

другом, повысятся качество и эффективность труда. И я к этому готова.

Не стоит забывать и о новых финансовых возможностях, ведь миллионеры 2007–2008 годов — это те, кто не побоялся вовремя сделать инвестиции. Не думаю, что проигнорирую и эту возможность.

**3** В отношении кризиса «дно» носит размытый характер. И говорить, когда мы начнем «всплывать», я бы не стала. К со-

жалению, интуиция тут не поможет даже женщине-аналитику. Кроме того, не вижу смысла в покупке ценных бумаг, летящих в пропасть, — это нисходящий тренд. Можно выявить предпосылки на начало тренда восходящего и там пробовать формировать свой портфель. Пока что тренд по-прежнему нисходящий, и предсказывать дальнейшие развития событий, да к тому же делать ставку на свои прогнозы так же эффективно, как бить руками по воде.



**Татьяна ХРАБРЫХ**

Первый заместитель генерального директора ОАО «ЧЕЛИНДБАНК»

## Надо становиться прагматичными оптимистами

**1** Все бизнес-стратегии могут быть приведены к двум видам: через инновационные прорывы резко двигаться вперед или постепенно наращивать свое присутствие, основываясь на достигнутом.

Первая стратегия более соответствует мужскому складу характера. Это доказывает и история: подавляющая часть великих реформаторов и инноваторов были мужчинами. Вторая стратегия присуща женскому взгляду на жизнь. Женщина по своей природе — хранительница. Сохраняя, всегда исходишь из худшего развития событий. Скорее всего, на этом и основывается женская интуиция. Не сохранив, не двинешься вперед.

Високосный 2008 год, десять лет работы практически без кризисов, разнообразный, часто противоречивый ин-

формационный фон — все это создавало тревожное предчувствие. Но мне трудно было представить, насколько разрушительными и масштабными будут последствия. Вместо ожидаемой коррекции разразился глобальный финансовый и экономический кризис, который охватил весь мир.

Интуиция помогает, но не обороняет. Пришло время работать, засучив рукава.

**2** Считаю, что кризис — пора решительных действий. Все, что откладывалось на потом, становится актуальным. Нельзя бездействовать и ждать, что все разрешится само собой. К сожалению, никто не предложит готовых, правильных решений. Поэтому предпринимаемые действия должны быть тщательно продуманны-

ми, а решения — взвешенными и действенными. Если говорить о себе — сегодня, как никогда, я чувствую огромную ответственность.

**3** Думаю, сейчас не стоит тратить время на предсказания-гадания. Хотя лично у меня надежд на скорые положительные изменения пока немного. Слишком долго накапливались проблемы в мире и слишком много

людей в России пока еще не в полной мере осознали глубину проблемы.

Но кризис — это не конец света. Нужно трезво оценивать конкретную ситуацию, научиться жить в новых условиях, верить в собственные возможности, ясно видеть цели, достигать их и совместными усилиями превращать кризис в основу для будущего роста — другими словами, становиться прагматичными оптимистами.



**Маргарита СКАЛЯБИНА**

Начальник управления по работе с персоналом банка «Экспресс-кредит»

## Уран и Нептун нам помогут!

**1** Неожиданным кризис назвать нельзя. Предпосылки к нему были давно, но это скорее политический вопрос, который мне не хотелось бы затрагивать. Если вспомнить события прошедшего года, то прямых и косвенных предвестников было достаточно.

Кроме того, прослеживается и определенная цепочка закономерностей: в начале 90-х — ситуация кризисная, с талонной системой и обесцениванием рубля, в 1998-м — дефолт, летом 2004-го — памятный многим банковский «кризис доверия», ну и наконец, мировой финансовый кризис, который добрался до нас прошлой осенью. Все эти точки разделены временными периодами в пять-шесть лет, так что здесь и предвидения не надо...

А вот с квалификацией нынешнего кризиса как коллапса (этот термин сейчас очень «моден») я не согласна. Сло-

вари толкуют его, в частности, как гибель или катастрофу. Но что-то мне подсказывает: до этого не дойдет — считайте это предчувствием.

**2** Минусы, конечно, очевидны, и негативное влияние в той или иной мере испытывает каждый. Другое дело, кто и как относится к данной проблеме. Действительно, в кризисе всегда есть шанс к дальнейшему развитию — новая информация, новый опыт, поиск выхода из непривычных ситуаций. Поэтому лично для меня всегда есть шанс к дальнейшему развитию, продвижению вперед в познании нового, еще не изведенного.

Что касается банка, то, на мой взгляд, помимо испытания на прочность, кризис дал нам и еще одну возможность — коллектив стал более сплоченным. И самое главное, на всех уровнях — от руководителей до рядовых сотрудников. На-

верное, поэтому нет у нас ни истерик, ни жалоб, а присутствует даже легкая ирония по отношению к «страшилкам», которыми кормят нас изо дня в день средства массовой информации.

