемых рисков и повышения доходности активов. Банк продолжает развивать инструменты снижения рисков, возникающих в связи с проведением операций на финансовых рынках, в том числе валютного, процентного и рыночного.

Сеть продаж и обслуживания

С целью обеспечения долгосрочного роста во всех сегментах бизнеса банк «Возрождение» ставит перед собой задачу формирования эффективной инфраструктуры продаж и обслуживания. Банк сосредоточится на взвешенном развитии сети продаж на основе офисов и устройств самообслуживания. Мы придерживаемся стратегии поэтапной региональной экспансии и планируем акцентировать внимание на тех регионах, где уже действуют филиалы Банка. Увеличение количества точек продаж будет проходить в соответствии с потребностями рынка в каждом конкретном регионе и в рамках существующей бизнес-модели. Дальнейшее развитие инфраструктуры продаж Банка будет происходить преимущественно в Московской и соседних с ней областях, в Южном и Северо-Западном регионах.

Маркетинг

Маркетинговая стратегия неразрывно связана с бизнес-задачами Банка. Она включает в себя развитие каналов продаж, запуск продуктов, более полно отвечающих запросам клиентов, чем продукты конкурентов, обеспечение высоких стандартов обслуживания клиентов, развитие бренда Банка. Конечной целью маркетинговой стратегии является укрепление рыночных позиций банка «Возрождение» и рост лояльности клиентов. Банк ставит себе задачу быть среди лидеров рынка по уровню удовлетворенности клиентов как в корпоративном, так и в розничном сегментах.

Важным активом Банка является бренд. Мы будем развивать бренд Банка на основе понимания того, что самым ценным активом банка «Возрождение» являются отношения с клиентами.

Информационные технологии

Банк считает информационные технологии важнейшим фактором сохранения конкурентных преимуществ, развития продуктовой линейки и повышения качества клиентского обслуживания. Вместе с тем, мы намерены использовать современные IT-решения для совершенствования системы управления Банком, повышения эффективности бизнес-процессов.

Корпоративное управление

Стратегия банка «Возрождение» предусматривает последовательное развитие системы корпоративного управления в соответствии с лучшей мировой практикой и интересами акционеров. Банк нацелен на повышение эффективности работы Совета Директоров, в том числе через запуск процедур самооценки, а также оптимизации процессов взаимодействия с исполнительным менеджментом. Мы также намерены повысить роль Совета Директоров в системе управления рисками за счет совершенствования механизма формирования членов Совета по соответствующим аспектам. Важной задачей мы видим развитие системы эффективного контроля над использованием инсайдерской информации.

Управление рисками

Банк «Возрождение» ориентирован на дальнейшее совершенствование системы управления рисками, адекватное бизнес-задачам, количеству и размерам принимаемых рисков. Стратегия управления рисками Банка исходит из соответствия стратегическим целям Банка, определяемым Советом Директоров Банка. Качество управления рисками является конкурентным преимуществом Банка, повышающим его капитализацию.

Развитие персонала

Политика банка «Возрождение» в области управления персоналом направлена на раскрытие потенциала каждого сотрудника. В числе ключевых приоритетов Банка в этой сфере – мотивация сотрудников на достижение ключевых бизнес-целей, создание эффективной системы внутренних коммуникаций, а также развитие профессионального потенциала сотрудников.

Совершенствование бизнес-модели

В целях сохранения и роста конкурентоспособности на рынке банковских услуг банк «Возрождение» инициировал масштабный проект, направленный на совершенствование существующей бизнес-модели Банка. Проект реализуется в партнерстве с международной консалтинговой компанией. Совместными усилиями предстоит провести глубокий анализ рабочих процессов, на основе которого выработать направления обновления системы управления и структуры Банка, операционных процедур. Все это в конечном итоге должно привести к повышению производительности Банка и росту его привлекательности в глазах клиентов.

При этом мы не намерены механически повторять чужой опыт. Поэтому одновременно с изменениями мы намерены сохранить свой, проверенный годами, подход к работе с клиентами, сохранить все то лучшее, что было накоплено за 20 лет работы на российском банковском рынке.

Важнейшие итоги 2011 года

Финансовые и операционные результаты

- Прибыль банка «Возрождение» по итогам 2011 года выросла в 2,7 раза до 1 594 млн рублей, показатель ROE составил 9,1%.
- Активы Банка выросли на 10,7% и составили 183,9 млрд рублей.
- В 2011 году портфель кредитов корпоративным клиентам вырос на 14,6%, достигнув 113,0 млрд рублей. Доля предприятий малого и среднего бизнеса в корпоративном портфеле в течение года увеличилась до 62%.
- Розничный кредитный портфель увеличился на 46,7% и составил 24,4 млрд рублей.
- В 2011 году ипотечный кредитный портфель банка «Возрождение» превысил 15,0 млрд рублей, что на 57% больше показателя 2010 года.
- Средства клиентов Банка в отчетном периоде выросли на 11,4% до 145,1 млрд рублей. Доля вкладов физических лиц составила 63,6%.
- По итогам 2011 года оборот по счетам банковских карт банка «Возрождение» вырос на 11% и составил 167,0 млрд рублей.

Укрепление позиций на рынке

- Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's в 2011 году повысило рейтинги банка «Возрождение» до уровня «BB-» по международной шкале и «ruAA-» по российской шкале с прогнозом «стабильный».
- По итогам рейтинга 500 крупнейших банков мира по версии Brand Finance бренд «Возрождение» оценен в 168 млн долларов США.
- В 2011 году банк «Возрождение» в очередной раз вошел в Топ-1000 самых значимых в мире банков по версии авторитетного британского журнала The Banker.
- Банк «Возрождение» расширил географию своего присутствия, открыв филиал в Воронеже.

Профессиональное признание

- В 2011 году Банк во второй раз стал лауреатом конкурса лидеров внешне-экономической деятельности «Таможенный Олимп – 2011» в номинации «Лучшее финансовое учреждение, оказывающее услуги в сфере таможенного дела».
- В отчетном периоде Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) отметил банк «Возрождение» знаком «Сделка года – Экспорт» за сделку по «Программе содействия развитию торговли».

- Банк «Возрождение» награжден премией журнала «Финанс.» в номинации «За многолетнюю верность политике независимости от политики».
- В 2011 году служба по связям с инвесторами банка «Возрождение» снова признана одной из лучших в России и СНГ, заняв второе место в номинации «Гран-при за лучшую работу с инвесторами среди компаний малой капитализации» на конкурсе, организованном Thomson Reuters Extel и IR Magazine.
- Дмитрий Орлов вошел в Топ-10 «Рейтинга высших руководителей 2011» по отрасли коммерческих банков в рейтинге «Топ-1000 российских менеджеров», составленном Ассоциацией менеджеров.

Дмитрий Орлов
Председатель Правления
банка «Возрождение»:



«БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» ДЕМОНСТРИРУЕТ НЕПРЕРЫВНУЮ ДИНАМИКУ РАЗВИТИЯ НА ПРОТЯЖЕНИИ МНОГИХ ЛЕТ. РЕЗУЛЬТАТЫ НАШЕЙ РАБОТЫ, КОТОРЫМИ МЫ ГОРДИМСЯ – ЭТО, ПРЕЖДЕ ВСЕГО, ЗАСЛУГА СПЛОЧЕННОГО КОЛЛЕКТИВА НАШЕГО БАНКА. БОЛЕЕ ДВУХ ДЕСЯТИЛЕТИЙ МЫ ДОСТИГАЕМ САМЫХ СМЕЛЫХ И ГРАНДИОЗНЫХ ЦЕЛЕЙ. МУДРОСТЬ ОПЫТНЫХ СОТРУДНИКОВ В СОЧЕТАНИИ С ЭНЕРГИЕЙ МОЛОДЕЖИ – ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ СТРАТЕГИИ НАШЕГО УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ. МЫ НЕИЗМЕННО СТАРАЕМСЯ СООТВЕТСТВОВАТЬ ЗАПРОСАМ И ПОТРЕБНОСТЯМ НАШИХ КЛИЕНТОВ, ПРЕДЛАГАЯ ИМ ВЫСОЧАЙШИЙ УРОВЕНЬ СЕРВИСА И ШИРОКИЙ СПЕКТР БАНКОВСКИХ УСЛУГ. МЫ С ОПТИМИЗМОМ СМОТРИМ В БУДУЩЕЕ И, МЕНЯЯСЬ К ЛУЧШЕМУ, ОСТАЕМСЯ ВЕРНЫМИ СЕБЕ!»

Виктор Геращенко
Председатель Центрального банка
Российской Федерации в 1992–1994 годах
и в 1998–2002 годах:



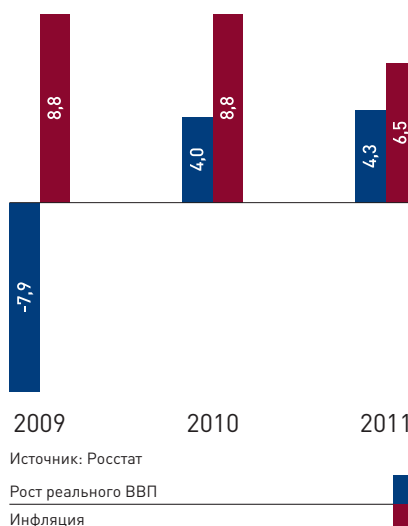
«В РОССИИ, В ОТНОСИТЕЛЬНО НЕБОЛЬШОЙ ПО ФИНАНСОВЫМ МЕРКАМ СТРАНЕ, ПОЯВИЛОСЬ БОЛЬШЕ ТРЕХ ТЫСЯЧ БАНКОВ – ЭТО ВЕСЬМА ЗНАЧИМАЯ ЦИФРА. ПОТРЕБОВАЛИСЬ БОЛЕЕ 20 ЛЕТ, ДВА КРИЗИСА И КОЛОССАЛЬНАЯ ЗАКОНОТВОРЧЕСКАЯ РАБОТА, ЧТОБЫ ЭТО ЧИСЛО УМЕНЬШИТЬ ДО СРАВНИТЕЛЬНО ПРИЕМЛЕМЫХ ПРЕДЕЛОВ. С ОБЩЕМИРОВОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ – ПРОСТО ФАНТАСТИЧЕСКИЙ ПО СКОРОСТИ И ИНТЕНСИВНОСТИ ПРОЦЕСС. ТАК ЧТО ТЕМ БАНКАМ, КОТОРЫЕ, ПОДОБНО БАНКУ «ВОЗРОЖДЕНИЕ», СМОГЛИ ЭТИ ГОДЫ ПЕРЕЖИТЬ И СОХРАНИТЬ ПРИ ЭТОМ ВЕДУЩИЕ ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ, ЕСТЬ ЧЕМ ГОРДИТЬСЯ»

Экономика и банковский сектор России

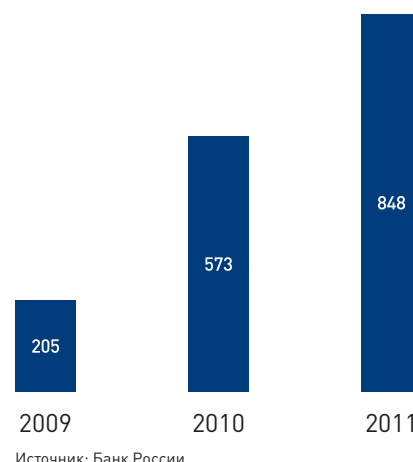
В 2011 году в России продолжилось восстановление экономики после кризиса. По сравнению с 2010 годом общие темпы роста ВВП не изменились, однако по многим показателям экономическая ситуация улучшилась, а ряд отраслей достиг докризисных темпов развития. Основными факторами роста российской экономики в 2011 году стали активизация внутреннего спроса, а также высокие цены на нефть на международных рынках. В то же время высокая неопределенность в мировой экономике, эскалация долгового кризиса в Европе, а также волатильность финансовых рынков оказали сдерживающее влияние на экономику России.

По итогам 2011 года ВВП России вырос на 4,3%, промышленное производство – на 4,7%, а объем инвестиций в основной капитал увеличился на 6,2%. Рост ВВП произошел в основном за счет увеличения промышленных запасов: в 2011 году их доля в ВВП составляла 4,4% по сравнению с 1% в 2010 году. Также выросла доля чистого экспорта с 8,1% до 8,5%. При этом доля расходов на конечное потребление снизилась с 69,5% до 66,5%, а доля инвестиций в основной капитал – с 21,4% до 20,6%. В абсолютных цифрах все эти показатели, тем не менее, выросли. Важными факторами роста ВВП стали также сельское хозяйство – увеличение составило 16%, обрабатывающая промышленность (+6,5%) и добыча полезных ископаемых (+1,9%).

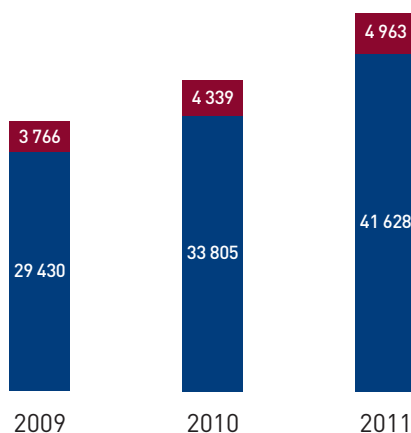
Основные показатели развития российской экономики, %



Прибыль российских банков, млрд рублей



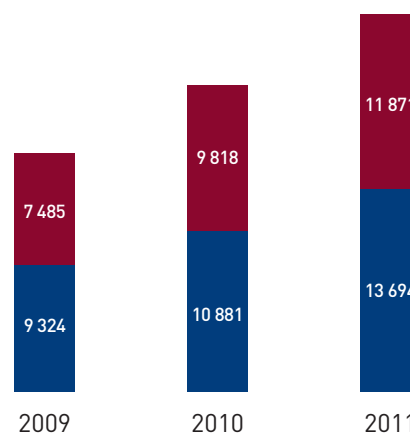
Активное восстановление экономики и рекордно низкая для России инфляция в 6,5% положительно повлияли на развитие банковского сектора. В целом 2011 год для российских банков оказался успешным: по итогам года совокупная прибыль кредитных учреждений достигла рекордной суммы

Показатели банковской системы России,
млрд рублей

Источник: Банк России

Активы

Капитал

Корпоративные и розничные депозиты,
млрд рублей

Источник: Банк России

Средства юридических лиц

Вклады населения

в 848,2 млрд рублей, что на 46% больше показателя 2010 года. Основными факторами роста прибыли стали доходы, полученные от разницы между процентными доходами по кредитам физических лиц и расходами по вкладам, а также доходами от торговых операций.

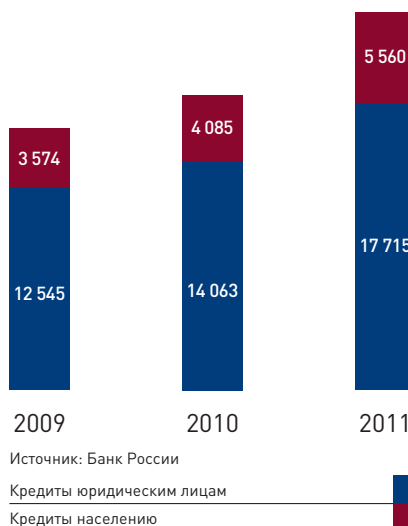
Активы банковского сектора в России в 2011 году увеличились на 23,1% и достигли 41,6 трлн рублей. При этом 51,0% их объема приходился на четыре крупнейших российских банка, что на 4,7 п.п. больше показателя декабря 2010 года. Высокие темпы активов обусловили и рост уровня проникновения сектора банковских услуг, определяемый как соотношение совокупных активов банков к ВВП, – с 75% до 77%.

Главным источником формирования ресурсной базы банковского сектора в 2011 году оставались вклады юридических и физических лиц. Объем средств юридических лиц на счетах и депозитах в 2011 году вырос на 25,9% и составил 13,7 трлн рублей. За год доля сбережений частных лиц, размещенных во вклады и ценные бумаги, выросла на 20,9% и достигла 11,9 трлн рублей. Более заметную роль в качестве источников фондирования стали играть также средства Центрального банка.

В отчетном периоде наблюдалось значительное оживление кредитования реального сектора. Темпы выдачи кредитов в 2011 году более чем вдвое превысили показатели 2010 года. Увеличение динамики роста кредитного портфеля пришлось на вторую половину года во многом из-за падения курса рубля и характеризовалось значительным объемом валютного кредитования – по состоянию на конец 2011 года на займы в иностранной валюте приходилось 18% кредитного портфеля.

По итогам 2011 года общий объем кредитного портфеля российских банков увеличился на 29,6% и достиг 28,7 трлн рублей. Самый высокий темп роста продемонстрировал розничный сегмент кредитования – объем портфеля вырос на 35,9% до 5,6 трлн рублей. При этом в отчетном периоде, в отличие от 2010 года, активно развивались все виды кредитования. Объем кредитов

Банковское кредитование в России,
млрд рублей



нефинансовому сектору экономики в 2011 году вырос на 26,0% по сравнению с 12,1% ростом в 2010 году.

Рост кредитования в России сопровождался заметным сокращением доли просроченной задолженности: 3,9% против 4,7% в 2010 году. При этом доля просроченной задолженности по кредитам нефинансовым организациям на 1 января 2012 года составляла 4,6% против 5,3% годом ранее, а по кредитам физических лиц сократилась за год на 1,67 п.п. до 5,24%. Повышению возвратности кредитов способствовало ужесточение требований к заемщикам во второй половине 2011 года и общее улучшение экономической ситуации в стране.

Уменьшение доли просроченной задолженности и улучшение качества активов позволило банкам сократить отчисления в резервы, что привело к снижению доли резервов в совокупном портфеле к концу 2011 года до 8,5% по сравнению с 10,5% на конец 2010 года. Коэффициент покрытия кредитных рисков на конец отчетного периода оставался на комфортном уровне 179%, что немного ниже показателя 2010 года в 186%.

В 2011 году российские банки, стремясь максимизировать прибыль, сохраняли высокую активность на рынке ценных бумаг. Портфель ценных бумаг российского банковского сектора в 2011 году вырос на 6,6% до 6,2 трлн рублей. Однако, в отличие от 2010 года, доля ценных бумаг в банковских активах сокращалась на фоне роста доли кредитного портфеля.

Тенденцией второй половины 2011 года стало снижение ликвидности в банковской системе на фоне высокого спроса на кредиты и низкого уровня ставок по розничным депозитам. Из-за обострения долгового кризиса в Европе и США для российских эмитентов временно закрылся доступ к международным источникам фондирования, отток капитала усилился, что способствовало ослаблению рубля. Ставки на межбанковском рынке повышались, рос также объем средств, предоставленных в форме депозитов Министерства финансов и в рамках сделок по РЕПО Банка России. Обострилась

конкуренция за средства розничных клиентов, и банки начали повышать ставки по депозитам, что на фоне относительно невысокой инфляции сделало их более привлекательными. К концу года ситуация с ликвидностью нормализовалась, при этом кредитный спрос оставался активным, способствуя росту процентных ставок – средняя ставка по корпоративным кредитам выросла с 7,9% в июле до 9,3% в декабре 2011 года.

Прогнозы на 2012 год

В 2012 году сохранится неопределенность в отношении дальнейшего развития мировой экономики, российской экономики и банковского сектора России. Впрочем, тенденции развития банковской отрасли таковы, что, с учетом сложившихся тенденций, по нашим прогнозам, спрос на кредиты останется достаточно активным, при этом требования к заемщикам могут ужесточиться.

По данным ЦБ РФ, рост кредитования в России в 2012 году немного замедлится и вряд ли превысит 20%, объем депозитов вырастет не более чем на 15-19%. Вместе с тем замедление темпов роста не позволит банковскому сектору развиваться быстрее остальных составляющих экономики и, следовательно, снизит риски повторения кризиса 2009 года.

В 2012 году фондирование и уровень достаточности капитала могут стать основными факторами, сдерживающими рост кредитования в российском банковском секторе. Тем не менее, прогнозируемый уровень прибыли банковского сектора на 2012 год оценивается на уровне 600-700 млрд рублей.

Обзор деятельности

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

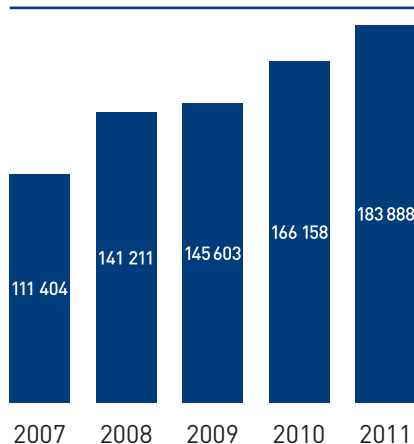
- Чистая прибыль составила 1 594 млн рублей, что в 2,7 раза больше, чем в 2010 году
- Активы выросли на 11% до 184 млрд рублей
- Операционный доход достиг 10,6 млрд рублей, что на 32% выше, чем в 2010 году
- Рентабельность собственного капитала (ROE) составила 9,1%, что на 5,6 п.п. выше аналогичного показателя 2010 года

Активы

Активы банка «Возрождение» выросли в 2011 году на 10,7% до 183,9 млрд рублей в основном за счет роста чистого кредитного портфеля на 20,3 млрд рублей (+19,5%). При этом корпоративный кредитный портфель демонстрировал рост преимущественно в первой половине года, тогда как розничное кредитование активно развивалось в течение всего отчетного периода.

База фондирования Банка в течение 2011 года укрепилась за счет притока средств корпоративных и розничных клиентов, увеличившихся на 11,4% за год до 145,1 млрд рублей. Основной рост пришелся на четвертый квартал и был обусловлен сезонным увеличением остатков на текущих счетах и притоком депозитов розничных клиентов на фоне повышения процентных ставок в целом по системе. Средства частных клиентов остаются основным источником фондирования Банка, составляя 56% всех обязательств. За счет опережающего прироста кредитного портфеля в течение года отношение кредитов до вычета резервов к депозитам по итогам 2011 года выросло на 6,2% и составило 94,6%, демонстрируя повышение эффективности

Активы, млн рублей



Сергей Цикалюк
Председатель Совета
Директоров ВСК:



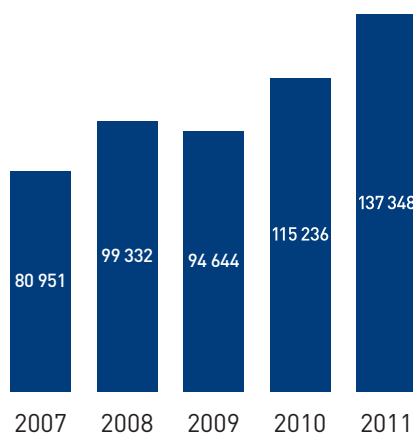
«БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» АКТИВНО РАБОТАЕТ СО СВОЕЙ КЛИЕНТСКОЙ БАЗОЙ, ПОСТОЯННО РАСШИРЯЯ ЕЕ. РАЗВЕТВЛЕННАЯ ФИЛИАЛЬНАЯ СЕТЬ – ЭТО, БЕССПОРНО, СИЛЬНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО. ВАЖНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЕТ ТО, ЧТО СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНК РЕАЛИЗУЕТ ИМЕННО В ТЕХ РЕГИОНАХ, ГДЕ СУЩЕСТВУЕТ НАИБОЛЕЕ ОСТРАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В ДОСТУПНЫХ КРЕДИТНЫХ РЕСУРСАХ»

Татьяна Гаврилкина
Заместитель Председателя
Правления Банка:

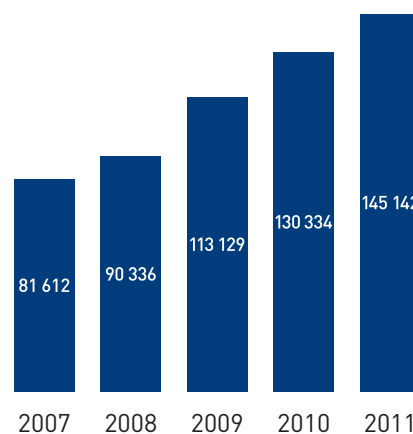


«БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» ВХОДИТ В ЧИСЛО НЕМНОГОЧИСЛЕННЫХ РОССИЙСКИХ БАНКОВ, КОТОРЫМ УДАЛОСЬ БЕЗ ПОТЕРЬ ДЛЯ СВОИХ КЛИЕНТОВ ПРОЙТИ ЧЕРЕЗ ВСЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КАТАКЛИЗМЫ 90-Х ГОДОВ И НАЧАЛА ДВУХТЫСЯЧНЫХ. МЫ НИКОГДА НЕ ГНАЛИСЬ ЗА ПРИБЫЛЬЮ ЦЕНОЙ УТРАТЫ ДОВЕРИЯ СВОИХ КЛИЕНТОВ, МЫ БЫЛИ ОСТОРОЖНЫ И КОНСЕРВАТИВНЫ, НО ВСЕГДА МОГЛИ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ БЛАГОПРИЯТНЫМ МОМЕНТОМ НА РЫНКЕ, ЧТОБЫ ПОЛНОСТЬЮ РЕАЛИЗОВАТЬ СВОЙ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА. ЭТИХ ПРИНЦИПОВ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА МЫ НАМЕРЕНЫ ПРИДЕРЖИВАТЬСЯ И В БУДУЩЕМ»

⁶ До вычета резерва под обесценение кредитного портфеля.

Кредитный портфель⁶, млн рублей

Средства клиентов, млн рублей



использования ресурсов и оставляя задел для дальнейшего расширения бизнеса.

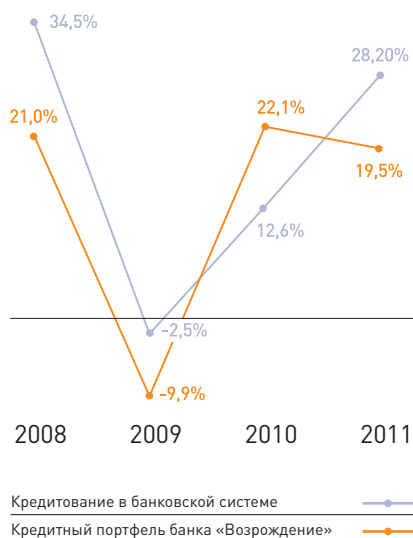
Капитал

Капитал банка «Возрождение» в отчетном периоде вырос за счет капитализации чистой прибыли и на конец 2011 года составил 18,5 млрд рублей, что на 9,5% выше показателя 2010 года. Достаточность общего капитала и капитала 1-го уровня снизилась до 13,8% и 11,9%, соответственно, по сравнению с 15,2% и 12,8% в 2010 году за счет расширения бизнеса и увеличения работающих активов.

Кредитный портфель

В отчетном периоде кредитный портфель банка «Возрождение» до вычета резервов увеличился на 19,2% до 137,3 млрд рублей за счет роста корпоративного кредитного портфеля на 14,6% и активного расширения розничного кредитования. Кредитный портфель юридических лиц сохранил хорошую

Динамика кредитования в России и кредитного портфеля банка «Возрождение»



диверсификацию по отраслям, при этом наибольшие доли приходится на производственный (27%) и торговый (23%) секторы. 62% всех корпоративных кредитов выданы предприятиям малого и среднего бизнеса – ключевому клиентскому сегменту банка «Возрождение». Портфель розничных кредитов за год увеличился на 46,7% (при росте сектора на 35,9%), в основном за счет развития ипотечного кредитования, увеличившегося на 56,9% до 15,4 млрд рублей. Ипотека остается ключевым сегментом розничного бизнеса Банка. Портфель потребительских кредитов также демонстрирует позитивную динамику, увеличившись на 46,6% – до 6,3 млрд рублей. По итогам года доля розничного кредитования достигла 17,7% в общем кредитном портфеле.

Портфель ценных бумаг

Портфель ценных бумаг банка «Возрождение» составил на конец 2011 года 8,7 млрд рублей по сравнению с 14,2 млрд рублей на начало отчетного периода. Торговый портфель ценных бумаг Банка традиционно включает в основном долговые ценные бумаги с инвестиционным рейтингом и небольшим сроком до погашения. По состоянию на 31 декабря 2011 года портфель ценных бумаг Банка состоял в основном из корпоративных облигаций и еврооблигаций (91,2%), а также облигаций и еврооблигаций федеральных и региональных исполнительных органов Российской Федерации (8,7%).

Проблемная задолженность

Доля проблемной задолженности в кредитном портфеле банка «Возрождение» за год снизилась на 278 б.п. до 7,7%. В абсолютном выражении ее объем сократился до 10,6 млрд рублей (снижение на 12,4%) с пика в 12,1 млрд рублей в начале 2011 года. Существенный прогресс в работе с проблемными кредитами был достигнут в четвертом квартале, когда объем проблемной задолженности снизился на 7,9% за счет улучшения качества как в корпоративном, так и в розничном сегментах. Несмотря на улучшение качества кредитов Банк продолжает поддерживать высокий уровень резервирования – отношение отчислений в резервы к среднему корпоративному портфелю осталось на уровне 2010 года и составило 1,8% за год. С учетом того, что общий объем резервов под обесценение кредитного портфеля составил 13,0 млрд рублей, уровень покрытия проблемной задолженности, просроченной свыше 1 дня, на конец 2011 года достиг 134%, свыше 30 дней – 140%, свыше 90 дней – 151%.

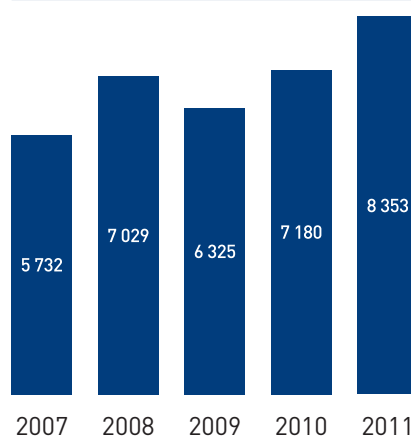
Чистый процентный доход

Чистый процентный доход банка «Возрождение» увеличился в 2011 году на 36% и составил 7,5 млрд рублей. Ключевым фактором стало снижение стоимости фондирования в результате постепенного истечения сроков оставшейся части депозитов, привлеченных в 2009–2010 годах по более высоким ставкам, и увеличения доли более доходного розничного кредитования. Чистая процентная маржа на средние активы по итогам года составила 4,3% по сравнению с 3,6% в 2010 году.

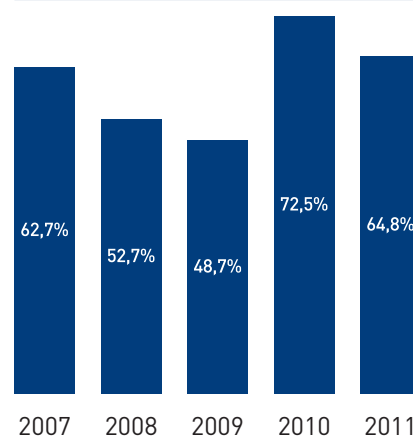
Непроцентные доходы

Непроцентные доходы Банка выросли в 2011 году до 5,4 млрд рублей, или на 23,3% по сравнению с аналогичным показателем 2010 года. При этом их доля в общем операционном доходе банка «Возрождение» до резервов остается на высоком уровне – 42%. Объем чистых комиссионных доходов в отчетном периоде увеличился на 22,5% до 4,8 млрд рублей.

Операционные расходы, млн рублей



Эффективность (cost-to-income)



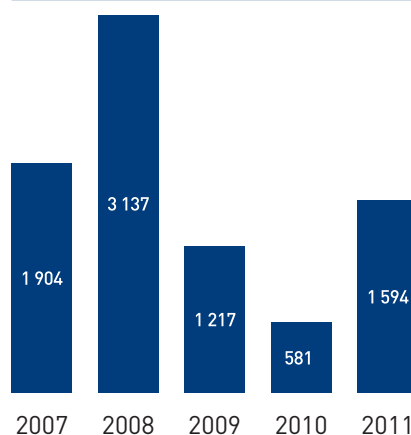
Операционные расходы

Операционные расходы банка «Возрождение» в 2011 году выросли на 16,3% и составили 8,4 млрд рублей. При этом в общей структуре расходов сократилась доля затрат, не связанных с персоналом: в 2011 году она составила 41% по сравнению с 44% годом ранее. За счет опережающего роста доходов Банку удалось снизить в 2011 году коэффициент отношения затрат к доходам до вычета резервов с 72,5% до 64,8%.

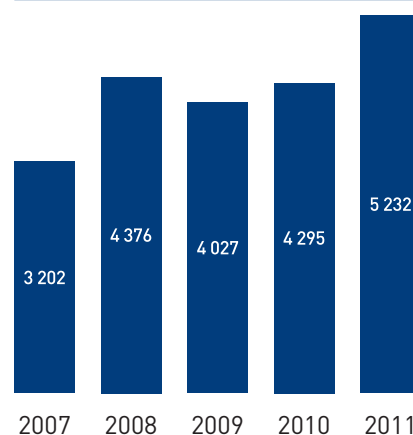
Чистая прибыль

Чистая прибыль Банка в 2011 году достигла 1,6 млрд рублей, увеличившись в 2,7 раза на фоне роста доходов от основной деятельности и положительной динамики комиссионного дохода. Эффективная ставка налогообложения в 2011 году составила 21%.

Чистая прибыль, млн рублей



Комиссионные доходы, млн рублей



КОРПОРАТИВНЫЙ БИЗНЕС

2011 год для корпоративного бизнеса банка «Возрождение» стал годом заметных достижений, несмотря на то, что маржинальность в банковском секторе была низкой из-за невысоких темпов восстановления экономики России и возросшей конкуренции со стороны государственных банков. Положительная динамика корпоративного бизнеса Банка стали результатом продуманной консервативной политики предыдущих лет, устойчивых партнерских отношений с клиентами и эффективной реализации потенциала широкой продуктовой линейки. Благодаря созданному запасу прочности Банк сумел достичь запланированных в отчетном периоде показателей по корпоративному бизнесу уже по итогам первых двух кварталов.

Ключевыми направлениями развития корпоративного бизнеса банка «Возрождение» в 2011 году стали:

- сохранение сотрудничества с наиболее надежными и значимыми заемщиками;
- развитие программ лояльности для клиентов;
- увеличение кредитного портфеля с одновременным улучшением его качества;
- сокращение в кредитном портфеле доли проблемной задолженности низких категорий качества, а также неработающих кредитов;
- повышение эффективности мониторинга и управления кредитными рисками с одновременным повышением степени их диверсификации.

Общее число корпоративных клиентов Банка за год выросло до 62,6 тыс., при этом количество клиентов из сегмента малого и среднего бизнеса увеличилось на 23,2%. Ключевыми факторами привлечения новых клиентов стали индивидуальный подход и партнерские отношения при решении финансовых задач, а также большой спектр высокотехнологичных банковских продуктов. В число клиентов банка «Возрождение» в 2011 году вошли ГК «Систематика», ГК «Союздорстрой», ОАО «Авиационный комплекс им. С. В. Ильюшина», ОАО «Кондопога», ОАО «Кольская энергосбытовая компания» и другие значимые предприятия авиационной, металлургической, строительной, химической, целлюлозно-бумажной промышленности, АПК, торгово-сервисные предприятия как Московской области, так и других регионов присутствия Банка.

Средства корпоративных клиентов

В 2011 году банк «Возрождение» уделял большое внимание формированию достаточной ресурсной базы и ее диверсификации. В середине года Банком был создан запас ресурсов, существенно, на 40%, превышающий плановые показатели. Это стало возможным благодаря активной работе филиалов и централизованному привлечению средств страховых компаний, государственных акционерных обществ, а также ресурсов федеральных и муниципальных бюджетов. Запас ликвидности дал банку «Возрождение» возможность без снижения оборотов бизнеса пройти сложный период дефицита срочных ресурсов в конце года.

Евгений Шильников
Генеральный Директор завода
«Электросталь»:

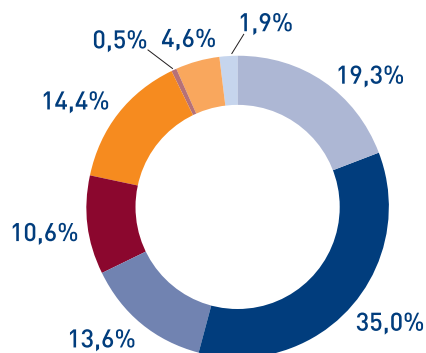


«БОЛЕЕ ЧЕМ ЗА ДВА ДЕСЯТИЛЕТИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА НАШИ ОТНОШЕНИЯ С БАНКОМ ВЫШЛИ НА ВЫСШУЮ ТОЧКУ ДОВЕРИЯ И ПОНИМАНИЯ. МЕЖДУ НАМИ СЛОЖИЛИСЬ НЕ ПРОСТО ДЕЛОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ, А ПРЕЖДЕ ВСЕГО ДИАЛОГ ДВУХ ПАРТНЕРОВ, В КОТОРОМ МЫ ПРИСЛУШИВАЕМСЯ ДРУГ К ДРУГУ И ВМЕСТЕ ДОСТИГАЕМ НОВЫХ ПОБЕД!»

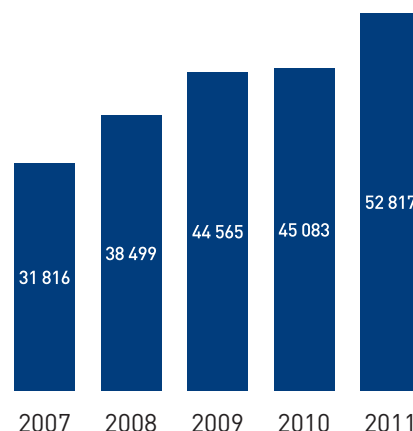
Людмила Гончарова
Заместитель Председателя
Правления Банка:



«МЫ МНОГОЕ ПОЧЕРПНУЛИ ИЗ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ С НАШИМИ ЗАРУБЕЖНЫМИ ПАРТНЕРАМИ. ВСПОМИНАЕТСЯ НАЧАЛО СОТРУДНИЧЕСТВА С CIBC. ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ТАКОГО КРУПНОГО КРЕДИТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ПРИЕХАЛ В НАШУ СТРАНУ, ЧТОБЫ ПОМОЧЬ ОДНОМУ ИЗ СВОИХ КЛИЕНТОВ НАЙТИ НАДЕЖНЫЙ РОССИЙСКИЙ БАНК. ТО ЕСТЬ ОН САМ ЛИЧНО ПОЗАБОТИЛСЯ О РАЗВИТИИ БИЗНЕСА СВОИХ ПАРТНЕРОВ! ЭТОТ ПОДХОД МЫ АКТИВНО ИСПОЛЬЗУЕМ СЕГОДНЯ В РАБОТЕ НАШЕГО БАНКА. Я ГОРЖУСЬ ТЕМ, ЧТО УЖЕ БОЛЕЕ 20 ЛЕТ МЫ ЯВЛЯЕМСЯ ДЛЯ СВОИХ КЛИЕНТОВ НЕ ТОЛЬКО ОБСЛУЖИВАЮЩЕЙ ИЛИ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, НО И НАСТОЯЩИМ ПАРТНЕРОМ ПО РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА»

Средства корпоративных клиентов Банка
по отраслям экономики

Финансы
Торговля
Производство
Транспорт и связь
Строительство
Государственные и общественные организации
Сельское хозяйство
Прочее

Средства корпоративных клиентов,
млн рублей

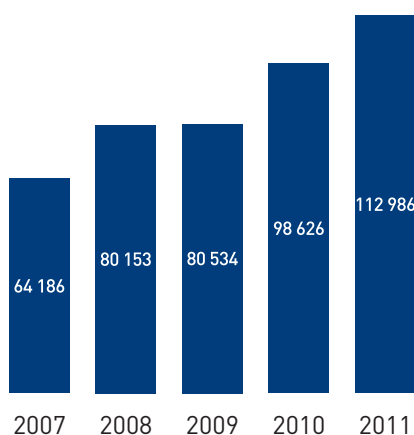
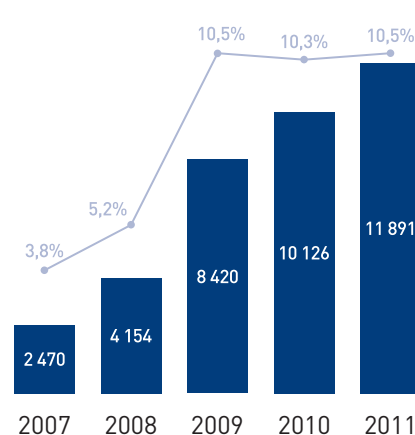
В 2011 году банк продолжил работу по привлечению средств от традиционных партнеров: ОАО «АИЖК», Комитета финансов Санкт-Петербурга, фондов поддержки малого и среднего бизнеса, управляющих и страховых компаний. Новым направлением работы Банка в 2011 году стало сотрудничество с электронными торговыми площадками, которые предоставляют возможность участвовать в аукционах по размещению свободных средств предприятий.

Тенденцией 2011 года стало незначительное уменьшение сроков, на которые привлекались срочные ресурсы, а также сокращение доли валютных депозитов корпоративных клиентов Банка. К концу года общий объем средств корпоративных клиентов Банка увеличился до 52,8 млрд рублей, что на 17,2% выше показателя 2010 года.

Кредитование

Основные цели кредитной политики банка «Возрождение» в 2011 году состояли в удержании позиций на рынке корпоративного кредитования в условиях возрастающей конкуренции с государственными банками, сохранении качества кредитного портфеля и соблюдении адекватного баланса между доходностью и рисками. Важнейшей задачей отчетного периода был рост числа лояльных клиентов, а также сохранение доходов Банка в условиях работы с минимальной маржой. Особое внимание было направлено на сокращение проблемной задолженности, мониторинг и диверсификацию кредитных рисков.

При кредитовании корпоративных клиентов Банк придерживался принципа разумного консерватизма. Кредиты предоставлялись преимущественно предприятиям и организациям реального сектора экономики, имеющим надежную репутацию, положительную кредитную историю и устойчивое финансовое состояние. В 2011 году в кредитную политику банка «Возрождение» были внесены изменения, направленные на оптимизацию кредитной

Корпоративный кредитный портфель,
млн рублейКачество корпоративного
кредитного портфеля

Объем резервов, млн рублей
Резервы/кредитный портфель

процедуры в отношении субъектов малого и среднего предпринимательства. В частности, утвержден более лояльный подход к структуре обеспечения и расширены полномочия филиалов Банка по самостоятельному кредитованию при использовании поручительства гарантийных фондов поддержки и развития субъектов МСП.

⁷ До вычета резерва под обесценение.

ПО ИТОГАМ 2011 ГОДА КОРПОРАТИВНЫЙ КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ» ВЫРОС НА 14,4 МЛРД РУБЛЕЙ И СОСТАВИЛ 113,0 МЛРД РУБЛЕЙ⁷. ПРИ ЭТОМ ОБЪЕМ КРЕДИТОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА ВЫРОС ПО ИТОГАМ ГОДА НА 22,6%, ЧТО ВНОВЬ ПОДТВЕРДИЛО СТАТУС БАНКА КАК ОДНОГО ИЗ ЛИДЕРОВ В ДАННОМ СЕГМЕНТЕ РЫНКА.

Стремясь обеспечить заемщикам комфортные условия кредитования, банк «Возрождение» увеличил число партнеров по программам государственной поддержки. В 2011 году Банк заключил соглашения о сотрудничестве с гарантийными фондами поддержки и развития субъектов МСП Рязанской, Воронежской, Тульской областей, а также Республики Мордовия и Республики Карелия. В отчетном периоде объем поручительств региональных фондов превысил 440 млн рублей, что позволило банку «Возрождение» направить в кредиты малому и среднему бизнесу свыше 1,1 млрд рублей. Сегодня банк «Возрождение» предлагает своим заемщикам использовать поручительство фондов в 12 регионах своего присутствия.

В декабре 2011 года банк «Возрождение» получил награду «За содействие качественному развитию Программы» в рамках II ежегодного форума «Малый и средний бизнес – вклад в новую экономику», проводимого МСП Банком, с которым с ноября 2010 года банк «Возрождение» связывает тесное сотрудничество, направленное на расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам.

По итогам первого этапа сотрудничества с МСП Банком, в рамках долгосрочной государственной программы финансовой поддержки малых и средних предприятий, банк «Возрождение» полностью выполнил свои обязательства, в 6-месячный срок разместив в кредиты субъектам МСП свыше 6 млрд рублей как за счет ресурсов МСП Банка, так и за счет собственных средств в равном объеме. В течение всего срока действия Программы – до декабря 2015 года – банк «Возрождение» намерен поддерживать портфель кредитов на текущем уровне. В рамках Программы уже более 420 субъектов МСП во всех регионах присутствия Банка получили финансирование в объеме свыше 9 млрд рублей.

В 2011 году банк «Возрождение» продолжил финансирование предприятий малого бизнеса в рамках долгосрочного партнерства с международным финансовым институтом Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР). В конце 2009 года ЕБРР предоставил Банку кредитную линию в объеме US\$51 млн на цели кредитования предприятий микро- и малого бизнеса. В течение 2011 года в рамках партнерства с ЕБРР банк профинансировал субъектов МСП в объеме свыше 3,2 млрд рублей. В отчетном периоде Банк активно использовал новые возможности расширения кредитного портфеля.

В течение года банк «Возрождение» выиграл 25 электронных аукционов на оказание услуг по кредитованию федеральных и муниципальных органов власти, предприятий с государственным и муниципальным участием на электронных площадках. Общий объем предоставленных кредитов составил 2,1 млрд рублей.

По итогам 2011 года корпоративный кредитный портфель банка «Возрождение» остался хорошо сбалансированным: вложения в такие отрасли, как промышленность, АПК, строительство, торговля, транспорт и связь, составляют 81,9% от общего объема кредитов. Кроме того, в течение года Банк предпринимал шаги по дальнейшей географической диверсификации портфеля. По итогам отчетного периода доля кредитного портфеля, приходящаяся на Московский регион, уменьшилась на 2,4 п.п. до 53,3%.

Валютная структура кредитного портфеля Банка в течение года не претерпела существенных изменений. Несмотря на популярность валютных кредитов во второй половине 2011 года, на конец отчетного периода 86% портфеля банка «Возрождение» занимали кредиты в рублях.

В 2011 году банк «Возрождение» внимательно относился к качеству кредитного портфеля. На фоне его динамичного роста объем резервов на возможные потери был увеличен до 11,9 млрд рублей. При этом доля проблемной задолженности в портфеле корпоративных кредитов снизилась с 11,2% на начало года до 8,6% к концу года.

Лизинг и факторинг

В 2011 году факторинг продолжает оставаться популярным инструментом финансирования оборотного капитала. Факторинг пользуется популярностью как среди клиентов, не имеющих достаточного залогового обеспечения, так и среди клиентов, нацеленных на расширение рынков сбыта и рост объемов продаж за счет гибких условий поставок и предоставления своим покупателям отсрочек платежа.

Стратегия Банка заключается в том, чтобы предоставлять услуги факторинга как своим клиентам, так и их поставщикам и покупателям, финансируя тем самым всю бизнес-цепочку. По итогам 2011 года рост факторингового портфеля банка «Возрождение» составил 40%, а клиентская база увеличилась в 1,5 раза.

В 2011 году Банк активно кредитовал лизинговую компанию ЗАО «В-РЕГИСТР». По итогам года объем кредитования компании составил более 450 млн рублей, а общий кредитный портфель превысил 1 млрд рублей.

Торговое финансирование

В отчетном периоде банк «Возрождение» последовательно наращивал объемы операций торгового финансирования, увеличив их на 40%. Услуги торгового финансирования оказались наиболее востребованы предприятиями металлургической и деревообрабатывающей промышленности, которые активно модернизировали и развивали свои производственные мощности.

Банк эффективно взаимодействовал с крупнейшими кредитными учреждениями мира, включая Европейский банк реконструкции и развития, а также с рядом национальных экспортных агентств. В целом, торговое финансирование оставалось одним из эффективных инструментов осуществления политики Банка, направленной на рост кредитного портфеля и модернизацию предприятий реального сектора экономики.

Таможенные платежи

Успехи Банка в рамках проекта «Зеленый коридор» второй год подряд были отмечены профессиональным сообществом. В 2011 году банк «Возрождение» вновь был признан победителем конкурса лидеров внешнеэкономической деятельности «Таможенный Олимп» в номинации «Лучшее финансовое учреждение, оказывающее услуги в сфере таможенного дела».

Карта «Зеленый коридор» является современным способом осуществления таможенных платежей. В течение 2011 года количество клиентов банка «Возрождение», использующих эту услугу, возросло до 350. Оборот по картам увеличился на треть, а общий годовой объем платежей превысил 50 млрд рублей.

В течение года банк «Возрождение» являлся уполномоченным банком, обладающим правом выдачи банковских гарантий в обеспечение уплаты таможенных платежей с максимальной суммой всех одновременно действующих гарантий в размере 1,7 млрд рублей.

Дистанционное обслуживание

В 2011 году банк «Возрождение» продолжил развитие дистанционных каналов обслуживания клиентов, как одного из наиболее значимых источников непроцентных доходов в корпоративном сегменте. Ключевыми продуктами дистанционного банковского обслуживания клиентов являются сервисы «Клиент-банк», «Корпоративный контроль», «Расчетный центр корпорации» и «Защищенная электронная почта». По итогам года доля работающих счетов, использующих инструментарию дистанционного банковского обслуживания, достигла 50%, а доля платежей, произведенных через удаленные каналы, составила 80% от всех платежей клиентов.

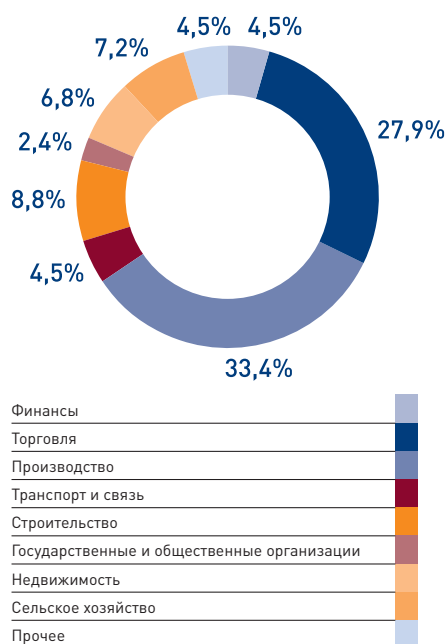
Банк «Возрождение» планирует развить системы дистанционного банковского обслуживания, расширять функционал и создавать новые возможности, которые позволят клиентам получать удобные качественные услуги, в том числе через сеть Интернет.

Приоритеты развития корпоративного бизнеса

Оптимизация существующего бизнеса и снижение издержек являются ключевыми приоритетами банка «Возрождение» в развитии корпоративного бизнеса в 2012 году. Банк планирует скорректировать ценовую политику, продолжит практику создания удобных тарифных планов и льгот для активных корпоративных клиентов. Важной задачей станет привлечение новых и удержание существующих клиентов. Будет продолжена целенаправленная работа с сегментом среднего и малого бизнеса, формирование полного спектра услуг и развитие программ кредитования, учитывающих потребности данного сегмента.

Банк «Возрождение» планирует наращивать устойчивую ресурсную базу при условии сохранения доходной маржи, работать над увеличением непроцентных доходов. При этом поддержание рентабельности и высокого качества кредитного портфеля останется в числе важнейших задач Банка.

Отраслевая структура корпоративного кредитного портфеля, 2011 г.



РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС

2011 год оказался благоприятным для развития розничного бизнеса российских банков. С ростом платежеспособного спроса населения активизировалась работа по программам потребительского кредитования, в фазу активных продаж вернулась ипотека, увеличился спрос на банковские карты и связанные с ними сервисы. Полностью восстановилось доверие вкладчиков к российской банковской системе, в связи с чем Банк России стал более серьезно отслеживать предложения банков по процентным ставкам, существенно превышающим ставку рефинансирования.

В отчетном периоде основными операциями, оказавшими наибольшее влияние на развитие розничного бизнеса банка «Возрождение», являлись кредитование частных клиентов, размещение привлеченных средств во вклады, а также оказание прочих банковских услуг за комиссионное вознаграждение.

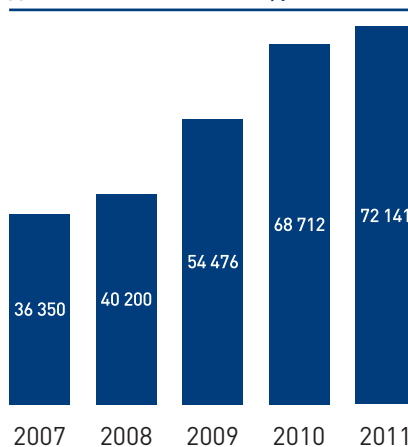
Основными задачами Банка в розничном сегменте в 2011 году стали:

- привлечение средств во вклады с фокусом на средне- и долгосрочные депозиты;
- активное наращивание кредитного портфеля;
- повышение качества кредитного портфеля за счет снижения уровня просроченной и проблемной задолженностей;
- продолжение практики активных кросс-продаж;
- проведение комплекса мероприятий по секьюритизации ипотечного портфеля банка.