То же могу сказать и о стране в целом. Помните старую песенку: жизнь играет с нами в прятки, «да» и «нет» — слова-загадки? Мы всю жизнь ищем ответы на вопросы, которые она нам задает, просто на этот раз задачка посложнее. И возможно, правильный ответ получится не сразу. Но получится непременно.

**3** Я не аналитик и даже не финансист и предсказывать окончание кризиса не возьмусь, пусть этим займутся профессионалы. Остается женская интуиция, которая подсказывает мне, что тянуть вниз нас будет до конца нынешнего года. А затем ситуация будет улучшаться (особенно если верить астрологам, уповающим на помощь Урана и Нептуна, которые в этом году нас не балуют). Так что уже 8 Марта 2010 года все женщины будут с подарками, цветами и любимыми мужчинами!

выделила нам британская благотворительная организация. Так что останавливаться в развитии мы не намерены — в любом кризисе действительно есть шансы, надо только их увидеть и не упустить.

**3** Точных прогнозов делать не возьмусь, но, скорее всего, наиболее остро влияние кризиса мы будем ощущать в ближайшие месяцы. А выбираться из него нам придется года два, не меньше.

Если попытаться предположить последствия, то, надо полагать, слабым придется с

рынка уйти. Это касается и банковского сектора — такая «чистка» уже давно назрела, а кризис стал своего рода катализатором. И это, наверное, хорошо — и для финансовой системы, и для экономики в целом. Есть, правда, и некоторые опасения — не приведут ли нынешние антикризисные меры к масштабной национализации банковской системы. Можно, конечно, довести ситуацию до абсурда и оставить только три государственных супербанка — но вряд ли это будет способствовать экономическому развитию страны.

**Екатерина БУТОВА**

Президент, председатель правления НДКО «Женская микрофинансовая сеть»

**У**

**1** Признаюсь честно, для меня кризис разразился в известной степени неожиданно. Конечно, первые «звоночки» прозвучали еще в конце лета, когда мы не получили обещанных ресурсов от ряда зарубежных партнеров. Но у меня сложилось впечатление, что это — просто сбой, некая политическая игра на фоне российского-грузинского конфликта, отсюда и временное, как мне казалось, замораживание инвестиций. Но, оказалось, что экономические корни наших проблем лежат не только внутри страны, но и далеко за её пределами.

**2** В кризисной ситуации каждая компания ведёт себя по-своему. Кто-то затаился, решив «переждать». И, надо сказать, подобная тактика порой себя оправды-

вает. Но только для тех, кто не стремится к росту, к дальнейшему развитию. Нам такой вариант категорически не подходит, мы предпочитаем активно реагировать на вызовы среды, сколь бы агрессивной она ни казалась. К тому же нам такая активность, можно сказать, привычна — ведь условия привлечения и размещения средств меняются постоянно, и тут только успевай поворачиваться, готовить новые кредитные и маркетинговые программы и акции. Я считаю, из сложившейся ситуации надо выжимать максимум резервов, а опустить руки — это всегда успеется...

Мы, например, планировали в нынешнем году провести ребрендинг, и не отказываясь от своей затеи, тем более что средства на это дело у нас зарезервированы — их

## От редакции:

Вот такой получился «женский взгляд» на мировой финансовый кризис. Признаться, кое-что в ответах на вопросы мартовской «Анкеты БДМ» стало для нас неожиданностью. И, прежде всего, то, как дружно отозвались на нашу просьбу очень занятые и ответственные авторы. Отказов практически не было, хотя кто-то не успел к сроку, а кого-то наши письма не застали на месте. Но самое главное — как отвечали. Не говоря уже о том, что мы не получили ни одной «дежурной» отписки (а это порой случается, хотя все реже и реже), все ответы — очень продуманные, логичные и очень интересные. Любопытно и то, что ни в одном из ответов не доминирует пессимизм. Хотя оценивают ситуацию наши бизнес-леди вполне здраво, видят и нынешние, и грядущие трудности, не сетуют на режим жесткой экономии, который вводится сейчас повсеместно. Однако всё это не лишает их надежды и веры в будущее.

Вообще-то мартовская анкета лишняя раз подтвердила мнение, что в стрессовых ситуациях женщина как бы обретает «второе дыхание», становится сильной сама и умеет передать свою силу и уверенность тем, кто с ней рядом.

И еще одно — похоже, пресловутая женская интуиция все-таки существует... Впрочем, у нас есть время это проверить. А пока — с праздником вас, дорогие коллеги, и большое спасибо!