Депозиты

Общий объем депозитного портфеля банка «Возрождение» к концу 2011 года увеличился до 72,1 млрд рублей. Умеренная динамика роста объема розничных депозитов в целом соответствовала рыночным тенденциям отчетного периода. По итогам 2011 года банк «Возрождение» занял 16-е место

Депозиты частных лиц, млн рублей



Структура портфеля розничных кредитов



Михаил Эскиндаров
Ректор Финансового
университета:



«АНГЛИЙСКИЙ ЖУРНАЛ «THE BANKER» НЕ ТАК ДАВНО ПО ДОСТОИНСТВУ ОЦЕНИЛ БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ», ВЫДЕЛИВ ЕГО СРЕДИ ДРУГИХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В РОССИИ. ЭТО, ПРЕЖДЕ ВСЕГО, ГОВОРИТ О СТАБИЛЬНОСТИ И ПРОЧНОСТИ ПОЛОЖЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ НЕ ТОЛЬКО В МОСКВЕ И МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, НО И ДРУГИХ РЕГИОНАХ РОССИИ. БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» ПО ПРАВУ МОЖЕТ ГОРДИТЬСЯ РАЗВЕТВЛЕННОЙ ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТЬЮ И ДОСТУПНОСТЬЮ ДЛЯ СВОИХ КЛИЕНТОВ»

Александр Долгополов
Заместитель Председателя Правления
Банка:



«ОДНО ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА НА СЕГОДНЯ – ЭТО СТАНДАРТИЗАЦИЯ КАЧЕСТВА И НАБОРА УСЛУГ ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ НАШЕГО ПРИСУТСТВИЯ. СЕЙЧАС МЫ ПРИСТУПИЛИ К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ПО ВНЕДРЕНИЮ НОВОЙ ОПЕРАЦИОННОЙ МОДЕЛИ, В РЕЗУЛЬТАТЕ ЧЕГО У НАС ПОЯВИТСЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ОКАЗЫВАТЬ НАШИМ КЛИЕНТАМ ВЕСЬ СПЕКТР БАНКОВСКИХ УСЛУГ НА ЕЩЕ БОЛЕЕ ВЫСОКОМ УРОВНЕ, КОТОРЫЙ ОТВЕЧАЕТ СОВРЕМЕННЫМ ТЕНДЕНЦИЯМ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА. ДЛЯ НАС ВАЖНО ИДТИ В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ, РАЗВИВАТЬСЯ И В ТО ЖЕ ВРЕМЯ ОСТАВАТЬСЯ ВЕРНЫМИ СВОИМ ПРИНЦИПАМ В РАБОТЕ, КОТОРЫЕ БОЛЕЕ 20 ЛЕТ ОСТАЮТСЯ ДЛЯ НАС НЕИЗМЕННЫМИ»

в рейтинге крупнейших банков России по объему розничного депозитного портфеля.

В первой половине года банк «Возрождение» не корректировал уровень процентных ставок по срочным депозитам. Лишь в четвертом квартале 2011 года была увеличена доходность вкладов физических лиц в национальной валюте. К концу отчетного периода максимальная ставка по вкладам Банка выросла на 1 п.п. до 9% годовых. По вкладам в иностранной валюте произошло некоторое снижение эффективной максимальной ставки – на 0,29 п.п. до 5,1% годовых.

К концу 2011 года число клиентов, разместивших вклады в Банке, составило 291 тыс. человек.

В отчетном периоде банку «Возрождение» удалось сохранить и нарастить базу долгосрочных вкладов. Доля депозитов сроком 1,5 года и более в розничном депозитном портфеле составила 67,8%, по сравнению с 62,7% в 2010 году. Наиболее популярными вкладами, обеспечивающими Банку долгосрочную ресурсную базу, являются сезонные вклады с дополнительными преимуществами – возможностью приходно-расходных операций и ежемесячной капитализацией процентов.

Приоритетной задачей 2012 года является ускорение прироста депозитной базы, в первую очередь за счет предоставления качественного и комфортного банковского сервиса. Предполагается повышение лояльности имеющих клиентов за счет предложения специальных условий по вкладам наиболее приоритетным категориям: участникам зарплатных проектов банка «Возрождение», пенсионерам, сотрудникам бюджетных организаций.

Кредитование

В отчетном периоде общий объем розничного кредитного портфеля Банка увеличился на 7,7 млрд рублей, прирост составил около 46,7%. В конце 2011 года Банк провел сделку по секьюритизации части ипотечного портфеля на сумму 4 млрд рублей.

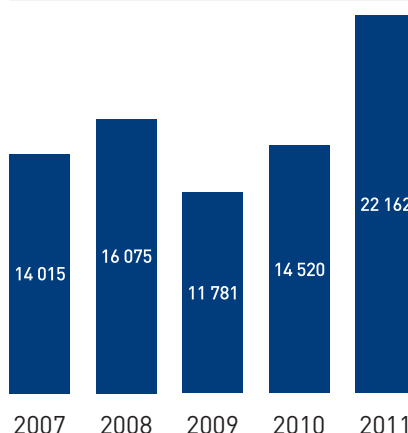
Рост кредитного портфеля Банка в первую очередь был связан с увеличившимся спросом на покупку жилья с участием кредитных средств. Объем выданных ипотечных ссуд в отчетном периоде составил около 63% от общего объема розничных кредитов, предоставленных в 2011 году. При предоставлении потребительских кредитов Банк ориентировался на клиентов с подтвержденными и стабильными доходами, главным образом на участников зарплатных проектов банка «Возрождение», корпоративных программ, сотрудников бюджетных организаций, крупных предприятий, отвечающих требованиям Банка, вкладчиков и тех, кто уже имел положительную кредитную историю.

Одной из приоритетных задач 2011 года являлось сохранение высокого качества кредитов. Доля проблемной задолженности в общем розничном кредитном портфеле снизилась с 5,36% (на начало года) до 2,59% (на конец года).

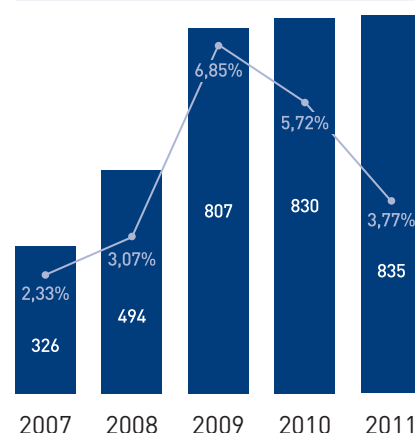
Ипотека

Рост розничного кредитного портфеля банка «Возрождение» в 2011 году в первую очередь связан с существенным увеличением объемов ипотечного

Розничный кредитный портфель



Качество розничного кредитного портфеля



Объем резервов, млн рублей
Резервы/кредитный портфель

кредитования. За отчетный период объем портфеля ипотечных кредитов вырос на 56,9% с 9,9 млрд рублей до 15,4 млрд рублей (с учетом проведенной секьюритизации).

В целях увеличения объемов ипотечного кредитования в 2011 году банк «Возрождение» пересмотрел ряд условий в пользу клиентов: отменена комиссия за организацию и сопровождение кредита, запущена коллективная схема страхования, утверждены новые партнерские программы.

В отчетном периоде банк «Возрождение» активно развивал партнерские программы с риэлторами, застройщиками и корпоративными клиентами, а также заключил ряд соглашений с новыми партнерами. Это позволило обеспечить стабильно высокие объемы выдачи кредитов на протяжении всего года.

Несмотря на непростую ситуацию с ликвидностью в банковской системе, в декабре 2011 года банк «Возрождение» в кратчайшие сроки успешно провел сделку по секьюритизации ипотечных кредитов. Облигации класса «А» на сумму 2,931 млрд рублей были размещены по открытой подписке на ММВБ, облигации класса «Б» на сумму 1,14 млрд рублей были выкуплены Банком. Международное рейтинговое агентство Moody's присвоило облигациям класса «А» кредитный рейтинг Baa2. Цена за одну облигацию составила 1 000 рублей, что составляет 100% от номинальной стоимости. Облигации подлежат полному погашению 10 августа 2044 года.

Сделка по секьюритизации ипотечных кредитов позволила Банку привлечь долгосрочное финансирование для фондирования активных операций, а также повысить ликвидность банка «Возрождение» в долгосрочной перспективе.

Потребительское и автокредитование

В течение отчетного периода банк «Возрождение» последовательно улучшал привлекательность условий по программам потребительского и автокредитования: по отдельным продуктам были увеличены срок кредитования и максимальная сумма кредита, предусмотрена возможность кредитования под

залог приобретаемого земельного участка, машино-места или залога прав требования на него.

В результате за 2011 год размер портфеля потребительских кредитов банка «Возрождение» увеличился с 4,3 млрд рублей до 6,3 млрд рублей, а объем выданных в отчетном периоде кредитов достиг 5,8 млрд рублей.

До конца 2012 года Банк намерен увеличить портфель потребительских кредитов свыше 9,0 млрд рублей.

Платежи и переводы

Увеличение комиссионных доходов является одним из приоритетов развития розничного бизнеса банка «Возрождение». Продукты, генерирующие комиссии, обеспечивают Банку стабильную доходную базу. В 2011 году через Банк совершено 16,7 млн операций по розничным платежам и переводам. Финансовый результат Банка по расчетным операциям за год вырос на 11%. Банк «Возрождение» намерен сохранить такую динамику прироста и в 2012 году.

Ключевые факторы для развития комиссионного бизнеса – это количественное и качественное усиление пула партнерских организаций, совершенствование банковских технологий и повышение качества обслуживания клиентов. На сегодня Банк осуществляет прием платежей от населения в адрес более 5,3 тыс. организаций, более 1 тыс. из которых сотрудничают с банком «Возрождение» по прямым договорам. Среди них такие системообразующие получатели, как Мосэнергосбыт, Мособлгаз, «Ростелеком», «Большая тройка» операторов мобильной связи, региональные службы ЖКХ, территориальные подразделения государственных учреждений.

В настоящее время расчетные услуги доступны клиентам Банка в 157 офисах продаж и на устройствах самообслуживания, в числе которых 785 банкоматов. В 2011 году установлено 40 платежных терминалов как на собственных площадях, так и в помещениях партнерских организаций. Это позволило увеличить скорость обслуживания клиентов в кассовых узлах филиалов банка «Возрождение» и повысить общее качество услуг через перевод мелких массовых операций на устройства самообслуживания. За отчетный период через терминальную сеть было проведено 300 тыс. платежей на сумму 260 млн рублей в адрес 440 различных организаций.

Банк намерен активно развивать бизнес платежей и переводов через территориальное расширение терминальной сети и наполнение меню терминалов новыми сервисами. В 2012 году также планируется запуск совместных проектов банка «Возрождение» с крупнейшими платежными системами и системами денежных переводов.

Кросс-продажи и обслуживание клиентов

С ростом межбанковской конкуренции в 2011 году банк «Возрождение» форсировал кросс-продажи. В отчетном периоде важнейшим фактором увеличения кросс-продаж стало предложение персонализированных розничных программ для корпоративных клиентов и организация партнерских программ с крупнейшими застройщиками и риэлторами при увеличении числа партнеров.

В работе с розничными клиентами Банк активно использовал SMS-рассылки и телефонные звонки, информируя сотрудников корпоративных программ

о действии льготных условий по кредитованию, сообщая о приближении окончания сроков вкладов, изменениях графика работы отделений, установке новых банкоматов и др. В 2011 году для клиентов стал доступен сервис по заполнению экспресс-анкеты на сайте банка «Возрождение» для получения предварительного расчета по кредитным и депозитным продуктам. Результатом данной кампании стала выдача кредитов на сумму 538 млн рублей.

В регионах присутствия также проводились активные кросс-продажи для участников зарплатных проектов Банка и сотрудников крупных организаций, отвечающих его требованиям. На конец 2011 года благодаря такой работе объем депозитов участников зарплатных проектов Банка вырос на 2,7%. Увеличение количества выданных кредитов, а также их объема за отчетный период составило 38,4% и 24,5%, соответственно.

Приоритеты развития розничного бизнеса

В 2012 году банк «Возрождение» намерен сохранить темп роста розничного бизнеса. В области кредитования приоритетными задачами Банка останутся активная работа по увеличению объемов кредитного портфеля и сохранение его высокого качества. Банк планирует дальше наращивать портфель ипотечных кредитов, а также на треть увеличить портфель потребительских кредитов. Кредитные продукты Банк намерен адресовать главным образом надежным клиентам, в том числе участникам зарплатных проектов, клиентам с положительной кредитной историей, сотрудникам бюджетных организаций и крупных компаний.

Ключевыми факторами роста розничного бизнеса станут расширение числа партнеров в реализации ипотечных программ, расширение сети устройств самообслуживания – в том числе в помещениях партнерских организаций, где клиенты получают возможность производить оплату услуг по месту их оказания.

Важным фактором роста в 2012 году будут кросс-продажи. Банк намерен поддерживать активные контакты с существующими, бывшими и потенциальными клиентами Банка. Важной задачей станет работа по увеличению числа вкладчиков и объема привлеченных средств клиентов. В рамках решения данной задачи Банк планирует введение пакетных услуг для держателей крупных депозитов и премиального сервиса для VIP-клиентов.

БИЗНЕС НА ОСНОВЕ БАНКОВСКИХ КАРТ

Ключевыми факторами, определившими развитие рынка банковских карт в 2011 году, оставались конкурентное давление со стороны банков с государственным участием и сохранившаяся нестабильность финансового сектора. В этих условиях банк «Возрождение» концентрировал свои усилия на углублении сотрудничества с текущими клиентами за счет предоставления универсального и качественного сервиса. Основными факторами роста бизнеса банковских карт Банка в 2011 году стали увеличение числа клиентов, рост кросс-продаж и развитие технологий самообслуживания.

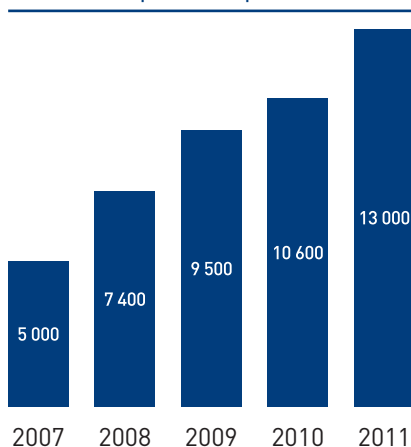
Рост конкуренции и большой потенциал рынка привлекли в 2011 году в Московскую область значительное число новых игроков с предложением собственных зарплатных проектов. Не обладая зачастую развитой инфраструктурой, банки делали ставку на низкие тарифы, пытаясь тем самым привлечь новых клиентов. На этом фоне предложение зарплатных проектов банка «Возрождение», обеспеченное удобством продукта и развитостью банкоматной сети, оставалось весьма востребованным на рынке. В итоге за год Банк увеличил число зарплатных проектов до 13 тыс.

⁸ По данным агентства РБК-рейтинг за I полугодие 2011 года.

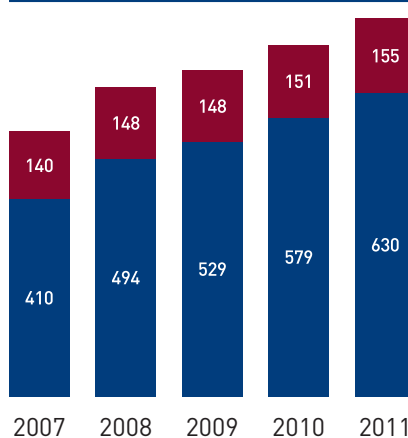
Несмотря на усиление конкуренции, объем эмиссии карт банка «Возрождение» продолжил расти. За 2011 год Банк открыл 204 тыс. новых счетов, а общее количество карт в обращении составило 1,3 млн штук. По этому показателю Банк укрепил свои позиции в десятке крупнейших банков России⁸. Помимо роста числа карт в рамках зарплатных проектов, позитивная динамика эмиссии была обеспечена и притоком клиентов «с улицы», решивших воспользоваться удобством продуктов и инфраструктурой банка «Возрождение». Доля активных карт в общем объеме эмиссии Банка по-прежнему остается одной из самых высоких на рынке и составляет 73%, что свидетельствует о лояльности клиентов и качестве сервиса.

Объем продаж кредитных карт банка «Возрождение» за отчетный год увеличился на 54%. При этом кредитная карта используется клиентами в первую очередь для безналичных расчетов за товары и услуги с привлечением кредитных средств Банка. Сегодня кредитные карты для банка «Возрождение»

Количество зарплатных проектов



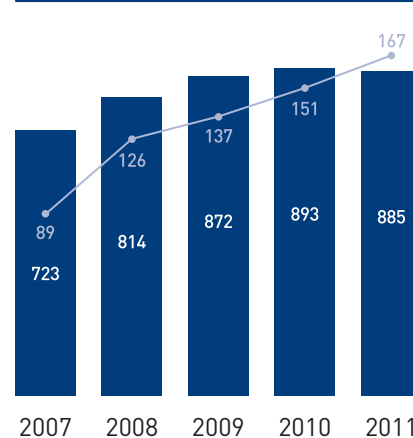
Количество банкоматов



Банкоматы

Банкоматы cash-in

Количество активных счетов



Активные счета, тыс.

Зачисления за год, млрд рублей

служат инструментом повышения лояльности клиентов, а их активное использование для безналичных расчетов является важным источником не-процентных доходов.

Знаковым событием 2011 года для банка «Возрождение» стал переход от услуги «Ваш счет 7x24» к услуге «Vbank с тобой», благодаря чему удалось превратить информационный сервис в канал дистанционного обслуживания. С сентября 2011 года клиенты Банка получили возможность через Интернет совершать активные операции со счетами: оплачивать мобильную связь, коммунальные платежи, открывать вклады и пр. Удобство, простоту и безопасность новой системы оценили десятки тысяч клиентов. Число клиентов, подключенных к услуге дистанционного обслуживания, увеличилось за год на 41% и на конец отчетного периода превысило 670 тыс. человек.

В 2011 ГОДУ ТЕМП РОСТА НЕПРОЦЕНТНЫХ ДОХОДОВ БАНКА В БИЗНЕСЕ НА ОСНОВЕ БАНКОВСКИХ КАРТ ВПЛОТНУЮ ПРИБЛИЗИЛСЯ К ДОКРИЗИСНОМУ УРОВНЮ И СОСТАВИЛ 14,6%.

Запуск системы «Vbank с тобой» открыл новые возможности для вклада «Банкоматный». Подчеркивая новые качества продукта, связанные с возможностью его открытия через Интернет и мобильный телефон, вклад получил новое название – «Моментальный». Средний размер вклада к концу 2011 года достиг 172 тыс. рублей.

На фоне активного развития сервисов дистанционного обслуживания клиентов через Интернет и мобильный телефон, банк «Возрождение» продолжил наращивать банкоматную сеть как ключевой фактор конкурентоспособности на рынке. На 1 января 2012 года сеть банкоматов Банка насчитывала уже 785 устройств, в том числе 155 банкоматов с функцией приема наличных средств. Большая часть новых банкоматов была установлена в Московской области, где за последние два года Банк расширил свое присутствие со 143 до 160 населенных пунктов. Благодаря постоянному развитию услуг,

Андрей Вылегжанин

Глава Департамента по
развитию бизнеса Visa
в России:



«Я ИСКРЕННО РАД ВОЗМОЖНОСТИ ОТ ИМЕНИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПЛАТЕЖНОЙ СИСТЕМЫ VISA ПОЗДРАВИТЬ НАШЕГО НАДЕЖНОГО ПАРТНЕРА – БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ», С ДОСТИЖЕНИЕМ ЗНАЧИМОЙ ОТМЕТКИ – ВЫПУСКОМ БОЛЕЕ 1 МЛН КАРТ VISA. МЫ ВМЕСТЕ НАЧИНАЛИ РАЗВИВАТЬ РЫНОК БАНКОВСКИХ КАРТ В РОССИИ С ВЫПУСКОМ ПЕРВЫХ КАРТ VISA. НЕСОМНЕННО, ЧТО ДОСТИЖЕНИЕ ТАКИХ ВЫСОКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ПОСТРОЕНИЕ ДОВЕРИТЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ НАШИМИ КОМПАНИЯМИ БЫЛО БЫ НЕВОЗМОЖНО БЕЗ ВЫСОКОПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМАНДЫ, ИННОВАЦИОННОГО ДУХА И ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА»

Марк Нахманович

Заместитель Председателя
Правления Банка:



«В НАШЕ ВРЕМЯ ТЕХНОЛОГИИ НЕ СТОЯТ НА МЕСТЕ НИ СЕКУНДЫ, ОСОБЕННО В СФЕРЕ БАНКОВСКИХ УСЛУГ. СЕЙЧАС С ПОМОЩЬЮ МОБИЛЬНОГО ТЕЛЕФОНА И ИНТЕРНЕТ-СВЯЗИ МОЖНО СОВЕРШАТЬ ПЛАТЕЖИ, ПЕРЕВОДЫ, ОТКРЫВАТЬ ДЕПОЗИТЫ, ПОГАШАТЬ КРЕДИТЫ, Т.Е. ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ЛЮБЫЕ АКТИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ ПО СЧЕТАМ. ЭТОТ АБСОЛЮТНО НОВЫЙ УРОВЕНЬ ВОЗМОЖНОСТЕЙ АКТИВНО РАЗВИВАЕТСЯ И У НАС В БАНКЕ. МЫ СТРЕМИМСЯ ВСЕГДА ИДТИ В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ И ПРЕДЛАГАТЬ НАШИМ КЛИЕНТАМ ВСЕ СОВРЕМЕННЫЕ СЕРВИСЫ ВЫСОЧАЙШЕГО КАЧЕСТВА»

доступных на банкоматах Банка, в 2011 году уже более четверти из 3 млн операций, совершенных на банкоматах, были не связаны со снятием наличных средств.

В ответ на интенсивный рост интереса населения к безналичным расчетам в 2011 году банк «Возрождение» продолжил работу по расширению сотрудничества с торгово-сервисными предприятиями. В отчетном периоде эквайринговая сеть Банка увеличилась на 945 устройств (на 34%) и достигла 3 755 торговых точек. За год объем операций по картам банка «Возрождение» в эквайринговой сети вырос на 40% и в абсолютном выражении превысил 11 млрд рублей.

В 2011 году Банк провел в Московской области серию маркетинговых мероприятий, направленных на формирование культуры оплаты товаров и услуг по карте и стимулирование безналичных расчетов. Одним из них стала «Ярмарка Visa», проведенная в г. Ногинске. В рамках акции при оплате картой Visa банка «Возрождение» покупатели ряда магазинов города приобретали товары со скидкой, а платежная система компенсировала торговым предприятиям получившуюся разницу в стоимости. В практике Visa это был первый опыт маркетинговой акции, бюджет которой направлялся не на рекламу, а на возмещение разницы стоимости товара торговцу. По результатам акции количество клиентов, использующих карту для оплаты товаров и услуг, увеличилось на 35%.

Приоритетами на 2012 год для банка «Возрождение» остается сохранение темпов роста клиентской базы, увеличение объемов кросс-продаж комиссионных продуктов и услуг, а также операций самообслуживания через систему «Vbank с тобой».

В 2012 году Банк намерен сохранить темпы эмиссии дебетовых карт на уровне отчетного периода, а также увеличить эмиссию кредитных карт. Кроме того, банк «Возрождение» готовит запуск бесконтактных карт для проведения платежей, оплаты товаров и услуг через Интернет при помощи системы 3D-Secure.

ОПЕРАЦИИ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

В первой половине 2011 года продолжилось восстановление на внутреннем и внешнем финансовых рынках после кризиса 2008–2009 годов. Этот период характеризовался относительно низкими процентными ставками, умеренной инфляцией, сравнительно высоким спросом на инвестиционные и потребительские товары длительного пользования, ростом цен на энергоресурсы. Все эти факторы способствовали росту российских биржевых индексов и укреплению рубля по отношению к основным мировым валютам.

Во втором полугодии ввиду усиления напряженности на мировых финансовых рынках (в особенности в Европе и США) в России увеличилось неприятие рисков инвесторами, что, в сочетании с волатильностью мировых цен на нефть, привело к ослаблению национальной валюты, снижению биржевых индексов, оттоку краткосрочного капитала и ухудшению ситуации с банковской ликвидностью.

Действия Банка России на протяжении всего отчетного периода были направлены на повышение гибкости курса рубля и проведение эффективной процентной политики: если в первой половине 2011 года Банк России дважды повышал ставку рефинансирования и процентные ставки по своим операциям, то уже в декабре 2011 года было принято решение о снижении ставок. Нестабильность мировой экономики в итоге оказала умеренно негативное воздействие на финансово-экономическую ситуацию в России. При этом существенную поддержку российскому рынку оказали низкий государственный долг и рост мировых цен на энергоносители.

Приоритетными направлениями работы банка «Возрождение» на финансовых рынках в 2011 году стала диверсификация портфеля ценных бумаг в целях поддержания высокого уровня ликвидности, снижения принимаемых рисков и повышения доходности активов. В отчетном периоде основное внимание Банка было сосредоточено на операциях с долговыми инструментами и работе на рынке межбанковского кредитования.

Совокупный объем операций банка «Возрождение» с ценными бумагами в 2011 году составил 48 млрд рублей. Операции с ценными бумагами осуществлялись через организаторов торгов (ММВБ, ФБ ММВБ), а также на внебиржевом рынке. Средний объем портфеля ценных бумаг Банка в отчетном периоде составил 14 млрд рублей.

Основной объем операций банка «Возрождение» с долговыми инструментами проходил в секторах облигаций Банка России, государственных еврооблигаций, высококачественных муниципальных и корпоративных еврооблигаций, обеспечивших оптимальное сочетание доходности с надежностью и ликвидностью вложений. В портфель Банка также входили корпоративные облигации с «квазисуверенным» долгом, ценные бумаги высококачественных компаний и муниципальные облигации с офертой/погашением до одного года. Банк «Возрождение» также проводил операции на фондовом рынке с акциями высокотехнологичных российских компаний, в первую очередь эмитентов сырьевых отраслей.

Качественная структура портфеля ценных бумаг банка «Возрождение» позволила ему минимизировать потери во время падения финансовых рынков во второй половине 2011 года.

Ситуация на рынке межбанковского кредитования в 2011 году характеризовалась постепенным снижением ликвидных средств, что привело к росту ставок по однодневным межбанковским кредитам с 2,7% в начале до 5% в конце 2011 года.

На протяжении всего 2011 года банк «Возрождение» оставался активным участником рынка межбанковского кредитования, размещая средства в рублях и в иностранных валютах. Межбанковские кредиты предоставлялись в рамках чистых линий, открытых на высоконадежные банки, и под залоговое обеспечение качественными активами.

Часть свободных денежных средств Банка в целях поддержания ликвидности размещалась в депозиты Банка России.

Привлечение международного фондирования

В 2011 году банк «Возрождение» активно сотрудничал с финансовыми институтами в рамках действующих соглашений, а также развивал отношения с новыми зарубежными партнерами.

В отчетном периоде Банк продолжил размещать среди клиентов финансирование, привлеченное в рамках соглашения с Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) и направленное на поддержку реального сектора экономики. Были полностью использованы транши по кредитным линиям на сумму US\$35 млн для кредитования предприятий малого и среднего бизнеса и US\$16 млн от «Фонда поддержки малого бизнеса ЕБРР» на цели кредитования микро- и малого бизнеса.

В 2011 году в рамках кредитных линий, предоставленных рядом крупнейших иностранных кредитных учреждений, банк «Возрождение» организовывал подтверждение аккредитивов и привлекал краткосрочные кредиты для оплаты внешнеторговых контрактов своих клиентов. В целях привлечения долгосрочных кредитов иностранных банков для финансирования внешнеторговых контрактов клиентов использовались гарантии ЕБРР и страховые покрытия Национальных экспортных агентств Германии, Италии, Нидерландов, Дании, Чехии и других стран.

Банк «Возрождение» в отчетном периоде расширил круг банков-контрагентов по международному фондированию. В частности, в 2011 году было заключено рамочное кредитное соглашение с немецким банком Unicredit Bank AG, распространяющееся также и на другие банки группы Unicredit, в рамках которого предполагается привлечение среднесрочных (до 5 лет) кредитов под гарантии национальных экспортных агентств для финансирования проектов клиентов Банка.

Всего в 2011 году Банком было заключено 34 сделки по привлечению международных кредитов, из них 20 краткосрочных на общую сумму около US\$23,5 млн и 14 долгосрочных (на срок 3–5 лет) на общую сумму около US\$43 млн. Кроме того, по поручению клиентов был организован выпуск

5 гарантий иностранными банками, в том числе гарантии исполнения обязательств и платежные гарантии.

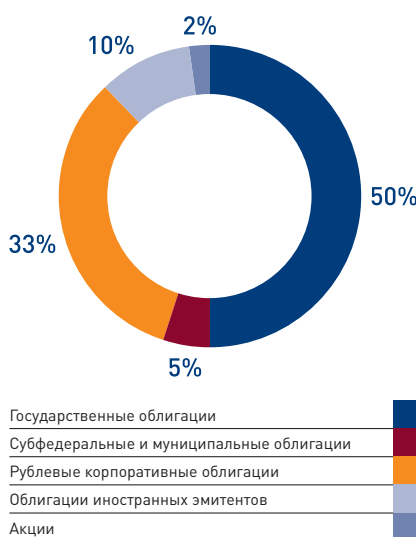
Приоритеты работы на финансовых рынках в 2012 году

В 2012 году деятельность Банка на финансовых рынках будет направлена на дальнейшую диверсификацию портфеля ценных бумаг в целях поддержания достаточного уровня ликвидности, снижения принимаемых рисков и повышения доходности активов. Банк продолжит осуществлять операции с государственными ценными бумагами, в том числе субфедеральными и муниципальными долговыми бумагами, а также облигациями Банка России. В качестве инструмента регулирования ликвидности банк «Возрождение» предполагает активно использовать вложения в государственные облигации и облигации Банка России. Кроме того, будет оперировать на межбанковском рынке, размещая свободные ресурсы в кредиты и депозиты высоконадежным банкам.

В 2012 году будет продолжена работа по заключению генеральных соглашений по депозитным и конверсионным операциям и операциям с ценными бумагами с российскими и иностранными банками, в том числе договоров ISDA (Международной ассоциации по торговле деривативами), а также договоров об информационных услугах с брокерскими компаниями. Планируется проведение переговоров с основными расчетными банками с целью снижения комиссий за обслуживание корреспондентских счетов.

Банк также намерен увеличить объем кредитных линий и сроков кредитования со стороны зарубежных банков, а также число банков-контрагентов банка «Возрождение» по международному финансированию. Предполагается, что размер средств иностранных банков, привлеченных в 2012 году для финансирования торговли, будет не меньше объема 2011 года.

Структура совокупного оборота по операциям с ценными бумагами банка «Возрождение» в 2011 году



БАНКОВСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

Банк «Возрождение» уделяет серьезное внимание развитию банковских технологий, считая их важным фактором эффективного роста всех направлений бизнеса: корпоративного, розничного, финансового, а также бизнеса на основе банковских карт. Работа по совершенствованию и обновлению технологической инфраструктуры Банка также направлена на развитие внутренних бизнес-процессов, в том числе учета внутрихозяйственной деятельности, и предоставление менеджменту информации для планирования, анализа и принятия управленческих решений, а также обеспечение требований регулирующих органов.

В 2011 году развитие технологий было ориентировано преимущественно на расширение функциональности банковских систем, повышение их производительности, на централизацию и автоматическое выполнение отдельных функций. Так, в отчетном периоде была завершена автоматизация операций по системе денежных переводов без открытия счета «CONTACT», что позволило снизить трудозатраты сотрудников и перенести часть функций в центральный аппарат. Важным проектом 2011 года стал запуск сервиса «Vbank с тобой», предоставивший частным клиентам Банка возможность дистанционного управления своими счетами через сеть Интернет.

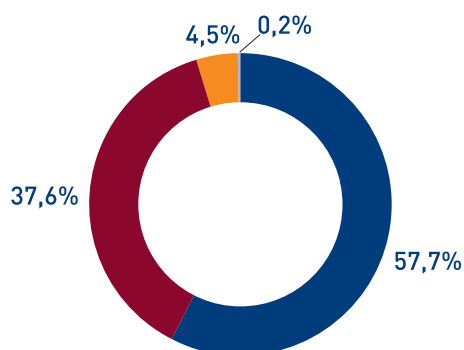
Также в отчетном году банк «Возрождение» автоматизировал операции по совершению дилерских сделок с биржевыми срочными контрактами.

Приоритетом развития банковских технологий на 2012 год станет повышение эффективности работы Банка, в том числе его подразделений, а также технологий и процессов обслуживания клиентов, в рамках реализации проекта оптимизации операционной модели. Банк «Возрождение» продолжил работу над созданием единого электронного хранилища данных и его интеграцией с банковскими системами и системой CRM. Особый акцент будет сделан на обеспечении мобильности специалистов подразделений Банка. Одновременно продолжится работа над развитием системы самообслуживания клиентов на всем множестве терминальных и мобильных устройств, а также в других направлениях, призванных повысить качество и упростить взаимодействие с клиентами.

Акционерный капитал

На дату закрытия реестра 5 мая 2011 года общее число зарегистрированных в реестре акционеров лиц составило 9 082, в том числе 1 078 юридических и 8 004 физических лиц.

Структура акционеров по состоянию на дату закрытия реестра 5 мая 2011 года



Физические лица	
Профессиональные инвесторы	
Российские компании	
Государственные органы	

Акционеры, доли которых в уставном капитале Банка превышают 5%

Акционер	Доля в уставном капитале, %
Орлов Дмитрий Львович	30,70
Маргания Отар Леонтьевич	18,65
JPM International Consumer Holding Inc.	9,37

Уставный капитал Банка сформирован в сумме 250 431 990 рублей и разделен на 23 748 694 обыкновенных бездокументарных именных акции номинальной стоимостью 10 рублей каждая (94,8% от уставного капитала) и 1 294 505 привилегированных бездокументарных именных акций с определенным размером дивиденда номинальной стоимостью 10 рублей каждая (5,2% от уставного капитала).

Банк вправе дополнительно разместить 8 000 000 обыкновенных бездокументарных именных акций.

Обыкновенные и привилегированные акции торгуются на ЗАО «Фондовая биржа ММББ» под тикерами «VZRZ» и «VZRZP». С 2007 года обыкновенные акции Банка включены в котировальный список «А» второго уровня.

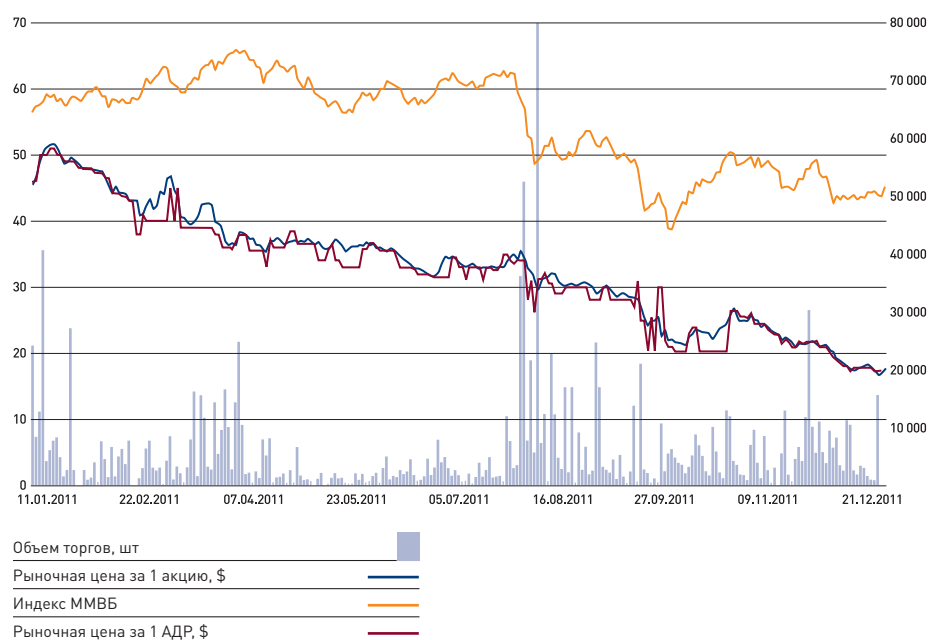
По состоянию на 1 января 2012 года, 461 312 американских депозитарных расписок (ADR) первого уровня (1,94% от общего количества выпущенных

обыкновенных акций), выпущенных на обыкновенные бездокументарные именные акции Банка, в соотношении 1 ADR на 1 обыкновенную акцию, обращались на Берлинской, Франкфуртской и Штутгартской фондовых биржах.

⁹ По данным ЗАО «ФБ ММВБ».

Рыночная цена обыкновенной акции банка «Возрождение» по итогам торгов последнего торгового дня 2011 года составила 547,50 рублей, рыночная капитализация обыкновенных акций Банка составила 13 млрд рублей⁹.

Динамика стоимости и объем торгов акциями и ADR банка «Возрождение»



В 2011 году следующими членами органов управления Банка совершались сделки с обыкновенными акциями Банка:

ФИО и должность члена органа управления	Доля в уставном капитале, %	
	01.01.2011	01.01.2012
Нахманович Марк Меерович, заместитель Председателя Правления	0,41	0,40

Корпоративное управление

Обзор итогов 2011 года

Система корпоративного управления банка «Возрождение» является одной из наиболее развитых в России. Она гарантирует всем акционерам, в том числе и миноритарным, равные права и возможность посредством голосования на общих собраниях акционеров влиять на бизнес Банка. Система основана на действующем российском законодательстве и ориентирована на дальнейшее развитие в соответствии с лучшей международной практикой.

Уставом Банка установлены основные принципы и процедуры корпоративного управления, полномочия и ответственность каждого элемента структуры управления, а также сфера деятельности и мера ответственности системы внутреннего контроля и аудита. Основные цели развития системы корпоративного управления отражены в Кодексе корпоративного поведения и Кодексе корпоративной этики. В их числе:

- повышение уровня информационной прозрачности;
- совершенствование управленческих процессов;
- снижение степени подверженности рискам;
- предупреждение конфликтов интересов;
- применение высоких этических принципов во взаимоотношениях со всеми заинтересованными сторонами.

В отчетном периоде основные усилия банка «Возрождение» по развитию системы корпоративного управления были направлены на совершенствование процессов принятия решений и улучшение механизмов управления банковскими рисками, а также приведение внутренних процедур в соответствие с лучшей международной практикой и изменениями в российском законодательстве.

В частности, Банком были созданы процедуры управления и охраны конфиденциальности инсайдерской информации, оптимизированы нормативные документы, регулирующие работу Совета Директоров и его комитетов, а также усовершенствованы подходы к управлению фондовым, рыночным, процентными и правовым рисками. Были также обновлены процедуры отчетности исполнительных органов перед Советом Директоров.

В соответствии с рекомендациями Банка России Совет Директоров банка «Возрождение» ежегодно проводит оценку качества корпоративного управления по нескольким направлениям. Оцениваются распределение полномочий между органами управления, организация деятельности Совета Директоров, отношения с аффилированными лицами, соблюдение принципов профессиональной этики, раскрытие информации о Банке. На основании

полученных результатов разрабатываются мероприятия, направленные на совершенствование системы корпоративного управления, а также утверждается план мероприятий на следующий год.

В 2012 году Банк планирует провести оценку эффективности деятельности Совета Директоров и исполнительных органов, продолжить совершенствование процедуры контроля над использованием инсайдерской информации, а также внедрить меры, направленные на повышение уровня информационной прозрачности.

Органы управления

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления банка «Возрождение». Все владельцы акций Банка имеют равные права на участие в ежегодных общих собраниях, которые проводятся не реже одного раза в год. Акционеры заблаговременно уведомляются о проведении общих собраний акционеров и имеют возможность ознакомиться с информационными материалами, касающимися вопросов, включенных в повестку дня.

Главной задачей проведения годового Общего собрания акционеров является предоставление возможности всем акционерам оценить итоги работы и обсудить результаты деятельности Банка. При этом акционеры, владеющие не менее чем 2% голосующих акций, имеют право вносить в повестку дня вопросы для обсуждения, выдвигать кандидатов в Совет Директоров и Ревизионную комиссию. В 2011 году годовое Общее собрание акционеров состоялось 24 июня.

Помимо годового Общего собрания акционеров Совет Директоров имеет право созывать внеочередные собрания акционеров либо по собственной инициативе, либо по требованию Ревизионной комиссии, аудитора или акционеров, владеющих не менее чем 10% голосующих акций Банка на дату предъявления требований. Внеочередных Общих собраний акционеров в отчетном периоде не проводилось.

Подробнее с регламентом проведения Общих собраний акционеров, а также с итоговыми документами Общего собрания акционеров за 2011 год можно ознакомиться на официальном сайте Банка по адресу www.vbank.ru

Совет Директоров

Совет Директоров банка «Возрождение» осуществляет общее руководство и контроль над деятельностью Банка в полном соответствии с действующим российским законодательством и Уставом. К его компетенции относятся определение стратегии Банка, контроль над финансово-хозяйственной деятельностью, создание эффективной системы внутреннего контроля, обеспечение реализации прав акционеров, а также контроль над деятельностью исполнительных органов.

Члены Совета Директоров Банка избираются в ходе годового Общего собрания акционеров на период до следующего годового Общего собрания или внеочередного Общего собрания акционеров (если в повестку дня включен вопрос об избрании нового состава Совета Директоров). Совет Директоров банка «Возрождение» состоит из 12 человек.

Банк «Возрождение» придает большое значение институту независимых директоров, поскольку убежден, что их работа повышает объективность принимаемых Советом Директоров решений и обеспечивает максимальную защиту прав и интересов всех акционеров. Согласно внутренним документам Банка, в составе Совета Директоров должно быть не менее трех независимых директоров. В 2011 году, в соответствии с лучшей международной практикой, шесть из двенадцати членов Совета Директоров банка «Возрождение» являлись независимыми директорами.

Для определения степени независимости членов Совета Директоров Банк использует критерии, определенные внутренними документами и соответствующие требованиям ФСФР. В 2011 году требования к независимым директорам не изменились.

Отчет о работе Совета Директоров

В 2011 году состоялось 10 плановых заседаний Совета Директоров, а также 2 внеочередных заседания. В течение года Советом Директоров было рассмотрено 106 вопросов.

Ключевые решения Совета Директоров в 2011 году:

- утверждение финансового плана (бюджета) Банка на 2011 год;
- формирование Комитета по аудиту;
- формирование Комитета по кадрам и вознаграждениям;
- утверждение изменений, вносимых в Устав Банка;
- созыв годового Общего собрания акционеров и утверждение повестки дня Общего собрания акционеров;
- выработка рекомендаций Общему собранию акционеров в отношении выплаты дивидендов по итогам года;
- предварительное утверждение годового отчета;
- утверждение плана проверок Службой внутреннего контроля и аудита структурных подразделений Банка на 2011 год;
- утверждение размера оплаты услуг аудиторской фирмы «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» за проведение годового аудита Банка.

В 2012 году Совет Директоров, помимо работы над традиционными вопросами, относимыми к его компетенции, планирует провести работу по оценке эффективности своей работы и выработать мероприятия по ее совершенствованию.

Комитеты при Совете Директоров

При Совете Директоров Банка функционируют комитеты, задачей которых является предоставление рекомендаций и консультаций Совету Директоров по вопросам, находящимся в их компетенции. В 2011 году в Банке действовало 2 комитета: Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по аудиту

Задачами Комитета по аудиту банка «Возрождение» является предоставление Совету Директоров рекомендаций по выбору внешнего аудитора Банка, оценка заключений аудитора и эффективности действующих в Банке процедур внутреннего контроля, а также подготовка предложений по их совершенствованию.

Новый Комитет по аудиту был сформирован по итогам годового Общего собрания акционеров 24 июня 2011 года. В него вошли Владимир Пансков (Председатель), Николай Зацепин, а также Олег Лапушкин, сменивший вышедшего из Совета Директоров Валерия Жигулича. Всего в 2011 году состоялось 8 заседаний Комитета по аудиту.

В отчетном периоде Комитет по аудиту провел следующую работу:

- предварительно рассмотрел выполнение финансового плана Банка за 2010 год;
- предварительно рассмотрел финансовый план Банка на 2011 год;
- предварительно рассмотрел план проверок Службой внутреннего контроля и аудита структурных подразделений Банка на 2011 год;
- предварительно рассмотрел отчет о работе Службы внутреннего контроля и аудита Банка в 2010 году;
- предварительно рассмотрел квартальные отчеты контролера профессиональной деятельности Банка на рынке ценных бумаг;
- предварительно рассмотрел ежеквартальные отчеты о выполнении правил внутреннего контроля и программ осуществления внутреннего контроля в целях противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- предварительно рассмотрел квартальные результаты работы Банка по МСФО;
- ежеквартально проводил анализ материалов инспекционных проверок Банка, проведенных учреждениями Банка России и поступивших в адрес Совета Директоров;
- провел анализ результатов аудиторской проверки Банка за 2010 год и оценку заключения аудитора Банка;
- подготовил предложения Совету Директоров по кандидатуре внешнего аудитора Банка;
- предварительно рассмотрел отчет Управления по контролю над кредитным риском за 2010 год и результаты проведения стресс-тестирования на 1 января 2011 года.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям занимается разработкой принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета

Директоров, Председателя Правления и членов Правления Банка. К задачам Комитета также относится выработка предложений по определению требований к кандидатам в члены Правления и Председателю Правления. Одной из основных функций Комитета является оценка деятельности Председателя Правления и членов Правления, а также подготовка предложений по возможности их повторного назначения.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям по итогам годового Общего собрания акционеров 24 июня 2011 года остался неизменным. Председателем Комитета был переизбран Мухадин Эскиндаров. Помимо него в Комитет по кадрам и вознаграждениям вошли Никита Михалков и Юрий Полетаев. Всего в 2011 году Комитет провел 7 заседаний, в ходе которых были:

- выработаны рекомендации в отношении кандидатур членов Совета Директоров и Ревизионной комиссии для избрания годовым Общим собранием акционеров;
- выработаны рекомендации в отношении размера вознаграждений, выплачиваемых членам Совета Директоров Банка по итогам работы за год;
- предварительно рассмотрено Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям банка «Возрождение» в новой редакции;
- предварительно рассмотрены Изменения № 1, вносимые в Положение о проведении самооценки деятельности Совета Директоров банка «Возрождение»;
- предварительно рассмотрены Изменения № 1, вносимые в Положение о проведении оценки деятельности исполнительных органов банка «Возрождение».

Члены Совета Директоров

Решением годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2011 года в состав Совета Директоров Банка был избран в качестве независимого директора Олег Лапушкин. Из состава Совета Директоров вышел Валерий Жигулич. Остальные члены Совета директоров были переизбраны на новый срок.

МАРГАНИЯ ОТАР ЛЕОНТЬЕВИЧ

Председатель Совета Директоров, неисполнительный директор

Родился в 1959 году.

Отар Леонтьевич окончил Ленинградский государственный университет, 15 лет посвятил научной карьере.

С февраля 2011 года Отар Леонтьевич занимает должность декана экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета.

С 2003 года – член Совета Директоров банка «Возрождение». С 2008 по 2010 год входил в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров. Указом Президента Российской Федерации Отар Леонтьевич в 2009 году награжден орденом Почета.

С июня 2010 года является Председателем Совета Директоров Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 18,65%.

ОРЛОВ ДМИТРИЙ ЛЬВОВИЧ

Член Совета Директоров, исполнительный директор

Родился в 1943 году.

Дмитрий Львович окончил кредитный факультет Московского финансового института (в настоящее время Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации). Ранее работал в системе Госбанка, а затем был управляющим Московского областного управления Агропромбанка СССР.

Дмитрий Львович является Председателем Правления Эндаумент-фонда Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, членом Совета Ассоциации российских банков, членом Совета представителей уполномоченных банков при мэре Москвы.

Г-ну Орлову Дмитрию Львовичу присвоено почетное звание «Заслуженный экономист Российской Федерации». Он также награжден знаком отличия «За заслуги перед Московской областью», знаками Губернатора Московской области «Благодарю» и «За полезное», знаком отличия «За безупречную службу городу Москве», медалью ордена Ивана Калиты, орденом Ивана Калиты, а также медалями «В память 850-летия Москвы» и «За укрепление боевого содружества».

Работает в Банке со дня основания в должности Председателя Правления, является членом Совета Директоров банка с 1994 года.

Доля в уставном капитале Банка: 30,70%.

ГОНЧАРОВА ЛЮДМИЛА АНТОНОВНА

Член Совета Директоров, исполнительный директор

Родилась в 1958 году.

Людмила Антоновна окончила Тернопольский финансово-экономический институт.

В банке «Возрождение» работает с момента его образования. Людмила Антоновна осуществляет руководство Экономическим советом, Кредитно-инвестиционным и Клиентским комитетами Банка. Она также курирует деятельность Кредитного управления, Управления реструктуризации активов, Управления корпоративного бизнеса, Юридического департамента банка «Возрождение». С 1996 года является членом Совета Директоров Банка.

Также в настоящее время Людмила Антоновна является Председателем Совета директоров ЗАО «В-РЕГИСТР», ООО «Возрождение-Финанс», ОАО «ЮНОСТЬ» и членом Совета директоров ООО «Балтийский курорт».

Людмила Антоновна награждена медалью ордена Ивана Калиты, знаком отличия «За заслуги перед Московской областью», знаками Губернатора

Московской области «За полезное» и «Благодарю», медалью «В память 850-летия Москвы», удостоена почетного звания «Заслуженный экономист Московской области».

Доля в уставном капитале Банка: 1,25%.

ДОЛГОПолов АЛЕКСАНДР ВИТАЛЬЕВИЧ

Член Совета Директоров, исполнительный директор

Родился в 1961 году.

Александр Витальевич окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова. Кандидат экономических наук. Имеет квалификационный аттестат, удостоверяющий право на осуществление профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг.

В банке «Возрождение» работает с 1994 года. Александр Витальевич курирует деятельность Департамента розничного бизнеса, Управления маркетинга и коммуникаций, Управления обеспечения корпоративной деятельности, Управления денежного обращения. С 1997 года является членом Совета Директоров Банка.

Александр Витальевич награжден знаками Губернатора Московской области «Благодарю» и «За труды и усердие».

Доля в уставном капитале Банка: 0,36%.

ЗАЦЕПИН НИКОЛАЙ СТЕПАНОВИЧ

Член Совета Директоров, неисполнительный директор

Родился в 1951 году.

Николай Степанович окончил Московский институт инженеров гражданской авиации.

Занимает должность Генерального директора ЗАО «Можайское оптово-розничное предприятие», а также является Генеральным директором ООО «СП Дорохово-НК» и Директором ООО «Эдельвейс».

В состав Совета Директоров входит с 1994 года. Входит в состав Комитета по аудиту Совета Директоров.

Доля в уставном капитале Банка: 0,16%.

ЛАПУШКИН ОЛЕГ ИВАНОВИЧ

Член Совета Директоров, независимый директор

Родился в 1941 году.

Олег Иванович окончил Московский финансовый институт в 1963 году.

Ранее Олег Иванович занимал должности Генерального управляющего отделения Внешторгбанка Российской Федерации на Кипре, Генерального

управляющего Русского коммерческого банка на Кипре, Консультанта FBME BANK LTD (Кипр).

Является членом Совета Директоров Банка с 2011 года. Входит в состав Комитета по аудиту Совета Директоров.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

МАРИНИЧЕВ ЮРИЙ МИХАЙЛОВИЧ

Член Совета Директоров, неисполнительный директор

Родился в 1937 году.

Юрий Михайлович окончил Московский автодорожный институт и факультет организаторов промышленного производства и строительства при Московском инженерно-экономическом институте.

Ранее Юрий Михайлович являлся Председателем Правления Московского регионального союза потребительской кооперации. В настоящее время является Председателем Совета Московского регионального союза потребительской кооперации. Юрий Михайлович является академиком Международной академии информации, информационных процессов и технологий, награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени и орденом «Знак Почета».

С 1991 года входит в Совет Директоров Банка, с 1994 по 2009 год избирался Председателем Совета Директоров.

Доля в уставном капитале Банка: 0,23%.

МИХАЛКОВ НИКИТА СЕРГЕЕВИЧ

Член Совета Директоров, независимый директор

Родился в 1945 году.

Никита Сергеевич окончил режиссерский факультет ВГИКа в 1971 году. Режиссер, сценарист, актер, продюсер и общественный деятель. Народный артист РСФСР, трижды лауреат Государственной премии России. Член Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по культуре и искусству.

Никита Сергеевич занимает должность Председателя Правления ООО «Студия ТРИТЭ», Председателя Союза кинематографистов России, а также является Президентом Российского фонда культуры.

Фильмы, снятые Никитой Сергеевичем, получили международное признание и завоевали множество призов: в 1994 году – премию «Оскар» за фильм «Утомленные солнцем», в 2007 году – специальный приз Венецианского кинофестиваля «Золотой лев» за картину «12».

Никита Сергеевич награжден орденами Трудового Красного Знамени, «За заслуги перед отечеством» III и II степеней, а также орденом Сергея Радонежского I степени. Кавалер и Командор Ордена Почетного легиона (Франция). Награжден орденом Рыцаря Большого Креста и премией

Витторио Де Сика (Италия). Г-н Михалков удостоен высшей общественной награды России ордена Александра Невского «За труды и Отечество».

С 2007 года входит в Совет Директоров Банка. В настоящее время Никита Сергеевич является членом Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

ПАНСКОВ ВЛАДИМИР ГЕОРГИЕВИЧ

Член Совета Директоров, независимый директор

Родился в 1944 году.

Владимир Георгиевич окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит» в 1965 году. В 1971 году окончил аспирантуру Московского финансового института. Доктор экономических наук, профессор Российской экономической академии им. Г. В. Плеханова, академик Международной академии корпоративного управления и Российской академии естественных наук.

Ранее занимал должность аудитора Счетной палаты Российской Федерации.

В настоящее время – Советник генерального директора ЗАО «Международный центр финансово-экономического развития», профессор Всероссийского заочного финансово-экономического института и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, член Совета Директоров Коммерческого банка «Bankhaus Erbe».

Награжден орденом «Знак почета» и медалью «Ветеран труда».

С 2008 года входит в Совет Директоров Банка. В настоящее время Владимир Георгиевич возглавляет Комитет по аудиту Совета Директоров Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 0,003%.

ПОЛЕТАЕВ ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Совета Директоров, независимый директор

Родился в 1943 году.

Юрий Владимирович окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит» в 1965 году.

Ранее являлся Председателем Правления и членом Совета директоров Внешторгбанка России, а также занимал должность директора Московского народного банка (Лондон).

С 2008 года входит в Совет Директоров Банка. В настоящее время Юрий Владимирович является членом Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

ХАРТОВ ВИКТОР ВЛАДИМИРОВИЧ**Член Совета Директоров, независимый директор**

Родился в 1955 году.

Виктор Владимирович окончил Томский политехнический институт им. С. М. Кирова в 1978 году.

Ранее занимал должность заместителя Генерального конструктора по электрическому проектированию и системам управления ОАО «Информационные спутниковые системы им. академика М. Ф. Решетнева».

В настоящее время Виктор Владимирович является Генеральным конструктором и Генеральным директором ФГУП «Научно-производственное объединение им. С. А. Лавочкина».

Доктор технических наук, доцент. Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники за 2008 год, Заслуженный конструктор Российской Федерации – 2009 год.

Виктор Владимирович входит в состав Совета Директоров Банка с 2010 года.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

ЭСКИНДАРОВ МУХАДИН АБДУРАХМАНОВИЧ**Член Совета Директоров, независимый директор**

Родился в 1951 году.

Мухадин Абдурахманович окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит» в 1976 году.

С 2006 года занимал должность ректора Федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации», с июля 2010 года – ректор Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Также в настоящее время является членом Совета Директоров ОАО «Банк Москвы», ОАО «Трубная металлургическая компания», ОАО «МИНБ», а также членом Наблюдательного Совета ОАО Банк ВТБ.

Мухадин Абдурахманович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации.

Мухадин Абдурахманович входит в состав Совета Директоров Банка с 2010 года. В настоящее время возглавляет Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

Вознаграждение членов Совета Директоров

Вознаграждение за участие в работе Совета Директоров получают все члены Совета Директоров, за исключением исполнительных директоров. Размер вознаграждения определяется индивидуально и зависит от персонального вклада в развитие Банка, занимаемой должности и дополнительных обязанностей.

Размер вознаграждения Председателя Совета Директоров не может превышать 3 млн рублей в год, независимых директоров, являющихся руководителями комитетов, – 1,5 млн рублей в год, размер вознаграждения прочих членов Совета Директоров – 600 тыс. рублей в год.

Решением Общего собрания акционеров 24 июня 2011 года был определен размер вознаграждения членам Совета Директоров по итогам работы за 2010 год, который составил 9 600 тыс. рублей.

Правление Банка

Председатель Правления Банка

Руководство текущей деятельностью банка «Возрождение», а также реализацией утвержденной Советом Директоров стратегии в полном соответствии с Уставом и полномочиями, предоставленными Общим собранием акционеров, осуществляет Председатель Правления.

Председателем Правления банка «Возрождение» является Дмитрий Львович Орлов. С биографией Дмитрия Львовича можно ознакомиться на с. 58.

Правление Банка

Оперативное управление деятельностью банка «Возрождение» осуществляет коллегиальный исполнительный орган – Правление, избираемое Советом Директоров. К компетенции Правления относится принятие важнейших решений касательно текущей деятельности Банка, требующих коллегиального одобрения. В состав Правления в настоящее время входит 11 человек.

БОЛВИНОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Родился в 1962 году.

Александр Алексеевич окончил Московский государственный институт международных отношений МИД РФ в 1986 году.

Ранее занимал должность Генерального директора ЗАО «Амариллис М».

В Банке работает с 2000 года, ранее занимал должность начальника Управления делами.

Александр Алексеевич курирует деятельность Управления делами, Хозяйственного управления, Службы информационной безопасности, Отдела сервисного обслуживания, а также осуществляет контроль над деятельностью службы по охране труда в банке «Возрождение».

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

ГАВРИЛКИНА ТАТЬЯНА ФЕДОРОВНА**Заместитель Председателя Правления**

Родилась в 1959 году.

Татьяна Федоровна окончила Московский финансовый институт (в настоящее время Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации).

В банке «Возрождение» работает с момента его образования. Ранее занимала должности заместителя начальника Отдела мобилизации и размещения ресурсов и начальника Управления ликвидности Банка. Татьяна Федоровна курирует деятельность Финансового департамента, Управления бухгалтерского учета и отчетности, Отдела депозитарных операций банка «Возрождение».

Татьяна Федоровна награждена знаком Губернатора Московской области «За полезное».

Доля в уставном капитале Банка: 0,12%.

ГОНЧАРОВА ЛЮДМИЛА АНТОНОВНА**Заместитель Председателя Правления**

Родилась в 1958 году.

Людмила Антоновна окончила Тернопольский финансово-экономический институт.

В банке «Возрождение» работает с момента его образования. Людмила Антоновна осуществляет руководство Экономическим советом, Кредитно-инвестиционным и Клиентским комитетами Банка. Она также курирует деятельность Кредитного управления, Управления реструктуризации активов, Управления корпоративного бизнеса, Юридического департамента банка «Возрождение». С 1996 года является членом Совета Директоров Банка.

Также в настоящее время Людмила Антоновна является Председателем Совета директоров ЗАО «В-РЕГИСТР», ООО «Возрождение-Финанс», ОАО «ЮНОСТЬ» и членом Совета директоров ООО «Балтийский курорт».

Людмила Антоновна награждена медалью ордена Ивана Калиты, знаком отличия «За заслуги перед Московской областью» и знаком Губернатора Московской области «За полезное», удостоена почетного звания «Заслуженный экономист Московской области».

Доля в уставном капитале Банка: 1,25%.

ДОЛГОПолов АЛЕКСАНДР ВИТАЛЬЕВИЧ**Заместитель Председателя Правления**

Родился в 1961 году.

Александр Витальевич окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова. Кандидат экономических наук. Имеет

квалификационный аттестат, удостоверяющий право на осуществление профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг.

В банке «Возрождение» работает с 1994 года. Александр Витальевич курирует деятельность Департамента розничного бизнеса, Управления маркетинга и коммуникаций, Управления обеспечения корпоративной деятельности, Управления денежного обращения. С 1997 года является членом Совета Директоров Банка.

Александр Витальевич награжден знаками Губернатора Московской области «Благодарю» и «За труды и усердие».

Доля в уставном капитале Банка: 0,36%.

НАХМАНОВИЧ МАРК МЕЕРОВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Родился в 1957 году.

Марк Меерович окончил Московскую сельскохозяйственную академию им. К. А. Тимирязева в 1980 году.

Ранее занимал должность финансового директора ЗАО Агрофирма «Белая дача».

Марк Меерович работает в банке «Возрождение» с 1993 года.

Марк Меерович курирует деятельность Управления банковских карт, Управления обработки информации и Управления режима и инкассации банка.

Марк Меерович награжден знаком Губернатора Московской области «За труды и усердие».

Доля в уставном капитале Банка: 0,40%.

НОВИКОВ ЮРИЙ ИГОРЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Родился в 1962 году.

Юрий Игоревич окончил Ленинградский Государственный университет им. А. А. Жданова в 1985 году. Доктор экономических наук.

Ранее занимал должности Директора по экономике и заместителя Председателя Правления в ОАО «Промышленно-строительный банк» Санкт-Петербурга. Был Президентом ОАО «Банк «Санкт-Петербург» и возглавлял ЗАО «Северо-Западный Телекомбанк». Также Юрий Игоревич был членом Совета саморегулируемой организации «Национальная фондовая ассоциация».

В настоящее время осуществляет руководство Представительством «Северо-западный региональный центр». Координирует деятельность региональных Кредитного и Координационного комитетов.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

Правление банка «Возрождение»



Орлов Дмитрий Львович
Председатель Правления Банка
Член Совета Директоров Банка

Болвинов
Александр Алексеевич
Заместитель
Председателя Правления

Новиков
Юрий Игоревич
Заместитель
Председателя Правления

Гаврилкина
Татьяна Федоровна
Заместитель
Председателя Правления

Шалимов
Андрей Александрович
Заместитель
Председателя Правления

Гончарова
Людмила Антоновна
Заместитель
Председателя Правления
Член Совета Директоров Банка

Абдуллин
Рушан Абдулвляевич
Начальник Управления банковских
технологий

Долгополов
Александр Витальевич
Заместитель
Председателя Правления
Член Совета Директоров Банка

Малинин
Сергей Николаевич
Начальник Управления обеспечения
корпоративной деятельности

Нахманович
Марк Меерович
Заместитель
Председателя Правления

Новикова
Алла Анатольевна
Главный бухгалтер

ШАЛИМОВ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**Заместитель Председателя Правления**

Родился в 1973 году.

Андрей Александрович окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации и Государственный университет – высшую школу экономики.

В банке «Возрождение» работает с 1993 года. Ранее занимал должность заместителя начальника Управления ликвидности, затем начальника Казначейства.

Андрей Александрович курирует деятельность Казначейства, Управления по контролю над кредитным риском, Управления банковских технологий, Управления расчетов и Отдела по связям с инвесторами банка «Возрождение».

Андрей Александрович награжден знаком Губернатора Московской области «За полезное».

Доля в уставном капитале Банка: 0,00002%.

АБДУЛЛИН РУШАН АБДУЛВЯЛИЕВИЧ**Член Правления**

Родился в 1968 году.

Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации в 1993 году.

Рушан Абдулвьялиевич работает в банке «Возрождение» с 1993 года. Начал свою деятельность с должности экономиста центральной бухгалтерии. В настоящее время является членом Правления Банка. Возглавляет Управление банковских технологий.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

МАЛИНИН СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**Член Правления**

Родился в 1963 году.

Сергей Николаевич окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова в 1985 году.

В банке «Возрождение» работает с 1992 года. Занимал должность ведущего экономиста отдела по работе с ценными бумагами Управления ценных бумаг и инвестиций. Позднее работал в должности заместителя начальника Управления развития Банка.

В настоящее время является членом Правления и занимает должность начальника Управления обеспечения корпоративной деятельности.

Доля в уставном капитале Банка: 0%.

НОВИКОВА АЛЛА АНАТОЛЬЕВНА

Член Правления

Родилась в 1957 году.

Алла Анатольевна окончила Московский институт инженеров железнодорожного транспорта в 1979 году.

В банке «Возрождение» работает с момента его образования. Ранее занимала должность заместителя Главного бухгалтера Банка. В настоящее время является членом Правления и занимает должность Главного бухгалтера Банка.

Доля в уставном капитале Банка: 0,002%.

Вознаграждение членам Правления Банка

Вознаграждение членам Правления выплачивается в соответствии с Положением о вознаграждении членов исполнительных органов банка «Возрождение», утвержденным Советом Директоров. Вознаграждение Председателя и членов Правления Банка состоит из фиксированной, бонусной и компенсационной частей. Фиксированная часть представляет собой должностной оклад, премирование производится по результатам работы банка «Возрождение» за год и связано с выполнением годовых плановых задач в рамках утвержденной стратегии развития.

В 2011 году размер вознаграждения членам Правления (в том числе заработная плата, премии и иные имущественные предоставления) составил 254 543 тыс. рублей.

Внутренний контроль и аудит

Система внутреннего контроля

В банке «Возрождение» в целях защиты прав и интересов акционеров и инвесторов функционирует система внутреннего контроля, обеспечивающая надзор за финансово-хозяйственной деятельностью Банка. Система направлена на: соблюдение установленных процедур и полномочий при принятии управленческих решений, затрагивающих интересы Банка, его акционеров и клиентов; выполнение Банком требований федерального законодательства, нормативных актов Банка России, других государственных органов; принятие своевременных и эффективных мер, способствующих устранению выявленных недостатков и нарушений в деятельности Банка и предотвращению их возникновения. Правила организации системы внутреннего контроля и другие внутренние документы Банка определяют организацию системы внутреннего контроля, состоящей из различных органов управления, структурных подразделений и ответственных сотрудников.

Совет Директоров и исполнительные органы осуществляют мониторинг работы системы внутреннего контроля Банка.

Контроль осуществляется по следующим направлениям:

- контроль со стороны исполнительных органов на предмет соответствия закону об акционерных обществах и Уставу;
- контроль над функционированием системы управления банковскими рисками;
- контроль над распределением полномочий при осуществлении банковских операций и других сделок;
- контроль над управлением информационными потоками и обеспечением информационной безопасности;
- контроль над системой противодействия легализации доходов, полученных преступным путем и финансирования терроризма;
- контроль с целью обеспечения соответствия деятельности Банка как профессионального участника рынка ценных бумаг российскому законодательству и предписаниям ФСФР.

В 2011 году Банк продолжил работу по развитию системы внутреннего контроля в целях обеспечения ее соответствия масштабам деятельности, характеру совершаемых банковских операций и сделок Банка, а также организации контроля за своевременным и полным устранением нарушений и недостатков, их недопущении в дальнейшей работе Банка. Кроме того, в отчетном периоде была актуализирована внутренняя нормативная база банка «Возрождение», определяющая принципы построения системы внутреннего контроля и распределения обязанностей по выполнению контрольных функций между всеми сотрудниками, структурными подразделениями и органами управления.

Служба внутреннего контроля и аудита

Служба внутреннего контроля и аудита осуществляет мониторинг системы внутреннего контроля и оказывает содействие органам управления Банка в обеспечении эффективного функционирования Банка. Деятельность службы регламентирована Положением о Службе внутреннего контроля и аудита, Уставом, другими внутренними документами Банка, а также нормативными актами Банка России.

Деятельность Службы основывается на принципах постоянства, независимости и беспристрастности. Руководитель и сотрудники Службы внутреннего контроля и аудита не могут совмещать свою деятельность с деятельностью в других подразделениях Банка.

К обязанностям Службы относятся:

- осуществление внутренних аудиторских проверок по всем направлениям деятельности Банка;
- осуществление контроля над эффективностью принятых подразделениями и/или органами управления Банка по результатам проверок мер, обеспечивающих снижение уровня выявленных рисков;

- осуществление контроля над принятием мер по устранению нарушений и недостатков, выявленных специалистами Банка России и Службы;
- взаимодействие с аудитором Банка и Банком России по вопросам организации внутреннего контроля, предупреждения и устранения нарушений сотрудниками Банка законодательных, нормативных правовых актов, внутренних документов и стандартов профессиональной деятельности;
- рассмотрение проектов внутренних документов Банка.

Служба внутреннего контроля и аудита подотчетна Совету Директоров Банка. Отчеты о работе Службы и выполнении планов проверок представляются не реже двух раз в год.

Ревизионная комиссия

Состав Ревизионной комиссии банка «Возрождение» избирается на Общем собрании акционеров на срок до очередного собрания акционеров. Ревизионная комиссия состоит не менее чем из 3 человек, которые не являются ни членами Совета Директоров, ни членами Правления Банка. В отчетном периоде в Комиссию Банка входили 4 человека.

В 2011 году Ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности за 2010 год, а также анализ финансового состояния, выполнения установленных нормативов и лимитов, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками. Ревизионная комиссия подтвердила достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской отчетности и иных финансовых документах Банка. Внеочередных проверок по решению Общего собрания акционеров, Совета Директоров, а также требованию акционеров, Ревизионной комиссией не проводилось.

Состав Ревизионной комиссии

ФИО, год рождения, гражданство	Должности, занимаемые в Банке и в других организациях	Доля лица в уставном капитале Банка	Образование
Афонин Виктор Анатольевич, 1956 год, Россия	Председатель Ревизионной комиссии, заместитель Генерального директора ФГУП ВО «Алмазвелоэкспорт»	–	Высшее, Московский финансовый институт
Лапинская Тамара Николаевна, 1954 год, Россия	Член Ревизионной комиссии, Начальник Управления планирования и анализа деятельности Банка Финансового департамента	0,004%	Высшее, Московский финансовый институт
Маркина Светлана Алексеевна, 1952 год, Россия	Член Ревизионной комиссии, Начальник Отдела учета внутрибанковских операций Управления бухгалтерского учета и отчетности	0,0004%	Среднее специальное, Всесоюзный заочный учетно-кредитный техникум Госбанка СССР
Обрывалин Дмитрий Владимирович, 1960 год, Россия	Член Ревизионной комиссии, начальник Отдела по работе с акционерами Управления обеспечения корпоративной деятельности	0,0001%	Высшее, Московский экономико-статистический институт

Аудитор Банка

Ежегодно в банке «Возрождение» проводится независимая аудиторская проверка отчетности по российским и международным стандартам финансовой отчетности. Независимый аудитор назначается Общим собранием акционеров по предложению Совета Директоров. С момента основания Банка его бессменным независимым аудитором является ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (до 1999 года ЗАО «Куперс энд Лайббранд»).

Член Некоммерческого партнерства Аудиторская палата России

Основной государственный регистрационный номер: 1027700148431

Местонахождение: 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, 10

Независимый аудитор банка «Возрождение» не имеет долей участия в его уставном капитале, аудитор не является заемщиком Банка, должностные лица банка «Возрождение» не являются сотрудниками аудитора. Кроме того, должностные лица ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» не имеют тесных родственных отношений и деловых связей с должностными лицами Банка.

Дивидендная политика

Дивидендная политика банка «Возрождение» направлена на соблюдение баланса между распределением дивидендов и увеличением капитализации Банка за счет реинвестиций в собственное развитие. Благодаря подобному подходу акционерная стоимость Банка в долгосрочной перспективе увеличивается.

Размер дивидендов в соответствии с дивидендной политикой Банка не может превышать 10% чистой прибыли, полученной банком «Возрождение» за заверченный финансовый год. Размер дивиденда по привилегированным бездокументарным именным акциям в соответствии с Уставом составляет 20% от номинальной стоимости акции. Все дивиденды выплачиваются в денежной форме за вычетом налогов в течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов Общим собранием акционеров.

С текстом Положения о дивидендной политике можно ознакомиться на официальном веб-сайте Банка www.vbank.ru

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Банка от 24 июня 2011 года, право на получение дивидендов по акциям за 2010 год имели лица, включенные в реестр акционеров по состоянию на 05 мая 2011 года, 19.00 по московскому времени (дата составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров).

Дивиденды за 2010 год начислены в размере:

- по обыкновенным бездокументарным именным акциям 5% к номинальной стоимости каждой акции;
- по привилегированным бездокументарным именным акциям с определенным размером дивиденда 20% к номинальной стоимости каждой акции.

Общая сумма начисленных дивидендов составила 14 463 тыс. рублей.

Объявленные и начисленные дивиденды по акциям банка «Возрождение» за 2010 год

	Размер объявленных и начисленных дивидендов, % к номинальной стоимости акции	Сумма объявленных и начисленных дивидендов, тыс. рублей
Обыкновенные бездокументарные именные акции	5	11 874
Привилегированные бездокументарные именные акции с определенным размером дивиденда	20	2 589
Всего:		14 463

Политика в области защиты инсайдерской информации

В 2011 году банк «Возрождение» провел большую работу по созданию действенной системы управления и нераспространения инсайдерской информации. Работа велась в контексте вступления в действие с 2012 года в России новых законодательных и нормативных актов в этой сфере.

В течение года Совет Директоров разработал и принял несколько основополагающих документов, призванных регулировать деятельность Банка в области защиты инсайдерской информации. Среди них: «Порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля над соблюдением требований действующего законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком», а также «Передача инсайдерской информации Банка». С указанными документами можно ознакомиться на официальном сайте банка «Возрождение» в сети Интернет.

Приказом Председателя Правления Банка назначено должностное лицо, ответственное за осуществление контроля над соблюдением требований законодательства в области защиты инсайдерской информации. Кроме того, Правлением был утвержден список инсайдеров банка «Возрождение» и назначено подразделение, ответственное за его ведение.

Сделки с заинтересованностью

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2011 года, Банком заключались сделки (предоставление кредитов, поручительство, депозиты, предоставление банковской гарантии, приобретение права требования и прочие операции), в совершении которых, в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», члены Совета Директоров и исполнительных органов Банка признаются заинтересованными лицами.

Указанные сделки заключались банком «Возрождение» в процессе его обычной хозяйственной деятельности. Существенные условия заключенных сделок с заинтересованностью не отличались от условий аналогичных заключаемых Банком сделок.

Сумма каждой сделки (нескольких взаимосвязанных сделок), заключенной Банком с каждым из заинтересованных лиц, не превышала предельной суммы (7 млрд рублей), утвержденной решением годового Общего собрания акционеров банка «Возрождение».

Сумма каждой из заключаемых сделок, несущих кредитный риск, с заинтересованными лицами, не превышала предельной суммы (2,5 млрд рублей), а сумма нескольких взаимосвязанных сделок с каждым из заинтересованных лиц не превышала предельной суммы (5 млрд рублей), утвержденных решением годового Общего собрания акционеров Банка.

В 2011 году Банком заключено 397 сделок с заинтересованностью на общую сумму 5 906 млн рублей, в том числе:

- предоставление кредитов – 1 767 млн рублей;
- предоставление/получение межбанковских кредитов – 2 800 млн рублей;
- предоставление поручительств по кредитным договорам, операции с ценными бумагами, открытие аккредитивов, конверсионные и банкотные сделки – 1 339 млн рублей.

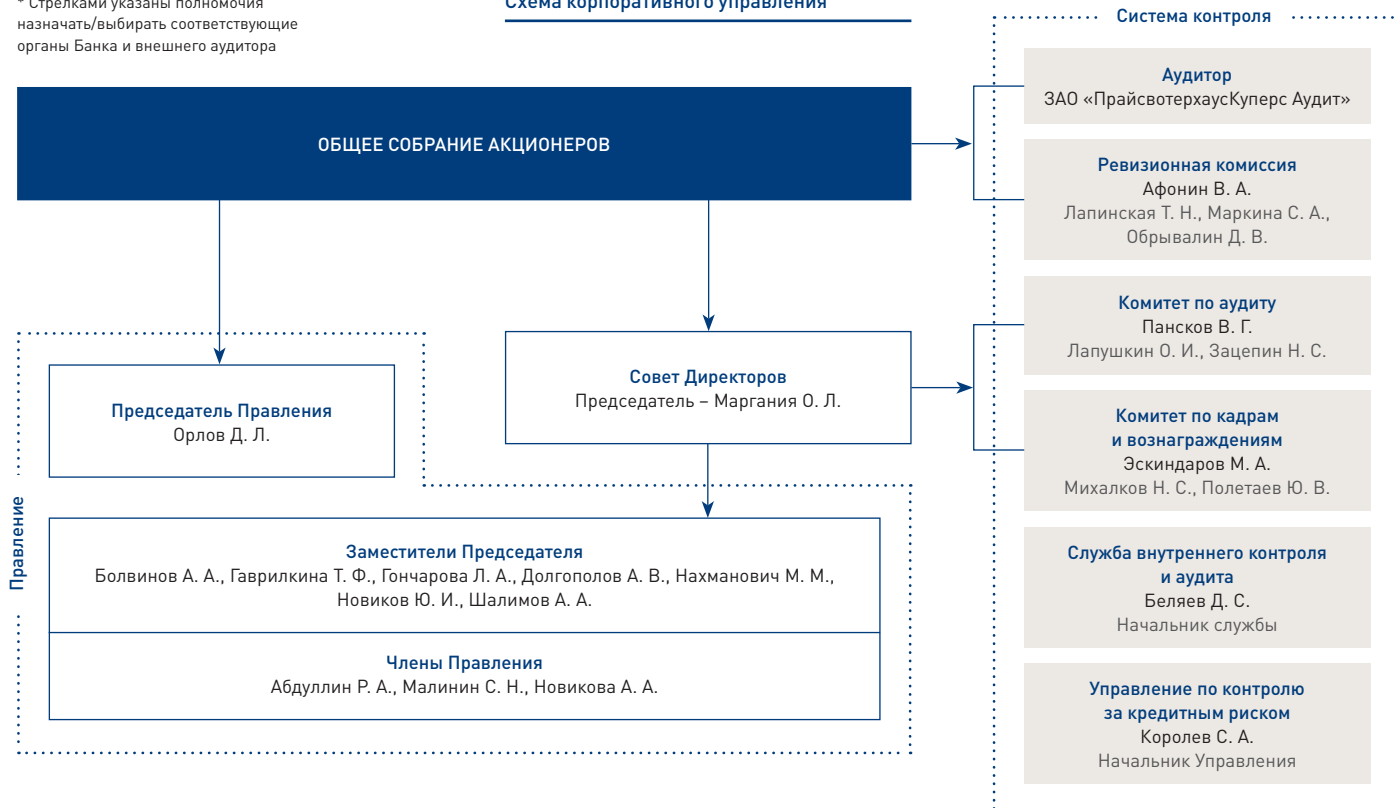
Все сделки заключались на рыночных условиях.

Информация о крупных сделках

В течение 2011 года банк «Возрождение» не заключал крупных сделок (в определении ст. 78 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

* Стрелками указаны полномочия назначать/выбирать соответствующие органы Банка и внешнего аудитора

Схема корпоративного управления



Управление рисками

Банковская деятельность связана с рядом специфических рисков. От их своевременной идентификации и мероприятий по минимизации зависит ведение бизнеса Банком, поэтому организации эффективного управления рисками банк «Возрождение» придает первостепенное значение.

Банк действует в рамках Стратегии управления рисками, направленной на обеспечение оптимального соотношения между прибыльностью и уровнем принимаемых рисков. Стратегия разработана с учетом рекомендаций Банка России и Базельского комитета по банковскому надзору и регулированию.

В рамках реализации Стратегии ведутся следующие работы по расчету показателя ожидаемых потерь Банка:

- построение системы внутренних кредитных рейтингов юридических лиц;
- создание аналитической базы исторической информации с целью расчета капитала под риском;
- разработка методологической базы расчета капитала под риском;
- актуализация методики расчета показателей риска кредитного портфеля юридических и физических лиц.

Действующая в банке «Возрождение» система управления рисками позволяет учитывать их еще на стадии принятия управленческих решений, а также в процессе осуществления банковской деятельности. Система базируется на своевременном выявлении возможных рисков, их идентификации и классификации, анализе, измерении и оценке рискованных позиций, а также на применении конкретных методов управления банковскими рисками. Процедуры оценки рисков и управление ими интегрированы в процессы осуществления текущих операций.

Основными задачами банка «Возрождение» в области управления рисками являются ограничение совокупного уровня рисков по операциям в соответствии с ресурсами на покрытие рисков, сокращение числа непредвиденных событий/убытков, оценка эффективности деятельности Банка с учетом принимаемых рисков, а также совершенствование системы управления рисками.

Оценка уровня рисков осуществляется Банком на основе следующих ключевых показателей:

- капитал под риском – максимальные вероятные убытки, вызванные воздействием основных видов риска;
- экономический капитал – капитал, необходимый для покрытия совокупного риска, включающего потенциальный и состоявшийся риски.

Андрей Шалимов
Заместитель Председателя
Правления Банка:



«В 2012 ГОДУ МЫ НАМЕРЕНЫ СНОВА ПРОДЕМОНСТРИРОВАТЬ ВЫСОКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, НО ВРЯД ЛИ ЭТО БУДЕТ КРАТНЫЙ РОСТ. СИТУАЦИЯ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ ПРОДОЛЖАЕТ ОСТАВАТЬСЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОЙ, А ЭТО ОКАЗЫВАЕТ ДАВЛЕНИЕ И НА РОССИЙСКИЙ БАНКОВСКИЙ СЕКТОР. МЫ БУДЕМ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ВСЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ДИНАМИЧНОГО РОСТА, ПРИ ЭТОМ ОСТАВАЯСЬ КОНСЕРВАТИВНЫМИ В ОЦЕНКЕ СОБСТВЕННЫХ РИСКОВ»

Ричард Манн
Руководитель аудиторской практики
в странах Центральной и Восточной Европы
PricewaterhouseCoopers:



«БАНК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» – ОДИН ИЗ НЕМНОГИХ В РОССИИ, АУДИТОРОМ КОТОРОГО ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНА И ТА ЖЕ КОМПАНИЯ В ТЕЧЕНИЕ ВСЕХ ЭТИХ ЛЕТ. Я СЧИТАЮ, ЧТО ПРИЧИНА УСПЕХА ЭТОГО БАНКА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ХОРОШЕЙ КОМАНДЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ, ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ПОЛИТИКИ, ПРИНЯТОЙ В БАНКЕ, А ТАКЖЕ В ПРЕКРАСНЫХ ЭТИЧЕСКИХ ПРИНЦИПАХ»

В 2011 году развитие системы риск-менеджмента банка «Возрождение» осуществлялось по следующим ключевым направлениям:

- поддержание заданного уровня риска по видам портфелей в соответствии со стратегией развития Банка и ресурсами на покрытие рисков;
- разработка мероприятий по сокращению числа непредвиденных событий/убытков;
- оценка эффективности деятельности подразделений Банка с учетом принимаемых рисков;
- соответствие требованиям регулятора в части минимизации кредитного риска.

В 2011 году банк «Возрождение» придерживался консервативной стратегии в оценке экономической ситуации и управлении рисками ввиду того, что ситуация в экономике характеризовалась высокой степенью неопределенности и нестабильностью на финансовых рынках, что сильно сокращало возможности по выявлению трендов и построению долгосрочных прогнозов.

По уровню возможных потерь Банк выделяет для себя наиболее значимые виды рисков: кредитный, рыночный, ликвидности, а также операционный риск.

Кредитный риск

Одной из приоритетных задач в процессе осуществления банком «Возрождение» своей деятельности является эффективное управление кредитным риском, определяемым как риск возникновения убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения должником финансовых обязательств в соответствии с условиями соглашения. Кредитный риск принимается Банком по операциям кредитного характера со всеми контрагентами: корпоративными клиентами, финансовыми организациями и физическими лицами.

Управление данным риском в банке «Возрождение» осуществляется в соответствии с системой лимитов и полномочий, основными целями которой являются ограничение уровня риска, а также оптимизация процесса принятия решений. Система лимитов и полномочий предусматривает закрепление максимальной величины кредитного риска на одного заемщика и совокупного объема предоставленных кредитных продуктов за коллегиальным органом или должностным лицом. Полномочия и отдельные виды лимитов, условия выдачи кредитов в пределах полномочий подлежат обязательному ежеквартальному пересмотру и утверждению Правлением Банка.

Оперативным управлением кредитным риском банка «Возрождение» занимается Кредитно-инвестиционный комитет и его подкомитеты. Кредитно-инвестиционный комитет имеет следующие составы и подкомитеты:

- основной состав Кредитно-инвестиционного комитета, рассматривающий общие вопросы управления кредитными рисками, определения

и проведения кредитной политики в рамках утвержденной стратегии развития Банка;

- малый состав Кредитно-инвестиционного комитета, рассматривающий вопросы реализации кредитной политики в рамках предоставления продуктов, несущих кредитный риск, клиентам Банка в пределах установленных полномочий, осуществление инвестиционных вложений Банка;
- подкомитет по корпоративным клиентам, рассматривающий вопросы управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в корпоративной части клиентского сектора;
- подкомитет по розничному кредитованию, рассматривающий вопросы управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в розничной части клиентского сектора;
- подкомитет по банковским картам, рассматривающий вопросы управления кредитными рисками и реализации кредитной политики в рамках предоставления продуктов, несущих кредитный риск, с использованием банковских карт.

Полномочия по принятию кредитного риска, ограничивающие сумму обязательств одного заемщика, закреплены за подкомитетами и малым составом Кредитно-инвестиционного комитета, а также филиалами Банка. В состав членов подкомитетов Кредитно-инвестиционного комитета входят сотрудники бизнес-подразделений (Кредитное управление, Департамент розничного бизнеса, Управление банковских карт), в соответствии с рассматриваемыми вопросами, и сотрудники Управления по контролю за кредитным риском, Юридического департамента и Службы экономической безопасности.

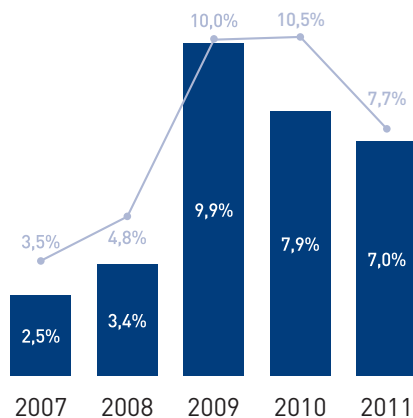
К методам управления кредитным риском в банке «Возрождение», помимо системы полномочий принятия решений, относятся централизованная система применения и регулирования процентных ставок и тарифов, а также система лимитов кредитного риска. В дополнение к общим лимитам кредитной политикой Банка установлены плановые качественные и количественные показатели, представляющие собой сегментную, отраслевую, региональную структуру корпоративного кредитного портфеля, структуру кредитного портфеля по валютам и срокам предоставления кредитов.

В 2011 году в рамках совершенствования методологической базы утверждена новая редакция Регламента расчета полномочий самостоятельного кредитования филиалами Банка. Размер полномочий филиалов определялся установленными критериями банка «Возрождение» в части соблюдения уровня кредитного риска и доходности финансово-хозяйственной деятельности.

В банке «Возрождение» разработаны и действуют политики и процедуры, направленные на предупреждение и минимизацию ущерба, который может быть нанесен кредитным риском, в том числе:

- обязательная регулярная оценка финансового состояния заемщиков, экономической эффективности кредитруемых мероприятий и проектов;

Уровень кредитного риска



Удельный вес проблемных кредитов в общей сумме кредитов

Резервы/Кредитный портфель

- оценка ликвидности и достаточности предлагаемого обеспечения, его объективная оценка и страхование в аккредитованных при Банке оценочных и страховых компаниях;
- постоянный мониторинг исполнения заемщиками своих обязательств перед Банком и фактического наличия обеспечения;
- оценка категории качества и степени риска по выданным кредитам;
- процедура формирования резервов на возможные потери по ссудам, резервов на возможные потери по прочим операциям;
- процедура порядка передачи проблемных кредитов в Управление правового обеспечения исполнения обязательств и последующая работа с ними;
- процедура определения и контроля полномочий филиалов Банка и соответствующих органов управления Банка по выдаче кредитов в зависимости от их величины.

Для предотвращения и минимизации кредитного риска в отчетном периоде в Банке разработан и утвержден Порядок определения групп связанных клиентов и групп связанных заемщиков. Основными целями документа являются оценка и снижение возможных кредитных рисков при предоставлении продуктов, несущих кредитный риск, юридическим и физическим лицам, а также упрощение процессов выполнения требований Банка России в части расчета нормативов и предоставления обязательной отчетности.

Политика предоставления кредитов юридическим и физическим лицам банка «Возрождение» в отчетном периоде не претерпела существенных изменений. При кредитовании юридических лиц и индивидуальных предпринимателей предпочтение отдавалось клиентам, относящимся к предприятиям малого и среднего бизнеса. Критериями при принятии решений о предоставлении продуктов, несущих кредитный риск, были определены следующие:

- значимость, доходность и кредитоспособность заемщика для Банка;
- отраслевая принадлежность заемщика;
- региональная политика Банка;
- сумма, вид, способ предоставления и цели испрашиваемого кредита.

В течение 2011 года филиалами Банка, а также структурными подразделениями Центрального аппарата осуществлялся постоянный мониторинг деятельности заемщиков, в частности финансового состояния, оборотов по расчетным счетам.

При потребительском кредитовании анализировалось финансовое положение заемщика, источники доходов, репутация. Предпочтение отдавалось следующим категориям клиентов:

- сотрудникам и руководителям крупных компаний – корпоративных клиентов Банка;
- физическим лицам, которые являются держателями банковских карт, эмитированных банком «Возрождение», и вкладчиками;
- лицам, имеющим подтвержденные высокие доходы, значимый социальный статус и репутацию;
- клиентам, постоянно пользующимся услугами Банка для осуществления платежей;
- клиентам, имеющим положительную кредитную историю в Банке.

В 2011 году предоставление продуктов, несущих кредитный риск, осуществлялось при условии предоставления должником ликвидного и достаточного обеспечения исполнения обязательств с учетом принятой в Банке системы дисконтов в зависимости от вида имущества. Филиалами осуществлялись регулярные проверки предметов обеспечения в части достаточности и ликвидности. Деятельность клиента-заемщика, получившего кредит, находится под постоянным контролем филиала банка «Возрождение», а при необходимости – структурных подразделений Центрального аппарата: Службы экономической безопасности и/или Юридического департамента.

В отчетном периоде в рамках реализации Стратегии управления рисками Банка были также рассмотрены предложения по автоматизации сбора первичной информации и построению системы кредитных рейтингов. По результатам тестирования было принято решение о внедрении программного обеспечения оценки кредитоспособности заемщиков юридических лиц Risk Calc компании Moody's Analytics.

В рамках процесса совершенствования предоставления кредитов физическим лицам в 2011 году в Банке внедрено программное обеспечение Deductor, на базе которого осуществляется комплексный анализ заявок физических лиц.

В 2011 году банк «Возрождение» внес изменения в процедуры стресс-тестирования по кредитному риску. Модель расчета капитала под риском по кредитному риску была изменена в части перехода от метода максимальных потерь к сценарному анализу с учетом изменения макроэкономических показателей. В 2011 году Банк провел анализ изменения показателя вероятности дефолта заемщиков юридических и физических лиц от величины российского ВВП в период кризиса. Полученные результаты легли в основу модели расчета капитала под риском по кредитному портфелю юридических и физических лиц. Процедура стресс-тестирования проводится по трем сценариям развития кризисной ситуации: мягкому, умеренному и жесткому. Для каждого из сценариев определяется уровень падения ВВП и рассчитывается величина капитала под риском.

Под возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, а также по прочим операциям (в соответствии с локальными нормативными документами Банка) банк «Возрождение» формирует резервы.

Контроль над формированием резервов по продуктам, несущим кредитный риск, осуществляется на уровне филиала и ответственных структурных подразделений Центрального аппарата Банка: Кредитного управления, Департамента розничного бизнеса, Управления банковских карт. Общий контроль осуществляется Управлением по контролю над кредитным риском, последующий контроль – Службой внутреннего контроля и аудита.

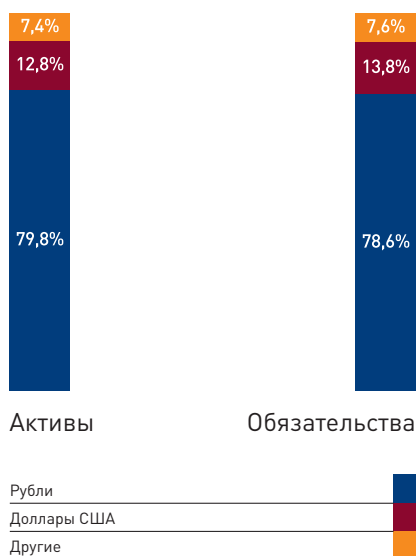
На протяжении 2011 года Банк принимал меры по увеличению объема кредитного портфеля с одновременным требованием соблюдения адекватного баланса между сохранением и дальнейшим улучшением его качества, доходностью Банка и кредитными рисками. Благодаря консервативному подходу к управлению рисками и улучшению ситуации в значимых для Банка отраслях экономики, в отчетном периоде величина проблемной задолженности в кредитном портфеле Банка сократилась. Отношение размера резервов на возможные потери по ссудам к кредитному портфелю также сократилось в связи с ростом портфеля, несмотря на увеличение резерва в абсолютном выражении.

Рыночный риск

Банк подвержен рыночному риску, связанному с открытыми позициями по валютным, процентным и долевым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Рыночный риск банк «Возрождение» подразделяет на валютный риск (операции на рынке FOREX), процентный риск (облигации) и фондовый риск (котируемые акции). Каждый из этих видов рыночного риска рассматривается банком «Возрождение» отдельно от других.

На каждого эмитента рыночного инструмента устанавливаются лимиты, исходя из волатильности его ценных бумаг и их ликвидности. Объем и структура портфеля ценных бумаг рассматриваются не только с точки зрения получения доходов, но и как инструмент управления текущей ликвидностью. Лимиты на рынке МБК устанавливаются исходя из финансового состояния контрагента. Контроль над соблюдением лимитов в отношении уровня принимаемого риска происходит на ежедневной основе.

Валютная структура активов и обязательств



Контроль над управлением валютным, процентным, фондовым рисками осуществляют Правление, Комитет по управлению активами и пассивами, а также Служба внутреннего контроля Банка, имеющая постоянный доступ ко всей информации на всех этапах управленческого процесса.

За принятие решений по управлению рыночным риском отвечает Комитет по управлению активами и пассивами. К его задачам относится определение объема и структуры портфеля ценных бумаг, исходя из оценки их качества, с целью получения дохода и поддержания необходимого уровня ликвидности. Банк регулярно проводит стресс-тестирование рыночного риска.

По результатам проведения стресс-тестирования в случае необходимости вносятся изменения в комплекс мероприятий по снижению банковских рисков, в том числе:

- создаются дополнительные резервы;
- пересматривается структура активов и пассивов;
- изменяются бизнес-процессы с целью снижения рисков.

Процентный риск

Колебания рыночных процентных ставок могут оказывать отрицательное воздействие на рентабельность банка «Возрождение». С целью минимизации рисков изменения процентной ставки в Банке осуществляется контроль над уровнем процентной маржи (разницей между процентными доходами от активов, приносящих доход, и процентными расходами по обязательствам Банка), необходимым для покрытия операционных затрат и обеспечения прибыльной деятельности.

Процентный риск не рассматривается банком «Возрождение» в качестве источника получения дополнительной прибыли, поэтому активных действий по увеличению данного риска, исходя из ожиданий на рынке, не проводится.

Тем не менее, Банк оперативно реагирует на изменения общего уровня процентных ставок и производит корректировку действующих базовых ставок по привлекаемым ресурсам и размещенным средствам с целью обеспечения запланированных показателей процентного дохода.

В банке «Возрождение» действует механизм внутреннего трансфертного ценообразования на ресурсы. Посредством регулирования внутрибанковских цен на денежные ресурсы в зависимости от ситуации на рынке краткосрочного капитала (покупка и продажа денежных ресурсов между подразделениями внутри Банка) осуществляется стимулирование подразделений к формированию необходимой структуры активов и пассивов для соблюдения принципов ликвидности и доходности процентного риска.

Управление процентным риском осуществляется в соответствии с кварталным «Положением об основных принципах управления ресурсами Банка «Возрождение» (ОАО) в рублях и иностранной валюте», а также Положением «О порядке расчета процентного риска в Банке «Возрождение» (ОАО)». Общие параметры определяются Финансовым планом Банка на год.

Основным источником потенциального процентного риска являются ипотечные кредиты, а также возможность их досрочного погашения. Мониторинг досрочного погашения портфеля долгосрочных кредитов осуществляется Банком на постоянной основе. До сих пор объем досрочно погашаемых кредитов не являлся существенным.

С целью снижения процентного риска Банк прибегает к балансировке активов и пассивов по срокам пересмотра процентных ставок/срокам погашения, а также регулярно, не реже одного раза в квартал, пересматривает действующие ставки. В течение квартала ставки могут корректироваться в зависимости от изменений ставки рефинансирования Банка России и ставок на финансовом рынке.

Для оценки процентного риска по кредитно-депозитным операциям с клиентами используется ГЭП-анализ. По торговому портфелю ценных бумаг – методика Положения Банка России № 313-П от 14 ноября 2007 года «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска». Процентный риск анализируется Казначейством Банка не реже одного раза в месяц.

Валютный риск

Для оценки и контроля над валютным риском банк «Возрождение» прибегает к расчету открытых валютных позиций. Для оценки риска, связанного с поддержанием открытых позиций в иностранных валютах, Банк использует методику Банка России.

При осуществлении валютных операций банк «Возрождение» стремится ограничить уровень принимаемого валютного риска путем поддержания минимально возможного уровня открытых позиций. Особое внимание при этом уделяется качеству активов, номинированных в иностранной валюте, и качеству кредитного портфеля.

Консервативная политика управления открытыми валютными позициями, реализуемая Банком, включает установление внешних и внутренних ограничений на валютные позиции, а также ежедневный контроль над их выполнением.

Для эффективного управления валютным риском в Банке используется процедура ежедневной переоценки позиций и система объемных стоп-лимитов по позициям, несущим валютный риск. Банк устанавливает лимиты на наличные и срочные операции по типам сделок и видам валют. Все валютные операции проводятся в пределах лимитов, установленных на контрагентов. Банк устанавливает лимит максимальных убытков по операциям дилеров (stop-loss лимит), после достижения которого все открытые позиции должны быть закрыты с убытками. Лимит ограничивает потери за определенный период: внутридневные, за 5 рабочих дней подряд, месяц.

В целях внутреннего управления риском периодически проводится переоценка активов и пассивов баланса банка «Возрождение» – стресс-тест, включающий расчет возможных убытков Банка, которые он может понести в результате резкого изменения курсов иностранных валют. Периодичность проведения переоценки зависит от стремительности изменений условий рынка и степени валютного риска. Банк регулярно анализирует последствия потенциальных изменений на рынке. При оценке возможных прибылей и убытков банк «Возрождение» умеренно подходит к определению вероятных будущих изменений валютных курсов, оценивает различные ситуации, в том числе и «наихудший сценарий».

Для ограничения убытков, возникающих в связи с ожидаемым изменением валютного курса, банк «Возрождение» формирует валютные корзины. В целях снижения риска в корзину подбираются валюты, курсы которых обычно «плавают» в противоположных направлениях, взаимно уравновешивая изменения курса валют, что делает совокупную стоимость всей корзины более стабильной. В частности, используется балансировка USD/EUR, исходя из структуры «бивалютной корзины» Банка России.

Регулирование открытых валютных позиций осуществляется на спотовом рынке (расчетами tod, tom, spot) в рамках лимитов на банки-корреспонденты и РП ММВБ.

Оценка влияния валютного риска на капитал осуществляется на основе методики, изложенной в Положении Банка России № 313-П от 14 ноября 2007 года «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска» и внутреннего Положения «О порядке расчета Банком «Возрождение» (ОАО) размера рыночных рисков».

Фондовый риск

Банк осуществляет операции с фондовыми ценными бумагами (акции российских эмитентов, ADR и GDR), однако данное направление деятельности не является приоритетным. Объем операций банка «Возрождение» с долевыми финансовыми инструментами незначителен, поэтому фондовый риск не является для Банка существенным.

Управление фондовым риском регулируется Положением «Об управлении фондовым риском в Банке «Возрождение» (ОАО)». Основным методом управления фондовым риском являются установка и отслеживание предельных объемов вложений в фондовые инструменты.

Система ограничений фондового риска, применяемая Банком, включает лимиты по портфелю ценных бумаг (включая операции РЕПО) и отдельным

субпортфелям, входящим в его состав, и результативные лимиты по торговому портфелю ценных бумаг. Учитывая ограниченный предельный размер вложений, отсутствие операций с производными инструментами, Банк считает достаточным для оценки риска по торговому портфелю использование методики Положения Банка России № 313-П от 14 ноября 2007 года «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска».

Риск ликвидности

В Банке разработан и действует централизованный порядок управления ликвидностью. В единую систему входят подразделения Центрального аппарата, осуществляющего операции на финансовых рынках, в том числе международных, и филиалы, обеспечивающие расчетно-кассовое обслуживание, кредитование, прием вкладов и депозитов и т. д.

Целями системы управления риском ликвидности являются соблюдение нормативов, установленных Банком России, а также внутренних лимитов и порядков совершения операций, обеспечивающих постоянное наличие у банка «Возрождение» средств, достаточных для выполнения в полном объеме и в установленные сроки денежных требований клиентов, контрагентов и обеспечения нормального функционирования Банка.

Правление осуществляет общий контроль над состоянием ликвидности банка «Возрождение». За постоянное руководство процессом управления ликвидностью отвечает Комитет по управлению активами и пассивами – рабочий орган Правления, подотчетный ему. Казначейство осуществляет оперативное управление ликвидностью, а также регулярно проводит стресс-тестирование по ликвидности при различных сценарных предположениях.

Порядок взаимодействия подразделений Банка и механизм контроля регламентируются «Политикой по управлению и оценке ликвидности Банка», «Положением об основных принципах управления ресурсами Банка «Возрождение» (ОАО) в рублях и иностранной валюте» и Финансовым планом Банка на год. Все указанные документы утверждаются Правлением Банка.

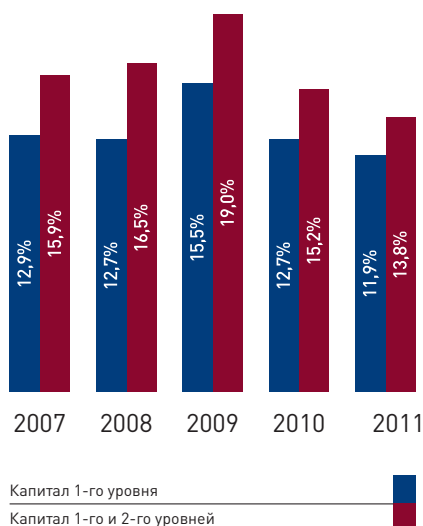
Управление риском ликвидности осуществляется путем согласования сроков возврата размещенных активов и привлеченных Банком пассивов, а также поддержания необходимого объема высоколиквидных средств (касса, остатки на корсчетах в Банке России, МБК, РЕПО).

В процессе управления ликвидностью банк «Возрождение» руководствуется следующими основными принципами:

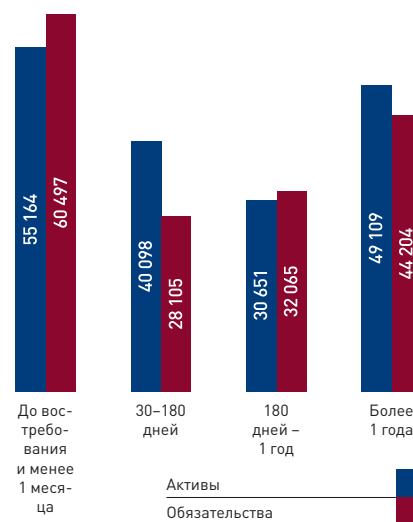
- управление ликвидностью осуществляется ежедневно и непрерывно;
- при принятии решений Банк разрешает конфликт между ликвидностью и доходностью в пользу ликвидности;
- каждая сделка, влияющая на состояние ликвидности, должна быть принята в расчет риска ликвидности.

Размещение активов в различные финансовые инструменты происходит с учетом срочности источника ресурсов и его объемов. При этом ежедневно на основе составления платежного календаря и прогноза потребности

Достаточность капитала



Структура активов и обязательств по срокам погашения, млн рублей



в ресурсах в краткосрочном периоде Банк осуществляет мониторинг текущего и прогнозного состояния краткосрочной ликвидности. Расчет потребности в ликвидных средствах осуществляется:

- на постоянной основе путем составления и внесения изменений в текущий платежный календарь Банка (сроки его составления – на 1 день, на 1 неделю, 1 месяц, 3 месяца);
- периодически (ежемесячно) анализируются разрывы в сроках погашения требований и обязательств.

Банк «Возрождение» поддерживает уровень ликвидности, достаточный для выполнения всех требований Банка России. Прежде всего, это относится к нормативам мгновенной, текущей и долгосрочной ликвидности, установленных Инструкцией Банка России от 16.01.04 № 110-И «Об обязательных нормативах банков». Контроль над выполнением нормативов ликвидности, установленных Банком России, осуществляется на ежедневной основе.

В процессе анализа риска потери ликвидности проводится анализ зависимости Банка от операций на межбанковском рынке, операций крупных клиентов и концентрации кредитных рисков. С целью минимизации данного риска банк «Возрождение» стремится поддерживать стабильную ресурсную базу, состоящую преимущественно из депозитов юридических лиц, вкладов населения и средств других банков. При этом особое внимание уделяется качеству и диверсифицированности активов. При формировании портфеля ценных бумаг Банк ориентируется на ломбардный список с целью получения доступа к инструментам рефинансирования.

Операционный риск

Управление операционным риском осуществляется Банком путем принятия мер по его снижению без сокращения объемов операций. Для ограничения операционного риска банк «Возрождение» применяет следующие меры:

- четкое регламентирование порядка совершения всех основных операций;
- применение принципов разделения и ограничения функций, полномочий и ответственности сотрудников;
- принятие коллегиальных решений;
- установление лимитов на отдельные операции;
- применение процедур внутреннего контроля над организацией бизнес-процессов и соблюдением требований законодательства и внутренних нормативных актов;
- обеспечение информационной безопасности.

Мониторинг операционного риска осуществляется всеми подразделениями банка «Возрождение» на регулярной основе. Ежемесячно представляется отчетность по выявленным факторам операционного риска на основе анализа понесенных Банком операционных потерь. В процессе мониторинга выявляются и анализируются события операционного риска, документально зафиксированные, но не приведшие к фактическим убыткам или потерям Банка.

С целью минимизации операционных рисков в Банке реализованы следующие мероприятия:

- разработана система обеспечения безопасности банковской деятельности;
- кассовые узлы оборудованы охранной сигнализацией и полностью соответствуют установленным требованиям технической укреплённости;
- рабочие места кассовых и операционных работников оборудованы кнопками тревожной сигнализации, оснащены соответствующим оборудованием для проверки денежных знаков, альбомами образцов подписей;
- помещения оборудованы в установленном порядке системами охранно-пожарной, тревожной сигнализации, в том числе кнопками тревожной сигнализации с выводом на пульт централизованной охраны или дежурную часть органов внутренних дел;
- все работники проинструктированы о действиях в соответствии с планами эвакуации в случае чрезвычайных ситуаций;
- организована охрана помещений Банка, установлено охранное видеонаблюдение с ведением круглосуточной видеозаписи;
- со всеми работниками, связанными с хранением и движением материальных ценностей, заключены договоры о полной материальной ответственности;
- помещения информационно-технического обеспечения, а также подразделения электронных платежей и приема-передачи данных по модемной связи отнесены к режимным с ограничением доступа;

- определена взаимозаменяемость работников информационно-технических подразделений путем распределения их функциональных обязанностей;
- база информационных данных дублируется на резервном сервере и поддерживается в рабочем состоянии;
- на случаи сбоя в электроснабжении предусмотрен самостоятельный источник электропитания;
- программное обеспечение банковской операционной системы поддерживается фирмой-разработчиком;
- разработан План обеспечения непрерывности финансово-хозяйственной деятельности Банка при возникновении чрезвычайных ситуаций.

В целях минимизации операционного риска в Банке действует система бюджетирования, которая уже на этапе планирования позволяет выявить наиболее затратные и неэффективные операции, определить приоритетные направления клиентской политики.

Особое значение банк «Возрождение» придает созданию и соблюдению процедур контроля деятельности, подготовки достоверной отчетности и раскрытию всей необходимой актуальной информации о своей деятельности.

В области обеспечения информационной безопасности Банком уделяется большое внимание выполнению требований российского законодательства по защите сведений, составляющих банковскую и коммерческую тайну, а также безопасности персональных данных клиентов и сотрудников Банка. Для этих целей банк «Возрождение» имеет необходимые лицензии, действие которых распространено на все филиалы Банка.

Банк «Возрождение» активно участвует в работе ABISS (Association for Banking Information Security Standards). Банк также стал одним из первых в России финансовых институтов, получивших лицензию Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК) России на деятельность по технической защите конфиденциальной информации. Специалистами банка «Возрождение» разработаны специальные методики аудита информационной безопасности и аттестации объектов информатизации. На все филиалы Банка распространено действие лицензии ФСТЭК на деятельность по технической защите конфиденциальной информации.

Кроме того, на постоянной основе в банке «Возрождение» проводится аудит информационной безопасности, позволяющий снижать операционные риски и обеспечивать уровень информационной безопасности в соответствии с требованиями государственных регулирующих органов.

Для хеджирования финансовых последствий операционных убытков банк «Возрождение» использует широкий спектр инструментов страхования. Так, Банком заключен договор комплексного страхования рисков финансового института (BBB – Bankers Blanket Bond), договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компании (D&O), договор на страхование ценностей при перевозке. Недвижимость Банка, движимое имущество

(вычислительная техника, мебель, прочие основные средства) застрахованы в крупнейших страховых компаниях России.

В 2011 году операционный риск для Банка повысился в области внешней среды. В отчетном периоде были зафиксированы случаи вандализма, порчи оборудования, в том числе банкоматов третьими лицами. Кроме того, возникли нештатные ситуации, связанные с системно-технологическими факторами, в том числе сбои в работе систем и модулей программного обеспечения и телекоммуникационных систем.

Страновой риск

Основная деятельность банка «Возрождение» связана с обслуживанием резидентов России на территории страны. Страновой риск возникает в основном при осуществлении операций в иностранных валютах – расчетных, кредитных, гарантийных, торговых операциях с ценными бумагами.

Управление страновым риском регулируется Положением «Об организации управления страновым риском в Банке «Возрождение» (ОАО)». Контроль над страновым риском возложен на Казначейство Банка.

При оценке странового риска банк «Возрождение» использует рейтинги международных агентств S&P и Moody's, а также классификации, содержащиеся в нормативных документах Банка России. Приемлемым для Банка является риск стран, имеющих страновые оценки «0», «1» по классификации Экспортных кредитных агентств, участвующих в Соглашении стран – членов ОЭСР «Об основных принципах предоставления и использования экспортных кредитов, имеющих официальную поддержку»; стран с рейтингом не ниже «BBB» по классификации S&P или не ниже аналогичного по классификации агентства Moody's; стран, включенных в первую группу оффшорных территорий по классификации Указания Банка России от 7 августа 2003 года № 1317-У.

Все иные риски подлежат индивидуальному рассмотрению и оценке до совершения операции, а также адекватному резервированию. Как правило, страновой риск анализируется в процессе рассмотрения кредитных заявок, заявок на предоставление банковской гарантии, при осуществлении валютного контроля.

Банк и общество

Будущее банка «Возрождение» неразрывно связано с благополучием общества. Поэтому Банк активно занимается реализацией благотворительных и спонсорских программ, с каждым годом расширяя их направленность. Банк «Возрождение» стремится поддерживать долгосрочные проекты, способные в перспективе оказать позитивное влияние на развитие российского общества. Ключевыми направлениями социальной деятельности Банка являются поддержка отечественного образования, культуры, искусства и спорта.

Образование и молодежь

Банк «Возрождение» традиционно оказывает поддержку инициативам, направленным на воспитание и образование молодого поколения. Так, в 2011 году Банк стал партнером конкурса профессионального мастерства молодых учителей и воспитателей «Лицом к детству» в городе Волжском. Основной целью конкурса стало выявление молодых, талантливых работников системы общего и дошкольного образования города, поощрение их творческого поиска, а также оценка и популяризация имеющегося у них позитивного опыта педагогики.

В 2011 году Банк продолжил поддерживать наиболее перспективных студентов ведущих вузов страны. В частности, были реализованы стипендиальные программы для студентов Финансового университета при Правительстве РФ, Ростовского государственного экономического университета, Ставропольского государственного университета и магаданского Северо-Восточного государственного университета. В течение года специалисты Банка передавали свои опыт и знания студентам последних курсов, проходящим практику в Банке. Лучшие студенты получили предложение о работе в банке «Возрождение».

В апреле 2011 года банк «Возрождение» принял активное участие в проведении городского конкурса творческих студенческих работ по вопросам формирования конкурентного финансового рынка в г. Краснодаре. Банк не только награждал победителей ценными призами и подарками, но и, что более ценно, предоставил возможность лучшим студентам города пройти практику и стажировку в банке «Возрождение» для получения реального опыта работы.

Летом 2011 года Банк поддержал выпускников-медалистов средних школ Чеховского района Московской области, подарив 51 медалисту пластиковые дебетовые карты банка «Возрождение» с солидной суммой на счете. Таким образом, у лучших учеников района появилась возможность оплачивать товары и услуги в торговых и сервисных точках, делать вклады, получать наличные деньги в банкоматах Банка и пунктах выдачи наличных в любой стране мира.

Культура и искусство

Банк оказывает всестороннюю поддержку проектам, реализуемым художественными музеями, театрами, а также инициативам, задачей которых является сохранение исторического и культурного наследия России.

Александр Болвинов
Заместитель Председателя
Правления Банка:



«ПОЛИТИКА БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ» В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НАПРАВЛЕНА НА РАЗВИТИЕ ПОТЕНЦИАЛА КАЖДОГО СОТРУДНИКА. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА В ЭТОЙ СФЕРЕ: ПОВЫШЕНИЕ МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ, ОРИЕНТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА НА КАЧЕСТВЕННОЕ КЛИЕНТСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ СПЕЦИАЛИСТОВ И УКРЕПЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ»

Валерий Гергиев
Российский дирижер, Народный артист
России, художественный руководитель
Мариинского театра и Московского
Пасхального фестиваля:



«НАШИ МОСКОВСКИЕ КОНЦЕРТЫ ПРОХОДЯТ ПРИ НЕИЗМЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ БАНКА «ВОЗРОЖДЕНИЕ» МНОГО ЛЕТ. МНЕ РАДОСТНО СОЗНАВАТЬ, ЧТО СО СТОРОНЫ ЭТОЙ ОРГАНИЗАЦИИ УДЕЛЯЕТСЯ СТОЛЬ ВЫСОКОЕ ВНИМАНИЕ ПРОЕКТАМ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ. СЕГОДНЯ НАС СВЯЗЫВАЮТ НЕ ТОЛЬКО ОБЩИЕ ПРОЕКТЫ, НО И ТЕПЛЫЕ ДРУЖЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ!»

В 2011 году банк «Возрождение» традиционно выступил спонсором Пасхального фестиваля, направленного на поддержку социально незащищенных слоев населения, учащихся и ветеранов ВОВ. Мероприятия фестиваля прошли в более чем 30 российских городах и ряде городов стран СНГ. В рамках программы дано 122 концерта симфонической, хоровой, камерной и звонильной музыки.

В отчетном периоде Банк выступил генеральным партнером концерта всемирно известного государственного камерного оркестра «Виртуозы Москвы» под руководством Владимира Спивакова в Волгограде и генеральным спонсором фестиваля исполнителей песен и стихов Владимира Высоцкого в Саранске. В 2011 году в столице Мордовии Банк выступил спонсором Чемпионата мира по народному танцу, участие в котором приняли более 2,5 тыс. исполнителей и танцевальных коллективов из разных стран мира и более чем 50 регионов и крупнейших городов России.

Зимой 2011 года банк «Возрождение» поддержал кинофестиваль «Белые столбы», который традиционно проходит в Домодедовском районе Московской области. В ходе фестиваля участникам была представлена уникальная программа архивных фильмов государственной коллекции кинофильмов России – сокровищницы национального и мирового киноискусства, состоящей из более чем 44 тыс. наименований фильмов. Всего в работе фестиваля приняли участие около 300 кинематографистов из России и стран ближнего и дальнего зарубежья.

Весной 2011 года банк «Возрождение» стал партнером Международного Платоновского фестиваля в Воронеже, призванного стать культурным мостом между Воронежской областью и другими регионами России и мира. Основной задачей мероприятия, проводимого впервые, стала демонстрация творческих экспериментов, созданных на основе литературного наследия известного писателя Андрея Платонова или посвященных его творчеству.

В мае 2011 года банк «Возрождение» поддержал акцию «Парад победителей» в Волгодонске, а также совместно с газетой «Волгодонская правда» и Домом творчества и ремесел «Радуга» учредил городской литературно-художественный конкурс творческих работ детей и молодежи «Спасибо за Победу!» Основной задачей конкурса стало сохранение памяти о героях Великой Отечественной войны.

В июне 2011 года банк «Возрождение» во второй раз стал партнером праздника «Иллюзии старого города», приуроченного ко Дню города Петрозаводска. В праздничные дни уникальный квартал старого города превратился в исторический театр: на улицах можно было увидеть прогуливающихся обывателей в одежде конца XIX – начала XX века, узнаваемые, символические сцены городской жизни того времени.

В июне в Туле прошел фестиваль молодежных инициатив «Тула молодая», посвященный Дню молодежи России. Генеральным партнером мероприятия выступил банк «Возрождение». В программе фестиваля были организованы различные мероприятия: концерт молодых исполнителей – победителей городских и региональных фестивалей, спортивный праздник, хип-хоп фестиваль и выставка-ярмарка молодежных экономических компаний.

В декабре 2011 года Банк выступил спонсором фотовыставки «Первополосные кадры» от ИД «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде, на которой были представлены лучшие снимки, сделанные фотографами издания.

В отчетном периоде банк «Возрождение» принимал активное участие в подготовке и праздновании 865-летия со дня основания Тулы, 425-летия со дня основания Воронежа и 230-летия со дня основания Истры.

Поддержка деловых форумов и конкурсов

В 2011 году банк «Возрождение» поддерживал наиболее значимые мероприятия, ориентированные на развитие отрасли финансовых услуг и предпринимательства в России. Так, в июне 2011 года Банк выступил партнером юбилейного X Международного форума «Почтовая тройка – 2011» в Санкт-Петербурге. На форуме обсуждались актуальные вопросы развития инфокоммуникационной отрасли, модернизации традиционных почтовых сервисов и построения сопутствующих бизнесов.

В отчетном периоде Банк выступил генеральным спонсором первого ежегодного регионального конкурса «Лучший предприниматель года» в Республике Карелия, оказал поддержку Международному форуму субъектов молодежного предпринимательства СМП («Стратегия. Миссия. Перспектива») в Ярославле и Первому инвестиционному форуму в Коломенском районе Московской области.

Благотворительность

В 2011 году банк «Возрождение» сделал крупное пожертвование в фонд «Подари жизнь» в помощь детям с онкологическими заболеваниями. На эти средства в клинику Федерального научно-клинического центра детской гематологии, онкологии и иммунологии (ФНКЦ ДГОИ) им. Дмитрия Рогачёва было закуплено жизненно необходимое оборудование – инфузоматы. Кроме того, часть средств была направлена на оплату работы психологической службы Российской детской клинической больницы (РДКБ).

В отчетном периоде Банк также принял участие в ряде региональных благотворительных акций в Хабаровске, Подольске и других городах своего присутствия.

Персонал

Кадровая политика банка «Возрождение» нацелена на развитие и эффективное использование потенциала каждого сотрудника. Приоритетными направлениями деятельности Банка в этой сфере являются обеспечение достойных условий труда и должного материального стимулирования, предоставление качественного профессионального обучения, обеспечение возможности карьерного роста, а также ориентация персонала на качественное клиентское обслуживание. Политика банка «Возрождение» в области управления персоналом направлена также на стимулирование внутриорганизационных изменений, повышающих эффективность внутренних коммуникаций и снижающих непроизводительные затраты рабочего времени.

Банк стремится привлекать на работу самые лучшие кадры. При отборе сотрудников предпочтение отдается специалистам, имеющим профильное высшее образование, практический опыт банковской работы, профессиональный подход к решению производственных вопросов. В 2011 году списочная численность персонала банка «Возрождение» достигла 6 671 человек, из которых 59% имели высшее профессиональное образование. Средний возраст сотрудников составил 39 лет. Текущесть кадров по итогам года составила 16,7%.

Важным элементом поддержания мотивации сотрудников является справедливое материальное вознаграждение. Работники Банка получают достойный компенсационный пакет, размер которого увеличивается ежегодно. Так, в 2011 году средний размер заработной платы в банке «Возрождение» вырос на 17% по сравнению с 2010 годом. В 2012 году Банк планирует продолжить совершенствование системы мотивации персонала, основанной на механизмах поощрения за достигнутый результат.

Одним из приоритетных направлений кадровой политики Банка является обучение и повышение квалификации персонала. Основными формами повышения профессионального уровня сотрудников банка «Возрождение» являются электронное дистанционное обучение (электронные учебные курсы), дистанционное онлайн-обучение (вебинары), а также очное обучение (семинары, тренинги и т. д.).

Система дистанционного обучения пользовалась наибольшей популярностью в Банке – благодаря ей в 2011 году 4 750 сотрудников повысили квалификацию, что на 69% больше, чем в 2010 году. Всего в отчетном периоде действовали 19 учебных курсов, наиболее востребованными из которых оказались такие образовательные проекты, как «Основы коммуникации для работников Банка», «Основы обеспечения информационной безопасности в Банке», «Признаки подлинности и правила проверки. Доллар США», «Правила приема поврежденных денежных знаков иностранных государств», «Противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма». Все сотрудники банка «Возрождение» имеют доступ к «Порталу обучения и развития» и могут использовать его ресурсы

для прохождения требуемого курса или тестирования, а также принять участие в обсуждении любого профессионального вопроса.

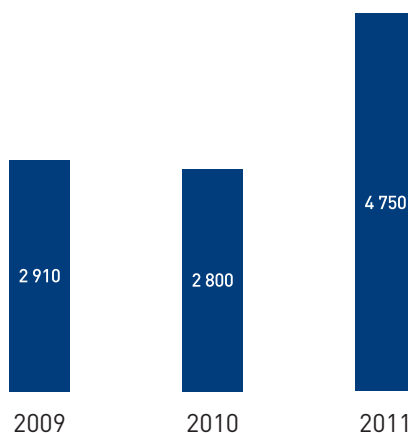
Очное обучение проводится в банке «Возрождение» по двум направлениям: корпоративное внутрибанковское и внешнее вузовское. Всего в отчетном периоде очное обучение прошли свыше 2 150 сотрудников Банка. Наиболее востребованными внутрикорпоративными учебными курсами в 2011 году стали «Обучение новому банковскому продукту – Услуга «Vbank с тобой», «Продажи в розничном бизнесе», «Кредитование корпоративных клиентов: актуальные вопросы, практические задания», «Повышение эффективности продаж корпоративным клиентам», «Страхование заемщиков кредита» и другие.

В 2011 году продолжилось обучение руководителей бизнес-подразделений Банка по четырехмодульной учебной программе «Эффективный руководитель». Всего в отчетном периоде эту программу освоило более 110 человек. В 2012 году Банк планирует ввести несколько новых учебных программ для руководителей.

Особое значение Банк придает программе формирования и подготовки кадрового резерва из числа своих сотрудников. Усилия Банка в этом направлении призваны обеспечить эффективное замещение высвобождающихся или вновь создаваемых в связи с расширением масштабов бизнеса руководящих должностей в Центральном аппарате и филиалах Банка. В отчетном периоде работа по формированию кадрового резерва, в том числе организации современного механизма по выдвижению перспективных сотрудников Банка на руководящие должности, была продолжена.

Банк «Возрождение» активно развивает сотрудничество с учреждениями высшего и среднего профессионального образования. В частности, тесные рабочие связи имеют Банк с Финансовой академией при Правительстве Российской Федерации, Северо-Восточным государственным университетом, Ростовским государственным экономическим университетом, Ставропольским государственным университетом и пр. В 2011 году 28 студентов образовательных учреждений получали именную стипендию банка «Возрождение», а еще около 40 ребят прошли в Банке производственную и преддипломную практику.

Количество сотрудников, прошедших дистанционное обучение в 2011 году, чел.



Экология

Банк прилагает усилия для того, чтобы избежать или минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, а также сократить потребление ресурсов, необходимых для операционной деятельности. Текущая деятельность банка «Возрождение» не представляет серьезной угрозы экологии. Банк предоставляет банковские услуги, что не сопровождается выбросами в атмосферу и водный бассейн загрязняющих веществ. Однако Банк стремится тщательно контролировать уровень потребления тепло- и электроэнергии. Банк «Возрождение» ведет автоматизированный учет потребляемых энергоресурсов, а также систем диспетчеризации и технического контроля, выявляет случаи нерационального расходования энергии и принимает необходимые меры для предотвращения таких ситуаций. Каждые пять лет Банк проводит энергоаудит с привлечением специализированной организации. Очередная проверка запланирована на 2012 год.

В банке «Возрождение» реализуется программа постепенного перехода на более экономичные источники освещения. Не только в центральном офисе, но и в 45% филиалов лампы накаливания заменены на энергосберегающие. В 2011 году во всех помещениях Банка проведена замена климатического оборудования на более современное, экономичное и безопасное.

Перед началом осенне-зимнего сезона ежегодно проводятся мероприятия по уменьшению тепловых потерь в зданиях Банка, восстанавливается изоляция систем теплоснабжения. Банк «Возрождение» делает все возможное, чтобы сократить теплопотери в офисах и филиалах и таким образом избежать нерационального расходования природных ресурсов.

За счет внедрения электронного документооборота, применения современных банковских технологий, устройств самообслуживания, а также благодаря ряду мер, направленных на экономию бумажных ресурсов, в 2011 году объемы потребляемой бумаги в Банке сократились еще на 1%. Отработанная документация на бумажных носителях хранится в архиве, а по окончании установленного срока хранения отправляется на специализированные предприятия для переработки.

Банк «Возрождение» уделяет особое внимание экологическим характеристикам автотранспортных средств. Банк стремится не только снижать объемы потребления топлива, но и использовать наиболее экологичные автомобили. Более 50% машин в автопарке банка «Возрождение» соответствуют экологическому классу Евро-4.

Банк обеспечивает должный порядок утилизации отходов и отработавшей свой срок техники. Люминесцентные лампы, устаревшее электротехническое оборудование, аккумуляторные батареи вывозятся на специальные предприятия и надлежащим образом утилизируются, автомобильные шины и автомобильные покрышки перерабатываются для последующего использования в различных отраслях промышленности.

Офисы банка «Возрождение»

В Москве

Центральный

101990, г. Москва, Лучников пер.,
д. 7/4, стр. 1, ГСП,
[Бархоткина Наталья Викторовна](#)

Дополнительные офисы:

119002, г. Москва, Малый
Могильцевский пер., д. 2
109028, г. Москва, Земляной Вал,
д. 50а, стр. 3

Ильинский

125067, г. Москва, ул. Острякова,
д. 3, стр. 1,
[Джариани Вахтанг Юрьевич](#)

Ульяновский

115516, г. Москва, ул. Веселая,
д. 33, корп. 4,
[Сухотская Татьяна Борисовна](#)

Дополнительный офис:

142700, Московская обл.,
Ленинский р-н, г. Видное,
ул. Школьная, д. 23

В Московской области

Балашихинский

143900, г. Балашиха, пр-т Ленина,
д. 45, пом. III,
[Герашенко Константин Викторович](#)

Дополнительные офисы:

143980, Московская обл.,
г. Железнодорожный,
Саввинское ш., д. 4, корп. 2.,
пом. III-IV
143960, г. Реутов, ул. Ленина,
д. 19/10, пом. VII

Волоколамский

143600, г. Волоколамск,
Октябрьская пл., д. 10,
[Васюкова Александра Петровна](#)

Дополнительные офисы:

143700, п. г. т. Шаховская,
ул. 1-я Советская, д. 36
143800, п. г. т. Лотошино,
ул. Почтовая, д. 2

Операционная касса:

143611, Волоколамский р-н,
пос. Сычево, ул. Нерудная, д. 6

Воскресенский

140205, г. Воскресенск,
ул. Победы, д. 34,
[Чичурина Ирина Алексеевна](#)

Дополнительные офисы:

140250, пос. Белоозерский,
ул. Российская, д. 1
140200, г. Воскресенск-3,
ул. Коломенская, д. 14

Дмитровский

141800, г. Дмитров,
ул. Профессиональная, д. 28,
[Соловьев Виталий Михайлович](#)

Дополнительные офисы:

141980, г. Дубна, пр-т Боголюбова,
д. 25, пом. 1
141900, г. Талдом, пл. Карла
Маркса, д. 17
141800, г. Дмитров, Советская пл.,
д. 1

Домодедовский

142000, г. Домодедово,
Каширское ш., д. 54а,
[Фомичева Татьяна Анатольевна](#)

Дополнительный офис:

142000, Московская обл.,
г. Домодедово, мкр-н Северный,
ул. Гагарина, д. 37

Операционная касса:

142006, г. Домодедово,
мкр-н Востряково, ул. Заборье, д. 1д

Егорьевский

140300, г. Егорьевск,
ул. Советская, д. 106/5,
[Байкова Людмила Валентиновна](#)

Зарайский

140600, г. Зарайск,
пл. Урицкого, д. 1
[Шматкова Галина Николаевна](#)

Дополнительный офис:

142940, п. г. т. Серебряные Пруды,
мкр-н «Юбилейный», д. 4

Истринский

143500, г. Истра, ул. Ленина, д. 81,
[Катков Дмитрий Николаевич](#)

Операционные кассы:

143500, г. Истра, ул. Московская,
д. 47а
143530, г. Дедовск, ул. Победы, д. 1

Каширский

142900, г. Кашира, ул. Советская,
д. 12,
[Мурашкина Татьяна Андреевна](#)

Клинский

141600, г. Клин, ул. Карла Маркса,
д. 8а,
[Каленова Ольга Николаевна](#)

Коломенский

140408, г. Коломна,
ул. Октябрьской Революции,
д. 340,
[Костеневич Михаил Михайлович](#)

Дополнительные офисы:

140411, г. Коломна, пр-т Кирова,
д. 15

Краткая консолидированная финансовая отчетность

составленная на основе проверенной аудиторами
консолидированной финансовой отчетности, подготовленной
в соответствии с Международными стандартами финансовой
отчетности, и отчет независимого аудитора

31 декабря 2011 года



Закрытое акционерное общество
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
(ЗАО «ПвК Аудит»)

Бизнес-центр «Белая площадь»,
ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047,
телефон +7 (495) 967 6000,
факс +7 (495) 967 6001,
www.pwc.ru

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ПО КРАТКОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Акционерам и Совету Директоров Открытого акционерного общества Банк «Возрождение»:

Прилагаемая краткая консолидированная финансовая отчетность, которая включает краткий консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 года, краткие консолидированные отчеты о совокупном доходе, об изменениях в составе собственных средств и о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, подготовлена на основе аудированной консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества Банк «Возрождение» и его дочерней компании (далее «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2011 года. В отношении указанной консолидированной финансовой отчетности в своем отчете от 26 марта 2012 года мы выразили безусловно положительное заключение.

Данная краткая консолидированная финансовая отчетность не содержит всю информацию, раскрытие которой необходимо в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»). Поэтому рассмотрение данной краткой консолидированной финансовой отчетности не может служить заменой рассмотрения аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО.

Ответственность руководства за составление краткой консолидированной финансовой отчетности

Руководство Группы несет ответственность за подготовку данной краткой аудированной консолидированной финансовой отчетности на основе, описанной в Примечании «Основы представления отчетности».

Ответственность аудитора

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о представленной краткой консолидированной финансовой отчетности на основе процедур, проведенных в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 810 «Подготовка отчета по краткой финансовой отчетности».

Мнение аудитора

По нашему мнению, краткая консолидированная финансовая отчетность, подготовленная на основе аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, соответствует во всех существенных аспектах этой консолидированной финансовой отчетности на основе, описанной в Примечании «Основы представления отчетности».

26 марта 2012 года
Москва, Российская Федерация

Краткая консолидированная финансовая отчетность,
составленная на основе проверенной аудиторами
консолидированной финансовой отчетности, подготовленной
в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности,
и отчет независимого аудитора
31 декабря 2011 года

КРАТКИЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(в миллионах российских рублей)	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
АКТИВЫ		
Денежные средства и их эквиваленты	37 755	32 151
Обязательные резервы на счетах в Центральном Банке Российской Федерации	1 939	1 072
Торговые ценные бумаги	7 347	12 182
Средства в других банках	967	5 860
Кредиты и авансы клиентам	124 383	104 046
Инвестиционные ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	1 377	2 043
Основные средства и нематериальные активы	3 048	3 132
Прочие финансовые активы	1 254	1 644
Долгосрочные активы, удерживаемые для продажи	975	106
Прочие активы	4 843	3 922
ИТОГО АКТИВОВ	183 888	166 158
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Средства других банков	8 202	7 772
Средства клиентов	145 142	130 334
Выпущенные долговые ценные бумаги	6 722	5 794
Субординированные депозиты	4 217	4 293
Прочие финансовые обязательства	588	611
Прочие обязательства	555	494
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	165 426	149 298
СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА		
Уставный капитал	250	250
Эмиссионный доход	7 306	7 306
Нераспределенная прибыль	10 807	9 227
Прочие резервы/фонды	99	77
ИТОГО СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ	18 462	16 860
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ	183 888	166 158

Утверждено Советом Директоров и подписано от имени Совета Директоров 26 марта 2012 года.

Д. Л. Орлов
Президент



А. А. Новикова
Главный бухгалтер



Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО) либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу http://www.vbank.ru/common/ru/about/reports/annual/2010/Vozrozhdenie_AR_2011.pdf

Краткая консолидированная финансовая отчетность,
составленная на основе проверенной аудиторами
консолидированной финансовой отчетности, подготовленной
в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности,
и отчет независимого аудитора
31 декабря 2011 года

КРАТКИЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

(в миллионах российских рублей)	2011	2010
Процентные доходы	13 959	13 600
Процентные расходы	(6 503)	(8 109)
Чистые процентные доходы	7 456	5 491
Резерв под обесценение кредитного портфеля	(2 304)	(1 872)
Чистые процентные доходы после создания резерва под обесценение кредитного портфеля	5 152	3 619
Комиссионные доходы	5 232	4 295
Комиссионные расходы	(410)	(360)
Доходы за вычетом расходов /(Расходы за вычетом доходов) по операциям с торговыми ценными бумагами	7	(90)
Доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	420	345
Расходы за вычетом доходов от переоценки иностранной валюты	(50)	(24)
Доходы за вычетом расходов от реализации инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	12	15
Дивиденды	3	2
Прочие операционные доходы	219	225
Административные и прочие операционные расходы	(8 353)	(7 180)
Резерв под обесценение прочих активов	(216)	(121)
Прибыль до налогообложения	2 016	726
Расходы по налогу на прибыль	(422)	(145)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	1 594	581
Прочий совокупный доход:		
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи:		
Доходы за вычетом расходов /(Расходы за вычетом доходов) за год	32	(5)
Возмещение/(расходы) по налогу на прибыль, отраженные непосредственно в прочем совокупном доходе	(10)	12
Прочий совокупный доход за год	22	7
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД	1 616	588
Базовая прибыль на акцию для прибыли, принадлежащей акционерам Банка (в российских рублях за акцию)		
Обыкновенные акции	64	23

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО) либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу http://www.vbank.ru/common/ru/about/reports/annual/2010/Vozrozhdenie_AR_2011.pdf

Краткая консолидированная финансовая отчетность,
составленная на основе проверенной аудиторами
консолидированной финансовой отчетности, подготовленной
в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности,
и отчет независимого аудитора
31 декабря 2011 года

КРАТКИЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ

(в миллионах российских рублей)	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Фонд переоценки ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	Нераспределенная прибыль	Итого собственных средств
Остаток на 31 декабря 2009 года	250	7 306	70	8 660	16 286
Прибыль за год	-	-	7	581	581
Прочий совокупный доход	-	-	7	-	7
Итого совокупный доход за 2010 год	-	-	7	581	588
Дивиденды объявленные	-	-	-	(14)	(14)
Остаток на 31 декабря 2010 года	250	7 306	77	9 227	16 860
Прибыль за год	-	-	-	1 594	1 594
Прочий совокупный доход	-	-	22	-	22
Итого совокупный доход за 2011 год	-	-	22	1 594	1 616
Дивиденды объявленные	-	-	-	(14)	(14)
Остаток на 31 декабря 2011 года	250	7 306	99	10 807	18 462

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО) либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу http://www.vbank.ru/common/ru/about/reports/annual/2010/Vozrozhdenie_AR_2011.pdf

Краткая консолидированная финансовая отчетность,
составленная на основе проверенной аудиторами
консолидированной финансовой отчетности, подготовленной
в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности,
и отчет независимого аудитора
31 декабря 2011 года

КРАТКИЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(в миллионах российских рублей)	2011	2010
Денежные средства от операционной деятельности		
Проценты полученные	14 660	13 199
Проценты уплаченные	(6 601)	(8 448)
Комиссии полученные	5 244	4 267
Комиссии уплаченные	(410)	(360)
Чистые (расходы, уплаченные)/доходы, полученные по операциям с торговыми ценными бумагами	(32)	19
Чистые доходы, полученные по операциям с иностранной валютой	420	345
Прочие полученные операционные доходы	178	217
Уплаченные административные и прочие операционные расходы	(7 708)	(6 575)
Уплаченный налог на прибыль	(825)	(633)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	4 926	2 031
Изменение в операционных активах и обязательствах		
Чистый прирост по обязательным резервам в Центральном банке Российской Федерации	(867)	(204)
Чистое снижение/(прирост) по торговым ценным бумагам	4 920	(2 541)
Чистое снижение по средствам в других банках	4 912	506
Чистый прирост по кредитам и авансам клиентам	(24 039)	(20 568)
Чистое снижение/(прирост) по прочим финансовым активам	407	(425)
Чистый (прирост)/снижение по прочим активам	(213)	148
Чистый прирост по средствам других банков	215	3 126
Чистый прирост по средствам клиентов	13 773	17 978
Чистый прирост/(снижение) по выпущенным долговым ценным бумагам	819	(333)
Чистое (снижение)/прирост по прочим финансовым обязательствам	(24)	26
Чистое (снижение)/прирост по прочим обязательствам	(110)	41
Чистые денежные средства, полученные от/ (использованные в) операционной деятельности	4 719	(215)

(в миллионах российских рублей)	2011	2010
Денежные средства от инвестиционной деятельности		
Приобретение инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	(762)	(1 589)
Выручка от реализации инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	1 491	876
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(442)	(511)
Выручка от реализации основных средств и нематериальных активов	15	8
Выручка от реализации долгосрочных активов, предназначенных для продажи	38	63
Выручка от реализации инвестиционной собственности	181	7
Дивиденды полученные	3	2
Чистые денежные средства, полученные от/ (использованные в) инвестиционной деятельности	524	(1 144)
Денежные средства от финансовой деятельности		
Привлечение фондирования от международного финансового института	-	407
Погашение субординированного депозита	(226)	(395)
Привлечение субординированных депозитов	-	91
Дивиденды уплаченные	(14)	(14)
Чистые денежные средства, (использованные в)/полученные от финансовой деятельности	(240)	89
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	601	(680)
Чистый прирост/(снижение) денежных средств и их эквивалентов	5 604	(1 950)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	32 151	34 101
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	37 755	32 151

Основы представления отчетности

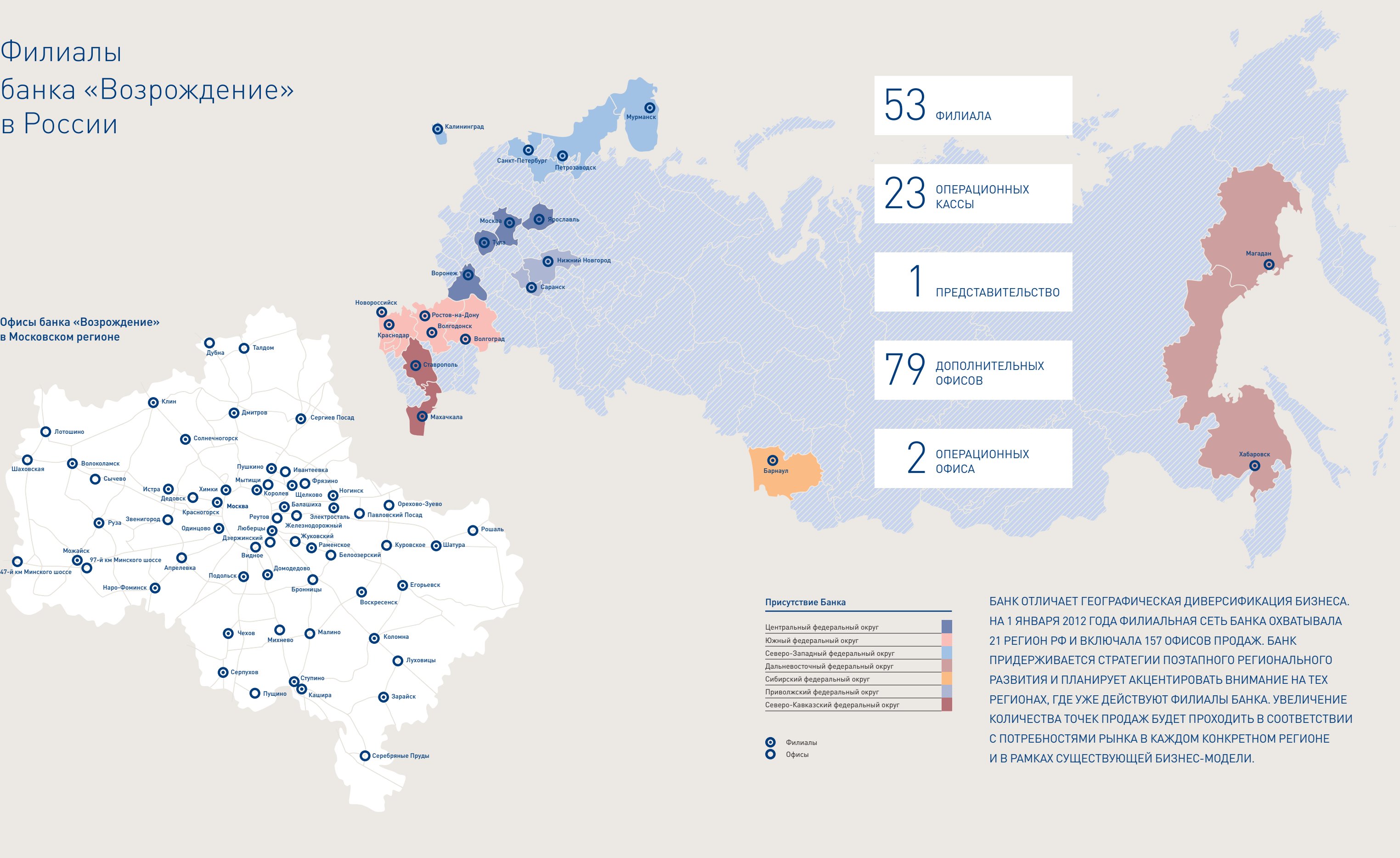
Данная краткая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена путем извлечения без каких-либо модификаций консолидированного отчета о финансовом положении, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в составе собственных средств и консолидированного отчета о движении денежных средств из консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, может быть получена от Банка «Возрождение» (ОАО) по запросу, направленному по адресу: Лучников переулок, д. 7/4, стр. 1, г. Москва, ГСП, 101990, Российская Федерация, либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу http://www.vbank.ru/common/ru/about/reports/annual/2010/Vozrozhdenie_AR_2011.

Консолидированную финансовую отчетность, на основе которой была подготовлена данная краткая консолидированная финансовая отчетность, можно получить по дополнительному запросу в Банке «Возрождение» (ОАО) либо на сайте Банка в сети Интернет по адресу http://www.vbank.ru/common/ru/about/reports/annual/2010/Vozrozhdenie_AR_2011.

Филиалы
банка «Возрождение»
в России

Офисы банка «Возрождение»
в Московском регионе



140500, г. Луговицы,
ул. Жуковского, д. 30а /1

Операционный офис:
390000, Рязанская обл., г. Рязань,
ул. Кудрявцева, д. 39

Красногорский
143400, г. Красногорск, ул. Ленина,
д. 386,
Покусаев Андрей Геннадьевич

Дополнительные офисы:
143400, г. Красногорск,
Красногорский б-р, д. 11
143400, г. Красногорск,
ул. Речная, д. 8

Операционные кассы:
143400, г. Красногорск, Райцентр-3
(ГИБДД)
143400, г. Красногорск,
ул. Заводская, д. 26

Люберецкий
140005, г. Люберцы,
ул. Красноармейская, д. 3,
Семененко Максим Владимирович

Дополнительный офис:
140091, г. Дзержинский,
пл. Дмитрия Донского, д. 6

Можайский
143200, г. Можайск, ул. Красных
Партизан, д. 4,
Козлов Андрей Юрьевич

Операционные кассы:
143270, Московская обл.,
Можайский р-н, Дровнинский с. о.,
147 км Минского ш. (правая сторона)
143270, Московская обл.,
Можайский р-н, 147 км Минского ш.
143200, Московская обл.,
Можайский р-н, 97 км автодороги
Москва-Минск
143200, Московская обл.,
Можайский р-н, 97 км Минского
шоссе
143200, Московская
обл., г. Можайск,
ул.1-я Железнодорожная, д. 43

Мытищинский
141008, г. Мытищи, ул. Щербакова,
д. 12,
Евсеев Константин Владимирович

Дополнительный офис:
141075, г. Королев,
пр-т Макаренко, д. 1, пом. X

Наро-Фоминский
143300, г. Наро-Фоминск,
ул. Маршала Жукова, д. 9,
Егерев Ольга Ивановна

Дополнительный офис:
143360, г. Апрелевка,
ул. Апрелевская, д. 65

Ногинский
142400, г. Ногинск, ул. Рогожская,
д. 81,
Макарова Наталия Юрьевна

Дополнительные офисы:
142500, г. Павловский Посад,
Б. Железнодорожный пр-д, д. 6
142640, Орехово-Зуевский р-н,
г. Куровское, ул. 40 лет Октября,
д. 52а
142600, г. Орехово-Зуево,
Центральный б-р, д. 3

Операционная касса:
142403, г. Ногинск, ул. Советской
конституции, д. 2а, стр. 1

Одинцовский
143000, г. Одинцово, ул. Маршала
Жукова, д. 16,
Орешникова Елена Ивановна

Дополнительные офисы:
143000, г. Одинцово, ул. Свободы,
д. 1
143180, Московская обл.,
г. Звенигород, ул. Почтовая, д. 10

Подольский
142100, г. Подольск, ул. Кирова,
д. 11,
Рылькова Валентина Алексеевна

Пушкинский
141207, г. Пушкино, ул. Тургенева,
д. 24,
Микляева Татьяна Васильевна

Дополнительный офис:
141250, г. Ивanteeвка,
ул. Первомайская, д. 32

Раменский
140100, г. Раменское,
ул. Красноармейская, д. 3,
Сасин Александр Борисович

Дополнительные офисы:
140180, Московская обл.,
г. Жуковский, ул. Ломоносова,
д. 18/11, пом. 1, 2, 4, 5, 6а, 7а
(1-й эт.)
140170, г. Бронницы, ул. Ново-
Бронницкая, д. 52
140170, г. Бронницы, Пионерский
пер., д. 5, кв. 130

Рузский
143100, г. Руза,
ул. Социалистическая, д. 27,
Потапова Ирина Гурьевна

Сергиево-Посадский
141300, Московская обл.,
Сергиево-Посадский
муниципальный р-н, городское
поселение Сергиев Посад,
г. Сергиев Посад, пр-т Красной
Армии, д. 203в,
Тесля Тамара Даниловна

Серпуховской
142200, г. Серпухов, ул. Горького,
д. 36,
Грош Марина Александровна

Дополнительный офис
142290, Московская обл.,
г. Пущино, просп. Науки, д. 1д

Операционные кассы:
142290, г. Пущино, мр-н «Г», д. 20,
142290, г. Пущино, мр-н «В», д. 2
(пом. УЖКХ)

Солнечногорский

141500, г. Солнечногорск,
ул. Баранова, д. 1,
Щербаков Алексей Александрович

Ступинский

142800, г. Ступино, ул. Андропова,
д. 56/30а,
Зайцев Александр Петрович

Дополнительные офисы:

142850, пос. Малино,
ул. Промышленная, д. 6, пом. 1
142800, г. Ступино, пр-т Победы,
д. 26
142840, Ступинский р-н,
п. г. т. Михнево, ул. Горького, д. 1

Операционная касса:

142800, г. Ступино, ул. Андропова,
д. 21

Химкинский

141400, г. Химки, ул. Московская,
д. 22/1,
Иванова Алла Семеновна

Дополнительные офисы:

141400, г. Химки, ул. Библиотечная,
д. 16
141400, г. Химки, ул. Лавочкина,
д. 13, корп. 1, пом. 9
143407, г. Красногорск,
б-р Строителей, д. 1

Операционная касса:

141400, Московская обл., г. Химки,
ул. Московская, д. 22/1

Чеховский

142300, г. Чехов, ул. Чехова, д. 22,
**Большакова Валентина
Анатольевна**

Дополнительный офис:

142300, г. Чехов, ул. Молодежная,
д. 1

Операционная касса:

142300, г. Чехов, Вишневый б-р,
д. 8

Шатурский

140700, г. Шатура, ул. Спортивная,
д. 6,
Тарасова Екатерина Николаевна

Дополнительный офис:

140730, Московская обл.,
г. Рошаль, ул. Косякова, д. 14

Щёлковский

141100, г. Щёлково, пл. Ленина,
д. 5,
Николаев Сергей Николаевич

Операционные кассы:

141100, г. Щёлково,
ул. Талсинская, д. 1а
141100, г. Щёлково-3,
ул. Циолковского, д. 2

Электростальский

144007, г. Электросталь,
ул. Победы, д. 16,
Гнедкова Наталья Андреевна

Дополнительные офисы:

144001, г. Электросталь, ул. Карла
Маркса, д. 22
144005, г. Электросталь,
ул. Красная, д. 21
144002, г. Электросталь,
ул. Красная, д. 10

В других регионах России**Барнаульский**

656064, Алтайский край,
г. Барнаул, ул. Автотранспортная,
д. 43а,
Шагаев Андрей Игоревич

Дополнительные офисы:

656015, г. Барнаул, ул. Брестская,
д. 14
656064, г. Барнаул, ул. Шумакова,
д. 40а
656064, г. Барнаул, Павловский
тракт, д. 227

Воронежский

394006, г. Воронеж,
Ленинский р-н, ул. 20-летия
Октября, д. 90а,
Попова Наталья Ярославовна

Волгоградский

400087, г. Волгоград, ул. Невская,
д. 11,
Жилина Софья Борисовна

Дополнительные офисы:

400131, г. Волгоград,
пр-т им. В. И. Ленина, д. 20
400112, г. Волгоград, б-р Энгельса,
д. 9
404120, г. Волжский, пр-т Ленина,
д. 97
404105, г. Волжский, ул. Мира,
д. 62
400105, г. Волгоград,
ул. им. Генерала Штеменко, д. 46
400131, г. Волгоград, ул. Мира,
д. 21

Волгодонский

347371, г. Волгодонск, б-р Великой
Победы, д. 38а,
Петраков Алексей Дмитриевич

Дополнительные офисы:

347360, г. Волгодонск, ул. Ленина,
д. 96
346630, г. Семикаракорск,
ул. Ленина, д. 131/1
347320, г. Цимлянск, ул. Советская,
д. 336

Калининградский

236022, г. Калининград, Советский
пр-т, д. 12,
Коноплина Тамара Николаевна

Краснодарский

350000, г. Краснодар, ул. Северная,
д. 324,
Чудинова Ирина Георгиевна

Дополнительный офис:

350911, г. Краснодар, Карасунский
округ, ул. Трамвайная, д. 5

Магаданский

685024, г. Магадан, ул. Портовая,
д. 3,
**Усачева Александра
Александровна**

Махачкалинский

367012, Республика Дагестан,
г. Махачкала, ул. Пушкина, д. 4,
Курамагомедов Амирхан
Магомедович

Мурманский

183039, г. Мурманск,
ул. Рогозерская, д. 14,
Максаков Евгений Николаевич

Дополнительный офис:

183039, г. Мурманск,
ул. Книповича, д. 23

Нижегородский

603006, г. Нижний Новгород,
ул. Белинского, д. 106а,
Морозова Наталья Викторовна

Дополнительные офисы:

603003, г. Нижний Новгород,
ул. Ефремова, д. 1
603016, г. Нижний Новгород,
ул. Веденяпина, д. 16
603016, г. Нижний Новгород,
ул. Белинского, д. 106б

Новороссийский

353900, г. Новороссийск,
ул. Энгельса, д. 32,
Метелица Александр Николаевич

Дополнительный офис:

353440, г-к Анапа, ул. Крымская,
д. 59

Петрозаводский

185028, Республика Карелия,
г. Петрозаводск, ул. Андропова,
д. 15, а/я 29

Ростовский

344011, г. Ростов-на-Дону,
Буденовский пр-т, д. 97/243,
Гамалей Яна Валерьевна

Дополнительные офисы:

344016, г. Ростов-на-Дону,
Октябрьский р-н, ул. Гагринская,
д. 1
347923, г. Таганрог,
ул. Инструментальная, д. 15в

Санкт-Петербургский

199004, г. Санкт-Петербург,
Васильевский остров, 9 линия,
д. 60,
Каплёнов Игорь Иванович

Дополнительные офисы:

196066, г. Санкт-Петербург,
Московский пр-т, д. 189, лит. А,
пом. 20н
192239, г. Санкт-Петербург,
пр-т Славы, д. 21, литера А,
пом. 11н
191014, г. Санкт-Петербург,
ул. Некрасова, д. 29, лит. А, пом. 10н
197372, г. Санкт-Петербург,
Комендантский пр-т, д. 17, корп. 1,
лит. А, пом. 69н
191186, г. Санкт-Петербург,
Невский пр-т, д. 22-24, лит. А,
пом. 8н
191124, г. Санкт-Петербург,
ул. Красного Текстильщика,
д. 10-12, лит. Д
196601, Санкт-Петербург,
г. Пушкин, Конюшенная ул.,
д. 39/39, лит. А, пом. 3н

Операционный офис:

188900, Ленинградская обл.,
г. Выборг, ул. Южный вал, д. 1

Саранский

430005, Республика Мордовия,
г. Саранск, ул. Л. Толстого, д. 14,
Наумкин Сергей Васильевич

Дополнительный офис:

430000, г. Саранск, Ленинский р-н,
ул. Коммунистическая, д. 33/1

Ставропольский

355008, г. Ставрополь,
пр-т Карла Маркса, д. 3/1а,
Адаменко Татьяна Николаевна

Дополнительные офисы:

357703, г. Кисловодск,
пр-т Дзержинского, д. 43
357500, г. Пятигорск,
пр-т Кирова, д. 45
357600, г. Ессентуки,
Железнодорожный вокзал

355044, г. Ставрополь,
пр-т Юности, д. 26а
357500, г. Пятигорск,
пр-т Калинина, д. 119
355040, г. Ставрополь,
ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 186
357202, Ставропольский край,
г. Минеральные Воды, пр-т Карла
Маркса, д. 53 / ул. Школьная, д. 22
355029, г. Ставрополь, ул. Ленина,
д. 464

Операционные кассы:

355012, г. Ставрополь,
ул. Комсомольская, д. 58
357030, г. Невинномысск,
ул. Низяева, д. 35
357502, г. Пятигорск,
Оранжевый пр-д, д. 14
356245, Ставропольский край,
Шпаковский р-н, г. Михайловск,
ул. Гоголя, 26/10

Тульский

300034, г. Тула, ул. Революции,
д. 5а,
Шеленцов Андрей Владимирович

Хабаровский

680013, г. Хабаровск,
ул. Дикопольцева, д. 10,
Клименко Глеб Эдуардович

Дополнительный офис:

680000, г. Хабаровск,
ул. Карла Маркса, д. 74

Ярославский

150000, г. Ярославль,
ул. Пушкина, д. 2, корп. 2
Федотова Светлана Валерьевна

Представительство

«Северо-Западный Региональный Центр»
119106, г. Санкт-Петербург,
Большой пр-т Васильевского
острова, д. 80,
Новиков Юрий Игоревич

Контактная информация

Основной государственный регистрационный номер
1027700540680

Дата внесения банка «Возрождение»
в Единый государственный реестр юридических лиц
17.12.2002

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 5000001042

Банковский идентификационный номер (БИК): 044525181

Код причины постановки на учёт (КПП): 775001001

Корреспондентский счет в ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России № 30101810900000000181
(БИК ОПЕРУ МГТУ – 044525000)

Единый телефон информационно-справочного центра:
8-800-777-0-888 (звонок по России бесплатный)

Факс: (495) 620-19-99
Телекс: 414680 VBNK RU
E-mail: vbank@co.voz.ru
Website: <http://www.vbank.ru>

Код SWIFT: VBNKRUMM
Код REUTERS DEALING: VOZM
Код SPRINT: VOZROGD.MOSC/sea

Адрес (местонахождение):
Российская Федерация,
101000, г. Москва, Лучников переулок, 7/4, стр. 1.

Почтовый адрес:
Российская Федерация,
Лучников переулок, 7/4, стр. 1,
г. Москва, ГСП, 101990